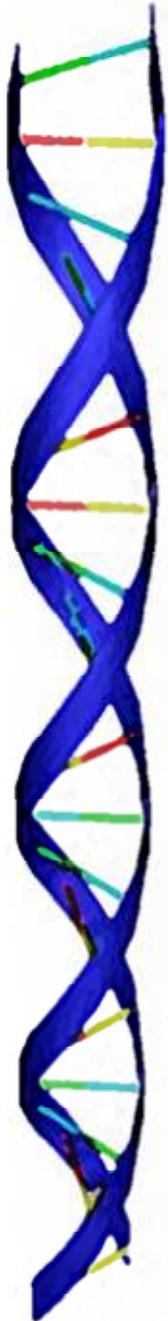


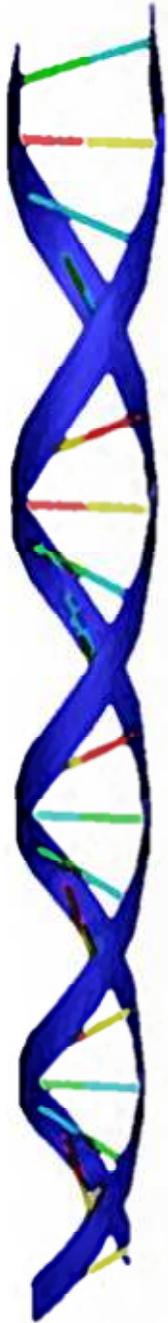
Rumo aos Biofármacos

 **CRISTÁLIA**
PRODUTOS QUÍMICOS FARMACÊUTICOS LTDA.



Caracterização

- Fundada em 1972 originalmente de estrutura familiar
- Atualmente, encontra-se profissionalizada
- Capital nacional
- Atua no setor farmacêutico e farmoquímico
- N° total de colaboradores: 1979
- N° de colaboradores pós-graduados: 113
- N° de colaboradores graduados: 437
- N° de colaboradores com graduação em andamento: 295
- Faturamento (2007): R\$ 550 milhões

