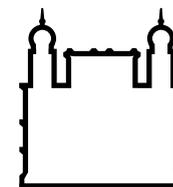


FIOCRUZ

RELATÓRIO  
DE GESTÃO

**2022**

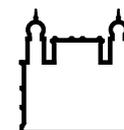


**FIOCRUZ**

# RELATÓRIO DE GESTÃO **2022**

Relatório de Gestão do exercício de 2022, apresentado aos órgãos de controle interno e externo a que esta Unidade está obrigada nos termos do art. 70 da Constituição Federal, elaborado de acordo com as disposições da IN nº 84/2020, DN TCU nº 198/2022, da Portaria TCU nº 49/2022 (alterada pela Portaria TCU nº 92/2022), e das orientações do órgão de controle interno.

**Coordenação-Geral de Planejamento Estratégico – Cogeplan/Fiocruz**  
**Rio de Janeiro – RJ**



Ministério da Saúde

**FIOCRUZ**  
**Fundação Oswaldo Cruz**

## LISTA DE SIGLAS E ABREVIÇÕES

**A3P** – Agenda Ambiental na Administração Pública

**Abeu** – Associação Brasileira das Editoras Universitárias

**ABU** – *Ahmadu Bello University*

**ADI** – Avaliação de Desempenho Individual

**AFD** – Assentamento Funcional Digital

**AGU** – Advocacia-Geral da União

**Aids** – *Acquired Immunity Deficiency Syndrome* (Síndrome de Imunodeficiência Adquirida)

**ANPD** – Agência Nacional de Proteção de Dados

**ANS** – Agência Nacional de Saúde

**Anvisa** – Agência Nacional de Vigilância Sanitária

**Arca** – Repositório Institucional da Fiocruz

**ARV** – Antirretroviral

**Asfoc-SN** – Sindicato de Servidores de Ciência, Tecnologia, Produção e Inovação em Saúde Pública

**Audin** – Auditoria Interna

**BC19-Fiocruz** – Biobanco Covid-19 da Fiocruz

**BCG** – Bacilo de Calmette-Guérin

**BF** – Balanço Financeiro

**BIM** – *Building Information Modeling*

**Bio-Manguinhos** – Instituto de Tecnologia em Imunobiológicos

**BLH** – Banco de Leite Humano

**BNDES** – Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social

**BO** – Balanço Orçamentário

**BRICS** – Brasil, Rússia, Índia, China e África do Sul.

**BU** – Boston University

**C&T** – Ciência e Tecnologia

**Capes** – Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior

**CCE** – Cargo Comissionado Executivo

**CCS** – Coordenação de Comunicação Social

**CD** – Conselho Deliberativo

**CDH ONU** – Conselho de Direitos Humanos das Nações Unidas

**CDHS** – Centro de Documentação e História da Saúde

**CDTS** – Centro de Desenvolvimento Tecnológico em Saúde

**CEF** – Comissão de Ética Fiocruz

**Ceirn** – Coordenação de Estratégias de Integração Regional e Nacional

**Ceis** – Complexo Econômico e Industrial da Saúde

**CEP** – Comitê de Ética em Pesquisa

**CES** – Centro de Estudos Sociais da Universidade de Coimbra

**CFC** – Conselho Federal de Contabilidade

**CFMA** – Campus Fiocruz Mata Atlântica

**CGCEAF** – Coordenação-Geral do Componente Especializado da Assistência Farmacêutica do Ministério da Saúde

**CGLAB** – Coordenação Geral de Laboratórios do Ministério da Saúde

**CGSH** – Coordenação-Geral de Sangue e Hemoderivados do Ministério da Saúde

**CGU** – Controladoria-Geral da União

**CIBS** – Complexo Industrial de Biotecnologia em Saúde

**CIP** – Comissão de Integridade em Pesquisa

**Cisap** – Comissão Interministerial de Sustentabilidade na Administração Pública

**COC** – Instituto Casa de Oswaldo Cruz

**Cogead** – Coordenação-Geral de Administração

**Cogepe** – Coordenação-Geral de Gestão de Pessoas

**Cogeplan** – Coordenação-Geral de Planejamento Estratégico

**Cogetic** – Coordenação-Geral de Gestão de Tecnologia da Informação e Comunicação

**Cogic** – Coordenação-Geral de Infraestrutura dos Campi

**Conep** – Comissão Nacional de Ética em Pesquisa

**Copat** – Comissão de Patentes da Fiocruz

**Covid-19** – *Corona Virus Disease 2019* (Doença do coronavírus com primeiros casos em 2019)

**Cpads** – Comissão Permanente de Avaliação de Documentos Sigilosos

**Cpai** – Comissão Permanente de Acesso a Informações

**Quali** – Coordenação de Qualidade

**CRIGH** – *Clinical Research Initiative for Global Health* (Iniciativa de Pesquisa Clínica para a Saúde Global)

**Cris** – Centro de Relações Internacionais em Saúde

**CRPHF** – Centro de Referência Prof. Hélio Fraga

**CST** – Coordenação de Saúde do Trabalhador

**CT&I** – Ciência, Tecnologia e Inovação

**CTBio** – Comissão Técnica de Biossegurança e Bioproteção da Fiocruz

**CTI** – Centro de Tratamento de Terapia Intensiva

**CVF** – *Campus Virtual Fiocruz*

**CVSLR** – Coordenação de Vigilância em Saúde e Laboratórios de Referência

**Daet** – Departamento de Atenção Especializada e Temática do Ministério da Saúde

**DAF** – Departamento de Assistência Farmacêutica e Insumos Estratégicos do Ministério da Saúde

**DAS** – Direção e Assessoramento Superiores

**DC** – Demonstrações Contábeis

**DCCI** – Departamento de Doenças de Condições Crônicas e Infecções Sexualmente Transmissíveis

**DDP** – Demonstrativo de Despesas com Pessoal

**DEIDT** – Departamento de Imunização e Doenças Transmissíveis do Ministério da Saúde

**DFC** – Demonstrações de Fluxo de Caixa

**DMPL** – Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

**DN** – Decisão Normativa

**DNA** – *Deoxyribonucleic Acid* (Ácido Desoxirribonucleico)

**DNDi** – *Drugs for Neglected Diseases Initiative* (Iniciativa Medicamentos para Doenças Negligenciadas)

**DPP** – *Dual Path Platform* (plataforma com tecnologia inovadora de imunoensaio cromatográfico)

**DST** – Doenças Sexualmente Transmissíveis

**DT** – Desenvolvimento Tecnológico

**DTP** – Vacina Tríplice (Difteria, Tétano e Coqueluche)

**DVP** – Demonstrações das Variações Patrimoniais

**EAD** – Educação a Distância

**EDCTP-TDR** – *European and Developing Countries Clinical Trials Partnership Programme – Research and Training in Tropical Diseases*

**EIE** – Ensaio Imunoenzimático

**EJA** – Educação de Jovens e Adultos  
**Ensp** – Escola Nacional de Saúde Pública Sergio Arouca  
**EPSJV** – Escola Politécnica de Saúde Joaquim Venâncio  
**ESF** – Estratégia de Saúde da Família  
**ETE** – Estação de Tratamento de Esgoto  
**EUA** – Estados Unidos da América  
**Farmanguinhos** – Instituto de Tecnologia em Fármacos  
**Faperj** – Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado do Rio de Janeiro  
**FCE** – Função Comissionada Executiva  
**FIOCOL** – Sistema de Coleções Biológicas da Fiocruz  
**Fiocruz** – Fundação Oswaldo Cruz  
**Fiotec** – Fundação para o Desenvolvimento Científico e Tecnológico em Saúde  
**FNS** – Fundo Nacional de Saúde  
**Funasa** – Fundação Nacional de Saúde  
**Funcdet** – Fundação de Apoio ao Desenvolvimento do Ensino, Ciência e Tecnologia do Estado do Mato Grosso do Sul  
**G20** – abreviatura para Grupo dos 20 que reúne ministros de finanças e chefes dos bancos centrais das maiores economias do mundo  
**G77** – grupo dos 77 nas Nações Unidas  
**GDACT** – Gratificação de Desempenho de Atividade em C&T  
**GDACTSP** – Gratificação de Desempenho de Atividade de C&T, Produção e Inovação em Saúde Pública  
**GDM** – Gratificação de Desempenho de Atividades Médicas  
**Gereb** – Gerência Regional de Brasília/Fiocruz Brasília  
**Gestec** – Coordenação de Gestão Tecnológica  
**Gisaid** – *Global Initiative on Sharing All Influenza Data* (Iniciativa Global de compartilhamento de dados de vírus influenza e coronavírus)  
**GND** – Grupo de Natureza de Despesa  
**GT** – Grupo de Trabalho  
**GTI** – Gestão de Tecnologia e Informação  
**HBV** – Vírus B da Hepatite  
**HCV** – Vírus C da Hepatite  
**HIB** – Haemophilus Influenzae Tipo B  
**HIV** – Human Immunodeficiency Virus (Vírus da Imunodeficiência Humana)  
**HTLV** – Vírus Linfotrópico da Célula T Humana

**IAM** – Instituto Aggeu Magalhães/Fiocruz Pernambuco  
**ICC** – Instituto Carlos Chagas/Fiocruz Paraná  
**Icict** – Instituto de Comunicação e Informação Científica e Tecnológica em Saúde  
**ICTB** – Instituto de Ciência e Tecnologia em Biomodelos  
**IFF** – Instituto Nacional de Saúde da Mulher, da Criança e do Adolescente Fernandes Figueira  
**IFI** – Imunofluorescência Indireta  
**IFI: WB/FMI/BID** – Instituições Financeiras Internacionais: *World Bank* (Banco Mundial) /Fundo Monetário Internacional/Banco Interamericano de Desenvolvimento  
**IGM** – Instituto Gonçalo Moniz/Fiocruz Bahia  
**ILMD** – Instituto Leônidas e Maria Deane/Fiocruz Amazônia  
**Imprep** – Projeto para Implementação da Profilaxia Pré-Exposição ao HIV  
**IN** – Instrução Normativa  
**INCQS** – Instituto Nacional de Controle de Qualidade em Saúde  
**Inesctec** – Instituto de Engenharia de Sistemas e Computadores, Tecnologia e Ciência  
**INI** – Instituto Nacional de Infectologia Evandro Chagas  
**Inova** – Programa Fiocruz de Fomento à Inovação  
**INV** – Investimento  
**IOC** – Instituto Oswaldo Cruz  
**IPCA** – Instituto Politécnico do Cávado e Ave  
**IPV** – *Inactivated Poliovirus Vaccine* (vacina contra poliomielite com vírus inativado)  
**IRR** – Instituto René Rachou/Fiocruz Minas Gerais  
**LAI** – Lei de Acesso à Informação  
**LCI** – Lei de Conflito de Interesses  
**LGPD** – Lei Geral de Proteção de Dados  
**LOA** – Lei Orçamentária Anual  
**LRF** – Lei de Responsabilidade Fiscal  
**MCASP** – Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público  
**ME** – Ministério da Economia  
**MNA** – Movimento dos Países Não Alinhados  
**MS** – Ministério da Saúde  
**HIB2** – Laboratório de nível de segurança biológica 2  
**HB3** – Laboratório de nível de segurança biológica 3  
**NBCTSP** – Normas Brasileiras de Contabilidade Técnicas do Setor Público

**NLLC** – Nova Lei de Licitações e Contratos  
**NuPeSMI** – Núcleo de Pesquisa em Saúde Materno Infantil  
**Nust** – Núcleo de Saúde do Trabalhador  
**OCDE** – Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico  
**ODC** – Outras Despesas Correntes  
**OEA** – Organização dos Estados Americanos  
**OMS** – Organização Mundial de Saúde  
**ONU** – Organização das Nações Unidas  
**Opas** ou OPS – Organização Pan-Americana de Saúde  
**OPV** – *Oral Poliovirus Vaccine* (vacina contra poliomielite via oral)  
**PAD** – Processo Administrativo Disciplinar  
**PAINT** – Plano Anual de Auditoria Interna  
**PCASP** – Plano de Contas Aplicado ao Setor Público  
**PCDaS** – Plataforma de Ciência de Dados aplicada à Saúde  
**PCR** – *Polymerase Chain Reaction* (Reação em Cadeia da Polimerase)  
**PDA** – Plano de Dados Abertos  
**PD&I** – Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação  
**PDG** – Programa de Desenvolvimento Gerencial  
**PDP** – Pareceria para Desenvolvimento Produtivo  
**PDP** – Programas de Desenvolvimento de Pessoas da Escola Corporativa  
**PDTIC** – Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicações  
**PEC** – Proposta de Emenda Constitucional  
**Pecip** – Plano de Emergência Contra Incêndio e Pânico  
**P&D** – Pesquisa e Desenvolvimento  
**PESS** – Pessoal e Encargos Sociais  
**PGD** – Programa de Gestão e Desempenho  
**Pibic** – Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica  
**Pibiti** – Programa Institucional de Bolsas de Iniciação em Desenvolvimento Tecnológico e Inovação  
**PLS** – Plano de Logística Sustentável  
**PMA** – Programa de Políticas Públicas, Modelos de Atenção e Gestão à Saúde  
**PNCP** – Portal Nacional de Contratações Públicas  
**PNI** – Programa Nacional de Imunizações

**PNS** – Plano Nacional de Saúde  
**Posic** – Política de Segurança e Comunicações  
**PPA**– Plano Plurianual  
**PPG** – Programa de Pós-Graduação  
**PPSI** – Programa de Privacidade e Segurança da Informação  
**PPT** – Programa de Pesquisa Translacional  
**Prep** – Profilaxia Pré-Exposição ao HIV  
**PROCC** – Programa de Computação Científica  
**PSPC** – Plataforma de Serviço de Pesquisa Clínica  
**QBA** – Sensibilização em Gestão da Qualidade, Biossegurança e Ambiente  
**RAINT** – Relatório Anual de Atividades da Auditoria Interna  
**RBLH** – Rede Global de Bancos de Leite Humano  
**RDC** – Resolução de Diretoria Colegiada  
**RET-SUS** – Rede de Escolas Técnicas do SUS  
**RFBB** – Rede Fiocruz de Biobancos  
**RFPC** – Rede Fiocruz de Pesquisa Clínica  
**RIRC** – Rede Integrada de Relacionamento com o Cidadão  
**RPNP** – Restos a Pagar Não Processados  
**RPP** – Restos a Pagar Processados  
**RPPS** – Regime Próprio de Previdência Social  
**RPT** – Rede de Plataformas Tecnológicas  
**SAES** – Secretaria de Atenção Especializada à Saúde do Ministério da Saúde  
**Sage** – Sistema de Apoio à Gestão Estratégica  
**SCTIE** – Secretaria de Ciência, Tecnologia, Inovação e Insumos Estratégicos do Ministério da Saúde  
**Sedap** – Secretaria de Administração Pública da Presidência da República  
**Segep** – Secretaria da Gestão Pública  
**SEI** – Sistema Eletrônico de Informações  
**SGA** – Sistema de Gestão Administrativa

**SGD** – Secretaria de Governança Digital do Ministério da Economia  
**SH** – Serviço de Histotecnologia  
**SI** – Segurança da Informação  
**Siads** – Sistema Integrado de Gestão Patrimonial  
**Siafi** – Sistema Integrado de Administração Financeira  
**SIAl** – Sistema Integrado de Assessoria de Imprensa  
**Siape** – Sistema Integrado de Administração de Recursos Humanos  
**Sicave** – Sistema de Cadastro de Veículos  
**QICSP** – Sistema de Informação de Custos do Setor Público  
**SIE** – Sistema de Informação do Estrangeiro  
**SIEF** – Sistema Integrado de Ensino da Fiocruz  
**Siga** – Sistema Integrado de Gestão Acadêmica  
**Sigepe** – Sistema de Gestão de Pessoas do Governo Federal  
**SIMOB** – Sistema de Apoio à Mobilidade Institucional  
**Siorg** – Sistema de Organização e Inovação Institucional do Governo Federal  
**Sipec** – Sistema de Pessoal Civil  
**Sisac** – Sistema de Apreciação de Atos de Admissão e Concessões  
**SISP** – Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação  
**SISPP** – Sistema de Preços Praticados  
**SPF** – *Specific Pathogen Free* (livre de patógenos específicos)  
**SPIUnet** – Sistema de Gerenciamento do Patrimônio Imobiliário de Uso Especial da União  
**SPO** – Subsecretaria de Planejamento e Orçamento  
**SPU** – Secretaria de Patrimônio da União  
**SRAG** – Síndrome Respiratória Aguda Grave  
**SRP** – Sistema de Registro de Preço  
**STN** – Secretaria do Tesouro Nacional

**SUD** – Sistema Único de Saúde  
**SVS** – Secretaria de Vigilância em Saúde do Ministério da Saúde  
**TB** – Tuberculose  
**TCU** – Tribunal de Contas da União  
**TED** – Termo de Execução Descentralizada  
**TI** – Tecnologia da Informação  
**TIC** – Tecnologia da Informação e Comunicação  
**TRF** – Tribunal Regional Federal  
**TUS** – *Technological University of the Shannon*  
**UCI** – Unidade de Controladoria Interna  
**UCSD** – *University of California San Diego Campus*  
**UGI** – Unidade de Gestão de Integridade  
**Ulaval** – Universidade de Laval  
**Unadig** – Unidade de Apoio ao Diagnóstico da Covid-19  
**UNA-SUS** – Universidade Aberta do SUS  
**Unicef** – *United Nations Children's Fund* (Fundo das Nações Unidas para a Infância)  
**USP** – Universidade de São Paulo  
**VCU** – *Virginia Commonwealth University*  
**Vigivac** – Sistema de Vigilância Digital  
**Visat** – Vigilância em Saúde do Trabalhador  
**VPA** – Variações Patrimoniais Aumentativas  
**VPAAPS** – Vice-Presidência de Ambiente, Atenção e Promoção da Saúde  
**VPD** – Variações Patrimoniais Diminutivas  
**VPEIC** – Vice-Presidência de Ensino, Informação e Comunicação  
**VPPCB** – Vice-Presidência de Pesquisa e Coleções Biológicas  
**VPPIS** – Vice-Presidência de Produção e Inovação em Saúde  
**WMP** – *World Mosquito Program*  
**ZDC** – Zika, Dengue e Chikungunya

# SUMÁRIO

Mensagem do Presidente da Fiocruz, 8

Fiocruz em Números 2022, 9

## 1 VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL E AMBIENTE EXTERNO

- 1.1 Histórico da Fiocruz, 11
- 1.2 Missão e Visão, 13
- 1.3 Estrutura Organizacional, 14
- 1.4 Estrutura de Governança, 15
- 1.5 Modelo de Negócios, 19
- 1.6 Políticas e Programas de Governo, 21
- 1.7 Ambiente Externo, 22
- 1.8 Determinação da Materialidade das Informações, 23

## 2 RISCOS, OPORTUNIDADES E PERSPECTIVAS

- 2.1 Gestão de Riscos e Controles Internos, 25
  - 2.1.1 Sistema de Gestão da Integridade na Fiocruz, 25

## 3 GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO

- 3.1 Governança da Fiocruz, 35
- 3.2 Planejamento Estratégico, 36
- 3.3 Resultados e Desempenho da Gestão, 38
  - 3.3.1 Curadoria das Coleções Biológicas, 39
  - 3.3.2 Fornecimento de Biomodelos, 40
  - 3.3.3 Gestão de Plataformas Tecnológicas, 40
  - 3.3.4 Fornecimento de Serviços Tecnológicos Especializados, 41
  - 3.3.5 Realização de Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico em Saúde, 42

- 3.3.6** Formação de Profissionais para Saúde, Ciência, Tecnologia e Inovação, 49
- 3.3.7** Produção de Insumos Estratégicos, 54
- 3.3.8** Vigilância em Saúde, 60
- 3.3.9** Atenção em Saúde, 64
- 3.3.10** Controle da Qualidade em Saúde, 67
- 3.3.11** Assistência a Órgãos Governamentais na Gestão de Políticas Públicas, 68
- 3.3.12** Geração de Informação em Saúde, 69
- 3.3.13** Popularização da Ciência e Divulgação Científica, 71
- 3.3.14** Preservação do Patrimônio Histórico e Cultural de Ciência e da Saúde, 75
- 3.3.15** Comunicação em Saúde, 77

### **3.4 Resultados alcançados ante os Objetivos Estratégicos e Prioridades da Gestão, 79**

#### **3.5 Resultados das Principais Áreas de Atuação da Fiocruz, 80**

- 3.5.1** Gestão Orçamentária e Financeira, 80
- 3.5.2** Cooperação Nacional, 83
- 3.5.3** Cooperação Internacional, 86
- 3.5.4** Gestão de Custos, 88
- 3.5.5** Gestão de Pessoas, 90
- 3.5.6** Gestão de Licitações e Contratos, 101
- 3.5.7** Gestão de Patrimônio e Infraestrutura, 108
- 3.5.8** Gestão de Tecnologia da Informação, 114
- 3.5.9** Sustentabilidade Ambiental, 119

## **4**

### **INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS**

- 4.1** Informações Gerais, 124
- 4.2** Demonstrações Contábeis, 127
- 4.3** Declaração do Contador Geral, 128
- 4.4** Notas Explicativas, 129



É com grande satisfação que apresento à sociedade brasileira o Relatório de Gestão 2022 da Fiocruz. Este ano foi marcado por uma encruzilhada para o Brasil, em que um amplo pacto nacional em defesa da democracia e da reconstrução do país saiu vencedor durante o processo eleitoral para Presidente da República.

Os últimos anos foram caracterizados por muitos desafios que impactaram a forma e a intensidade da atuação institucional. No cenário nacional, a partir de 2016 acentuaram-se as restrições às políticas públicas e ao SUS, bem como ameaças à democracia, sob governos de orientação neoliberal. Ressalte-se a redução de gastos em ciência e na área social, em face da Emenda Constitucional nº 95 e de outras medidas de

## MENSAGEM DO PRESIDENTE DA FIOCRUZ

austeridade; retrocessos em políticas científicas, ambientais, trabalhistas, sociais e de saúde; prejuízos à capacidade de atuação do Estado nas políticas públicas, diante da não realização de concursos e do congelamento dos salários dos servidores públicos; a fragilização político-institucional do Ministério da Saúde como autoridade sanitária nacional; o esgarçamento das relações federativas e da participação social em saúde. A este cenário, somou-se, em final de 2019, a crise sanitária desencadeada pelo Coronavírus, que não apenas representou uma tragédia nacional como, externamente, contribuiu para a piora das assimetrias globais.

Em que pesem os constrangimentos do contexto político-institucional e a gravidade da emergência sanitária, a Fiocruz conseguiu se fortalecer institucionalmente e dar respostas aos problemas sanitários e científicos do país.

Em 2022 importantes realizações marcaram a vida institucional. No início do ano entrou em operação o Biobanco Covid-19 da Fiocruz (BC19-Fiocruz), aparato tecnológico permite a caracterização e o fornecimento de material biológico de alta qualidade para apoiar a pesquisa e o desenvolvimento e inovação biotecnológicos no setor da saúde. Em fevereiro de 2022 a Fiocruz disponibilizou ao Ministério da Saúde (MS) as primeiras doses da vacina Covid-19 (recombinante) produzidas com o

Ingrediente Farmacêutico Ativo (IFA) 100% nacional, fruto de pioneira transferência de tecnologia decorrente da parceria com a farmacêutica AstraZeneca. Em dezembro, os primeiros laboratórios do Pesquisa, Inovação e Vigilância de Covid-19 e Emergências Sanitárias entraram em operação. O Centro de Pesquisas, localizado no campus Maré da Fiocruz, é composto por laboratórios com nível de segurança biológica 2 e 3 (NB2 e NB3) que apoiam o ciclo que envolve pesquisa básica, desenvolvimento tecnológico, produção e inovação em saúde e possibilitarão a produção de conhecimento mais adequada aos desafios sanitários emergentes e reemergentes futuros.

Estas e muitas outras realizações poderão ser visualizadas neste relatório que traz, entre outras, informações relevantes sobre os resultados e desempenho da gestão.

