

Organização:

Ana Paula Morgado Carneiro

Aline Macena dos Santos

Balanço 2022



Laboratório de Inovação
na Gestão Pública



ORGANIZAÇÃO

Fundação Oswaldo Cruz

Relatório de Atividades: Pólen [recurso eletrônico]/
Fiocruz; organizadoras: Ana Paula Morgado Carneiro e Aline Macena
dos Santos. - Rio de Janeiro: Fiocruz, 2022

19 p; il.

Modo de acesso: World Wide Web.

ISBN: 978-65-89501-20-6.

A criação do Laboratório de Inovação em Gestão Pública da Fiocruz - o Pólen que é Laboratório de inovação em Gestão pública que busca fomentar a criatividade, a experimentação e soluções inovadoras para a gestão pública por meio da adoção de metodologias ativas e de cocriação, na resolução dos problemas otimização de processos.

1. Laboratório de Inovação na Gestão 2. Relatório Anual
I. Carneiro, Ana Paula Morgado. II. Santos, Aline Macena dos. III. Título.

Ficha catalográfica elaborada pela
Biblioteca de Manguinhos / ICICT / FIOCRUZ - RJ, sob a
responsabilidade de Claudia Franco de Araujo - CRB-7/3656.

Autores

Aline Macena dos Santos
Ana Paula Morgado Carneiro
Avelino Fernandes
Fernanda Fernandes Rocha
José Eduardo Pereira Filho
Leonardo Henrique Quintas de Toledo
Lucas Bragança Lopes Ribeiro
Marcelly de Freitas Gomes
Márcio Amorim Feitoza
Willdison Carlos dos Passos Gonzaga

SUMÁRIO

APRESENTAÇÃO

Página 4 e 5

SERVIÇOS

Página 6

PARCERIAS / COLABS

Página 7

PROJETOS E AÇÕES

Página 8 a 18

ARTIGOS PÚBLICADOS VIA MEDIUM

Página 22

CRÉDITOS

Página 25

APRESENTAÇÃO



Somos um Laboratório de inovação da Fiocruz que busca fomentar a criatividade, a experimentação e soluções inovadoras para a gestão pública por meio da adoção de metodologias ativas e de cocriação, na resolução dos problemas e otimização de processos.



APRESENTAÇÃO



MISSÃO

Produzir e experimentar inovações e promover soluções em gestão pública de saúde, conectando redes de conhecimento no âmbito Sistema Único de Saúde.

OBJETIVOS

Contribuir para a reflexão da inovação no governo e ampliar a vivência.

Disseminar conceitos e metodologias sobre inovação no setor público.

Fomentar a gestão colaborativa, de cocriação e a criatividade na resolução de problemas.

TIPO E GRAU DE INOVAÇÃO

Inovação em **Processos Administrativos**, em geral de forma **incremental** e de origem **horizontal**.

CONCEITO DE INOVAÇÃO MANUAL DE OSLO (OCDE, 2005)

"a implementação de um produto (bem ou serviço) novo ou significativamente melhorado, ou um processo, ou um novo método de marketing, ou um novo método organizacional nas práticas de negócios, na organização do local de trabalho ou nas relações externas"

CONCEITO DE INOVAÇÃO ADOTADO PELO PÓLEN (WALKER, 2006)

"Um processo por meio do qual novas ideias, objetivos e práticas são criados desenvolvidos ou reinventados e que são novos e inéditos para a unidade."

SERVIÇOS

SEMEAR

Disseminando a informação no setor público



Ações de disseminação para apresentar conceitos e metodologias sobre inovação no setor público por meio de cursos, palestras, eventos e oficinas.

IDEIA AO CUBO

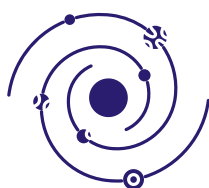
Ajudando a solucionar desafios



Oficinas de imersão para cocriação de soluções inovadoras, com foco nas pessoas, por meio de metodologias e ferramentas ágeis.

GALÁXIA

Engajamento e Gestão de Redes



Gestão de Redes para promover a conexão e a troca de experiências, com desenvolvimento de estratégias de comunicação e informação participativas.

APRIMORA AÍ

Otimizando a Gestão Pública



Implementação de tecnologias e ferramentas inovadoras para aprimorar a gestão pública.