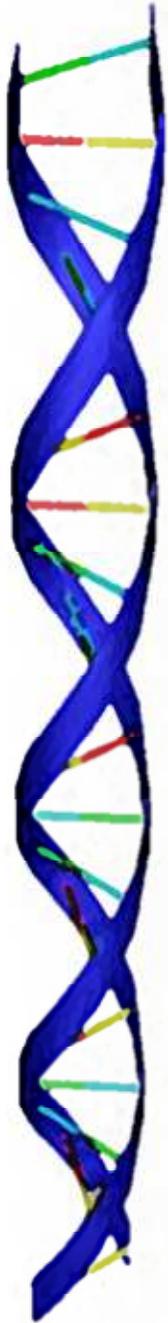


Inovação

Uma Questão de Sobrevivência

- Barreiras tecnológicas
- Auto-abastecimento
- Nichos
- Geração de Patentes

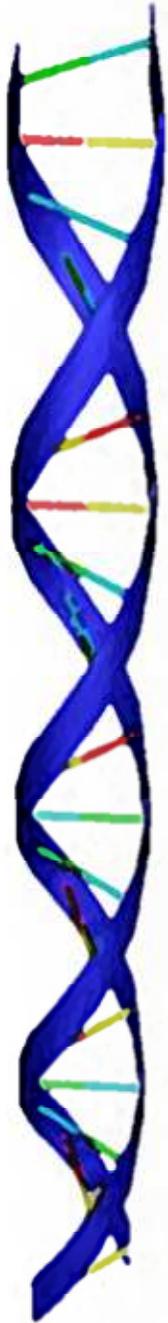




Cristália e sua Farmoquímica



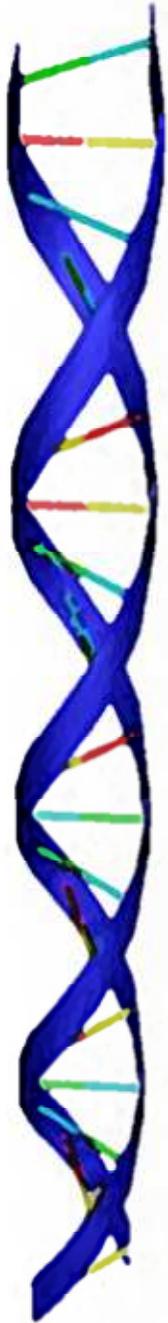
- Marcos históricos:
 - 1983: Criação do Núcleo de Desenvolvimento
 - Em resposta ao DEMPRIFAR apoiada na CODETEC
 - 1988: Redirecionamento do alvo de desenvolvimento
 - 2000: Depósito dos primeiros pedidos de patentes
 - 2008: 8 patentes já concedidas e cerca de 60 depósitos de pedidos de patente nos principais escritórios mundiais



Agregando Competências

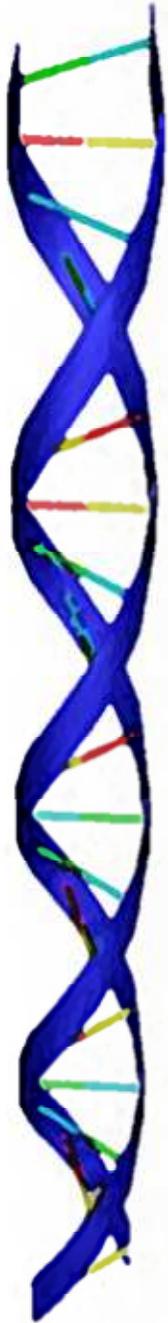
- Gestão dos Projetos
 - Criação do PD&I
- Captação de Projetos
 - Criação do Conselho Científico
- Parcerias para o desenvolvimento
 - Interação Universidade-Empresa
 - Assistência especializada
 - Ensaio Farmacológicos
 - Ensaio Toxicológicos
 - Ensaio pré-Clínicos / Clínicos





Políticas de Desenvolvimento Tecnológico

- Integração entre política industrial, apoio financeiro, formação e desenvolvimento de ciência básica
- Instrumentos utilizados: gastos diretos, financiamento e incentivos fiscais
- No Brasil:
 - BNDES, FINEP
 - Leis nº 8.248 de 1991 e nº 8.661 de 1993 (concedem benefícios fiscais)
 - Lei nº 10.973 de 2004 (Lei de Inovação)
 - Lei 11.080 de 2004 (Criação da Agência Brasileira de Desenvolvimento Industrial)
 - Fundos Setoriais