Em 2023 a Fiocruz lança-se ao desafio de dedicar toda a sua capacidade técnico-científica e de gestão no apoio à reconstrução do país, entendendo que não se trata de reconstrução pura e simples, mas de uma reconstrução com transformação do modelo de desenvolvimento, de modo a promover uma sociedade mais justa, igualitária, sustentável e saudável.

**Mario Santos Moreira**

PRESIDENTE DA FUNDAÇÃO OSWALDO CRUZ

# FIOCRUZ EM NÚMEROS 2022

## Presença Nacional



**12.229**  
trabalhadores



Orçamento  
**R\$7,67**  
bilhões



**2.046**  
artigos científicos  
publicados

**1.731**  
doutores

**2.601**  
projetos de pesquisa  
e desenvolvimento  
tecnológico

**30**  
áreas de pesquisa em  
Ciência, Tecnologia,  
Inovação e Saúde



**124,09**  
milhões  
de doses de vacinas

**498,13**  
milhões  
de unidades  
farmacêuticas  
fornecidas  
(medicamentos)

**26,87**  
milhões  
de reativos para  
diagnóstico fornecidos

**5,29**  
milhões  
de frascos-ampolas  
de biofármacos  
fornecidos



**48**  
Programas stricto sensu  
Mestrado e Doutorado

**36**  
Cursos de Especialização  
presenciais *lato sensu*

**1.920**  
Egressos da  
pós-graduação

**8**  
Cursos técnicos de nível  
médio, integrados  
ou subsequentes

**64.901**  
inscritos em cursos de  
qualificação profissional  
EAD *Campus Virtual*  
Fiocruz



**200.236**  
pacientes atendidos

**5.682**  
internações

**288.446**  
consultas

**20.886**  
atendimentos  
domiciliares



1

VISÃO GERAL  
ORGANIZACIONAL E  
AMBIENTE EXTERNO



## 1.1 HISTÓRICO DA FIOCRUZ

25 DE MAIO DE 1900

Criação do Instituto Soroterápico Federal no Rio de Janeiro, capital do Brasil até 1960, sob a direção técnica do bacteriologista Oswaldo Cruz para fabricar soros e vacinas contra a peste bubônica.

1902

Oswaldo Cruz assume a direção geral do Instituto Soroterápico Federal com a missão de realizar a reforma sanitária da capital, combatendo principalmente a febre amarela, a peste bubônica e a varíola. Tal fato foi decisivo para que o Instituto se tornasse referência em saúde pública, a exemplo do Instituto Pasteur de Paris.

1905

Expedição de Oswaldo Cruz inspeciona 23 portos marítimos e fluviais no Norte do Brasil.

1907-1908

A febre amarela é erradicada no Rio de Janeiro. O Instituto Soroterápico Federal passa a se chamar Instituto de Patologia Experimental de Manguinhos e, no ano seguinte, Instituto Oswaldo Cruz.

1910-1920

Expedições científicas lideradas pelo Instituto Oswaldo Cruz desbravaram o interior do país.

1921-1969

A instituição ampliou seus espaços de pesquisa, laboratórios e produção, enquanto vivenciava as transformações políticas do Brasil. Perdeu autonomia com a Revolução de 1930 e foi foco de muitos debates nas décadas de 1950 e 1960.

1970-1979

Durante o regime militar, o Instituto Oswaldo Cruz sofreu intervenções em sua estrutura e funcionamento, culminando com o chamado “Massacre de Manguinhos”. Em 1974, o Decreto nº 74.891 estabelece a denominação Fundação Oswaldo Cruz – Fiocruz.

1980-1999

Retorno da democracia no Brasil. A construção do projeto de Reforma Sanitária Brasileira e criação de um Sistema Único de Saúde (SUS) teve importante participação da instituição. A Fiocruz teve programas e estruturas recriados, realizou seu 1º Congresso Interno para deliberar sobre assuntos estratégicos e foi palco de grandes avanços. Pela primeira vez no Brasil, em 1987, pesquisadores da Fiocruz isolaram o vírus HIV, causador da Aids.

## 2000-2010

Já centenária, a Fiocruz teve em 2003, seu **estatuto publicado e alcançou grandes avanços científicos, como o sequenciamento do genoma da vacina BCG, bactéria usada na vacina contra a tuberculose, em conjunto com a Fundação Ataulpho de Paiva. Em 2006, a Fiocruz recebeu o Prêmio Mundial de Excelência em Saúde Pública. Expansão regional e consolidação internacional, ampliando seu papel estratégico.**

## 2011-2022

Fiocruz presente em 11 estados da federação, **contribuindo para o desenvolvimento econômico das diferentes regiões em que se encontra e em condições de dar respostas aos problemas de saúde em caráter nacional e internacional.**

Em 2020, a fundação teve **importante papel no enfrentamento da Emergência de Saúde Pública decorrente do Novo Coronavírus (Covid-19). A Fiocruz desenvolveu projetos e forneceu serviços de alta relevância em tempo oportuno para minimizar o impacto dessa doença na população brasileira. Ainda se apresenta como importante ator neste contexto, cumprindo sua missão e fortalecendo o SUS.**

## 2020

**120**  
ANOS  
PATRIMÔNIO  
DA SOCIEDADE  
BRASILEIRA

O caminhar da Fundação Oswaldo Cruz (Fiocruz) se alimenta de conquistas e de desafios sempre renovados, como as recentes pesquisas e iniciativas da instituição para o enfrentamento da disseminação dos vírus zika, chikungunya, dengue e do controle do mosquito *Aedes aegypti*. Alinhada às mudanças sociais, não somente como base para pesquisa, mas também como construção de sua identidade institucional, a Fiocruz aderiu de forma estrita às questões sobre acesso à informação, conforme a Lei de Acesso à Informação, com destaque para o **Guia de Serviços Fiocruz** e o Sistema de Informação ao Cidadão. A inclusão social e o combate a todas as formas de discriminação em ambiente institucional são marcadas por iniciativas como o Comitê Fiocruz pela Acessibilidade e Inclusão das Pessoas com Deficiência e o **Comitê Fiocruz Pró-Equidade de Gênero e Raça**.



### SAIBA MAIS

#### Comitê Fiocruz pela Acessibilidade e Inclusão das Pessoas com Deficiência

<https://portal.fiocruz.br/noticia/comite-fiocruz-pela-acessibilidade-e-inclusao-das-pessoas-com-deficiencia>

#### Política de Acessibilidade

<https://portal.fiocruz.br/documento/politica-da-fiocruz-para-acessibilidade-e-inclusao-das-pessoas-com-deficiencia>

### NOTÍCIAS



#### Trajetórias Negras na Fiocruz celebra o Novembro Negro

<https://portal.fiocruz.br/noticia/trajetorias-negras-na-fiocruz-celebra-o-novembro-negro>

#### Fiocruz debate os 10 anos da Lei de Cotas Raciais

<https://portal.fiocruz.br/noticia/fiocruz-debate-os-10-anos-da-lei-de-cotas- raciais>

Com o aprendizado adquirido no enfrentamento da pandemia da Covid-19, a instituição avança com a modernização dos seus processos, se adaptando a novas formas de trabalho e potencializando suas entregas para a sociedade. A Fiocruz reafirmou seu papel estratégico de instituição de Estado no fortalecimento do Sistema Único de Saúde após um período de fragilidade e desinvestimento.

O histórico da Fiocruz pode ser acompanhado por meio de sua **Linha do Tempo** no *site* da instituição.



### Linha do Tempo

<https://120anos.fiocruz.br/linha-do-tempo>

## 1.2 MISSÃO E VISÃO

A Fiocruz busca, por meio de sua **missão e a visão de futuro**, consolidar a sua atuação como instituição estratégica para o Estado no campo da Ciência, Tecnologia e Inovação em Saúde. Os delegados do VI Congresso Interno da Fiocruz, em maio de 2012 propuseram sua redação, assim como reafirmaram as cláusulas pétreas desta Fundação. Os delegados dos Congressos Internos posteriores referendaram a sua redação, na forma que se segue:

### MISSÃO

**“Produzir, disseminar e compartilhar conhecimentos e tecnologias voltados para o fortalecimento e a consolidação do Sistema Único de Saúde (SUS) e que contribuam para a promoção da saúde e da qualidade de vida da população brasileira, para a redução das desigualdades sociais e para a dinâmica nacional de inovação, tendo a defesa do direito à saúde e da cidadania ampla como valores centrais”.**

### VISÃO

**“Ser instituição pública e estratégica de saúde, reconhecida pela sociedade brasileira e de outros países por sua capacidade de colocar a ciência, a tecnologia, a inovação, a educação e a produção tecnológica de serviços e insumos estratégicos para a promoção da saúde da população, a redução das desigualdades e iniquidades sociais, a consolidação e o fortalecimento do SUS, a elaboração e o aperfeiçoamento de políticas públicas de saúde”.**

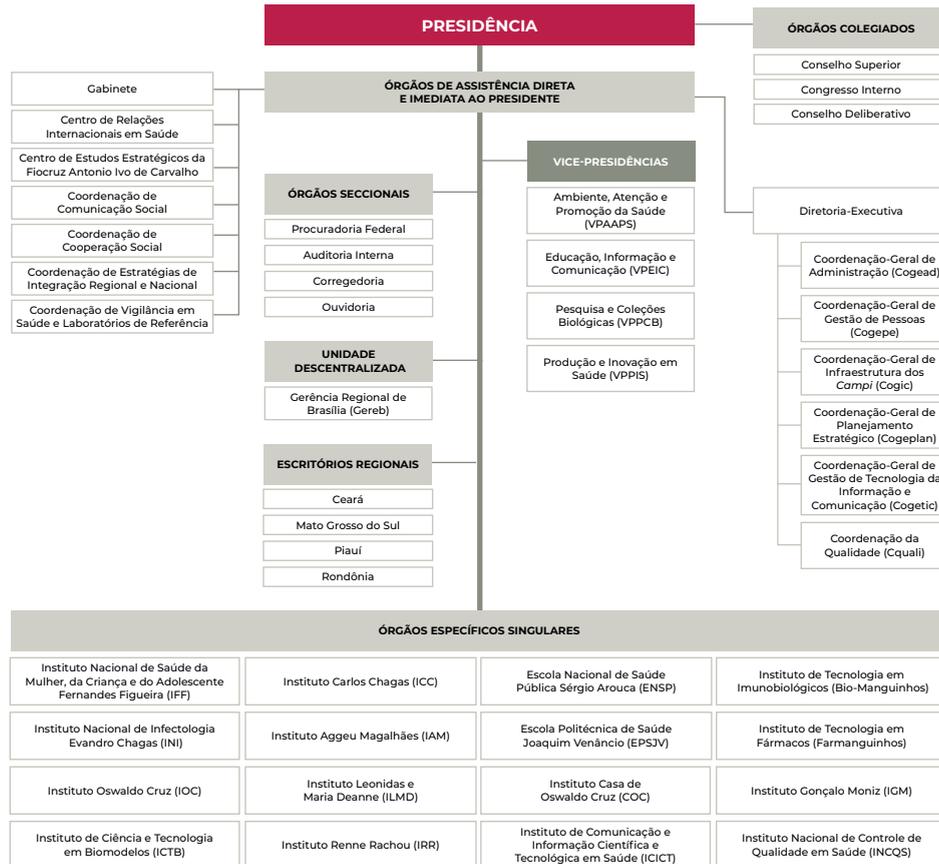


### 1.3 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

A estrutura organizacional da Fiocruz (**Figura 1.1**) é a base necessária para suportar todos os processos desenvolvidos no cumprimento da sua missão institucional.

O Decreto nº 11.228, de 7 de outubro de 2022, aprovou o novo Estatuto da Fiocruz, assim como atualizou o seu quadro de cargos em comissão e funções de confiança. As principais alterações no Estatuto foram a criação de uma Diretoria-Executiva, responsável pelas ações de gestão da Fundação, e a incorporação da Ouvidoria e da Corregedoria como órgãos seccionais, juntamente com a Procuradoria Federal e Auditoria Interna. Ao aperfeiçoar os processos e aprimorar sua estrutura organizacional, a Fiocruz espera promover a simplificação administrativa e a modernização da gestão.

**Figura 1.1** Estrutura Organizacional da Fiocruz



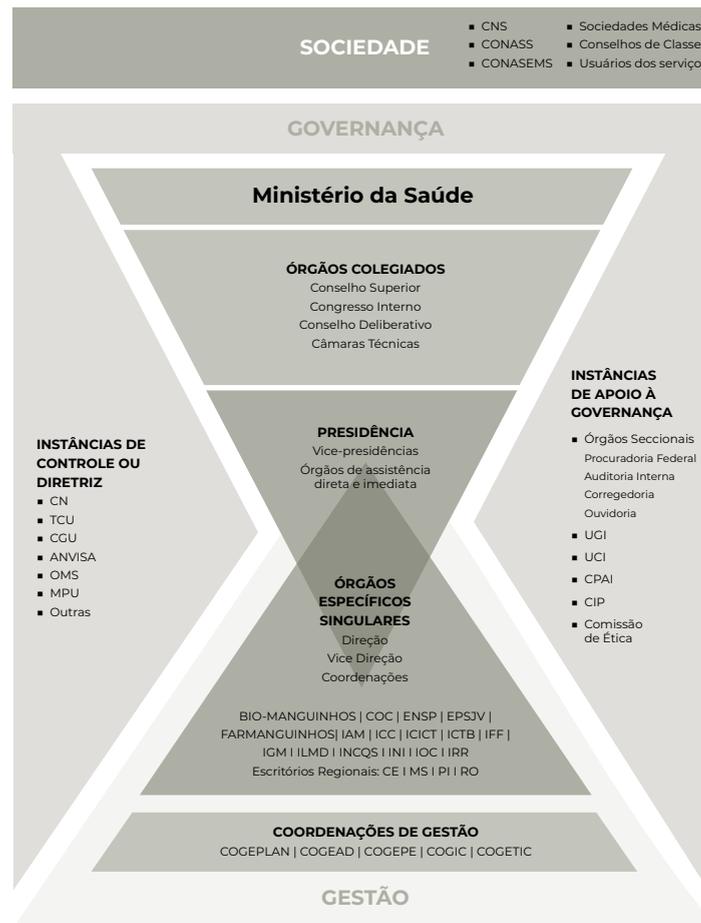
Fonte: <https://portal.fiocruz.br/organograma>.

## 1.4 ESTRUTURA DE GOVERNANÇA

O modelo de Governança da Fiocruz (**Figura 1.2**) destaca-se por suas práticas participativas e democráticas incorporadas aos processos colegiados de tomada de decisão, na escolha e avaliação dos dirigentes com base em critérios técnicos e na prestação de contas, com audiência pública anual do presidente. Trata-se de modelo eficaz em termos de resultados institucionais e para o atendimento efetivo das diversas e complexas demandas de saúde da população.

Os colegiados institucionais, Conselho Superior, Congresso Interno, Conselho Deliberativo e Câmaras Técnicas formulam e deliberam sobre as políticas institucionais. O Congresso Interno é responsável pela formulação e implantação da estratégia institucional, o Conselho Superior tem por atribuição inserir na Fiocruz, o olhar da sociedade e, dessa forma, junto com o Conselho Deliberativo, assessoram à Presidência na condução da instituição.

**Figura 1.2** Governança da Fiocruz



Fonte: Diretoria-Executiva/Fiocruz adaptado do TCU, 2023.



### Quadro 1.1 Governança da Fiocruz – Órgãos colegiados principais

Estrutura de Governança	Competências	Composição	Cargo	Periodicidade das reuniões
<b>Conselho Superior</b>	Apreciar as proposições de desenvolvimento institucional, planos anuais e de médio prazo; recomendar a adoção de providências para o alcance dos objetivos das atividades técnicas e científicas da Fiocruz; acompanhar a execução dos planos e das ações estratégicas institucionais; e propor o afastamento do Presidente da Fiocruz nas hipóteses de: não cumprimento das diretrizes político-institucionais emanadas do Congresso Interno e do Conselho Deliberativo; insuficiência de desempenho; ou falta grave em face do Estatuto da Fiocruz ou do Decreto nº 1.171, de 22 de junho de 1994.	Órgão de controle social composto por representantes da sociedade civil, indicados pelo Conselho Nacional de Saúde e nomeados pelo Ministro da Saúde, entre representantes do poder público, personalidades de reconhecida competência técnico-científica, representantes do SUS, da área de Ciência e Tecnologia e de outros setores, tais como Educação, Ambiente, Previdência, Agricultura e Trabalho.	Conselheiro	Anual
<b>Congresso Interno</b>	Deliberar sobre assuntos estratégicos referentes ao macroprojeto institucional da Fiocruz, sobre regimento interno e propostas de alteração do Estatuto da Fiocruz; e apreciar matérias que sejam de importância estratégica para os rumos da Fiocruz.	Órgão máximo de representação da comunidade da Fiocruz, composto por delegados eleitos e delegados natos de cada Unidade da instituição, definidos conforme Regimento do Congresso Interno.	Delegados	Quadriênio
<b>Conselho Deliberativo</b>	Deliberar sobre a política de desenvolvimento institucional da Fiocruz; a programação de atividades e a proposta orçamentária anual definidas em consonância com o plano estratégico da Instituição; a política de pessoal; criação ou extinção de Unidades e a destituição de Diretor de Unidade, nos casos previstos em regimento interno. Aprovar normas de funcionamento e organização que constam no regimento das unidades da Fiocruz. Acompanhar e avaliar o desempenho dos órgãos específicos singulares e dos programas desenvolvidos pela Fiocruz. Recomendar a adoção das providências que julgar convenientes, com vistas à estruturação e ao funcionamento da Fiocruz. Pronunciar-se sobre a celebração de convênios, contratos, acordos e ajustes, quando envolver questões de natureza estratégica. Convocar novo processo para indicação do Presidente, quando for o caso.	Órgão colegiado presidido pelo Presidente da Fiocruz e composto por: Vice-Presidentes da Fiocruz; Chefe de Gabinete do Presidente da Fiocruz; por um representante do sindicato de servidores; Coordenadores-Gerais: Infraestrutura dos <i>Campi</i> ; Planejamento Estratégico; Administração; Gestão de Pessoas; Gestão de Tecnologia de Informação; por dirigentes máximos dos órgãos específicos singulares; e da unidade descentralizada Gerência Regional de Brasília.	Conselheiros	Bimestral
<b>Câmara Técnica</b>	Prestar assessoria técnica e científica à Presidência e ao Conselho Deliberativo da Fiocruz nas suas áreas de competência, visando à formulação e avaliação de políticas institucionais, e a promoção da articulação horizontal entre os diversos programas institucionais.	Constituídas pelo vice-presidente da respectiva área e por profissionais de reconhecida competência na área de atuação da Câmara, assegurando o direito de indicação das unidades, quando pertinente ao tema.	Membro	Semestral

Fonte: Cogeplan/Fiocruz, 2022.

As Câmaras Técnicas e demais fóruns técnicos têm a atribuição de produzirem informação técnica de qualidade, que permita a tomada de decisão com base em evidências. A coordenação das ações dos processos de sustentação é feita no âmbito da Diretoria-Executiva, que comanda as Coordenações-gerais de Administração, de Gestão de Pessoas, da Gestão de Infraestrutura dos *Campi*, de Gestão de Tecnologia da Informação e Comunicação e de Planejamento Estratégico.

 **SAIBA MAIS**  
**Gestao Participativa**  
<https://portal.fiocruz.br/gestao-participativa>



## COMPOSIÇÃO DO CONSELHO DELIBERATIVO



**Nisia Veronica Trindade Lima**  
PRESIDENTE



**Juliano de Carvalho Lima**  
CHEFE DE GABINETE



**Mario Santos Moreira**  
DIRETOR-EXECUTIVO



**Cristiani Vieira Machado**  
VICE-PRESIDENTE DE EDUCAÇÃO, INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO (VPEIC)



**Patricia Canto Ribeiro**  
VICE-PRESIDENTE DE AMBIENTE, ATENÇÃO E PROMOÇÃO DA SAÚDE (VPAAPS)



**Marco Aurelio Krieger**  
VICE-PRESIDENTE DE PRODUÇÃO E INOVAÇÃO EM SAÚDE (VPPIS)



**Rodrigo Correa de Oliveira**  
VICE-PRESIDENTE DE PESQUISA E COLEÇÕES BIOLÓGICAS (VPPCB)



**Adele Schwartz Benzaken**  
DIRETORA DO INSTITUTO LEONIDAS E MARIA DEANE (LMD)



**Anamaria D'Andrea Corbo**  
DIRETORA DA ESCOLA POLITÉCNICA DE SAÚDE JOAQUIM VENÂNCIO (EPSJV)



**Antonio Eugenio Castro Cardoso de Almeida**  
DIRETOR DO INSTITUTO NACIONAL DE CONTROLE DE QUALIDADE EM SAÚDE (INCQS)



**Antônio Flávio Vitarelli Meirelles**  
DIRETOR DO INSTITUTO NACIONAL DE SAÚDE DA MULHER, DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE FERNANDES FIGUEIRA (IFF)



**Christoph Schweitzer Milewski**  
DIRETOR DO INSTITUTO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA EM BIOMODELOS (ICTB)



**Jorge Souza Mendonça**  
DIRETOR DO INSTITUTO DE TECNOLOGIA EM FÁRMACOS (FARMANGUINHOS)



**Marco Antonio Carneiro Menezes**  
DIRETOR DA ESCOLA NACIONAL DE SAÚDE PÚBLICA SERGIO AROUCA (ENSP)



**Marcos José de Araújo Pinheiro**  
DIRETOR DA CASA DE OSWALDO CRUZ (COC)



**Maria Fabiana Damasio Passos**  
DIRETORA DA GERÊNCIA REGIONAL DE BRASÍLIA (FIOCRUZ BRASÍLIA)



**Marilda de Souza Gonçalves**  
DIRETORA DO INSTITUTO GONÇALO MONIZ (IGM)



**Mauricio Zuma Medeiros**  
DIRETOR DO INSTITUTO DE TECNOLOGIA EM IMUNOBIOLOGICOS (BIOMANGUINHOS)



**Pedro Miguel dos Santos Neto**  
DIRETOR DO INSTITUTO AGGEU MAGALHÃES (IAM)



**Roberto Sena Rocha**  
DIRETOR DO INSTITUTO RENÉ RACHOU (IRR)



**Rodrigo Murinho da Martinez Torres**  
DIRETOR DO INSTITUTO DE COMUNICAÇÃO E INFORMAÇÃO CIENTÍFICA E TECNOLÓGICA EM SAÚDE (ICICT)



**Stenio Perdigão Fragoso**  
DIRETOR DO INSTITUTO CARLOS CHAGAS (ICC)



**Tania Cremonini de Araújo Jorge**  
DIRETORA DO INSTITUTO OSWALDO CRUZ (IOC)



**Valdilea Gonçalves Velloso dos Santos**  
DIRETORA DO INSTITUTO NACIONAL DE INFECTOLOGIA EVANDRO CHAGAS (INI)



**Carla Freire Celedônio Fernandes**  
COORDENADORA DA FIOCRUZ CEARÁ



**Jacenir Reis dos Santos Mallet**  
COORDENADORA FIOCRUZ PIAUÍ



**Jansen Fernandes de Medeiros**  
COORDENADORA DA FIOCRUZ RONDÔNIA



**Jislane de Fátima Guilherme**  
COORDENADORA DA FIOCRUZ MATO GROSSO DO SUL



**Ana Beatriz Alves Cuzzatti**  
COORDENADORA-GERAL DE INFRAESTRUTURA DOS CAMPUS (COGIC)



**Andrea da Luz Carvalho**  
COORDENADORA-GERAL DE GESTÃO DE PESSOAS (COGEPE)



**Flavia Silva**  
COORDENADORA-GERAL DE ADMINISTRAÇÃO (COGEAD)



**Misael Sousa de Araujo**  
COORDENADOR-GERAL DE GESTÃO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO (COGETIC)



**Ricardo de Godoi Mattos Ferreira**  
COORDENADOR-GERAL DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO (COGEPAN)