PARCERIAS / COLABS



PROJETOS E AÇÕES

**Rede de Escritórios
de Escritórios de
Projetos de Fiocruz**

Página 9 a 12

**Repositório Institucional da Vice-
direção de Escola de Governo em
Saúde da Escola Nacional de Saúde
Pública Sergio Arouca - ENSP Fiocruz**

Página 13

**Capacitar o CNS para a implementação
das ações de Monitoramento e
Acompanhamento, em conjunto com a
rede Conselhos, das Deliberações da 16^a
Conferência Nacional deSaúde**

Página 14

**Boas práticas e
qualidade para o
Departamento
Penitenciário
Nacional - Ministério
da Justiça.**

Página 15

**Desenvolvimento da Rede
Escritórios de projetos do
Ministério da Saúde em
parceria com o
DECOOP/SE/MS**

Página 16

**Gravação do Podcast do
Polen**

Página 17

1^a reunião da Rede TransformaGov.Br - Região Sudeste.

Página 18

PROJETOS E AÇÕES

REDE DE ESCRITÓRIOS DE PROJETOS DE FIOCRUZ



Rede de Escritórios de **Projetos**

A Rede de Escritórios de Projetos (EPs) da Fiocruz se formou em 2019 com o propósito promover a integração e compartilhamento de conhecimentos com a finalidade de fortalecer e potencializar as ações em gestão de projetos institucional.

AÇÕES DO PÓLEN

O Pólen atua no processo de condução e facilitação das ações realizadas pela Rede por meio de estratégias inovadoras e que promovam a integração e troca de conhecimento.

16
UNIDADES

103
TRABALHADORES
DOS EPs

5
REGIÕES



2 PARCERIA EM PROJETOS



- Estudos de Avaliabilidade da Rede de Escritórios de Projetos
- Programa de Desenvolvimento de Pessoas -PDP

PROJETOS E AÇÕES

REDE DE ESCRITÓRIOS DE PROJETOS DE FIOCRUZ

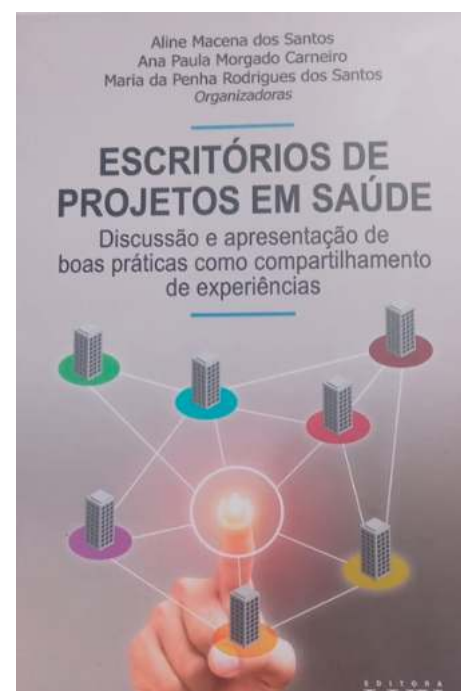
2

PARTICIPAÇÃO EM CAPÍTULO DE LIVRO/LIVROS PUBLICADOS



O livro se afigura de interesse tanto para os estudiosos da área acadêmica e técnicos da avaliação em saúde quanto para o fortalecimento dos sujeitos dos processos de saúde, com ênfase para a compreensão dos processos e mecanismos de transferência de conhecimento que informam a tomada de decisão. — António Pedro Delgado Médico, mestre em Saúde Pública e doutor em Saúde Internacional Professor na Universidade de Cabo Verde

O livro conta a experiência de diferentes escritórios de projetos num total de 16 escritórios de Projetos (EPs). Cada uma dessas unidades possui vocações distintas, com ações voltadas para o ensino, pesquisa, inovação, assistência, desenvolvimento tecnológico e extensão no âmbito da saúde.