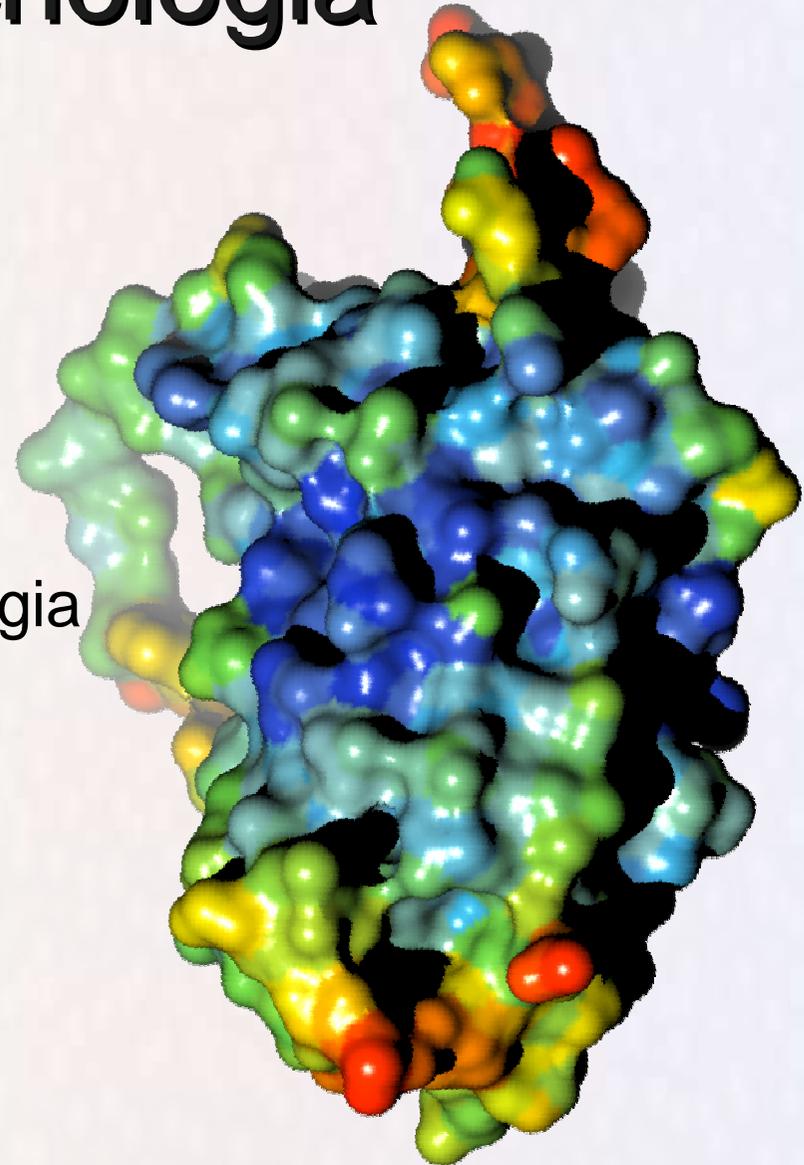
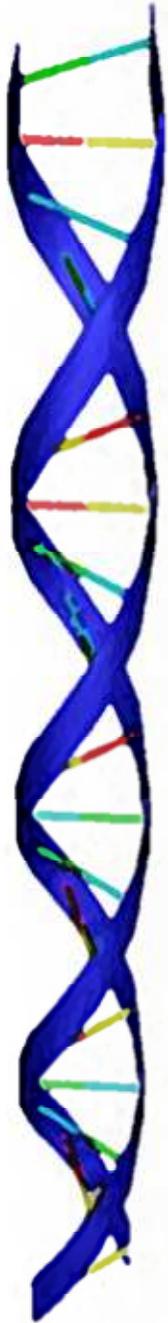
Biotecnologia

- Há forte dependência do mercado externo
- Reflexos dos investimentos na área:
 - Incentivo ao aumento de produção no país
 - Redução no déficit comercial da cadeia produtiva
 - Estímulo às atividades de PD&I
 - Fortalecer a posição econômica, financeira, comercial e tecnológica da indústria nacional

Biotecnologia

Estratégias:

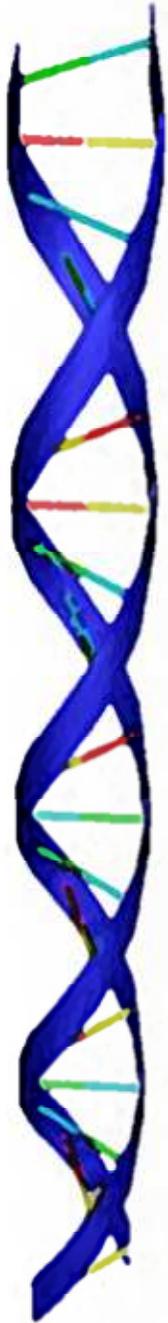
- Terceirização:
 - Aquisição da tecnologia
 - Projeto



Biotecnologia

Estratégias:

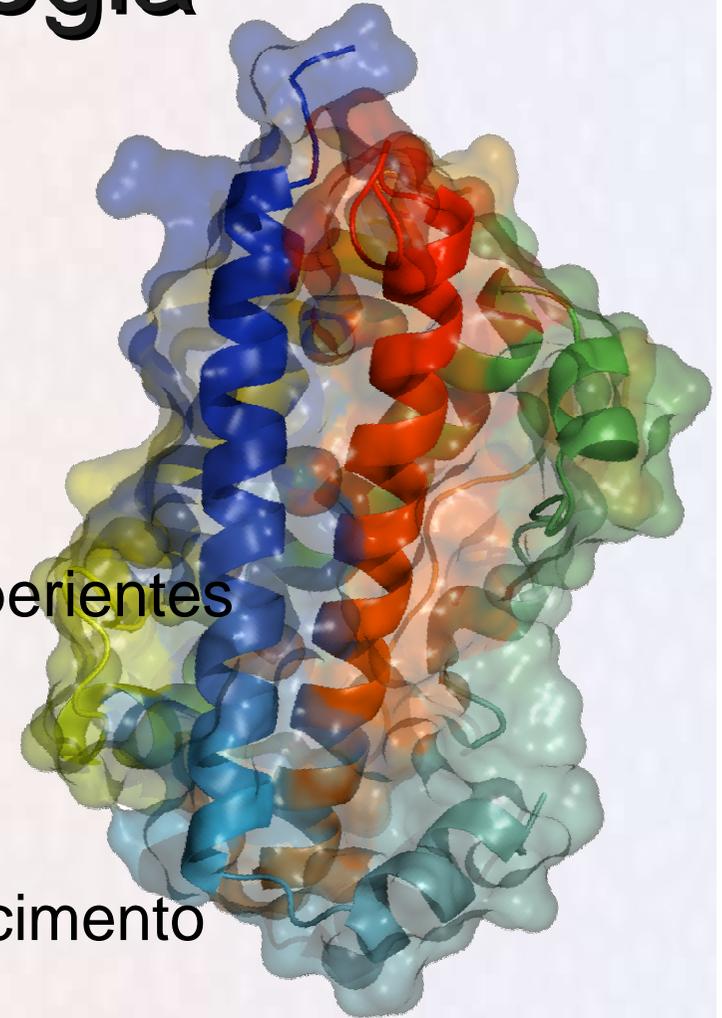
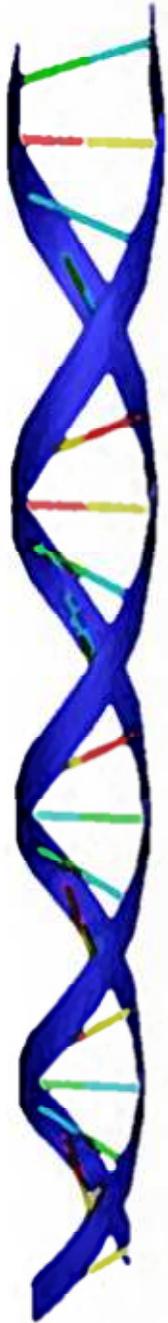
- Parceria inovadora (Participação nos resultados):
 - Parcerias com Universidades
 - Busca por projetos em estágios mais avançados
 - Capital intelectual + Capital financeiro/produção
 - Projeto: Interferon

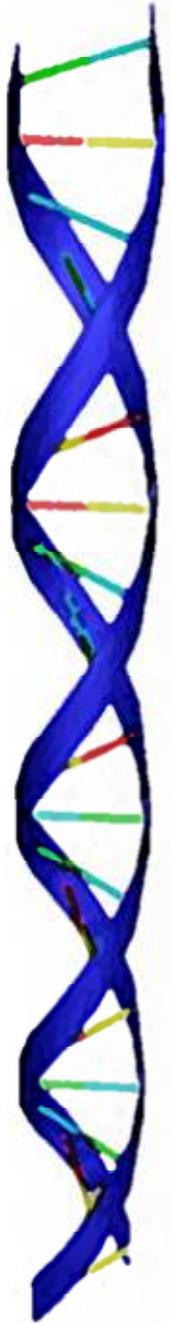


Biotecnologia

Estratégias:

- Desenvolvimento interno:
 - Busca por profissionais experientes
 - Biobrás
 - Mestres e doutores na área
 - Projeto: Hormônio do Crescimento





“A verdadeira aprendizagem está intimamente relacionada com o que significa ser humano.

Por intermédio da aprendizagem nós nos recriamos, tornamo-nos capazes de fazer o que nunca havíamos conseguido fazer...”

Peter Senge

*Diretor do Center for Organizational Learning
MIT Sloan School of Management*