**Mychelle Alves Monteiro**  
PRESIDENTE DO SINDICATO DOS SERVIDORES DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA, PRODUÇÃO E INOVAÇÃO EM SAÚDE PÚBLICA (ASFOC-SN)



## 1.5 MODELO DE NEGÓCIOS

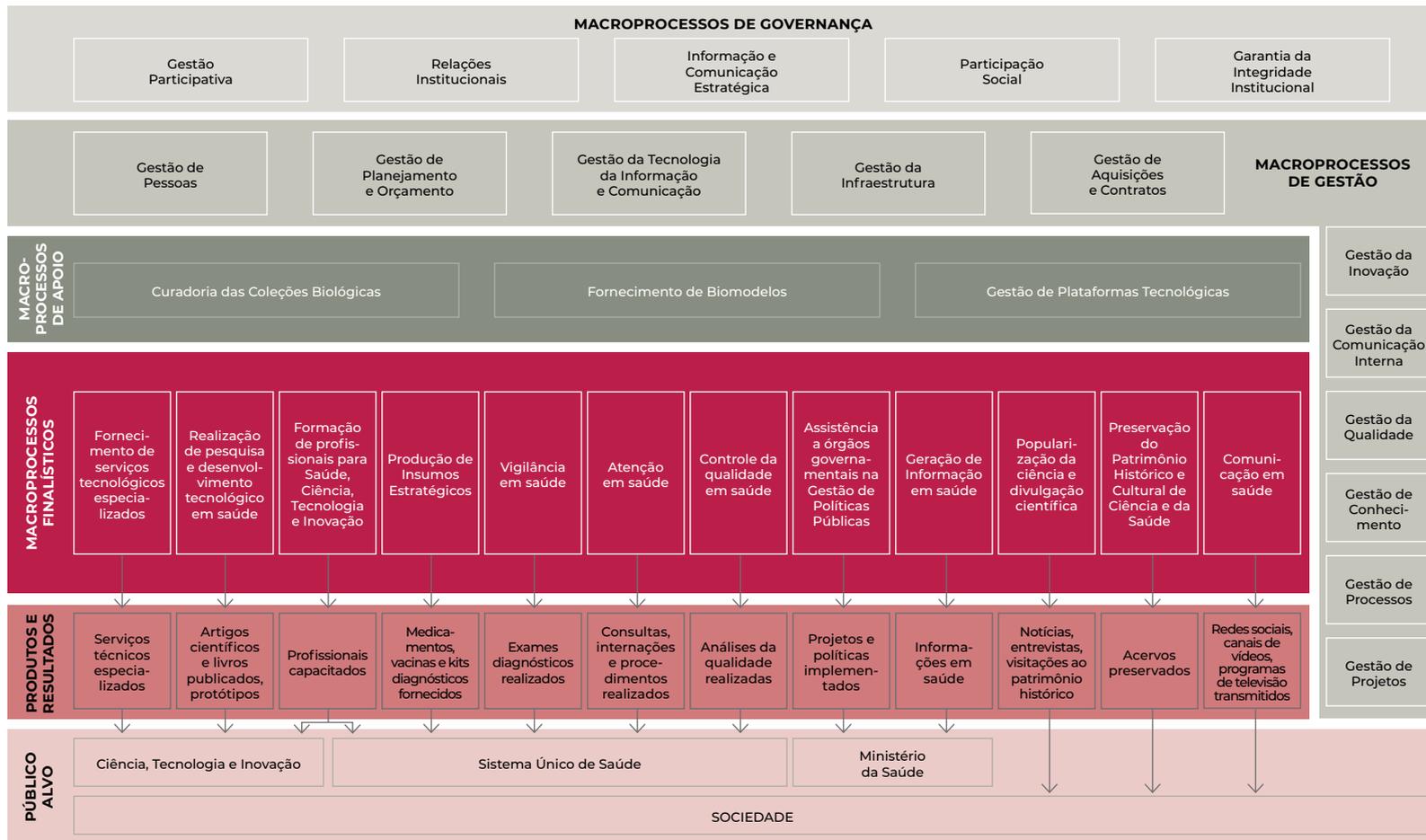
A Fiocruz atua em várias áreas de ciência, tecnologia e inovação em saúde, com entregas robustas para o Sistema Único de Saúde, para o Sistema de Ciência, Tecnologia e Inovação, para apoiar o Ministério da Saúde e atender às demandas da população, em busca de melhorar os níveis de saúde de todos.

Em 2021, a Fiocruz aderiu ao Programa de Gestão Estratégica e Transformação do Estado (TransformaGov) e vem praticando transformações e aprimoramento de seus processos administrativos. Com intuito de maximizar a qualidade das suas entregas, assim como aumentar a visibilidade dos macroprocessos institucionais, a Fiocruz revisou sua cadeia de valor em 2022 (**Figura 1.3**). Nesta cadeia de valor estão representados os macroprocessos que geram resultados internos, alimentando e suportando os macroprocessos finalísticos, bem como o público-alvo a que se destinam os produtos e resultados.

Essa ferramenta tem orientado a construção de indicadores de desempenho, bem como o desenvolvimento de relatórios e informações para apoio à tomada de decisão e prestação de contas para a sociedade.

Figura 1.3 Cadeia de Valor Fiocruz

## CADEIA DE VALOR FIOCRUZ



Fonte: Cogeplan/Fiocruz, 2022.

## 1.6 POLÍTICAS E PROGRAMAS DE GOVERNO

A Fiocruz contribuiu para o alcance de objetivos do Ministério da Saúde presentes no Plano Nacional de Saúde (PNS) 2020-2023 com quatro metas (**Figura 1.4**) e três projetos prioritários. O PNS é o instrumento norteador no planejamento das atividades e das programações do SUS, estando seus objetivos em consonância com o Plano Plurianual (PPA) do Governo Federal.



**Figura 1.4** Metas pactuadas nos planos de governo – Resultados 2022

PLANO PLURIANUAL PPA 2020-2023	PLANO NACIONAL DE SAÚDE PNS 2020-2023	Ano	Previsto/ano	Realizado	Percentual de execução 2022	
<b>Programa 5018</b> Atenção Especializada à Saúde <b>Objetivo 1229</b> – Promover a ampliação da oferta de serviços de atenção especializada com vista à qualificação do acesso e redução das desigualdades regionais.	<b>Objetivo Estratégico 2</b> <b>Meta:</b> Alcançar 221.000 crianças atendidas anualmente pela Rede de Bancos de Leite humano.	<b>Indicador:</b> Número de crianças atendidas anualmente pela Rede de Bancos de Leite humano.				
		2020	195.000	211.857		
		2021	200.000	237.717		
		2022	210.000	222.631	<b>106,0%</b>	
<b>Programa 5017</b> Assistência Farmacêutica no SUS <b>Objetivo 1239</b> – Promover ações que garantam e ampliem o acesso da população a medicamentos e insumos estratégicos, com qualidade, segurança, eficácia, em tempo oportuno, promovendo seu uso racional.	<b>Objetivo Estratégico 3</b> Reduzir ou controlar a ocorrência de doenças e agravos passíveis de prevenção e controle. <b>Meta:</b> Atender 90% das demandas de apoio diagnóstico em emergências sanitárias em tempo oportuno.	<b>Indicador:</b> Percentual de exames realizados no prazo.				
		2020	80%	96,14%		
		2021	85%	96,97%		
		2022	85%	96,00%	<b>112,9%</b>	
	<b>Objetivo Estratégico 5</b> <b>Meta:</b> Fornecer 1,5 bilhão de medicamentos para doenças prevalentes (negligenciadas, de alto custo e de alta incidência).	<b>Indicador:</b> Número de medicamentos para doenças prevalentes (negligenciadas, de alto custo e de alta incidência) fornecidos por Farmanguinhos ao SUS.				
		2020	302.261.252	458.656.660		
		2021	408.082.270	392.718.110		
		2022	333.429.177	498.129.024	<b>149,4%</b>	
	<b>Objetivo Estratégico 7</b> Aperfeiçoar a gestão do SUS visando a garantia do acesso a bens e serviços de saúde equitativos e de qualidade. <b>Meta:</b> Qualificar 14.334 profissionais do SUS nos níveis técnico e de especialização.	<b>Indicador:</b> Número de profissionais de saúde qualificados.				
		2020 até 2022	10.434	15.559	<b>149,1%</b>	

Fonte: Cogeplan/Fiocruz, 2022.

No que se refere ao objetivo estratégico nº 4 do PNS 2020-2023 – Fomentar a produção do conhecimento científico, promovendo o acesso da população às tecnologias em saúde de forma equitativa – a Fiocruz tem atuação nos seguintes projetos prioritários:

1. Implementar e estabelecer os mosquitos *Aedes aegypti* com Wolbachia em 80% da área de atuação do World Mosquito Program (WMP) nos municípios de Petrolina (PE), Campo Grande (MS) e Belo Horizonte (MG);
2. Construir o Novo Centro de Processamento Final de Imunobiológicos; e
3. Construir a fábrica de oncológicos de Farmanguinhos/Fiocruz.

A construção do Centro de Processamento Final de Imunobiológicos também é acompanhada dentro dos investimentos prioritários do PPA 2020-2023/ Programa 5020 (Desenvolvimento Científico, Tecnológico e Produtivo em Saúde), juntamente com o projeto da construção do Centro de Desenvolvimento Tecnológico em Saúde (CDTS/Fiocruz).



#### SAIBA MAIS

**Sobre o Método Wolbachia | World Mosquito Program**  
<https://www.worldmosquitoprogram.org/sobre-o-metodo-wolbachia>

**Novo Centro de Processamento Final de Imunobiológicos**  
<https://www.bio.fiocruz.br/index.php/br/home/crescimento-institucional/santa-cruz-rj>

**CIBS – Bio-Manguinhos**  
<https://www.youtube.com/watch?v=skw9umYw-yE>

## 1.7 AMBIENTE EXTERNO

Após uma onda de crescimento da extrema direita no cenário político mundial, o ano de 2022 foi marcado pelo combate aos discursos de ódio e retomada dos valores sociais e democráticos. Observou-se vários países tendo eleições acirradas, mas que culminaram na substituição dos governantes por figuras políticas mais moderadas e que valorizam o diálogo.

Mesmo com essas mudanças, a conjuntura mundial ainda apresenta um cenário de crises de dimensões políticas, econômicas, sociais, científico-tecnológicas, ambientais e legais. Do ponto de vista econômico, durante os anos de 2008 e 2009, o mundo assistiu a uma grande crise global, com impactos em todas as áreas. Deste período até 2019, observou-se a desaceleração das principais economias, com reflexos significativos na desigualdade social. Em 2022, no período pós-pandemia, observa-se o aprofundamento das desigualdades sociais, em especial nos países periféricos e em desenvolvimento, que já conviviam com seus efeitos deletérios.

A recuperação econômica e social depende de investimento público, combinando políticas universais e estratégias direcionadas às pessoas sistematicamente excluídas por questões econômicas, religiosas, de raça/cor, etnia, sexo, identidade de gênero, orientação sexual, faixa etária, deficiência e localidade geográfica. A recuperação depende também do desenvolvimento de modelos econômicos capazes de garantir crescimento, geração e distribuição de renda e dignidade às pessoas.

Desastres naturais e guerras acentuam a tensão entre os países, que são impactados pelos reflexos desses acontecimentos, como o caso da guerra da Ucrânia. A pauta ambiental toma cada vez mais robustez, movimentando a agenda política internacional em torno da manutenção, preservação e exploração consciente dos biomas, que comprovadamente impactam nas mudanças climáticas e na vida do planeta.

Durante o ano de 2022, notou-se a continuidade do desinvestimento na área de Ciência, Tecnologia e Inovação na última década. Dentre as frentes do novo plano de governo está a valorização da área, deixando



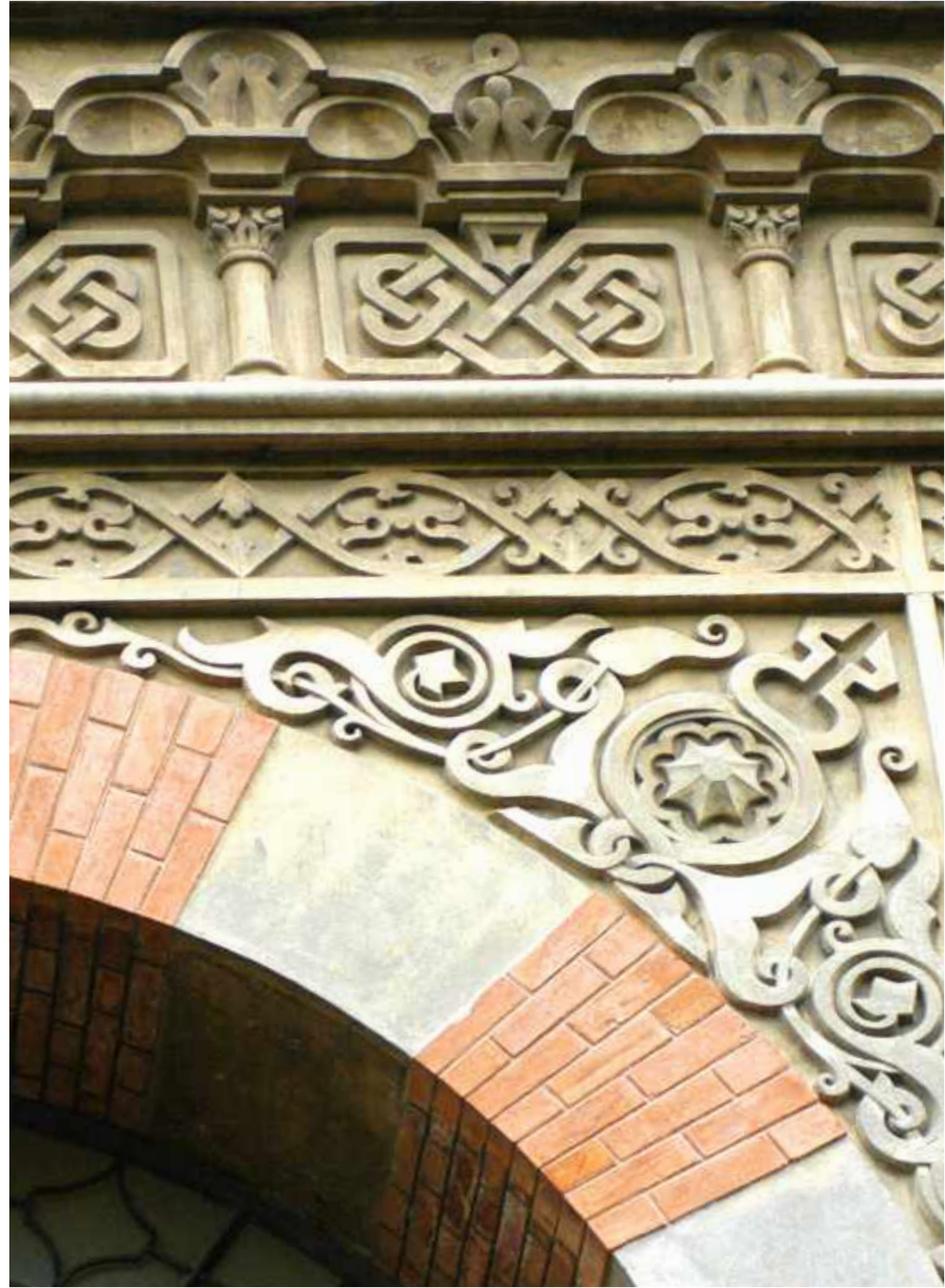
para trás a descrença e dúvida nos achados científicos. A partir de 2023, espera-se a retomada do setor com investimentos nacionais, promovendo o desenvolvimento científico e tecnológico com resultados que diminuam a dependência comercial e fortaleçam a indústria nacional.

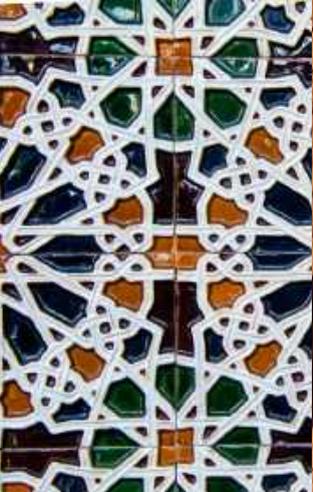
No que diz respeito ao SUS, o ano de 2022 não foi diferente dos anos anteriores, com baixo investimento, interrupção de políticas e fragilidade do sistema. A proposição de ações do governo eleito em 2022 demonstra a retomada de políticas de importância para a população, como Farmácia Popular, Mais Médicos e ampliação de coberturas vacinais, que tiveram reestabelecidos seus orçamentos na Proposta de Emenda Constitucional (PEC) da Transição de Governo Federal.

## 1.8 DETERMINAÇÃO DA MATERIALIDADE DAS INFORMAÇÕES

Neste relatório serão apresentadas as informações sobre as ações mais relevantes desenvolvidas no último ano, com foco nos resultados que a Fiocruz apresentou para a sociedade, para o sistema de Ciência, Tecnologia e Inovação e para o Sistema Único de Saúde.

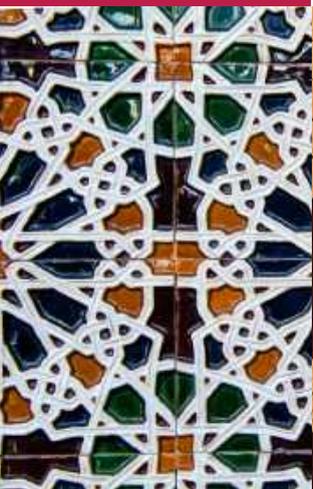
A metodologia de definição de relevância para sua inclusão neste Relatório foi semelhante à utilizada nos anos anteriores. As unidades foram instadas a apresentar informações sobre as ações desenvolvidas ao longo do ano de 2022. A equipe da Coordenação-Geral de Planejamento Estratégico (Cogeplan/Fiocruz), responsável pela elaboração do processo de prestação de contas anual e construção do Relatório de Gestão, analisou e verificou, de forma sistemática e sistêmica, a capacidade que essas ações detinham de afetar a geração de valor da organização, considerando seus efeitos sobre a estratégia institucional, modelo de governança e gestão, desempenho e perspectivas. O produto final, consolidado e revisado foi encaminhado para apreciação, avaliação e posterior aprovação pela alta direção da Fiocruz.





2

RISCOS,  
OPORTUNIDADES  
E PERSPECTIVAS



## 2.1 GESTÃO DE RISCOS E CONTROLES INTERNOS

Em 2022, a gestão de riscos corporativa priorizou a preparação para a implantação da Nova Lei de Licitações e Contratos – NLLC (Lei nº 14.133/2021) e a mitigação de riscos à privacidade e à segurança em sistemas críticos.

Para elaboração do Plano de Gestão de Riscos da Operacionalização da Nova Lei de Licitações da Fiocruz, foi realizada, junto às áreas de aquisições, a identificação de riscos em cinco dimensões (regulamentação, sistemas, pessoas, estrutura e processos). Os cinco riscos identificados com maior relevância foram:

- Dificuldade ou impossibilidade de se definirem, a contento, às regras de negócio dos sistemas de TIC;
- Esforço em maior profundidade na regulamentação, alongado temporalmente / Condução de múltiplos projetos de normatização;
- Contribuições coletadas em consultas públicas não são tratadas a contento;
- Incapacidade de evolução do Portal Nacional de Contratações Públicas (PNCP);
- Incapacidade ou superficialidade na identificação de lacunas de competências organizacionais.

Para a sensibilização e preparação para o processo de mudança da NLLC, foram promovidas ações de capacitação, tais como: o Curso Gestão de Riscos nas Contratações, no Programa de Desenvolvimento de Pessoas do Sistema de Compras; Nova Lei de Licitações – Aspectos Relevantes e Planilha de Custos – Além de revisão, reajuste e repactuação de contratos de terceirização com dedicação exclusiva de mão de obra. Foi realizado ainda, o Fórum “A importância da Gestão de Riscos nos processos de Compras e Contratações da Fiocruz” com a participação remota da Unidade de Gestão da Integridade (UGI), Diretoria-Executiva, Ministério da Economia e Tribunal de Contas da União (TCU).

Os comitês de gestão de riscos dos órgãos específicos singulares da Fiocruz enviaram relatórios semestrais e todos os riscos altos ou muitos altos estão em tratamento. Foi necessário replanejar algumas ações previstas para o ano, como a edição do guia de riscos estratégicos, que permitirá realizar de forma sistematizada o levantamento de oportunidades e riscos positivos; automação ou aquisição de sistema de gestão de riscos; e início de novo ciclo de gestão de riscos corporativo.



### SAIBA MAIS

#### Orientações para a identificação de riscos da Operacionalização da Nova Lei de Licitações

<https://www.dirad.fiocruz.br/?q=content/passo-a-passo-para-o-preenchimento-do-google-forms>

#### Riscos da Operacionalização da Nova Lei de Licitações identificados pela Fiocruz

<https://portal.fiocruz.br/documento/matriz-de-riscos-da-implementacao-da-lei-no-14133/2021>

## 2.1.1 SISTEMA DE GESTÃO DA INTEGRIDADE NA FIOCRUZ

Na Fiocruz, as funções de integridade atuam enquanto um sistema integrado, de forma colegiada, para gerenciar os riscos da instituição. Dessa forma, o Colegiado do Sistema de Gestão da Integridade Fiocruz é composto por: Unidade de Gestão da Integridade (UGI), Ouvidoria, Comissão de Ética (CEF), Comissão de Integridade em Pesquisa (CIP), Corregedoria, Comissão Permanente de Acesso a Informações da Fiocruz (Cpai), Unidade de Controladoria Interna (UCI), Procuradoria e a Auditoria Interna (Audin). Estas instâncias reúnem-se, bimestralmente, para acompanhamento das ações previstas, elaboração de fluxos, discussão de resultados e ações de melhoria de maturidade de gestão das instâncias.

Nesse contexto, a UGI é a instância que promove os valores institucionais e o desenvolvimento dos princípios de integridade, transparência (dimensões da transparência ativa e passiva e plano de dados abertos) e a abordagem de riscos, além de coordenar o Sistema de Gestão da Integridade Fiocruz.

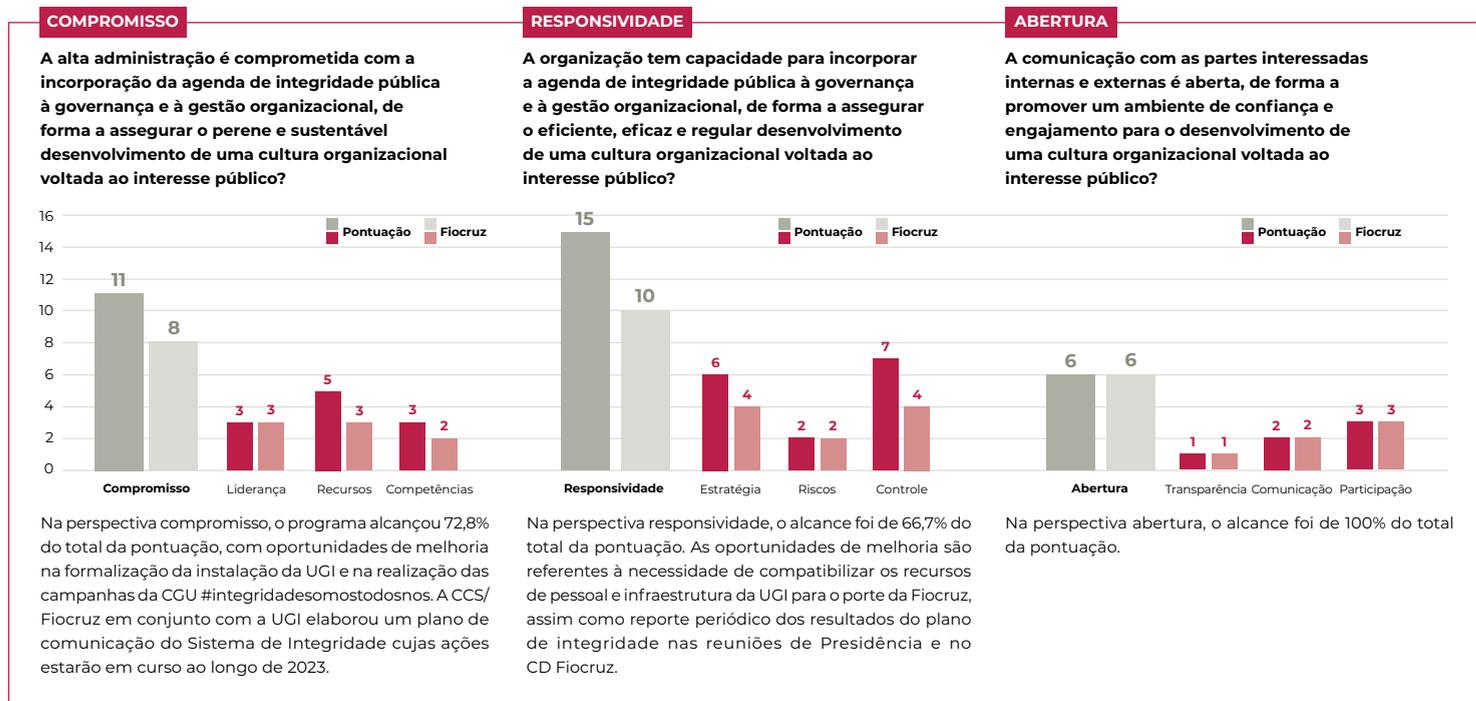
## PROGRAMA DE INTEGRIDADE

O ano de 2022 foi o primeiro em que o programa foi avaliado formalmente pela Controladoria-Geral da União (CGU). O processo de avaliação ocorreu em quatro momentos: diagnóstico e conformidade documental; entrevista técnica; relatoria da avaliação e reunião com a alta administração.