PROJETOS E AÇÕES

REDE DE ESCRITÓRIOS DE PROJETOS DE FIOCRUZ

IMPLEMENTAÇÃO E CONDUÇÃO DE ESTRATÉGIA DE COMUNICAÇÃO E INFORMAÇÃO DA REDE DE EPS FIOCRUZ



EDIÇÕES DO JORNAL DA REDE

9




ENCONTROS MENSAIS

11



 **113**
PARTICIPANTES
WHATSAPP

 **1**
RELATÓRIO
ANUAL

 **1**
ENCONTRO
ANUAL

PROJETOS E AÇÕES

REDE DE ESCRITÓRIOS DE PROJETOS DE FIOCRUZ

ENCONTRO ANUAL DA REDE DE ESCRITÓRIO DE PROJETOS FIOCRUZ

Organização e facilitação do Encontro de Anual da Rede de Escritório de Projetos Fiocruz que ocorreu em setembro no estado do Ceará, que contou com a presença de trabalhadores das 16 unidades que compõe a Rede.



Imersão dos trabalhadores das unidades que compõe da Rede usando técnicas de facilitação para construção e mapeamento estrutural.

PROJETOS E AÇÕES

REPOSITÓRIO INSTITUCIONAL DA VICE-DIREÇÃO DE ESCOLA DE GOVERNO EM SAÚDE DA ESCOLA NACIONAL DE SAÚDE PÚBLICA SERGIO AROUCA - ENSP



Desenvolvimento de Projeto Piloto da implementação de ambiente colaborativo baseado em gestão do conteúdo corporativo (ECM) voltado a retenção e compartilhamento de informações estratégicas pela disponibilização de interface WEB.



AÇÕES DO PÓLEN



Tarefas - Etapas	Ações	Legenda - ícone
Inventário - Volumetria	Rastrear o acervo Legado em suas fontes, áreas dos colaboradores e dispositivos atuais, para a análise do conteúdo das pastas atuais e artefatos do histórico NUBIO	
Categorizar - Classificar	Agregar os volumes do acervo NUBIO, conforme apurado nas fontes e "CARREGAR" suas PASTAS em: Biblioteca NUBIO - "GERAL" (Check-in via Site/Teams) - Equipe NUBIO	
Geração e Carga dos Lotes na Biblioteca	Separar volumes por Categorias, definir subpastas com as Classes conforme Tipologia NUBIO, Geração das pastas e Sub-pastas por Classe > Carga no Site NUBIO - Biblioteca	

PASTAS - TIPOS	Período	Mês 01	Mês 02	Mês 03	Mês 04	Mês 05	Mês 06	Mês 07	Mês 08	Mês 09
Projetos	(2015-2021)									
Corsoes (2015-2021)	(2015-2022)									
Relatórios Técnicos AA	(2015-2021)									
Eventos	(2015-2022)									
ADI	(2015-2021)									
Contrato	(2015-2022)									
Serviço Consultoria	(2015-2021)									
Publicações AA	(2015-2022)									
Pasta do Colaborador	(2015-2021)									
Pesquisa	(2015-2022)									
Programas	(2015-2020)									

Análise de contexto e situação (Status - Inventário) dos acervos, processos e recursos envolvidos na Gestão e Inovação dos processos e ferramental tecnológico existentes na VDEGS, destinado a geração de um Repositório de Informações gerenciais no ambiente da Rede Fiocruz.br sobre a plataforma Microsoft Office 365.

PROJETOS E AÇÕES

CAPACITAR O CNS PARA A IMPLEMENTAÇÃO DAS AÇÕES DE MONITORAMENTO E ACOMPANHAMENTO, EM CONJUNTO COM A REDE CONSELHOS, DAS DELIBERAÇÕES DA 16ª CONFERÊNCIA NACIONAL DE SAÚDE



O projeto tem como objetivo aperfeiçoamento dos trabalhadores do CNS, com base em metodologias definidas, por meio de pesquisa e desenvolvimento de tecnologias sociais e digitais, as ferramentas de monitoramento e avaliação das ações que fortaleçam ou contribuam na elaboração de políticas públicas de saúde e da governança do SUS, a partir das deliberações da 16ª Conferência Nacional de Saúde.



AÇÕES DO PÓLEN



Facilitação da Oficina para estruturação e planejamento das ações do Projeto.

PROJETOS E AÇÕES

BOAS PRÁTICAS E QUALIDADE PARA O DEPARTAMENTO PENITENCIÁRIO NACIONAL - MINISTÉRIO DA JUSTIÇA

O projeto tem como objetivo aperfeiçoamento dos trabalhadores do CNS, com base em metodologias definidas, por meio de pesquisa e desenvolvimento de tecnologias sociais e digitais, as ferramentas de monitoramento e avaliação das ações que fortaleçam ou contribuam na elaboração de políticas públicas de saúde e da governança do SUS, a partir das deliberações da 16ª Conferência Nacional de Saúde.