O modelo de avaliação, considerou três perspectivas: **compromisso**, **responsividade** e **abertura**.



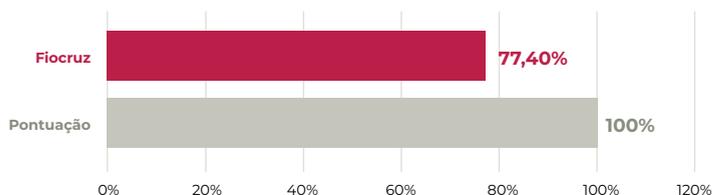
Figura 2.1 Resultado da avaliação do Programa de Integridade 2022



Fonte: UGI/Fiocruz, 2022.

Na avaliação geral, considerando as três perspectivas, o programa alcançou 77,40 % do total da pontuação. Com o objetivo de alcançar 100% da pontuação no próximo ciclo de avaliação, foram apresentadas ações de melhoria que serão executadas ao longo de 2023. Está previsto ainda, para o próximo ano, a elaboração do selo do programa, revisão do fluxo de denúncias e realização de plano de comunicação do sistema de integridade.

**Figura 2.2** Resultado da avaliação geral do Programa de Integridade 2022



Fonte: UGI/Fiocruz, 2022.

## PREVENÇÃO DE CONFLITO DE INTERESSES

Em 2022, foram realizadas ações de sensibilização para a prevenção do conflito de interesses e nepotismo, onde a aplicação da lei de conflito de interesses foi analisada por meio de estudos de casos simulados. No contexto da inovação, a UGI iniciou mentorias de prevenção de conflito de interesses com a participação dos pesquisadores líderes, junto ao Programa Empreendedorismo Fiocruz.

Outra ação realizada foi a Transparência de Agendas, estabelecida pela Lei de Conflito de Interesses – LCI (Lei nº 12.813/2013) e pelo Decreto nº 10.889/2021. A implantação do Sistema e-Agendas foi realizada por meio de plano de trabalho composto por quatro etapas: fase preparatória; organização e treinamento; implementação e integração com o Portal Fiocruz. O sistema está completamente implantado e o acompanhamento é realizado através de reuniões quinzenais. A Fiocruz foi convidada pela CGU a apresentar o trabalho em um painel sobre boas práticas de implementação do sistema e-Agendas realizado em Brasília.



### SAIBA MAIS

#### Empreendedorismo de base científica e tecnológica e gestão de conflito de interesses

<https://www.youtube.com/watch?v=MHSdcuz3HQw>

#### Evento CGU Boas Práticas de Implementação do Sistema e-Agendas

<https://www.youtube.com/watch?v=0vkrhD3oW14&t=2148s>

#### Agenda de Autoridades

<https://portal.fiocruz.br/agenda-de-autoridades>

## TRANSPARÊNCIA ATIVA E PASSIVA

Em 2022, pela primeira vez, a Fiocruz foi avaliada pela CGU em relação a implantação da transparência ativa, passiva e plano de dados abertos. Esta avaliação ocorreu em três momentos: diagnóstico e conformidade documental; entrevista técnica; e relatoria da avaliação e compromissos da Presidência.

A Fiocruz formalizou a governança e a gestão da Lei de Acesso à Informação (Rede Transparência Fiocruz) com as Portarias da Presidência nº 520/2022 e 521/2022, em que definiu os responsáveis pelas respostas aos pedidos de acesso às informações produzidas e custodiadas na Fiocruz.

Para a melhoria da transparência passiva, o foco em 2022 foi a qualidade das respostas e mitigação de riscos de omissões/atrasos aos pedidos de acesso à informação. Como resultado, a Fiocruz subiu 13 posições no *ranking* do executivo, cumprindo os prazos legais e o percentual de cumprimento foi de 74,47% (*versus* 34,69% em 2021). Os resultados são fruto de trabalho coordenado pela UGI com o Icict/Fiocruz, para a identificação, coleta, padronização e organização das informações produzidas ou custodiadas pelas diversas áreas da Fiocruz. O compromisso assumido com a CGU no processo de avaliação é alcançar 100% de conformidade em todos os itens.



### SAIBA MAIS

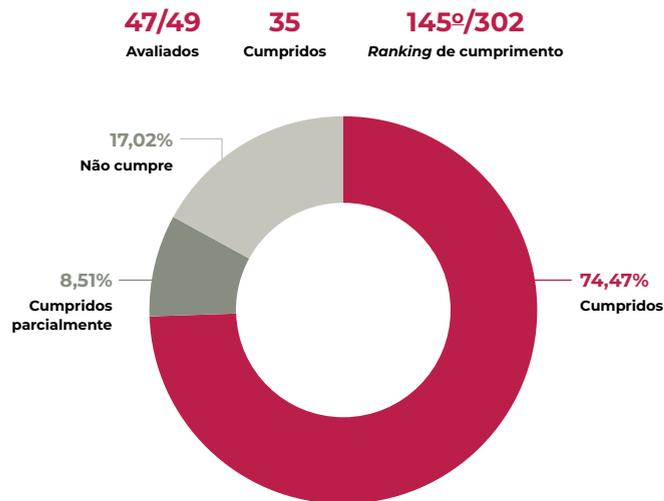
#### Portaria da Presidência nº 520/2022

[https://sei.fiocruz.br/sei/publicacoes/controlador\\_publicacoes.php?acao=publicacao\\_visualizar&id\\_documento=1873022&id\\_orgao\\_publicacao=0](https://sei.fiocruz.br/sei/publicacoes/controlador_publicacoes.php?acao=publicacao_visualizar&id_documento=1873022&id_orgao_publicacao=0)

#### Portaria da Presidência nº 521/2022

[https://sei.fiocruz.br/sei/publicacoes/controlador\\_publicacoes.php?acao=publicacao\\_visualizar&id\\_documento=1856304&id\\_orgao\\_publicacao=0](https://sei.fiocruz.br/sei/publicacoes/controlador_publicacoes.php?acao=publicacao_visualizar&id_documento=1856304&id_orgao_publicacao=0)

Figura 2.3 Avaliação da Transparência Ativa – Fiocruz/2022



Fonte: <https://centralpainéis.cgu.gov.br/visualizar/lai>, acessado em 08/09/2022.

No final do ano, a CGU publicou a 7ª versão do Guia de Transparência Ativa, que foi divulgado na Rede de Transparência da Fiocruz.

**SAIBA MAIS**

**Guia de Transparência Ativa**  
<https://www.gov.br/acessoainformacao/pt-br/central-de-conteudo/publicacoes/gta-7-guia-de-transparencia-ativa-final.pdf>

**Governança e Gestão da Lei de Acesso à Informação**  
<https://portal.fiocruz.br/sobre-governanca-e-gestao-da-lei-de-acesso-informacao-na-fiocruz>

**Painel de Monitoramento da LAI**  
<https://centralpainéis.cgu.gov.br/visualizar/lai>

## PLANO DE DADOS ABERTOS (PDA)

A Política de Dados Abertos do poder executivo federal foi instituída pelo **Decreto nº 8.777/2016** e concebida para o aperfeiçoamento do exercício do direito de acesso à informação pública, garantido pela constituição e disposto na LAI. A política viabiliza que os dados de interesse coletivo, que antes ficavam restritos ao âmbito da administração pública, tornem-se acessíveis a toda sociedade no formato aberto por meio de Plano de Dados Abertos (PDA), fomentando a cultura da transparência, o controle social e o fortalecimento da democracia.

No final de 2022, a Fiocruz formalizou a segunda edição do seu PDA para o biênio 2023-2025. O documento consolida o processo de planejamento, inventário, consulta pública, sustentação e fomento do uso de suas bases de dados e planeja a abertura parcial ou total de dez novas bases de dados da Fiocruz para o ciclo PDA 2023-2025.

**SAIBA MAIS**

**Dados Abertos Fiocruz**  
<https://portal.fiocruz.br/dados-abertos-da-fiocruz>

## CLASSIFICAÇÃO DE INFORMAÇÕES SIGILOSAS

No ano de 2022, a Comissão Permanente de Acesso a Informações da Fiocruz (Cpai), que realiza o papel da Comissão Permanente de Avaliação de Documentos Sigilosos (Cpads) prevista no **Decreto nº 7.724/2012**, apoiou os órgãos específicos

singulares da Fiocruz em questões acerca de sigilo da informação e no aperfeiçoamento de instrumentos de tratamento de informações.

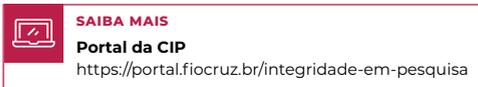
O projeto piloto para gerenciamento e tratamento de informações sigilosas, em uma estrutura específica para documentos controlados em Bio-Manguinhos/Fiocruz, teve continuidade neste ano com a elaboração dos fluxos para classificação, desclassificação e reclassificação de informações a serem aplicadas no gerenciamento e tratamento de informações sigilosas. Estuda-se ainda a aquisição de soluções para utilização de sistema próprio para informações classificadas em grau de sigilo com emprego de criptografia com algoritmo de Estado.

**SAIBA MAIS**

**Documentos da Cpai**  
<https://portal.fiocruz.br/informacoes-classificadas>

## INTEGRIDADE EM PESQUISA

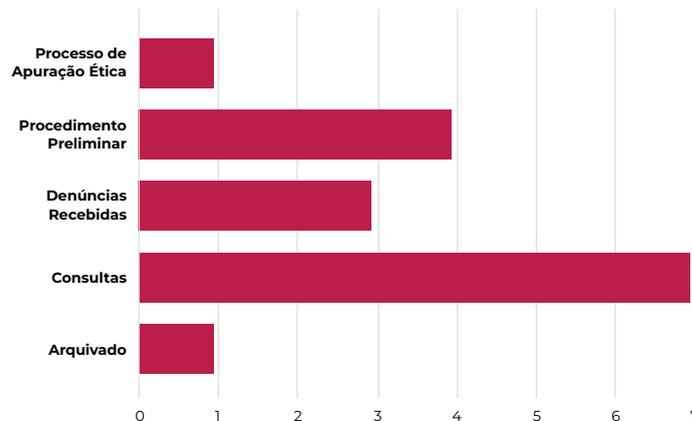
A Comissão de Integridade em Pesquisa (CIP) da Fiocruz completou dois anos em 2022, tendo sido realizadas seis reuniões ordinárias para análise de cinco consultas, uma denúncia e duas deliberações de repercussão geral. Dos grupos de trabalho (GT) criados a partir de 2021 (Conflito de Interesse; Modelos Alternativos de Gestão de Conflitos; Mídias Sociais e Disciplina Transversal de Integridade em Pesquisa e Regimento Interno), dois deles concluíram os principais produtos a serem entregues pelo grupo: GT de regimento interno e o GT da disciplina transversal de integridade em pesquisa.



## COMISSÃO DE ÉTICA

A Comissão de Ética da Fiocruz realiza reuniões mensais para análise das consultas e denúncias recebidas pela Ouvidoria. Em 2022, foram realizadas 17 reuniões, sendo cinco dessas, extraordinárias. A **Figura 2.4** apresentada os resultados da apuração ética realizada em 2022. Das três denúncias aptas para a apuração vindas da Ouvidoria, todas tiveram admissibilidade em Procedimento Preliminar (PP). De anos anteriores, a Comissão de Ética ainda apura um Procedimento Preliminar, um Processo de Apuração Ética e apenas um arquivamento.

**Figura 2.4** Apuração ética realizada pela Comissão Ética Fiocruz em 2022



Fonte: Comissão de Ética Fiocruz, 2022.

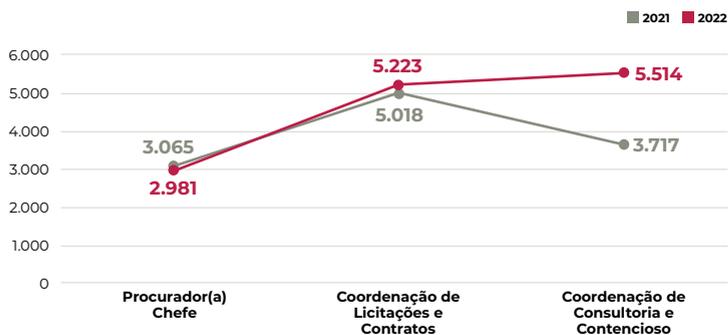


## PROCURADORIA FEDERAL DA FIOCRUZ

A Procuradoria Federal da Fiocruz é um órgão seccional da instituição e uma das unidades de atuação da Procuradoria-Geral Federal, órgão da União, vinculada à Advocacia-Geral da União. Sua finalidade é prestar consultoria e assessoramento jurídicos a Fiocruz.

Em 2022, o volume de análises jurídicas realizadas pela Procuradoria Federal teve um aumento de 16,25%. Grande parte deste crescimento vem do aumento nas tarefas relacionadas a consultoria e contencioso, que em relação ao ano anterior, tiveram o aumento percentual de 48,34%, causado pelo crescimento do papel da Fiocruz no combate a Covid-19 e demais agentes nocivos à saúde.

**Figura 2.5** Total de análises jurídicas realizadas por área em 2022



Fonte: Procuradoria Federal da Fiocruz, 2022.

Tendo em vista o atendimento às mudanças normativas sobre a delegação de competências para a prática de atos administrativos-disciplinares produzidas pelo **Decreto nº 11.123/2022** no poder executivo, a Procuradoria Federal da Fiocruz passou a analisar, em 2022, a conformidade legal dos Processos Administrativos Disciplinares (PAD) realizados pela Corregedoria. Os pareceres emitidos não fazem análise de mérito, competência exclusiva do presidente da Fiocruz.

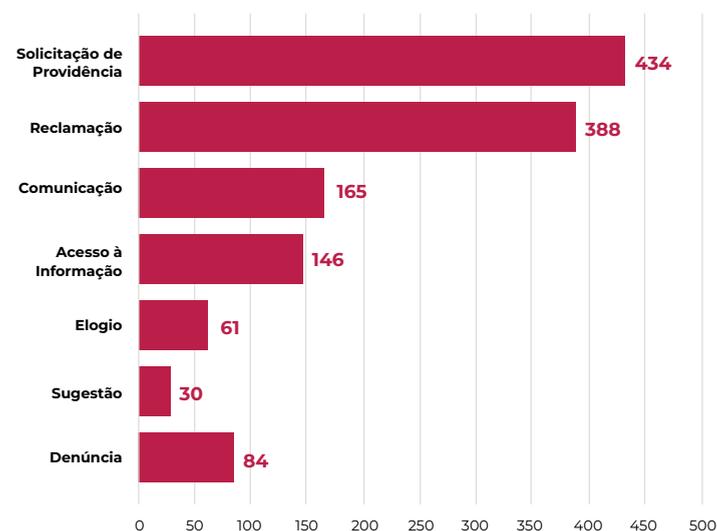
## OUVIDORIA

O modelo de referência para a melhoria da gestão da Ouvidoria da Fiocruz compõe o Modelo de Maturidade em Ouvidoria Pública da Controladoria-Geral da União e o Manual de Acreditação Institucional de Ouvidorias do SUS, operacionalizados por planos de ação, atualmente com cerca de 30 ações.

A Ouvidoria, em conjunto com o Icict/Fiocruz na Rede Integrada de Relacionamento com o Cidadão (Rirc), reuniu todos os canais para recebimento de dúvidas sobre os serviços prestados pela Fiocruz, capacitando 27 áreas da Fiocruz e 72 profissionais que operam o sistema para melhorar a qualidade das respostas à sociedade. Também foram realizadas três oficinas sobre Linguagem Simples para esses profissionais.

No sistema próprio da Ouvidoria Fiocruz foi criada a “central de gestores”, com o intuito de facilitar a gestão das manifestações pelos interlocutores designados em cada órgão da Fiocruz, e o cumprimento de prazos. A cada mês, todos os cidadãos que enviaram manifestação à Ouvidoria passaram a receber um pedido de avaliação do serviço da Ouvidoria. Os resultados são analisados e discutidos mensalmente nas reuniões da equipe.

**Figura 2.6** Tipos de manifestações, incluindo pedidos de acesso à informação, recebidos pela Ouvidoria Fiocruz – 2022



Fonte: Ouvidoria Fiocruz, 2022.

Em 2022, foram recebidas ao todo 1.308 manifestações de Ouvidoria, incluindo pedidos de acesso à informação. Os assuntos mais demandados pelos cidadãos nas manifestações de Ouvidoria foram relacionados ao envio de certificados/diplomas, atendimento ao público, assistência em saúde, informações gerais e contratos de serviços e terceirização.

Em comparação ao ano de 2021, houve uma redução de 24,5% no número de manifestações recebidas, que pode estar relacionada ao controle da pandemia da Covid-19. Sobre os pedidos de acesso à informação, foram tramitados 146 pedidos, com decréscimo de 21,1% em comparação ao ano de 2022. Estes pedidos de acesso foram concentrados nos assuntos: Informações técnico-administrativas; Informações em saúde; Vacinas/Kits para diagnóstico/Biofármacos; e Licitações.

Para comemorar os dez anos da publicação da Lei de Acesso à Informação, foi organizado um debate *on-line* que contou com a participação da Controladoria-Geral da União, Associação Brasileira de Jornalismo Investigativo, Transparência Internacional e Transparência Brasil.



#### SAIBA MAIS

**Relatório de Atividades da Ouvidoria Fiocruz – 2022**

<https://portal.fiocruz.br/ouvidoria-relatorios>

**Plano de Ação para a melhoria da maturidade da gestão da Ouvidoria**

<https://portal.fiocruz.br/documento/plano-de-acao-mmoup-2022>

## CORREGEDORIA

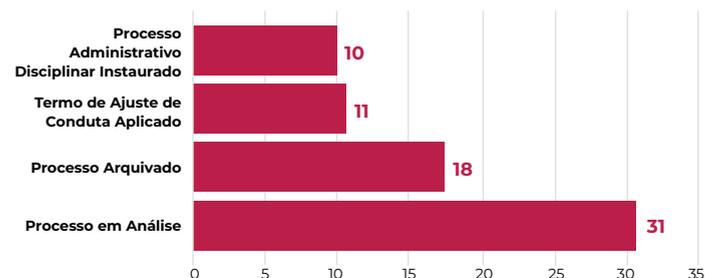
A Corregedoria da Fiocruz completou quatro anos de instalação e, com a homologação do novo estatuto da Fiocruz (Decreto nº 11.228/2022), foi formalizada na estrutura organizacional da Fiocruz.

O ano de 2022 foi voltado para a melhoria de processos internos da atividade de correição. As discussões tiveram início com fóruns internos para elaboração e discussão do Regimento Interno e a minuta contou com a apreciação da corregedoria da CGU. Estas discussões evoluíram para um exercício de diagnóstico com base no modelo de avaliação da maturidade correicional no setor público CRG-MM que está organizado em cinco níveis de maturidade. Em seguida, foram realizadas reuniões com a CGU para elaboração de um plano de ação voltado para a melhoria do nível de maturidade de gestão da área.

Em 2022, foram instaurados dez Processos Administrativos Disciplinares, com quatro destes concluídos, cinco em andamento e um aguardando julgamento da Presidência.

Para 2023, a Corregedoria pretende rediscutir o plano de ação volta-do para o atingimento do nível três de maturidade e viabilizar cursos para desenvolvimento de novas habilidades na equipe.

**Figura 2.7** Ação Disciplinar realizada pela Corregedoria em 2022



Fonte: Corregedoria, 2022.



#### SAIBA MAIS

**Boletins Internos da Corregedoria – Extrato do Termo de Ajustamento de Conduta**

<https://portal.fiocruz.br/boletim-interno>

## UNIDADE DE CONTROLADORIA INTERNA

A Unidade de Controladoria Interna (UCI) é responsável pela verificação de conformidade nos processos de gestão a partir de prioridades baseada em riscos corporativos e pela geração e fornecimento de informações de ordem operacional, econômica, financeira e patrimonial. A UCI realiza assessoramento direto às áreas da Presidência, dirimindo dúvidas em relação à aplicação das normas relativas à contratação de serviços, aquisições e obras públicas e participa de grupos de trabalho que visam a uniformização do entendimento e aplicação da legislação nos processos administrativos.

No ano de 2022, a UCI analisou 456 processos submetidos à autoridade superior, que totalizaram o valor de mais de R\$ 8 bilhões com a intenção de contratação de insumos, serviços, equipamentos e obras

em atenção ao determinado pelo **Decreto nº 10.193/2019** e pela **Portaria GM/MS nº 402/2021** do Ministério da Saúde.

Em 2023, a expectativa é desempenhar um papel de maior integração no sistema de integridade da Fiocruz, colaborando no aperfeiçoamento dos processos administrativos dos órgãos específicos singulares, diminuindo a ocorrência de não conformidade e mitigando riscos nos atos praticados pela Fiocruz.

## AUDITORIA INTERNA

Em 2022, a Auditoria Interna (Audin) cumpriu o previsto no Plano Anual de Auditoria Interna (Paint). Foram realizadas nove auditorias de conformidade que têm por objetivo verificar o desempenho da gestão, o cumprimento da legislação em vigor e propor ações preventivas/corretivas, sendo uma delas focada na área de pessoal. Também foram realizados dez monitoramentos para verificar atendimento às recomendações propostas pela Audin em relatórios de auditorias anteriores. Não houve a realização de Auditorias Especiais no exercício de 2022.

Em 2022, a Audin organizou um ciclo de palestras, que contou com a participação de toda a equipe, para a atualização e discussão de entendimentos em diversos temas: governança, integridade, riscos e controles internos; planilha de custos; almoxarifado e patrimônio; limites de atuação entre Audin e Procuradoria Federal; Fiotec, licitações e conhecendo o TCU.



### SAIBA MAIS

#### Paint 2022 – Plano Anual de Auditoria Interna 2022

[https://portal.fiocruz.br/sites/portal.fiocruz.br/files/documentos\\_2/paint\\_2022.pdf](https://portal.fiocruz.br/sites/portal.fiocruz.br/files/documentos_2/paint_2022.pdf)

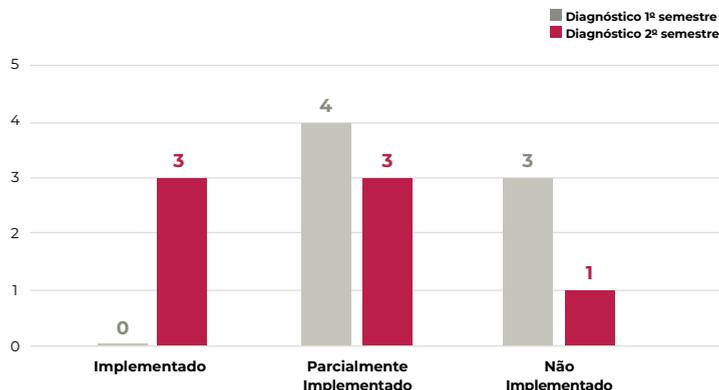
#### Relatório Anual de Atividades de Auditoria Interna – Relatório Anual de Atividades de Auditoria Interna – RAIN 2022

<https://portal.fiocruz.br/auditorias>

## PROGRAMA DE PRIVACIDADE E SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO

O Programa de Privacidade e Segurança da Informação (PPSI) da Fiocruz teve início em 2022, tendo governança conjunta pelas áreas de Gestão da Integridade, Gestor de Tecnologia da Informação e Comunicação, Gestor de Segurança da Informação e Encarregada pelo Tratamento de Dados Pessoais. No primeiro semestre de 2022, a Fiocruz realizou diagnóstico a respeito da existência de sete controles considerados básicos e urgentes em sistemas críticos e, no segundo semestre, o segundo diagnóstico referente a esses controles foi realizado. Os resultados podem ser vistos na **Figura 2.8**.

**Figura 2.8** Implantação de controles em sistemas críticos – 2022



Fonte: UGI/Fiocruz, 2022.

A partir da análise comparativa entre o primeiro e o segundo diagnóstico, foi percebido avanço significativo na implementação dos controles críticos previstos no PPSI pela instituição. Quando considerado o somatório dos pesos atribuídos aos controles e os quatro estágios de atendimento, a Fiocruz encontra-se no nível intermediário (estágio três). Cumprindo a determinação do artigo 41 da Lei nº 13.709/2018 (Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais – LGPD), a Fiocruz designou seus

encarregados de dados por meio da Portaria da Presidência nº 639/2022, com a previsão de que exercerão suas atribuições com apoio de um colegiado a ser instituído no âmbito da Fiocruz para tratar do tema de privacidade e proteção de dados pessoais. Os encarregados têm participado de grupo com outros encarregados de dados da área da saúde, constituído pelo Ministério da Saúde, Funasa, Anvisa e ANS. O grupo tem como proposta, discutir a implantação da lei na área da saúde, interagindo com a Agência Nacional de Proteção de Dados (ANPD), dentre outras.



#### SAIBA MAIS

##### **Portaria da Presidência nº 639/2022**

[https://sei.fiocruz.br/sei/publicacoes/controlador\\_publicacoes.php?acao=publicacao\\_visualizar&id\\_documento=1988879&id\\_orgao\\_publicacao=0](https://sei.fiocruz.br/sei/publicacoes/controlador_publicacoes.php?acao=publicacao_visualizar&id_documento=1988879&id_orgao_publicacao=0)

##### **Tratamento de Dados Pessoais na Fiocruz**

<https://portal.fiocruz.br/tratamento-de-dados-pessoais>





**3**

GOVERNANÇA,  
ESTRATÉGIA E  
DESEMPENHO

A Fiocruz, reafirmando seu papel histórico e estratégico de estado, manteve-se presente no apoio ao Ministério da Saúde, responsabilizando-se por iniciativas importantes para o fortalecimento do Sistema Único de Saúde (SUS).

Durante a sua história, a Fiocruz incorporou uma diversidade de atividades que a torna complexa, e ao mesmo tempo, possibilita que a instituição apresente um grande potencial inovador. Essas características são de extrema importância para que a Fiocruz busque melhorar continuamente suas entregas para a sociedade brasileira. Sua governança e diversidade de atividades serão apresentadas neste capítulo, em conjunto com os principais resultados da gestão da Fiocruz em 2022.

### 3.1 GOVERNANÇA DA FIOCRUZ

Na estrutura de governança, o Conselho Deliberativo (CD) da Fiocruz é o principal órgão de decisão sobre as políticas institucionais e orçamentárias, de discussão de temas estratégicos e prioritários, e de discussão da concepção e monitoramento de resultados de programas, projetos ou ações. O segundo nível das decisões ocorre no CD de cada um dos 16 órgãos específicos singulares e estão relacionadas à operação dos macroprocessos finalísticos na instituição. As reuniões ordinárias do CD Fiocruz são mensais e as principais deliberações realizadas no ano de 2022 estão apresentadas a seguir:

- No início de 2022, a reunião abordou a situação da pandemia de Covid-19 e as repercussões na atuação institucional. Foram analisadas as tendências da pandemia no Brasil, observando-se a desigualdade regional na cobertura vacinal, as reduções da taxa de óbitos junto ao aumento da taxa de internação e impactos no sistema de saúde, a vacinação infantil, as novas variantes e novos desafios para o enfrentamento da pandemia.

Também foram apresentados os objetivos da iniciativa estratégica “Pela Reconquista das Altas Coberturas Vacinais” liderado por Bio-Manguinhos/Fiocruz, que destacou a baixa cobertura vacinal no Brasil e os desafios da iniciativa frente ao cenário de um sistema de saúde impactado não só pelos efeitos da pandemia, mas também pela desestruturação da atenção básica. Foi abordada ainda, a elaboração do plano de ação junto aos estados e municípios, com início por Amapá e Paraíba.

- Ainda no primeiro semestre de 2022, o CD aprovou, por unanimidade, o Relatório final do IX Congresso Interno. O documento sintetizou as grandes teses e diretrizes institucionais orientadoras do planejamento do sistema Fiocruz.
- O CD aprovou, em novembro de 2022, a minuta do Programa de Gestão e Desempenho (PGD), da Instituição, com base nos atos normativos do extinto Ministério da Economia: a [IN nº 65/2020](#) e o [Decreto nº 11.072/2022](#). Foi prevista a criação de uma comissão



executiva e de comitês locais para implementação do PDG, prevendo receber a adesão dos servidores a partir de março de 2023.

- A proposta de adequação da Fiocruz à **lei nº 14.204/2021**, regulamentada pelo **Decreto nº 10.829/2021**, que teve como objetivo simplificar a gestão de cargos em comissão e funções de confiança na administração pública federal, também foi pauta dos conselheiros. A proposta foi aprovada pelos conselheiros e o novo estatuto da Fiocruz foi editado em outubro de 2022 pelo **Decreto nº 11.228/2022**.
- Também ocorreu a aprovação do documento base para a Portaria que formalizou a Política Institucional de Biossegurança e Bioproteção da Fiocruz.
- O orçamento institucional foi pauta recorrente de debate entre os conselheiros, ao longo de todo o ano de 2022. A Cogeplan apresentou, periodicamente, informes qualificados frente ao cenário desafiador. O tema também foi monitorado pela Câmara Técnica de Gestão e Desenvolvimento Institucional, integrada por todos os vices diretores de gestão dos órgãos específicos singulares.
- Em dezembro de 2022, o CD teve sua última reunião do ano, quando foi aprovada a Política de Apoio ao Estudante que tem como finalidade orientar a elaboração e a execução de ações que garantam aos estudantes condições adequadas para o acesso, a permanência e a conclusão dos cursos oferecidos pelas diferentes unidades e escritórios da instituição, com vistas à formação plena e de qualidade, à inclusão social, à produção de conhecimento e de inovação, à melhoria do desempenho acadêmico e ao bem-estar biopsicossocial, durante a trajetória educacional de cada discente na Fiocruz.

Os conselheiros emitiram ainda:

- Nota sobre a preocupação com os cortes em Saúde, em CT&I e Educação.

#### NOTÍCIAS



#### Fiocruz divulga nota do Conselho Deliberativo frente ao Corte no Orçamento em Saúde, CT&I e Educação

<https://agencia.fiocruz.br/fiocruz-divulga-nota-do-conselho-deliberativo-frente-ao-corte-no-orcamento-em-saude-cti-e-educacao>

- Carta da Fiocruz aos candidatos à Presidência da República e à Sociedade, amplamente divulgada nos meios de comunicação.



#### SAIBA MAIS

#### Carta da Fiocruz aos candidatos à Presidência da República e à Sociedade

<https://portal.fiocruz.br/documento/carta-da-fiocruz-aos-candidatos-presidencia-da-republica-e-sociedade>

O Conselho Superior não se reuniu em 2022.

## 3.2 PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

O IX Congresso Interno, instância de deliberação da estratégia institucional, elaborou e aprovou em 2021 as seguintes teses, cada uma com seu conjunto de diretrizes para nortear a atuação da Fiocruz:

- **TESE 1.** A Fiocruz, instituição pública estratégica de Estado para a saúde, mobiliza todo o seu arcabouço material, social e intelectual para um amplo movimento em favor de melhores condições de saúde da população e do Sistema Único de Saúde (SUS), universal, público, equânime e de qualidade. Para isso, amplia permanentemente sua capacidade de desenvolver pesquisa e oferecer serviços e soluções científicas, tecnológicas, educacionais, informacionais e comunicacionais, de forma inclusiva e em processos participativos.
- **TESE 2.** A Fiocruz, ator global em saúde, contribui com seu posicionamento político no cenário internacional para o desenvolvimento de estratégias de cooperação com redes globais de saúde e intersetoriais, com entidades multilaterais e plurilaterais e com sistemas nacionais de saúde, com vistas ao fortalecimento de políticas públicas e ações sanitárias mundiais inclusivas e equânimes, que permitam respostas de larga escala no enfrentamento de crises globais. Da mesma forma, contribui para o desenvolvimento, incorporação e compartilhamento de inovações científico-tecnológicas em saúde, na perspectiva da cooperação solidária que busca reduzir assimetrias internacionais e promover sociedades sustentáveis. Destaca-se, ainda, sua participação na implementação da Agenda 2030 da Organização das Nações Unidas (ONU).

- **TESE 3.** A Fiocruz amplia seu potencial de gerar novos conhecimentos, serviços, produtos e processos para a sociedade, mediante pesquisa básica e aplicada, desenvolvimento tecnológico e produção, prospecção, investimentos, articulação dos diferentes componentes da cadeia de inovação e ações de educação, nos campos das ciências biomédicas e sociais, da assistência e serviços em saúde, da vigilância em saúde, do patrimônio cultural, da divulgação e popularização da ciência, da informação e comunicação, visando a uma sociedade sustentável, comprometida com o caráter público e universal do SUS e com a promoção dos direitos humanos.
- **TESE 4.** A Fiocruz prioriza uma agenda científica estratégica alinhada aos desafios da sociedade e do Sistema Único de Saúde (SUS) e baseada em redes e plataformas sustentadas por moderna infraestrutura, tecnologias e modelos inovadores de produção e gestão da ciência e do conhecimento, contribuindo para a redução das desigualdades.
- **TESE 5.** A Fiocruz, como parte integrante do Complexo Econômico e Industrial da Saúde (Ceis), está continuamente preparada para dar sustentação ao SUS diante dos novos desafios advindos das transformações epidemiológicas, sociais, ambientais, políticas, econômicas e da CT&I, tendo como base os preceitos da sustentabilidade, da equidade social, da sociobiodiversidade e da dignidade dos povos e comunidades, buscando a soberania nacional do Ceis para reduzir as vulnerabilidades e promover o fortalecimento do SUS.
- **TESE 6.** A Fiocruz contribui ativamente para a formulação de políticas públicas equitativas e democráticas, em consonância com a interseccionalidade e os direitos humanos, com base em evidências sobre as iniquidades e desigualdades em saúde, ciência e educação, considerando os processos de determinação socioambiental, econômica e cultural, a fim de enfrentar os componentes de adoecimento na atenção às populações vulnerabilizadas. Da mesma forma, organiza a distribuição de seus serviços, produtos e recursos de fomento à pesquisa e ao desenvolvimento, e fortalece ações intersetoriais e de gestão participativa, valorizando as dimensões de gênero, sexualidades, raça, etnia, diversidade funcional e outras, para o enfrentamento de toda e qualquer forma de discriminação e exclusão.
- **TESE 7.** A Fiocruz, orientada pelo princípio do trabalho ético, digno, decente e justo e em defesa do serviço público, lida com as transformações contemporâneas do mundo do trabalho, garantindo e incorporando direitos, respeito às diversidades, novas formas e relações de organização do trabalho, redução das desigualdades e promovendo a saúde e o bem-estar coletivo e individual.
- **TESE 8.** A Fiocruz aperfeiçoa e incorpora inovações em seu modelo de governança e gestão participativa, com valorização do controle social, aprimorando seu processo decisório e buscando um modelo jurídico que lhe garanta autonomia, estabilidade e sustentabilidade institucional, com vistas a maior solidez legal e político-administrativa de seu Estatuto.
- **TESE 9.** A Fiocruz trabalha permanentemente com o conceito ampliado de saúde, que ultrapassa sua visão como ausência de doenças e sinônimo de intervenções biomédicas, sendo indispensável, para o alcance de níveis adequados de saúde para todas e todos, considerar sua determinação socioambiental e suas relações com a Agenda 2030 da Organização das Nações Unidas (ONU) como um importante marco de referência para o trabalho institucional de médio e longo prazos, com reflexos primordiais nas interações internas e externas à instituição, a partir de suas ações nas diversas áreas em que atua.
- **TESE 10.** A Fiocruz defende a democracia como valor indissociável da saúde, da ciência e da cidadania, e se mantém em diálogo permanente com os diferentes segmentos da sociedade brasileira e internacional, viabilizando o acesso amplo e transparente ao conhecimento que produz e a informações em saúde fundamentais para a mobilização e a reivindicação de direitos, sempre aberta às manifestações e demandas dos vários grupos sociais e à articulação com seus representantes. Para isso, investe nos trabalhadores e trabalhadoras, nos estudantes e em diferentes tecnologias, saberes e processos, ao mesmo tempo que se compromete com a ampliação da participação social, de modo a garantir ações de informação, comunicação e divulgação científica acessíveis, pautadas pela ênfase no interesse público e voltadas ao fortalecimento do Sistema Único de Saúde e do Sistema Nacional de Ciência, Tecnologia e Inovação.



#### SAIBA MAIS

##### Relatório Final – IX Congresso Interno da Fiocruz 2021

<https://congressointerno.fiocruz.br/sites/congressointerno.fiocruz.br/files/documentos/IX%20Congresso%20Interno%20Fiocruz%20-%20Relat%C3%B3rio%20Final.pdf>



As dez teses e suas diretrizes, aprovadas pelo Conselho Deliberativo da Fiocruz em 31 de março de 2022, expressam as perspectivas e desafios institucionais e indicam caminhos para que a Fiocruz dê a sua contribuição ao país e à sociedade brasileira. O plano estratégico da Fiocruz, de curto prazo, surge a partir desse direcionamento estratégico, emanado da instância máxima de planejamento da instituição, estabelecendo metas capazes de fazer valer as teses aprovadas.

Durante o ano de 2022, a Fiocruz desdobrou as diretrizes institucionais em planos estratégicos nos órgãos específicos singulares, que são responsáveis pelo alcance dos resultados almejados pela comunidade Fiocruz. Em paralelo, os macroprocessos da Fiocruz estão sendo desdobrados e os planos anuais dos órgãos específicos singulares já foram elaborados com o alinhamento das iniciativas aos macroprocessos institucionais. O modelo de monitoramento do plano estratégico institucional está em construção, e envolverá o desenho claro de objetivos estratégicos a partir das teses e diretrizes do IX Congresso Interno, bem como objetivos estratégicos, indicadores e metas por macroprocessos que auxiliem também na transparência institucional.



## 3.3 RESULTADOS E DESEMPENHO DA GESTÃO

A Fiocruz, reafirmando seu papel histórico e estratégico de estado, manteve-se presente no apoio ao Ministério da Saúde, responsabilizando-se por iniciativas importantes para o fortalecimento do Sistema Único de Saúde (SUS).

Assim, como abordado no tópico anterior, as iniciativas planejadas pelos órgãos específicos singulares e escritórios da Fiocruz foram alinhadas aos macroprocessos institucionais durante a elaboração dos planos 2022. Dessa forma, a Fiocruz busca promover a integração dos seus macroprocessos e ampliar sua eficiência e eficácia, por meio de uma dinâmica de melhoria contínua alinhada às estratégias institucionais. Os macroprocessos, apresentados na cadeia de valor (**Figura 1.3**, página 20) estão divididos em: Macroprocessos de Governança, Macroprocessos de Gestão, Macroprocessos de Apoio e Macroprocessos Finalísticos. Com o intuito de demonstrar os principais resultados alcançados em 2022, serão apresentados, a seguir, os três Macroprocessos de Apoio e os doze Macroprocessos Finalísticos.

### 3.3.1 CURADORIA DAS COLEÇÕES BIOLÓGICAS

As coleções biológicas são conjuntos de organismos, ou partes destes, organizados de modo a fornecer informações sobre a procedência, coleta e identificação de cada um de seus espécimes.

A Fiocruz tem um importante papel na manutenção de representantes do patrimônio biológico e da biodiversidade brasileira e de seus recursos genéticos, atuando no seu fortalecimento por meio de melhorias nos seus processos e coordenando projetos. A instituição mantém, atualmente, 33 coleções biológicas reconhecidas institucionalmente, localizadas em oito órgãos específicos singulares da Fiocruz, em quatro diferentes estados brasileiros. As coleções são divididas em cinco categorias: microbiológicas, zoológicas, histopatológicas, de botânica e arqueopaleontológica.

Como fontes de recursos genéticos, as coleções biológicas da Fiocruz oferecem produtos e serviços qualificados para aplicações em pesquisa, desenvolvimento e inovação, que incluem, por exemplo, a produção de insumos para diagnóstico, vacinas e medicamentos.

**SAIBA MAIS**  
**Coleções Biológicas Fiocruz**  
<https://portal.fiocruz.br/colecoes-biologicas>

#### BIOBANCO COVID-19 DA FIOCROZ (BC19-FIOCROZ)

Inaugurado em dezembro de 2021, o Biobanco Covid-19 da Fiocruz (BC19-Fiocruz) entrou em operação em 2022, em caráter emergencial, iniciando atividades relacionadas tanto ao acervo de material biológico humano quanto ao acervo de vírus.

O BC19-Fiocruz é uma proposta inovadora por considerar o conceito mais moderno de biobanco, e por contemplar material biológico humano e não humano na mesma infraestrutura, tornando a Fiocruz pioneira no tema. O aparato tecnológico permite a caracterização e o fornecimento de material biológico de alta qualidade para apoiar a pesquisa e o desenvolvimento e inovação biotecnológicos no setor da saúde. Como um centro provedor de serviços altamente qualificados e materiais biológicos,

com áreas laboratoriais com classificação de nível de biossegurança 2 (NB2), proporcionando colaborações nacionais e internacionais, além de fortalecer o mercado interno e reduzir a dependência externa do Brasil na área.

- Mais de 82.000 amostras biológicas humanas, remanescente das atividades de diagnóstico laboratorial do SARS-CoV-2, da Unidade de Diagnóstico do Rio de Janeiro (Unadig-RJ), foram preservadas.
- Foram transferidos Zika vírus, Chikungunya vírus e Culex flavivirus para o BC19-Fiocruz provenientes do Instituto de Microbiologia Paulo de Góes e da Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ).



Área de preservação do material biológico

Fonte: VPPCB/Fiocruz, 2022

**SAIBA MAIS**  
**Biobanco Covid-19 da Fiocruz (BC19-Fiocruz)**  
<https://biobanco-covid19.fiocruz.br/>

#### DESTAQUES EM 2022

- Ações de comunicação e maior visibilidade das coleções biológicas, incluindo a elaboração de um plano de comunicação, criação de logomarca e parceira com perfis de redes sociais voltados para divulgação científica;
- Coordenação do projeto “As Coleções Biológicas como instrumento para a educação e o encantamento de alunos e professores das escolas do estado do Rio de Janeiro”, que visa contribuir para a melhoria das escolas da rede pública do Rio de Janeiro. Este projeto foi contemplado no edital Faperj E\_45-2021;
- Apoio à melhoria das escolas da rede pública sediadas no estado do Rio de Janeiro. Com esse projeto, será promovido um curso de capacitação para os professores das escolas, com aulas teóricas e práticas, e serão recebidos, na Fiocruz, os alunos das escolas para visitas às coleções.



#### RESUMO DOS PRODUTOS ENTREGUES EM 2022

<b>15</b> tecnologias disponíveis	<b>9.641</b> solicitações atendidas
<b>72</b> plataformas mantidas	<b>247.392</b> amostras processadas
<b>3.587</b> usuários atendidos	<b>+ de 500</b> serviços oferecidos

#### DESTAQUES EM 2022

- Plataformas implementadas: Plataforma de Biologia Estrutural no ICC/Fiocruz, Plataforma de Scanner 3D na COC/Fiocruz.
- Implementação de nova tecnologia de sequenciamento genético humano através de Chip Array no IFF/Fiocruz.
- Atuação importante na Rede de Vigilância Genômica da Fiocruz, contribuindo no monitoramento das variantes do novo Coronavírus, por meio das plataformas de Genômica dos órgãos específicos singulares da Fiocruz dos estados do RJ, BA, MG, AM e PE.



### 3.3.4 FORNECIMENTO DE SERVIÇOS TECNOLÓGICOS ESPECIALIZADOS

Os serviços tecnológicos prestados pela Fiocruz possuem grande valor agregado e maximizam as entregas dos demais macroprocessos. A Fiocruz entrega protocolos, treinamentos e capacitações, modelos de gestão, ferramentas e tecnologias etc., que são de grande relevância para o SUS, Sistema de Ciência, Tecnologia e Inovação e a sociedade.

Um dos serviços tecnológicos prestados pela Fiocruz, por meio do Serviço de Equivalência e Farmacocinética (Sefar), laboratório da Fiocruz habilitado e certificado pela Anvisa, é a condução de estudos de equivalência farmacêutica e bioequivalência para registro de medicamentos. No ano de 2022, o Sefar analisou mais de 38 mil amostras, sendo responsável pelo registro e renovação de registro de aproximadamente 30 medicamentos genéricos e similares.

Outra iniciativa que se alinha ao macroprocesso de fornecimento de serviços tecnológicos é a assessoria da Fiocruz na instalação da Fábrica de Medicamentos de Moçambique, que foi concebida para:

- i) viabilizar a instalação de uma indústria farmacêutica em Moçambique;
- ii) realizar a transferência de tecnologia de produção de medicamentos para a nova indústria farmacêutica moçambicana a partir da experiência brasileira;
- iii) capacitar e treinar o corpo técnico e gerencial moçambicano para operar e gerenciar a nova indústria;
- iv) prestar assessoria técnica especializada a Moçambique nos diversos temas relacionados ao negócio farmacêutico.

No IGM/Fiocruz, o Serviço de Histotecnologia (SH) tem como atividade principal produzir blocos e lâminas histológicas de material experimental e material humano. O serviço atende aos grupos de pesquisa dos diferentes laboratórios do Instituto Gonçalo Moniz (IGM/Fiocruz), realizando o processamento de materiais anatomopatológicas (biópsias e peças cirúrgicas), provenientes de hospitais conveniados ao SUS na Bahia, bem como amostras teciduais para pesquisa experimental. O SH também atua em apoio ao diagnóstico, onde os espécimes são recepcionados, registrados e arquivados a partir da emissão de laudos.

**Quadro 3.1** Serviços realizados pelo SH IGM/Fiocruz (período de Jan a Out/2022)

Tipo	Experimental	Diagnóstico
Amostras recebidas	2.342	489
Blocos produzidos	2.239	508
Lâminas produzidas	5.408	2.439

Fonte: IGM/Fiocruz, 2022.

Na Fiocruz Ceará a manutenção e permanência das Plataformas de Bioinformática e de Nanotecnologia na rede de plataformas da Fiocruz e solicitação de entrada das Plataformas de PCR em Tempo Real e Plataforma de Genômica na rede de Plataformas da Fiocruz demonstra que a Fiocruz fornece serviços tecnológicos para o Sistema de Ciência, Tecnologia e Inovação em várias partes do país. Para 2023 está prevista a estruturação da Plataforma de Nanocorpos e insumos relacionados, compartilhada com a Fiocruz Rondônia, para inserção na rede de Plataformas da Fiocruz.