Em 2022 o Pólen participou do I Encontro Nacional de Gestores de Saúde e Qualidade de vida Sistema Prisional e no desenvolvimento de Painéis dinâmicos.



O Pólen desenvolveu Painéis Dinâmicos com objetivo de apoiar as ações do Projeto

PROJETOS E AÇÕES

DESENVOLVIMENTO DA REDE ESCRITÓRIOS DE PROJETOS DO MINISTÉRIO DA SAÚDE EM PARCERIA COM O DECOOP/SE/MS



Estruturação de uma rede de escritórios de gestão de projetos do Ministério da Saúde organizado pelo Departamento de Cooperação Técnica de Desenvolvimento em Saúde (Decoop/SE/MS) funcionará como Escritório Central da Rede de Projetos para apoio e suporte às secretarias do Ministério da Saúde na tomada de decisão quanto ao gerenciamento de seus projetos



A Coordenadora do Pólen, Ana Carneiro, participou do 1º Encontro de Gestores de Projetos do Ministério da Saúde apresentando a atuação como laboratório de Inovação e a experiência com a gestão da Rede de EPs Fiocruz.

O Pólen organizou uma Oficina na Fiocruz entre os gestores dos Escritórios de Projetos do Ministérios para apresentação e troca de experiências.



GRAVAÇÃO DO PODCAST DO POLEN



O PÓLEN TEVE A OPORTUNIDADE DE PARTICIPAR DO **PAPO COM WEGOV** PODCAST.



1ª REUNIÃO DA REDE TRANSFORMAGOV.BR - REGIÃO SUDESTE.

1ª REUNIÃO REGIONAL SUDESTE

REDE TRANSFORMA GOV.BR

Neste encontro teremos a participação de órgãos e entidades parceiras nos estados de ES, MG, RJ e SP.

Temas:

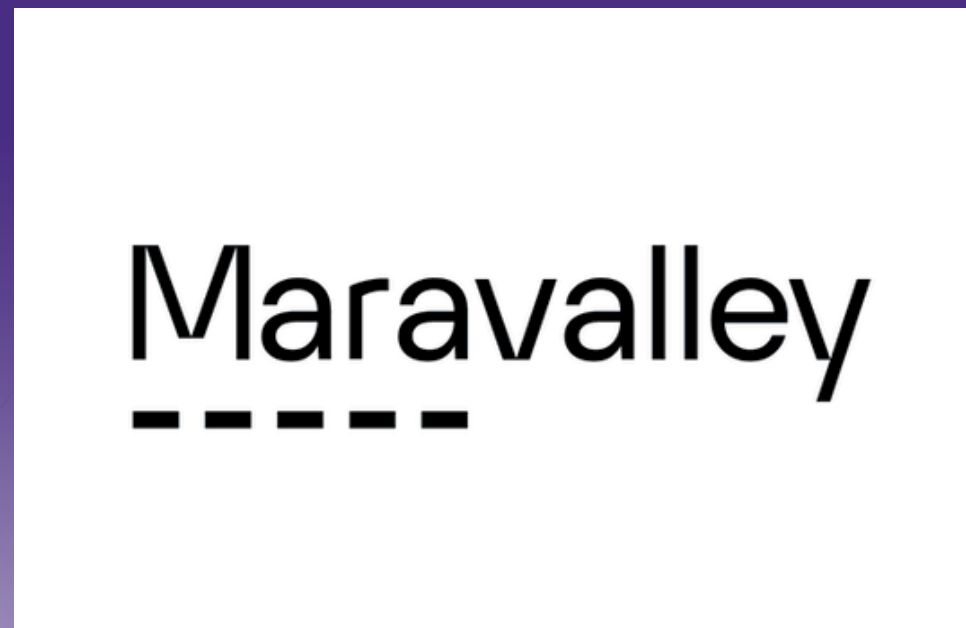
- Gestão de riscos do patrimônio musealizado: IBRAM-RJ e MG
- Laboratórios de inovação em governo - criação e experiências: INMETRO e FIOCRUZ