### 3.3.5 REALIZAÇÃO DE PESQUISA E DESENVOLVIMENTO TECNOLÓGICO EM SAÚDE

Com a missão de prover soluções em saúde e contribuir com a melhoria dos serviços prestados pelo SUS, a Fiocruz desenvolve uma ampla variedade de pesquisas. Graças às suas características únicas, a Instituição é capaz de atuar na compreensão dos fenômenos epidemiológicos, condicionantes da saúde, agentes causadores de doenças e em toda cadeia produtiva, desde a pesquisa básica até a fabricação de produtos na área de saúde, com atuação importante no desenvolvimento tecnológico. Em 2022, 2.601 projetos de pesquisa e desenvolvimento tecnológico avançaram na Fiocruz.

#### A PESQUISA NA FIOCROZ EM 2022

**30** áreas de pesquisa

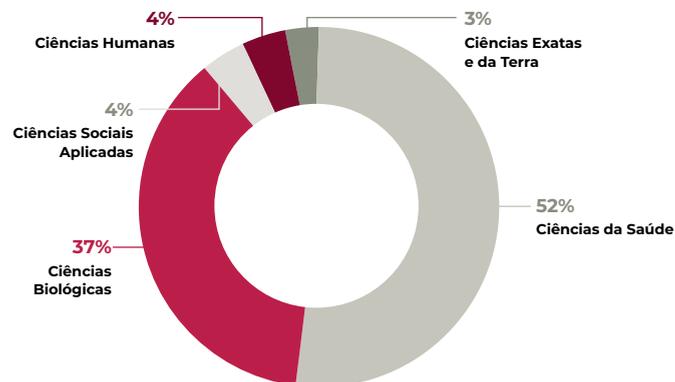
**323** linhas de pesquisa

**194** grupos de pesquisa ativos

**Produção de conhecimentos para o controle de doenças como:**

Covid-19, H1N1, Zika, dengue, Chikungunya, Aids, malária, Chagas, leishmaniose, tuberculose, hanseníase, sarampo, rubéola, esquistossomose, meningites e hepatites, além de outros temas ligados à saúde coletiva, entre os quais estão a violência, as mudanças climáticas e a história da ciência.

**Figura 3.2** Distribuição dos grupos de pesquisa ativos na Fiocruz por temas – 2022



Fonte: [www.observatorio.fiocruz.br/grupos-de-pesquisa](http://www.observatorio.fiocruz.br/grupos-de-pesquisa).



#### SAIBA MAIS

**Áreas de pesquisa**

<https://portal.fiocruz.br/areas-de-pesquisa>

**Grupos de Pesquisa 1975 – nov. 2022**

<https://observatorio.fiocruz.br/grupos-de-pesquisa>

### **Comissão Técnica de Biossegurança e Bioproteção da Fiocruz (CTBio Fiocruz)**

A CTBio Fiocruz tem como missão propor e contribuir na execução da Política Institucional de Biossegurança e Bioproteção e assistir às Comissões Internas de Biossegurança no cumprimento das legislações pertinentes e ações voltadas para prevenção, minimização ou eliminação de riscos inerentes às atividades de pesquisa, desenvolvimento tecnológico, inovação, assistência, vigilância e ensino.

Um importante marco das ações praticadas em 2022 foi a aprovação da Política Institucional de Biossegurança e Bioproteção pelo Conselho Deliberativo da Fiocruz.

Dando continuidade as ações de capacitação a CTBio realizou a “Segunda Oficina de Análise de Risco em Biossegurança” e capacitou, em parceria com o IOC/Fiocruz, centenas de alunos através de ferramenta metodológica de ensino a distância (QBA *on-line*).

### **PESQUISA CLÍNICA**

Um dos componentes importantes da pesquisa para a geração de produtos e metodologias é a pesquisa clínica.

As ações da pesquisa clínica na Fiocruz têm por objetivo fortalecer e consolidar as estruturas de pesquisa clínica na Instituição, tanto na competência para conduzir projetos de pesquisa clínica que gerem produtos

para aplicação no SUS, quanto o apoio e fomento de editais para a pesquisa, gerando novos conhecimentos científicos que garantam a segurança, eficácia e efetividade da abordagem terapêutica, diagnóstica ou profilática.

Na Fiocruz, a pesquisa clínica é composta pelas seguintes iniciativas: Plataforma de Serviço de Pesquisa Clínica (PSPC), a Rede Fiocruz de Pesquisa Clínica (RFPC), o Fórum de Comitês de Ética em Pesquisa da Fiocruz, a Rede Fiocruz de Biobancos (RFBB), e ações de treinamento e capacitação, como o curso de especialização em monitoria de ensaios clínicos.

Em 2022, houve ampliação do portfólio de projetos da Plataforma de Pesquisa Clínica, de 26 projetos atualmente, cinco deles incorporados ao portfólio em 2022. Importante também destacar a manutenção e celebração de novas parcerias nacionais e internacionais em 2022, como: Organização Mundial de Saúde (OMS), Departamento de Ciência e Tecnologia do Ministério da Saúde (DECIT/MS), *Drugs for Neglected Diseases initiative* (DNDi), Instituto de Pesquisa Infantil Murdoch, *Fundació Hospital Universitari Vall d'Hebron*, *Consórcio Clinical Research Initiative for Global Health* (CRIGH), programa EDCTP/TDR *Clinical Research and Development Fellowship*.



**SAIBA MAIS**

**Rede Fiocruz de Pesquisa Clínica**

<https://portal.fiocruz.br/rede-fiocruz-de-pesquisa-clinica-rfpc>



## Principais estudos clínicos da Fiocruz em 2022

**Quadro 3.2** Estudos clínicos em andamento Bio-Manguinhos /Fiocruz – 2022

Produto	Fase	Objetivo	Início	Término	Parceiros
Vacina de Febre Amarela	Fase IV	Estudo de duração de imunidade contra a febre amarela após uma dose da vacina em crianças e adultos: estudo de coorte em área não endêmica (Alhandra, Conde e Caaporã).	Jul/16	Mar/28	IRR/Fiocruz, Universidade Federal da Paraíba, Secretaria Estadual de Saúde da Paraíba, Secretaria Municipal de Saúde de Alhandra, Secretaria Municipal de Saúde de Conde e Secretaria Municipal de Saúde de Caaporã
FA vigilância ativa de Eventos Adversos	Fase IV	Investigação visando identificar marcador(es) biológicos(s) genéticos que permitam identificar indivíduos que tenham risco de eventos adversos graves à vacina de febre amarela.	Mar/17	Dez/23	IFF/Fiocruz, Ministério da Saúde e Estados da Federação
Efetividade vacina COVID com intervalo entre doses	Fase IV	Estudo para avaliação da imunogenicidade, em termos de títulos médio geométricos (TGM) de anticorpos do esquema vacinal de 2 doses com intervalo de 4 ou 8 semanas, estratificando pela exposição prévia à infecção pelo SARS CoV-2.	Jul/21	Abr/23	Instituto de Tecnologia do Paraná (TECPAR), Hospital Universitário Pedro Ernesto (HUPE), Secretaria Municipal de Saúde do Rio de Janeiro
Efetividade 3ª dose homóloga da vacina covid-19 (recombinante)	Fase IV	Estudo para avaliação da equivalência da resposta dos títulos médio geométricos TGM de anticorpo IgG anti proteína S, obtidos imediatamente antes da terceira dose e cerca de 28 dias após a terceira dose, 6 meses após a segunda dose da vacina Covid-19 (recombinante) entre participantes que tiveram um intervalo entre a 1ª e a 2ª dose de 8 semanas e de 12 semanas.	Nov/21	Mai/23	Secretaria Municipal de Saúde do Rio de Janeiro
Avaliação genética de Eventos Adversos Graves da vacina covid-19	Fase IV	Estudo para investigação da presença de fatores genéticos em casos de eventos adversos graves após as vacinas para Covid-19 em uso no Brasil.	Fev/22	Dez/23	IFF/Fiocruz

Fonte: Bio-Manguinhos /Fiocruz, 2022.

**Quadro 3.3** Estudos clínicos em andamento Farmanguinhos/Fiocruz – 2022

Produto	Fase	Objetivo	Início	Término
Praziquantel 600 mg comprimidos	Bioquivalência	Submissão à Anvisa de alteração pós-registro	Jul/21	Mar/22

Fonte: Farmanguinhos/Fiocruz, 2022.

### Rede Fiocruz de Biobancos

A Rede Fiocruz Biobancos (RFBB) objetiva estabelecer e manter os biobancos da instituição estruturados em rede, para dar suporte aos projetos da saúde pública em âmbito nacional. A Fiocruz possui três biobancos institucionais credenciados junto à Conep, e a RFBB têm trabalhado para definição de novos credenciamentos. Em 2022, a Rede apoiou o Biobanco Covid-19 da Fiocruz (BC19-Fiocruz) na submissão do Protocolo de Desenvolvimento ao Sistema CEP/Conep para credenciamento.

### GESTÃO TÉCNICA E FINANCEIRA DO PORTFÓLIO DE PATENTES DA FIOCROZ

Em 2022, o investimento financeiro na manutenção do Portfólio de Patentes da Fiocruz foi de, aproximadamente, 2,2 milhões de reais. A Comissão de Patentes da Fiocruz (Copat), instância responsável por decidir sobre assuntos relacionados à gestão estratégica de proteção por patente de invenção, modelo de utilidade, registro de desenho industrial e segredo industrial dos conhecimentos gerados na Fiocruz, decidiu pela descontinuidade de 27 pedidos de patentes em 2022, o que gerará uma economia prevista aproximada de 488 mil reais.



### Quadro 3.4 Patentes na Fiocruz – Resultados obtidos até o ano de 2022

Pedidos de patente requeridos no Brasil	58
Pedidos de patente requeridos no Exterior	63
Patentes e Desenho Industrial concedidos no Brasil	30
Patentes e Desenho Industrial concedidas no Exterior	113
Total de pedidos vigentes no Brasil	88
Total de pedidos vigentes no Exterior	176
Tecnologias Transferidas	9

Fonte: GESTEC/Fiocruz, 2023.

### CENTRO DE DESENVOLVIMENTO TECNOLÓGICO EM SAÚDE (CDTS)

O CDTS foi proposto pela Presidência da Fiocruz e aprovado no IV Congresso Interno da Instituição, em novembro de 2002. O Centro é o interlocutor que estimula a conexão entre a geração de conhecimento básico, o desenvolvimento tecnológico e a produção voltada às necessidades da população. Desta forma, o CDTS tem o objetivo de gerar soluções para a área da saúde por meio de projetos de desenvolvimento tecnológico. Esses projetos são iniciados a partir de uma encomenda de solução em saúde, feita pelo Ministério da Saúde com base nas necessidades do SUS, da sociedade brasileira e de parceiros internacionais do Ministério, como governos de outros países e entidades internacionais de saúde.



#### SAIBA MAIS

##### Resultados em 2022

<https://www.cdts.fiocruz.br/produktividades>

##### Centro de Desenvolvimento Tecnológico em Saúde (CDTS)

<https://www.cdts.fiocruz.br>

## PROGRAMAS DE FOMENTO E INCENTIVO À PESQUISA E AO DESENVOLVIMENTO TECNOLÓGICO

### Programa Inova Fiocruz

O Programa Inova Fiocruz tem como propósito promover a inovação de pesquisas na área de saúde, visando à entrega de conhecimento, produtos e/ou serviços à sociedade. O investimento neste programa é mais um instrumento de promoção e difusão do potencial inovador da Instituição, mantendo a integração com as necessidades de saúde da população, assim como o fortalecimento de questões estratégicas referentes ao desenvolvimento da base produtiva de bens e serviço, oferecendo uma proposta de desenvolvimento inclusivo do Sistema Único de Saúde (SUS) e do Sistema Nacional de Inovação em Saúde.

O Programa Inova Fiocruz é estruturado em 4 eixos de atuação.

- **EIXO 1. Institucional e Cadeia Produtiva.** Desenvolvimento da cadeia de inovação desde a pesquisa até a produção, articulando estudos sociais, educacionais e de saúde coletiva. Investimento contínuo.
- **EIXO 2. Encomendas Especiais.** Demandas específicas da Fiocruz de acordo com a agenda prioritária do Ministério da Saúde, emergências sanitárias, emendas parlamentares, órgãos internacionais, etc. Investimento pontual.
- **EIXO 3. Redes e Capacitação.** Suporte à formação e capacitação no processo de inovação e em áreas de fronteira do conhecimento, bem como o estabelecimento de redes de colaboração em pesquisa. Investimento contínuo.
- **EIXO 4. Desenvolvimento.** Desenvolvimento institucional para atender demandas de saúde locais e potencializar a obtenção de recursos (parceria com Unidades e/ou FAP local). Investimento contínuo.

Lançado em 2018, até 2022 foram publicadas 34 chamadas totalizando aproximadamente 190 milhões de reais. Os resultados das chamadas dos editais vigentes no período de 2018 a 2021 foram apresentados no relatório de atividades publicado em setembro de 2022. No ano de 2022 foram publicadas 13 chamadas de editais.



#### SAIBA MAIS

##### Relatório de Atividades e Perspectivas 2018–2021

[https://portal.fiocruz.br/sites/portal.fiocruz.br/files/documentos\\_2/fiocruz\\_relatorio\\_inova\\_final.pdf](https://portal.fiocruz.br/sites/portal.fiocruz.br/files/documentos_2/fiocruz_relatorio_inova_final.pdf)

##### Programa Inova Fiocruz

<https://portal.fiocruz.br/programa-inova-fiocruz>

### Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica (Pibic) e de Desenvolvimento Tecnológico e Inovação (Pibiti)

O objetivo do Programa Pibiti/Pibic é desenvolver o pensamento crítico e a iniciação científica de estudantes de graduação do ensino superior para a formação em recursos humano em pesquisa. Os bolsistas são orientados por pesquisadores qualificados da Instituição, com oportunidade de acesso às técnicas e metodologias de pesquisa inovadoras. No ano de 2022, foram pagas 483 bolsas Pibic e 92 bolsas Pibiti, com recursos oriundos da Fiocruz (TED) e do CNPq.

### Programa de Políticas Públicas, Modelos de Atenção e Gestão à Saúde (PMA)

O PMA tem como papel estratégico a indução do processo de aplicação dos resultados e produtos das pesquisas em soluções no campo das políticas públicas, modelos de atenção e gestão do sistema e serviços de saúde, buscando aperfeiçoar o desempenho do SUS e promover a melhoria das condições de vida e saúde da população.

O programa atua por meio de redes temáticas, que têm por dinâmica incentivar trocas de conhecimento científico, realizadas com a comunidade acadêmica, os trabalhadores da gestão e dos serviços de saúde e a sociedade civil, durante todo o percurso das pesquisas. A rede PMA (2020 – 2023) é composta por 20 projetos de pesquisa aprovados pelo Edital PMA 2020.



#### SAIBA MAIS

##### Políticas Públicas e Modelos de Atenção e Gestão à Saúde no PMA

<https://portal.fiocruz.br/politicas-publicas-e-modelos-de-atencao-saude-no-pma>

<https://portal.fiocruz.br/site-tematico/redes-pma>

## **Programa de Pesquisa Translacional da Fiocruz (PPT)**

É um programa horizontal que se sobrepõe a estrutura organizacional formal da Instituição, e que atua por meio de redes de cooperação e integração organizadas e gerenciadas pelos próprios pesquisadores. Essas redes são organizadas por eixos temáticos, que perpassam quase todos os órgãos singulares específicos da Fiocruz, reforçando a integridade institucional.

Em 2022 foram realizadas palestras com grandes discussões temáticas entre as redes, propiciando a disseminação do conhecimento.



**SAIBA MAIS**

**Programa de Pesquisa Translacional da Fiocruz (PPT)**

<https://www.ppt.fiocruz.br/>

## **PRINCIPAIS PROJETOS DE PESQUISA E DESENVOLVIMENTO TECNOLÓGICO**

### **Projeto vacina Sarampo e Rubéola (MR)**

O projeto tem como objetivo desenvolver uma vacina sarampo e rubéola (atenuada), realizar o desenvolvimento clínico, registrar na Anvisa e pré-qualificar pela OMS.

Marco de 2022: registro junto à Anvisa e submissão do dossiê para solicitação de pré-qualificação da vacina pela OMS, ocorridos em dezembro.

### **Projeto de transferência de tecnologia da somatropina**

O biofármaco do laboratório Cristália é a primeira somatropina biossímilar aprovada pela Anvisa e o Bio-Manguinhos Somatropina é o resultado de um desenvolvimento 100% nacional (realizado pelo laboratório Cristália), fruto da parceria entre essas duas instituições para atender à demanda do Ministério da Saúde.

Marco de 2022: conclusão da incorporação da etapa de rotulagem e embalagem, começando em abril o fornecimento ao MS dos primeiros lotes de frascos do Bio-Manguinhos Somatropina, produzidos pelo laboratório Cristália e rotulados e embalados por Bio-Manguinhos/Fiocruz.

### **Projeto de transferência de tecnologia do Adalimumabe**

Envolve a transferência de tecnologia do produto biossímilar desenvolvido pela Fresenius, para Bio-Manguinhos/Fiocruz e Bionovis, com o objetivo de garantir a autonomia produtiva no Brasil deste medicamento estratégico para o Sistema Único de Saúde (SUS).

Marco de 2022: realização do primeiro fornecimento do adalimumabe ao MS e protocolado na Anvisa o pedido de registro do Adalimumabe em nome de Bio-Manguinhos.

### **Projetos ligados ao enfrentamento do HIV/Aids**

Absorção de tecnologia da Entricitabina + Fumarato de Tenofovir: a previsão é de que Farmanguinhos/Fiocruz conclua a absorção tecnológica em 2024.

Redesenvolvimento tecnológico da Lamivudina + Fumarato de Tenofovir desoproxila: projeto tem como objetivo triplicar a produtividade, reduzindo custos e tempo de produção deste antirretroviral.

Absorção de Tecnologia Dolutegravir & Dolutegravir + Lamivudina: projeto estabelecido entre Farmanguinhos/Fiocruz e ViiV/GSK, através de contrato de aliança estratégica. Estes medicamentos são considerados de extrema importância para o tratamento de pacientes vivendo com HIV e com a coinfeção HIV/TB. A previsão é de que o medicamento entre na etapa industrial no primeiro semestre de 2023.

### **Projeto de Desenvolvimento Tecnológico da formulação redeseñvovida de Primaquina 15 mg e da Primaquina 5 mg**

A obtenção do registro da Primaquina de 15 mg, para tratamento da malária, foi um grande avanço pois não existia no Brasil medicamento registrado para o tratamento da doença. A Primaquina 15 mg foi completamente reformulada para conferir melhor estabilidade físico-química ao medicamento. O registro da Primaquina de 5mg foi obtido em 2022 junto à Anvisa, e o medicamento está sendo fornecido para o SUS.

### **Projeto de construção do Centro de Pesquisa, Inovação e Vigilância de Covid-19 e Emergências Sanitárias**

Trata-se de projeto de grande porte, com potencial de produção de soluções e conhecimentos inovadores no campo das tecnologias em

saúde, consonante com a curva de aprendizagem no enfrentamento da pandemia de Covid-19. A obra do Centro de Pesquisa foi iniciada em outubro de 2021 e, em dezembro de 2022, os primeiros laboratórios entraram em operação. O Centro de Pesquisas, localizado no *campus* Maré da Fiocruz, é composto por laboratórios com nível de segurança biológica 2 e 3 (NB2 e NB3). As melhorias projetadas a partir do empreendimento apoiam o ciclo que envolve pesquisa básica, desenvolvimento tecnológico, produção e inovação em saúde e possibilitarão a produção de conhecimento mais adequada aos desafios sanitários emergentes e reemergentes futuros.

### DESTAQUES EM 2022

- Início das obras de instalação do Biomódulo do IOC/Fiocruz, para atividades de experimentação animal em nível de biossegurança 3 (NBA3).
  - Lançamento do edital do Programa INOVA IOC 2023-2028. O intuito do programa é selecionar projetos de Pesquisa e Inovação em rede para fortalecer estudos cooperativos.
  - Bio-Manguinhos/Fiocruz registrou novos produtos no ano de 2022: 8 kits para diagnóstico moleculares, com destaque para Monkeypox e Nat Plus (HIV/HBV/HCV/Malária) e 3 testes rápidos. Foi realizado registro e solicitação da pré-qualificação da vacina dupla viral (sarampo e rubéola) à OMS. Também foi concluída a prova de princípio no DT da vacina de mRNA contra a Covid-19, que foi selecionada como *hub* da OMS em 2021.
  - A Fiocruz Rondônia esteve presente no maior encontro de Tecnologia e Inovação da América Latina, o Rio Innovation Week, com apresentação do projeto “Kit para prospecção de novos fármacos”, um teste bioquímico criado para facilitar a descoberta de novos medicamentos.
  - O IAM/Fiocruz recebeu homenagem da Secretaria de Ciência, Tecnologia e Inovação de Pernambuco e da Fundação de Amparo à Ciência e Tecnologia de Pernambuco, pelas contribuições na gestão e desenvolvimento científico no enfrentamento da Pandemia da Covid-19, nos anos de 2020 a 2022, no estado de Pernambuco.
- O ICC/Fiocruz formalizou participação no Vale do Genoma, no Paraná.



#### SAIBA MAIS

##### ICC – Instituto Carlos Chagas | ICC e IBMP formalizam participação no projeto Vale do Genoma

<https://www.icc.fiocruz.br/icc-e-ibmp-formalizam-participacao-no-projeto-vale-do-genoma/>



#### SAIBA MAIS

##### Pesquisa da Fiocruz sobre animais silvestres e Covid-19 é tema de documentário da BBC

<https://portal.fiocruz.br/noticia/pesquisa-da-fiocruz-sobre-animais-silvestres-e-covid-19-e-tema-de-documentario-da-bbc>

- Estudo realizado no ILMD/Fiocruz sobre o monitoramento de animais silvestres e o novo coronavírus integrou documentário da rádio britânica BBC. O documentário tem como narrativa-guia o surgimento de novas doenças e ressurgimento de outras, a partir do desmatamento da floresta.
- O IRR/Fiocruz, em 2022, firmou 31 parcerias, sendo 58% nacionais, e iniciou 102 projetos de pesquisa, tendo com um dos destaques o OmniLAMP – dispositivo portátil para o diagnóstico molecular da Covid-19.
- A Fiocruz Ceará participou da elaboração do plano estratégico para implementação da Plataforma Fiocruz-Pasteur no estado do Ceará, para desenvolvimento de pesquisas relacionadas a Imunologia e Imunoterapia, áreas de conhecimento estratégicas para ambas as instituições.
- Foi realizado o curso Especialização em Monitoria em Ensaio Clínicos (VPPCB/INI/DNDi), formando profissionais especialistas para atuar em pesquisa clínica nos órgãos singulares específicos de Fiocruz.
- A Fiocruz Mato Grosso do Sul assinou Convênio com a Fundação de Apoio ao Desenvolvimento do Ensino, Ciência e Tecnologia do Estado do Mato Grosso do Sul (Fundect) para Construção da Plataforma de Pesquisa Clínica.

- Assinatura de acordo para desenvolvimento de inovações terapêuticas em oncologia entre Bio-Manguinhos/Fiocruz e a empresa Servier.
- Assinatura do contrato de transferência de conhecimento técnico de insumos do NAT Plus entre Bio-Manguinhos/Fiocruz e a empresa Qiagen.

### 3.3.6 FORMAÇÃO DE PROFISSIONAIS PARA SAÚDE, CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

A Fiocruz é a principal instituição não-universitária para a formação e qualificação de profissionais para Sistema Único de Saúde (SUS) e para a Ciência, Tecnologia e Inovação no Brasil, com iniciativas sistemáticas na educação técnica, nas atualizações e aperfeiçoamentos, e nos programas de Pós-graduação (PPG) *lato sensu* e *stricto sensu*.

**Figura 3.3** Panorama geral dos programas e cursos da Fiocruz – 2022



Fonte: Sage e Vpeic/Fiocruz, 2022.

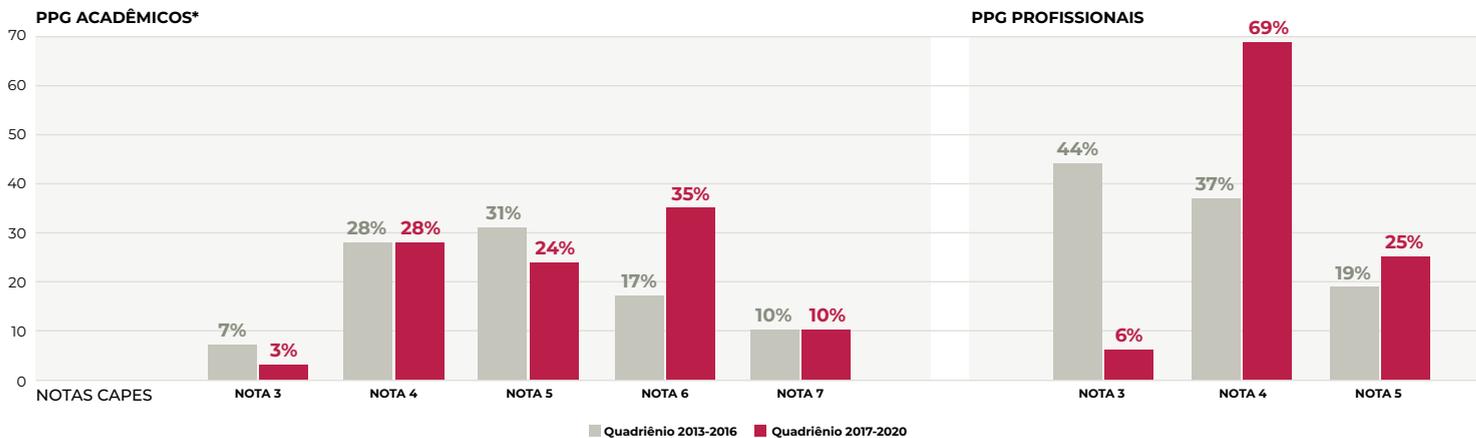
## FORMAÇÃO STRICTO SENSU

A Fiocruz obteve expressivo aumento nas notas de seus Programas de Pós-graduação (PPG) *stricto sensu*, tanto dos programas acadêmicos quanto dos profissionais, na Avaliação Quadrienal 2017-2020 realizada pela Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (Capes), divulgada em setembro de 2022 (**Figuras 3.4 e 3.5**).

O total de defesas finais de mestrados e doutorados em 2022 foi mais de 25% superior ao ano anterior, chegando a quase mil (**Figura 3.5**), reafirmando a importância da Fiocruz para o SUS e para a Ciência, Tecnologia e Inovação nacional. Desse total, 90 diplomas registrados em 2022 tiveram suas datas ajustadas para janeiro de 2023 em virtude da Portaria nº 1.421/2022, publicada em 02/01/2023 no Diário Oficial da União, que designou o vice-presidente de Gestão e Desenvolvimento Institucional da Fiocruz, Mario Moreira, para o cargo de presidente em exercício.



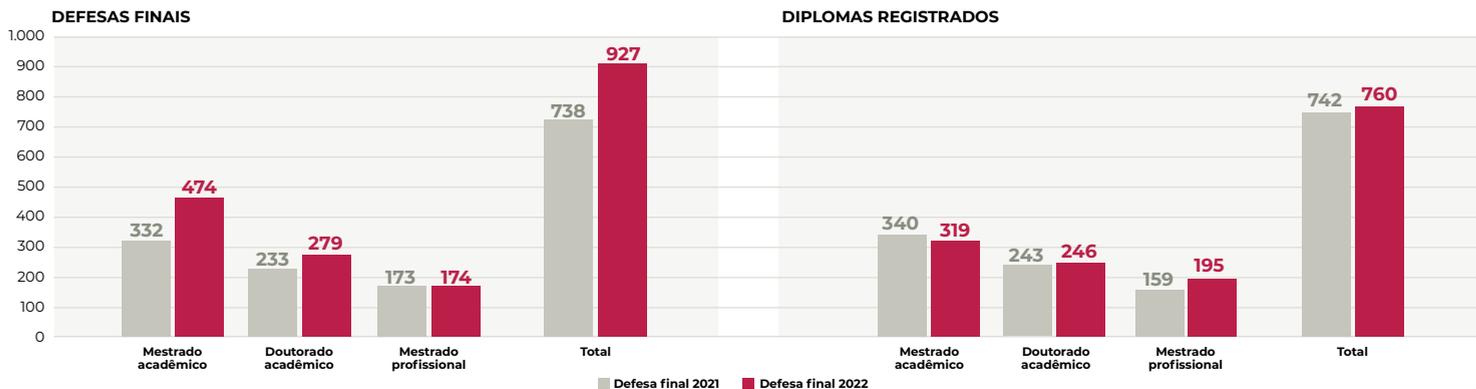
**Figura 3.4** Distribuição dos PPG acadêmicos (notas de 3 a 7) e dos PPG profissionais (notas de 3 a 5) da Fiocruz por classificação Capes nos quadriênios 2013-2016 e 2017-2020



\* Em 2021, havia 7% de cursos novos que foram avaliados pela Capes pela primeira vez no Quadrênio 2017-2020.

Fonte: Vpeic/Fiocruz, 2023.

**Figura 3.5** Total de defesas finais e diplomas registrados na pós-graduação *stricto sensu* da Fiocruz – 2021 e 2022



Fonte: Vpeic/Fiocruz, 2022 e 2023.

#### DESTAQUES EM 2022

- A Fiocruz Rondônia, que antes atuava como colaboradora, passou a ser reconhecida como instituição associada, em parceria com a Universidade Federal de Rondônia, após aprovação pela Capes, no PPG Biologia Experimental que ofertou 19 vagas de mestrado e 9 vagas de doutorado em 2022.
- **Programas em rede** – Com vistas de fortalecer o Sistema de Vigilância em Saúde, em 2022 deu-se continuidade aos programas especiais VigiFronteiras-Brasil (parceria com SVS-MS e OPAS) e VigiLabSaúde-Fiocruz (parceria com SVS-MS).
  - O **Programa Educacional de Vigilância em Saúde nas Fronteiras – VigiFronteiras-Brasil** compreende turmas de mestrado e de doutorado, com alunos brasileiros e estrangeiros (de seis países sul-americanos). Foram ofertadas 13 disciplinas, por meio de um consórcio entre os programas de pós-graduação em Epidemiologia em Saúde Pública, Saúde Pública e Meio Ambiente e Saúde Pública da Ensp/Fiocruz e o programa de pós-graduação em Condições de Vida e Situações de Saúde na Amazônia (ILMD/Fiocruz Amazonas).
  - O **Programa em Saúde Pública com foco na vigilância, preparação e resposta a eventos de importância nacional – VigiLabSaúde-Brasil** iniciou aulas em setembro de 2022, com a participação de 30 alunos no mestrado profissional e 20 no doutorado acadêmico.
- O Programa de Pós-graduação em saúde da família (Profsaúde) oferece curso de mestrado profissional em saúde da família, multiprofissional, por meio de uma rede nacional constituída de 26 instituições. A turma de 2022 preencheu no total, 237 vagas.
- **Internacionalização** – Em 2022, a Fiocruz investiu em ações estratégicas no campo da Educação Internacional, com seleções internas que objetivaram apoiar: i) a realização de 15 cursos de curta duração com abrangência internacional promovidos por PPGs *stricto sensu* da Fiocruz, com presença de pesquisadores de dez países (Alemanha, Argentina, Chile, Dinamarca, Espanha, Estados Unidos, Itália, Noruega, Portugal e Uruguai); ii) a realização do teste de proficiência em língua inglesa TOEFL® ITP, para alunos matriculados em curso de doutorado em PPGs da Fiocruz (de 2020 até 2022, foram beneficiados 57 alunos).

- Seminário Internacional sobre vigilância em saúde: aspectos relacionados às fronteiras, ao SUS e ao regulamento sanitário Internacional.



**1º Seminário Internacional do Programa VigiFronteiras-Brasil/Fiocruz**  
<https://www.youtube.com/watch?v=2sm5-MZ9w5w>

## FORMAÇÃO LATO SENSU

Em 2022, foram criados dois cursos de especialização na modalidade presencial, e quatro cursos na modalidade EAD (**Quadro 3.5**).

**Quadro 3.5** Cursos de Especialização EAD e Presenciais com primeira oferta em 2022

Curso	Unidade	Modalidade
Especialização em Vigilância e cuidado em saúde no enfrentamento da Covid-19 e de outras doenças virais-VigiEpidemia	Fiocruz Mato Grosso do Sul	EAD
Medicina de Família e Comunidade		
Gestão da Estratégia Saúde da Família – Cegesf	Fiocruz Brasília	Presencial
Transformação Digital Em Saúde		
Saúde Global e Diplomacia da Saúde		
Direitos Humanos, Relações Étnico-Raciais e Saúde	ENSP	

Fonte: Vpeic/Fiocruz, 2023.

**Quadro 3.6** Total de certificações na Pós-graduação *lato sensu* da Fiocruz – 2021 e 2022

Certificações Realizadas	2021	2022
Residência	209	272
Especialização (presencial e EAD)	269	721

Fonte: Vpeic/Fiocruz, 2022 e 2023.

## DESTAQUES EM 2022

- Seminário de Residências em Saúde e Ações Afirmativas da Fiocruz: incluindo as diversidades do ingresso ao egresso



**Seminário de Residências em Saúde e Ações Afirmativas da Fiocruz**  
<https://www.youtube.com/watch?v=KuUXLc4BKbM>

## QUALIFICAÇÃO PROFISSIONAL

A Fiocruz mantém forte atuação na qualificação profissional para o SUS, por meio da oferta de numerosos cursos de curta duração nas modalidades presencial e EAD, que por sua possibilidade de escala e rapidez contemplam milhares de profissionais. Os temas são diversos, tais como: dengue, Zika, Chikungunya, febre amarela, sarampo, influenza, Covid-19. Uma formação que merece destaque em 2022 foi feita em cooperação com a SVS-MS: o programa EpiSUS (Programa de Treinamento em Epidemiologia Aplicada aos Serviços do Sistema Único de Saúde). Trata-se de uma formação de epidemiologistas de campo (níveis básico, intermediário e avançado), com objetivo de fortalecer o SUS na modalidade ensino-serviço.

**Quadro 3.7** Cursos de qualificação profissional – *Campus Virtual* 2021-2022

Total de inscritos	2021	2022
Presenciais	4.691	4.791
EAD	78.804	64.901

Fonte: Vpeic/Fiocruz, 2023.

Além disso, o *Campus Virtual* Fiocruz desenvolveu e ofertou, por meio de suas plataformas educacionais, oito cursos novos no modelo autoinstrucional com apoio do Ministério da Saúde e/ou Opas:

- Biossegurança.
- Treinamento de profissionais de saúde para aplicação de testes rápido de Covid-19.
- Curso *On-line* de Boas Práticas Clínicas (2ª edição).
- História da Saúde Pública no Brasil.

- Metodologia da Pesquisa Científica.
- Gestão de Riscos de emergência em Saúde Pública no contexto da Covid-19.
- Utilização dos testes rápidos no diagnóstico da infecção pelo HIV, da Sífilis e das Hepatites B e C.
- Enfrentamento ao estigma e discriminação de populações em situação de vulnerabilidade nos serviços de saúde.

**SAIBA MAIS**  
**Campus Virtual**  
<https://campusvirtual.fiocruz.br/portal/>

#### DESTAQUES EM 2022

- **Desenvolvimento de cursos acessíveis** – Com base nas orientações do Governo Federal e do Guia de Acessibilidade da Fiocruz, a inclusão de recursos para acessibilidade nos cursos do *Campus Virtual* foi iniciada.



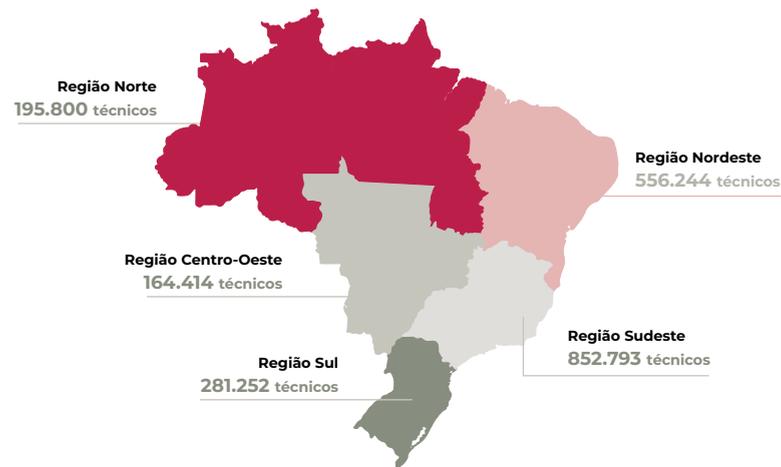
**Vídeo acessível (legendas e libras) e funcionalidade de audiodescrição e transição adotada utilizado no curso Autocuidado em Saúde e a Literacia para a promoção da saúde e a prevenção de doenças crônicas na Atenção Primária à Saúde (APS).**

Vpeic/**Autocuidado em saúde e a literacia para a promoção da saúde e a prevenção de doenças crônicas na Atenção Primária à Saúde (APS)** – Latíssimo (fiocruz.br), 2022.

#### FORMAÇÃO TÉCNICA E DE NÍVEL MÉDIO

Em relação à educação profissional técnica de nível médio em saúde, a Fiocruz oferece cursos técnicos na área de saúde, integrados ao ensino médio, e cursos técnicos subsequentes ao ensino médio. Também oferece cursos para Educação de Jovens e Adultos (EJA), ensino fundamental e médio. Ao todo, foram matriculados, no ano de 2022, 3.950 alunos na educação profissional de nível técnico e de nível médio em saúde. A formação técnica tem ampla relevância para o Brasil que conta com mais de dois milhões de trabalhadores técnicos na área da Saúde, sendo 87% atuante no SUS, com formação realizada em grande parte pela iniciativa privada.

**Figura 3.6** Distribuição dos trabalhadores técnicos em saúde por região no Brasil



Fonte: EPSJV/Fiocruz, 2022.

A Fiocruz, por meio da Escola Politécnica de Saúde Joaquim Venâncio (EPSJV/Fiocruz), tem investido na articulação para qualificação da produção e disseminação de informações e conhecimentos científicos, visando, sobretudo, as escolas e centros formadores da saúde, com especial atenção à Rede de Escolas Técnicas do SUS (RET-SUS) e a Rede Federal de Ensino Técnico.

#### DESTAQUES EM 2022

- Palestra gestão de dados de pesquisa no âmbito da Ciência Aberta: o plano de Gestão de Dados.

**SAIBA MAIS**  
**Gestão de dados de pesquisa**  
<https://www.epsjv.fiocruz.br/noticias/acontece-na-epsjv/gestao-de-dados-de-pesquisa>

- Curso de Atualização Profissional em Práticas de Convivência nos Territórios, da EPSJV/Fiocruz, recebeu prêmio Paulo Freire, concedido pela Comissão de Educação da Assembleia Legislativa do Estado do Rio de Janeiro (Alerj).
- Curso de formação inicial em Produção Cultural no território Maré Mangueiros para jovens do ensino médio, moradores de comunidades vulnerabilizadas.
- Curso de formação em popularização da ciência para jovens graduandos em diversos campos do conhecimento (história, física, biologia, entre outros).



#### SAIBA MAIS

**Curso da EPSJV recebe Prêmio Paulo Freire da Alerj**

<https://www.epsjv.fiocruz.br/noticias/acontece-na-epsjv/curso-da-epsjv-recebe-premio-paulo-freire-da-alerj>

### 3.3.7 PRODUÇÃO DE INSUMOS ESTRATÉGICOS

A Fiocruz tem relevante atuação na produção de insumos estratégicos para o Sistema Único de Saúde (SUS), principalmente no fornecimento de medicamentos, vacinas e reagentes diagnósticos. Desta forma, a Instituição busca contribuir para a sustentabilidade do SUS, assim como para assegurar o acesso da população brasileira aos medicamentos e produtos para saúde.

Em 2022, a Fiocruz produziu em torno 296 milhões de medicamentos para que os compromissos com o SUS fossem cumpridos, tendo sido fornecidos quase 500 milhões de unidades farmacêuticas. Os medicamentos produzidos pela Fiocruz e fornecidos ao SUS englobam anti-inflamatórios, anti-infecciosos, para doenças endêmicas, como malária e tuberculose, antirretrovirais para tratamento da Aids e hepatites virais, dentre outros.

**Quadro 3.8** Produção de medicamento, 2022

Indicação terapêutica/Medicamento	Quantidade
<b>Anti Parkisoniano</b>	
Pramipexol Dicloridato	27.594.000
<b>Antimalárico</b>	
Cloroquina	2.767.000
Primaquina, Difostato	2.107.000
<b>Antiparasitário</b>	
Praziquantel	225.000
<b>Antiretroviral</b>	
Atazanavir	17.538.330
Efavirenz	6.775.650
Fumarato Tenofovir 300mg+ Lamivudina 300mg	85.883.220
Lamivudina 150 mg + zidovudina 300 mg	38.622.600
Nevirapina	2.472.060
Zidovudina	1.402.800
<b>Antiviral</b>	
Oseltamivir	15.577.500
Ribavirina	298.000
<b>Hiperprolactemia /Acromegalia</b>	
Cabergolina	1.137.008
<b>Imunossupressor</b>	
Cloridrato de Sevelâmer	11.021.220
Tacrolimo	58.461.500
<b>Tuberculostático</b>	
Etionamida	237.000
Isoniazida	18.887.900
<b>Vitamina e Suplemento Mineral</b>	
Retinol, Palmiato (vitamina A)	5.508.200
<b>Total Produzido</b>	<b>296.515.988</b>

Fonte: Sage, 2023.

**Quadro 3.9** Fornecimento de medicamentos, 2022

Indicação terapêutica/Medicamento	Quantidade
<b>Anti Parkisoniano</b>	
Pramipexol Dicloridato 0,125 mg comp.	2.550.500
Pramipexol Dicloridato 0,250 mg comp.	11.595.500
Pramipexol Dicloridato 1,000 mg comp.	13.609.000
<b>Antimalárico</b>	
Cloroquina 150 mg comp.	2.766.500
Primaquina, Difostato 15mg comp.	2.107.000
<b>Antiparasitário</b>	
Praziquantel 600 mg comp.	225.000
<b>Antiretroviral</b>	
Atazanavir 300 mg cáps.	16.500.030
Dolutegravir sódico 50 mg comp.	64.582.920
Efavirenz 600mg comp.	4.632.450
Entricitabina + Tenofovir (200 +300) mg comp.	16.700.820
Fumarato Tenofovir 300mg+ Lamivudina 300mg (TDF+3TC) comp.	83.990.970
Lamivudina 150 mg + zidovudina 300 mg comp.	11.887.320
Lamivudina 150mg comp.	28.472.400
Nevirapina 200mg comp.	4.957.200
Zidovudina 100mg caps.	1.400.000
<b>Antiviral</b>	
Oseltamivir 30 mg cáps.	2.447.000
Oseltamivir 45 mg cáps.	2.061.500
Oseltamivir 75 mg cáps.	10.811.000

(continua)

(continuação)

Indicação terapêutica/Medicamento	Quantidade
Ribavirina 250mg cáps.	298.000
<b>Hiperprolactemia /Acromegalia</b>	
Cabergolina 0,5 mg comp.	2.110.184
<b>Imunossupressor</b>	
Cloridrato de Sevêlamer 800 mg comp.	75.129.300
Tacrolimo 1 mg comp.	87.620.000
Tacrolimo 5 mg comp.	1.704.000
<b>Tuberculostático</b>	
Etionamida 250mg	200.000
Isoniazida 100 mg	6.398.500
Isoniazida 150 mg + Rifampicina 300 mg caps.	10.438.700
Isoniazida 300 mg	1.475.000
Rifampicina 150 mg + Isoniazida 75 mg + Pirazinamida 400 mg + Etambutol 275 mg	22.327.380
<b>Vitamina e Suplemento Mineral</b>	
Retinol, Palmiato (vitamina A) 100.000 UI cáps. gelatinosas	1.794.100
Retinol, Palmiato (vitamina A) 200.000 UI cáps. gelatinosas	7.336.750
<b>Total de unidades farmacêuticas fornecidas</b>	<b>498.129.024</b>

Fonte: Sage, 2023.



**SAIBA MAIS**  
**Portfólio de produtos Farmanguinhos/Fiocruz**  
<https://www.far.fiocruz.br/assistencia-farmaceutica/produtos/>  
**Farmanguinhos**  
<https://www.far.fiocruz.br/>



Em relação ao fornecimento de vacinas, reagentes diagnósticos e biofármacos, a Fiocruz também cumpriu o seu papel estratégico no ano de 2022, no atendimento às demandas de saúde pública do Brasil. Foram fornecidas 124 milhões de doses de vacinas ao Programa Nacional de Imunizações (PNI/DEIDT/SVS/MS), com destaque para o fornecimento de 57,9 milhões de doses da vacina contra Covid-19.

As reações para diagnóstico, apresentadas no **Quadro 3.10**, foram distribuídos à Coordenação Geral de Laboratórios (CGLAB/DEVIT/SVS/MS), ao Departamento de Doenças de Condições Crônicas e Infecções Sexualmente Transmissíveis (DCCI/SVS/MS) e à Coordenação Geral de Sangue e Hemoderivados (CGSH/DAET/SAES/MS).

No que tange ao fornecimento dos biofármacos (**Quadro 3.11**), a totalidade foi fornecida à Coordenação-Geral do Componente Especializado da Assistência Farmacêutica (CGCEAF/DAF/SCTIE/MS).

**Quadro 3.10** Fornecedor de vacinas, 2022

Vacinas	Doses fornecidas
Covid 19 (recombinante)	57.995.740
Febre Amarela	20.860.200
Poliomielite IPV	11.297.400
Triplíce Viral 10d	6.066.600
Poliomielite Inativada OPV	13.189.425
Pneumocócica 1d	7.500.576
Rotavírus 1d	6.211.470
Varicela 1d	149.640
Tetravalente Viral 1 d	525.912
Meningocócica ACWY	298.690
<b>Total</b>	<b>124.095.653</b>

Fonte: Sage/Bio-Manguinhos/Fiocruz, 2022.

**Quadro 3.11** Fornecedor de reativos para diagnóstico, 2022

Reativos para Diagnósticos	Reações fornecidas
KIT IFI p/diagnóstico – Leishmaniose Humana	129.000
KIT EIE p/diagnóstico – Leishmaniose visceral canina	336.768
Kit IFI p/ diagnóstico – Doença de Chagas	117.600
KIT TR DPP p/ diagnósticos – Leishmaniose visceral canina	1.306.620
Kit Helm Teste p/ diagnóstico – Esquistossomose	119.000
Kit DPP HIV 1/2	1.864.620
Kit SARS COV 2 Molecular	1.644.480
Kit molecular Sars cov infa A infa B	73.536
KIT Molecular ZDC	12.864
Kit Molecular ZC D-Tipagem	43.296
KIT Febre Amarela – Geral	8.476
KIT Febre Amarela Diferencial	5.028
Kit DPP p/ diagnóstico – Imunoblot	56.040
KIT TR Antígeno SARS-COV2	20.266.375
Kit NAT	830.208
Kit molecular Monkeypox Multiplex	32.736
kit molecular Monkeypox MPXV	25.056
<b>Total</b>	<b>26.871.703</b>

Fonte: Sage/Bio-Manguinhos/Fiocruz, 2022.