Data: 23 de junho de 2022
Horário: de 14h30 às 16h30

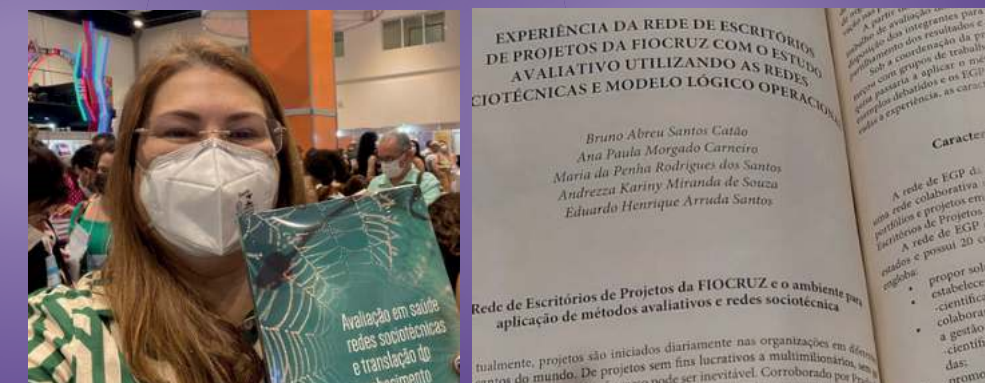
Microsoft Teams
LINK: [ENOURTADDE.COWLBR/FX4497](https://teams.microsoft.com/join/ENOURTADDE.COWLBR/FX4497)

O Programa de Gestão Estratégica e Transformação do Estado (TransformaGov), instituído pelo decreto 10.382/2020, objetiva avaliar e modernizar a gestão estratégica dos órgãos integrantes da administração pública federal direta, autárquica e fundacional. Com isso, o Ministério da Economia espera otimizar a implementação de suas políticas públicas, conferir mais eficiência ao gasto público e entregar mais valor à sociedade.





Presença em Eventos



Presença em Eventos

Pólen por aí...

3

Trabalhos Aprovados
13º Congresso Brasileiro de
Saúde Coletiva

Salvador/BA

- Inovação na Gestão Pública e as Transformações no Trabalho
- Experiência Ilab Polen - Relato do Desenvolvimento de Sistema de Gerenciamento Administrativo De Projetos Em Saúde Construído De Forma Colaborativa Com O Usuário
- Rede de Escritórios de Projetos da Fiocruz: Uma Experiência Participativa

2

Trabalhos Aprovados
4º Simpósio Internacional
Network Science

Lisboa/PT

- Rede de Escritórios de Projetos da Fiocruz: Uma Experiência Participativa
- O papel da Rede de Escritórios de Projetos da Fiocruz para a qualificação do trabalhador

2

Trabalhos Aprovados
3º Encontro Internacional de
Inovação em Saúde

Brasília/DF

- Pólen Fiocruz - Inovação na Gestão
- Painéis Dinâmicos como ferramenta de inovação

1

Trabalho Aprovado
ELADISC - XV Encontro
Latino-Americano de Direito,
Sociedade e Cultura

Niterói/RJ

Considerações sobre experiências inovadoras em educação e seus possíveis reflexos no Campo da Saúde.

8 Trabalhos Aprovados

Apresentação em Congressos



Durante o ano de 2022, a equipe Pólen visitou alguns laboratórios de inovação para troca de conhecimento e experiências.

Troca de Experiências

ARTIGOS PÚBLICADOS VIA MEDIUM



**CONSIDERAÇÕES SOBRE
EXPERIÊNCIAS INOVADORAS EM
EDUCAÇÃO E SEUS POSSÍVEIS
REFLEXOS NO CAMPO DA SAÚDE.**

**NOTAS SOBRE O EXERCÍCIO
ANTROPOLÓGICO E OS AMBIENTES
DE INOVAÇÃO**



**INOVAÇÃO E CULTURA
ORGANIZACIONAL: UMA RELAÇÃO
COMPLEMENTAR E DINÂMICA.**

**AMBIÊNCIA E DESIGN THINKING: UMA BREVE REFLEXÃO
SOBRE NOVOS DEMANDAS EM FAVOR DA QUALIFICAÇÃO EM
SAÚDE.**

CRÉDITOS

Uma publicação da Fundação Oswaldo Cruz – Fiocruz

Coordenação: Ana Paula Morgado Carneiro

Organizadoras: Ana Paula Morgado Carneiro e Aline Macena dos Santos

Conteúdo & design: Aline Macena dos Santos

Imagens: Fiocruz Imagens