**Quadro 3.12** Fornecimento de biofármacos, 2022

Biofármacos	Frascos fornecidos
Somatropina 4UI	2.211.231
Somatropina 12UI	1.464.786
Etanercepte 50 mg/mL	330.468
Infliximabe 100 mg/ mL	297.917
Trastuzumabe	8.691
Betainterferona 22 mcg	80.352
Betainterferona 44 mcg	336.204
Golimumabe	212.772
Rituximabe 100mg	15.758
Rituximabe 500mg	22.536
Alfataligricerase 200 UI	47.620
Adalimumabe 40mg	268.730
<b>Total</b>	<b>5.297.065</b>

Fonte: Sage/Bio-Manguinhos/Fiocruz, 2022.

No âmbito internacional, foram exportadas 8 milhões de doses de vacina contra febre amarela, sendo 930 mil doses por meio da OPAS (atendendo 12 países). Para a vacina Meningite ACW, fornecida em parceria com o Instituto cubano Finlay, foram exportadas 783.900 doses para Níger, por meio da Unicef.

**Quadro 3.13** Contribuição ao Sistema de Saúde Mundial, 2022

Vacinas exportadas	Doses fornecidas
Vacina Febre Amarela	8.054.500
Vacina meningocócica ACW	783.900
<b>Total</b>	<b>8.838.400</b>

Fonte: Sage/Bio-Manguinhos/Fiocruz, 2022.

Um importante marco do ano de 2022 foi o início das entregas da vacina Covid-19, 100% nacional. Outro marco relevante foi o início do fornecimento da vacina febre amarela na apresentação 10 doses, produzida pela Libbs, cuja produção foi retomada durante o ano de 2021, dado que anteriormente estava interrompida por impacto da pandemia da Covid-19. Em 2022 também foram iniciadas as negociações com o Programa Nacional de Imunizações para o fornecimento da vacina Meningite ACWY, tendo ocorrida a primeira entrega em dezembro de 2022.



**SAIBA MAIS**

**Portfólio de produtos Bio-Manguinhos/Fiocruz**

<https://www.bio.fiocruz.br/images/portfolio-web-bio-manguinhos-fiocruz.pdf>

**Bio-Manguinhos**

<https://www.bio.fiocruz.br/index.php/br/>

**Produção de mosquitos com Wolbachia**

O Projeto faz parte da iniciativa do **World Mosquito Program (WMP)**, que trabalha para proteger a população das doenças transmitidas por mosquitos. Uma inovação do WMP é o método que consiste em liberar no ambiente mosquitos *Aedes aegypti* com o microrganismo Wolbachia, que têm a capacidade reduzida de transmitir dengue, Zika e Chikungunya. Atualmente, o WMP desenvolve atividades em 11 países e foi trazido ao Brasil em 2012 pela Fiocruz. O presente projeto tem atuação nos municípios de Petrolina (PE), Campo Grande (MS) e Belo Horizonte (MG).

Foram produzidos em 2022, nas do centrais do Rio de Janeiro e de Belo Horizonte, 711 milhões (6,7 kg) de ovos de mosquitos *Aedes aegypti* com Wolbachia.



**NOTÍCIAS**



**Efficacy of Wolbachia-Infected Mosquito Deployments for the Control of Dengue**

<https://www.nejm.org/doi/full/10.1056/NEJMoa2030243>

**Effectiveness of Wolbachia-infected mosquito deployments in reducing the incidence of dengue and other Aedes-borne diseases in Niterói, Brazil: A quasi-experimental study**

<https://journals.plos.org/plosntds/article?id=10.1371/journal.pntd.0009556>

**Cambridge reforça eficácia do Método Wolbachia contra arboviroses**

<https://portal.fiocruz.br/noticia/cambridge-reforca-eficacia-do-metodo-wolbachia-contra-arboviroses>

**Implementação do Método Wolbachia em Niterói (RJ)**

<https://portal.fiocruz.br/noticia/niteroi-sera-primeira-cidade-do-sudeste-ter-territorio-coberto-pelo-metodo-wolbachia>

**Parcerias de Desenvolvimento Produtivo (PDP)**

As Parcerias para o Desenvolvimento Produtivo buscam ampliar o acesso a medicamentos e produtos considerados estratégicos para o SUS. Um dos objetivos da PDP é reduzir os custos de aquisição dos medicamentos e produtos para saúde, promovendo a produção pública do país. Essas parcerias são realizadas com laboratórios privados, para que eles se comprometam a transferir, aos laboratórios públicos brasileiros, a tecnologia para a produção de determinado produto. Neste contexto, a Fiocruz tem participação fundamental junto ao MS, atuando com um complexo de produção robusto (Farmanguinho e Bio-Manguinhos), e que busca atender às demandas prioritárias e estratégicas estabelecidas pelos Planos Nacionais de Saúde.



**SAIBA MAIS**

**Parcerias para o Desenvolvimento Produtivo (PDP)**

<https://www.gov.br/saude/pt-br/composicao/sectics/deciis/pdp>

**Quadro 3.14** Parcerias para o Desenvolvimento Produtivo da Fiocruz – 2022

**Farmanguinhos/Fiocruz – 2022**

Fase	Projetos	Indicação Terapêutica
Fase I – Avaliação e decisão	Nenhum projeto nesta fase em 2022	–
Fase II – Absorção e transferência de tecnologia	Everolimo 0,50mg, 0,75mg, 1mg comprimido	Imunossupressor
	Sofosbuvir 400mg comprimido revestido	Antiviral
Fase III – Absorção e transferência de tecnologia com aquisição	4 Em 1 – Rifampicina 150 mg + Etambutol 275mg + Isoniazida 75mg + Pirazinamida 400mg comprimido revestido	Tuberculostático
	Emtricitabina 200mg + Tenofovir 300mg comprimido revestidos	Antirretroviral
	ARV 2 em 1 Dupliver Tenofovir 300mg + Lamivudina 300mg comprimido revestido	Antirretroviral
	Atazanavir 200mg e 300mg cápsula gelatinosa dura	Antirretroviral
	Cabergolina 0,5mg comprimido	Acromegalia e gigantismo hipofisário E221 – Hiperprolactinemia
Fase IV – Internalização da tecnologia	Imatinibe 100mg e 400 mg comprimido revestido	Antineoplásico
	Pramipexol 0,125mg; 0,250mg; 1mg comprimido	Antiparkinsoniano
	Sevelâmer 800mg comprimido revestido	Hiperfosfatemia
	Tacrolimo 1mg e 5mg cápsula	Imunossupressor no transplante renal

Fonte: Farmanguinhos/Fiocruz, 2022.

## Bio-Manguinhos/Fiocruz – 2022

Fase	Projetos	Indicação Terapêutica
Fase I – Avaliação e decisão	Tocilizumabe	Artrite reumatoide / Arterite de células gigantes / Artrite idiopática juvenil poliarticular / Artrite idiopática juvenil sistêmica
	Certolizumabe	Artrite reumatoide / Artrite Psoriásica / Doença de Crohn / Espondiloartrite axial / Psoríase em placa
Fase II – Absorção e transferência de tecnologia	Bevacizumabe	Câncer colorretal metastático / Câncer de pulmão de não pequenas células localmente avançado, metastático ou recorrente / Câncer de mama metastático ou localmente recorrente / Câncer de células renais metastático e/ou avançado / Câncer epitelial de ovário, tuba uterina e peritoneal primário / Câncer de colo do útero / Degeneração macular (off-label)
	Vacina Tetraviral (MMRV)	Imunização ativa de crianças contra sarampo, caxumba, rubéola e varicela
Fase III – Absorção e transferência de tecnologia com aquisição	Etanercepte	Artrite reumatoide ativa/ Artrite Psoriásica / espondilite anquilosante / espondiloartrite axial não radiográfica / psoríase em placas
	Infliximabe	Artrite reumatoide / Artrite Psoriásica / Doença de Crohn / Espondilite Anquilosante / Psoríase em placa / Colite ou Retocolite Ulcerativa
	Betainterferona	Esclerose múltipla
	Adalimumabe	Artrite reumatoide / Artrite Psoriásica / Doença de Crohn / Espondiloartrite Axial / Colite Ulcerativa ou Retocolite Ulcerativa / Psoríase em placas / Hidradenite Supurativa / Uveíte / Artrite Idiopática Juvenil Poliarticular / Espondilite Anquilosante (EA)

(continua)

(continuação)

Fase	Projetos	Indicação Terapêutica
Fase III – Absorção e transferência de tecnologia com aquisição	Trastuzumabe	Câncer de mama metastático (HER2+) / Câncer de mama inicial (HER2+) / Câncer gástrico avançado (HER2+)
	Rituximabe	Linfoma não Hodgkin / Leucemia linfóide crônica / Granulomatose com poliangiite (Granulomatose de Wegener) e poliangiite microscópica (PAM) / Artrite reumatoide
Fase IV – Internalização da tecnologia	Somatropina	Distúrbios do crescimento
	Golimumabe	Artrite reumatoide / Artrite Psoriásica / Espondiloartrite axial não radiográfica / Colite ulcerativa
	Alfatiglicerase	Doença de Gaucher

Fonte: Bio-Manguinhos/Fiocruz, 2022.

## AUMENTO DA CAPACIDADE PRODUTIVA

### Complexo Industrial de Biotecnologia em Saúde (CIBS)

O CIBS, em construção no Distrito Industrial de Santa Cruz (Rio de Janeiro), será o maior centro de produção de produtos biológicos da América Latina e um dos mais modernos do mundo. Desta forma, a Fiocruz poderá aumentar em até quatro vezes a capacidade de produção de vacinas e biofármacos para atender prioritariamente às demandas do SUS.

Dentre as ações ocorridas em 2022, destacam-se: realizações dos testes de aceitação na fábrica; realização de processos licitatórios para aquisição de equipamentos e conclusão da elaboração da modelagem de processos de alguns produtos do portfólio do empreendimento.



#### SAIBA MAIS

**Santa Cruz (RJ) – Bio-Manguinhos/Fiocruz || Inovação em saúde || Vacinas, kits para diagnóstico e biofármacos**

<https://www.bio.fiocruz.br/index.php/br/home/crescimento-institucional/santa-cruz-rj>

### Dedicação exclusiva da linha produtiva para Tuberculostáticos – Farmanguinhos/Fiocruz

A tuberculose é considerada pela Organização Mundial de Saúde (OMS) como o principal fator de morte por um único agente infeccioso no mundo, sendo o Brasil um dos 30 países com maior número de casos da doença. Farmanguinhos/Fiocruz dedicará uma nova linha produtiva exclusivamente para tuberculostáticos, com área total de 750 m<sup>2</sup>, e capacidade para produzir até 420 milhões de unidades farmacêuticas por ano. A previsão é de que seja inaugurada no segundo semestre de 2023.

### Projeto para implantação da área de desenvolvimento tecnológico de Bio-Manguinhos/Fiocruz – Planta Fiocruz Ceará

O projeto básico encontra-se em fase de conclusão, com previsão de licitação para o segundo semestre de 2023. Em paralelo, teve início em 2022 a estruturação dos Laboratórios de Desenvolvimento de Bio-Manguinhos/Fiocruz no prédio da Pesquisa da Fiocruz CE, o que contribuirá para o fortalecimento da área de desenvolvimento de insumos biológicos/Biotecnologia do escritório.

### DESTAQUES EM 2022

Produção da vacina contra Covid-19 100% nacional – Em fevereiro de 2022, as primeiras doses da vacina produzidas com o Ingrediente Farmacêutico Ativo (IFA) nacional foram entregues por Bio-Manguinhos/Fiocruz.

#### NOTÍCIAS



#### Fiocruz libera primeira vacina Covid-19 nacional

<https://portal.fiocruz.br/noticia/fiocruz-libera-primeira-vacina-covid-19-nacional>

#### Nísia Trindade fala sobre vacina 100% nacional produzida na Fiocruz

<https://www.youtube.com/watch?v=8xW08DKHbjc>

### 3.3.8 VIGILÂNCIA EM SAÚDE

A Fiocruz atua nos diferentes componentes da Vigilância em Saúde, possuindo iniciativas na vigilância epidemiológica, ambiental, sanitária, saúde do trabalhador e serviços de referência, por meio de pesquisas, qualificações e serviços ofertados ao Sistema Único de Saúde, além de assessoramento e coordenação de ações articuladas para o enfrentamento de doenças que acometem a população.

Um grande braço da Vigilância em Saúde nacional são os laboratórios de referência credenciados pelo Ministério da Saúde, onde a Fiocruz conta com uma estrutura de 51 laboratórios de referência, nos seguintes estados: Rio de Janeiro, Minas Gerais, Pernambuco, Bahia e Paraná. A rede de laboratórios de referência da Fiocruz desenvolve ações na perspectiva de ampliar e intensificar as relações políticas, programas e ações junto ao Ministério da Saúde e demais órgãos gestores do SUS, no que se refere a resposta imediata a situações sanitárias relevantes e de emergência, atendendo às demandas e necessidades do Sistema Nacional de Vigilância Epidemiológica do país em tempo oportuno. Abaixo estão apresentados os resultados alcançados pelos laboratórios de referência da Fiocruz em 2022, sendo dividido pelos respectivos órgãos específicos singulares.

**Quadro 3.15** Quantidade de diagnósticos laboratoriais realizados nos laboratórios de referência da Fiocruz em 2022

Órgãos específicos singulares	Quantidade
IOC	170.474
IRR	2.068
IAM	18.819
IGM	722
ICC	2.702
ENSP	1.856
INI	29.967
<b>Total</b>	<b>226.608</b>

Fonte: Laboratórios de referência/Fiocruz, 2023.

## ATUAÇÃO COVID-19

No que diz respeito à pandemia de Covid-19 no ano de 2022, a Coordenação de Vigilância em Saúde e Laboratórios de Referência (CVSLR/Fiocruz) permaneceu atuante na participação do grupo de coordenação da pandemia da Presidência da Fiocruz, tanto para ações internas quanto externas e dando suporte ao Laboratório de Vírus Respiratório e Sarampo do IOC/Fiocruz, e outros laboratórios regionais da Fiocruz. Paralelamente, as atividades programadas para apoiar laboratórios de referência e grupos de vigilância em saúde voltados para outros agravos foram mantidas.



### SAIBA MAIS

#### Balço de Gestão – Atuação da Fiocruz na Pandemia da Covid-19 2020-2022

[https://portal.fiocruz.br/sites/portal.fiocruz.br/files/relatorio\\_balanco\\_covid/](https://portal.fiocruz.br/sites/portal.fiocruz.br/files/relatorio_balanco_covid/)

#### Vigilância digital da efetividade das vacinas contra a Covid-19 no Brasil

<https://vigivac.fiocruz.br/index.php>

Entre os diversos estudos em andamento relacionados à Covid-19, destacam-se:

- **Recover SUS-Brasil** – Rede colaborativa, coordenada pelo INI/Fiocruz, que envolve oito centros de pesquisa, distribuídos em cinco estados brasileiros. Seu objetivo é alcançar melhor caracterização epidemiológica da epidemia no cenário brasileiro e contribuir para produção de conhecimento científico, fortalecimento técnico-científico dos centros participantes da rede, compartilhamento de informações e experiências com outros serviços assistenciais e geração de evidências para políticas públicas de saúde no Brasil.
- **Recover Pós-Covid** – Monitoramento, avaliação multidisciplinar e reabilitação de indivíduos com afecções pós-Covid-19 no Rio de Janeiro, Brasil.



### SAIBA MAIS

#### Instituto Nacional de Infectologia Evandro Chagas (INI/Fiocruz)

<https://www.ini.fiocruz.br/>

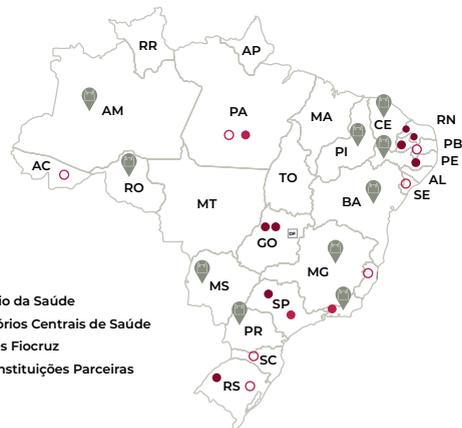
## Rede Genômica Fiocruz

A Rede Genômica Fiocruz reúne especialistas de todas as unidades da Fiocruz no Brasil e de institutos parceiros que se empenham diariamente em gerar dados mais robustos sobre o comportamento do SARS-CoV-2 por meio da decodificação do genoma viral. Assim, é possível acompanhar as linhagens e mutações genéticas do novo coronavírus e contribuir para um melhor preparo do país no enfrentamento da pandemia em termos de diagnóstico mais precisos e vacinas eficazes.

A Rede participa da iniciativa internacional de acesso aberto a informações sobre genomas de vírus influenza e coronavírus, o Gisaïd, sendo um dos grupos curadores da iniciativa na América do Sul.

Figura 3.7 Pólos de sequenciamento da Rede Genômica da Fiocruz - 2022

## 2022 Marco de 50 mil genomas do SARS-CoV-2 depositados pelos laboratórios que compõem a Rede Genômica Fiocruz



Fonte: <https://www.genomahcov.fiocruz.br/a-rede>, em 22/03/2023.



### SAIBA MAIS

#### Rede Genômica Fiocruz

<https://www.genomahcov.fiocruz.br/>

### A Fiocruz na ampliação da capacidade de testagem RT-PCR para Covid-19

Com o advento da pandemia de Covid-19 em 2020, houve a necessidade de construção de centrais analíticas de alta capacidade para apoiar a testagem RT-PCR na rede de vigilância nacional. Esses centros são denominados Unidade de Apoio ao Diagnóstico da Covid-19 (Unadig). Foram construídas 4 centrais de testagem, sendo 2 diretamente administradas pela Fiocruz – nos estados do RJ e CE e as outras 2 são fruto de parcerias, com a Rede Dasa e o Instituto de Biologia Molecular do Paraná (IBMP). As operações tiveram início em abril de 2020.

As operações de testagem envolvendo as centrais de grande processamento são coordenadas pelo Ministério da Saúde em parceria com a Fiocruz, que teve atuação estratégica, com a implantação do Escritório de Apoio à Gestão Operacional da Cadeia de Testagem de RT-PCR, que garantiu a gestão operacional articulada de toda a cadeia de testagem no Brasil.

#### Quadro 3.16 Quantidade de laudos liberados por Unadig/Fiocruz em 2022

Unadig	Quantidade
Unadig Fiocruz Ceará	336.579
Unadig Fiocruz Rio de Janeiro	438.672
<b>Total</b>	<b>775.251</b>

**Fonte:** Escritório de Apoio à Gestão Operacional da Cadeia de Testagem RT/PCR/VPPIS/Fiocruz, 2023.

Com a redução dos casos de Covid-19 no país e a necessidade de manutenção de uma área de apoio ao enfrentamento de emergências sanitárias, as atividades das Unadig/Fiocruz estão em fase de avaliação e prospecção.



#### SAIBA MAIS

##### Tour virtual Unadig

<https://fiocruz360.icict.fiocruz.br/vtcafiocruz/>

#### NOTÍCIAS



##### Fiocruz processa 40% dos testes de RT-PCR da rede pública

<https://portal.fiocruz.br/noticia/fiocruz-processa-40-dos-testes-de-rt-pcr-da-rede-publica>

### Ação de Controle e Vigilância da Covid-19 em parceria com SMSRJ – Polos de Testagens

O ano de 2022 iniciou com nova onda de Covid-19, com a introdução da variante Ômicron. Para dar suporte às ações de vigilância do município do Rio de Janeiro, a Fiocruz, em parceria com a Secretaria Municipal de Saúde (SMS/RJ) implantou quatro Polos Itinerantes de testagem de Covid-19. Com o rápido declínio do número de casos, os polos foram encerrados em fevereiro, e foi dado início ao apoio à vigilância da Covid-19 nas escolas do território de Manguinhos e Maré, como parte das ações da SMS/RJ e da Secretaria Municipal de Educação. O período da atividade foi de março a junho de 2022, tendo sido realizados 7.928 testes de PCR para detecção de SARS-CoV-2, realizados pela Unidade de Apoio ao Diagnóstico (Unadig), e 1.615 Testes Rápidos (TRAg) por swab de nasofaringe. O resultado apresentou 82 casos detectáveis para Covid-19, sendo os respectivos alunos encaminhados para atendimento médico nas unidades do território, e os responsáveis receberam orientações para avaliação dos contatos e as demais Ações da Vigilância.

### Monitoramento Cartográfico Participativo da Covid-19 no Município de Petrópolis

O Monitoramento consistiu na organização e sistematização de dados quantitativos da população do município de Petrópolis, em situação de contágio, e na produção de mapas de concentração da Covid-19 a partir da construção de mapas de calor da doença. A partir deste mapeamento se identificaram, classificaram e delimitaram as “áreas quentes” ou “hotspots” da concentração e persistência da doença no município de Petrópolis. Foram produzidos 12 mapas e apresentados os resultados a Secretaria de Saúde de Petrópolis, para subsidiar estratégias de prevenção e de combate à doença.

### ATUAÇÃO DA FIOCROZ NA EMERGÊNCIA DE SAÚDE PÚBLICA – MPOX

A Fiocruz participou na resposta nacional e regional à emergência de saúde pública de importância internacional (ESPII) decorrente da Mpx (até recentemente denominada Monkeypox – “varíola dos macacos”), que incluiu apoio à OMS (Organização Mundial da Saúde) para organização da rede de laboratórios de referência, aquisição e distribuição de insumos para diagnóstico, participação na sala de situação do Ministério da Saúde, implementação de um laboratório de referência na instituição, desenvolvimento e produção de kit diagnóstico. Bio-Manguinhos/Fiocruz

desenvolveu, registrou e distribuiu dois kits moleculares para diagnóstico de Mpox (MPXV e o Multiplex OPXV/MPXV/VZV/RP).

A Fiocruz também atuou, por meio do IOC/Fiocruz, na oferta de teste para Mpox, adquirindo equipamentos e reagentes para resposta imediata à mais essa crise sanitária.

Como integrante da Rede Nacional de Vigilância Epidemiológica Hospitalar (Renaveh), a Fiocruz, por meio do INI/Fiocruz, atua como unidade estratégica para o conhecimento, detecção, preparação e resposta imediata às emergências em saúde pública que ocorram no âmbito hospitalar. O primeiro caso suspeito foi atendido em 12 de junho de 2022 e desde então o INI/Fiocruz tem atuado como referência para o atendimento e internação de casos no município e estado do Rio de Janeiro. Um total de 822 casos suspeitos foram atendidos no Instituto: 424 confirmados (51,6%), 2 prováveis (0,2%) e 396 descartados (48,2%), sendo 39 casos confirmados internados no novo centro hospitalar do INI/Fiocruz.



#### SAIBA MAIS

##### Nota

[https://www.ini.fiocruz.br/nota?fbclid=IwAR0NZk1pbdEFe\\_HywmkKWotqb0fSnMXyLAgJJx8G8N7HKg5VzP-J586bu8Gk](https://www.ini.fiocruz.br/nota?fbclid=IwAR0NZk1pbdEFe_HywmkKWotqb0fSnMXyLAgJJx8G8N7HKg5VzP-J586bu8Gk)

Em 2022 a Instituição também teve atuação no combate à febre amarela no Sul do Brasil por meio do diagnóstico humano e de primatas não humanos pelo laboratório de referência do Instituto Carlos Chagas (ICC/Fiocruz), e no apoio às respostas estaduais ao surto de dengue e Chikungunya em Mato Grosso do Sul, Tocantins, Rondônia e Rio Grande do Sul.

## DESTAQUES EM 2022

- Estabelecimento do Núcleo de Pesquisa em Saúde Materno Infantil (NuPeSMI) da Fiocruz-Piauí, de caráter multidisciplinar e multiprofissional, para atuação conjunta com os gestores estaduais e municipais do SUS no Piauí. O NuPeSMI participará e contribuirá para a consolidação das instâncias de participação popular do SUS, como conselhos gestores macrorregionais e mediará as atividades de intervenção e formação promovidas por outras unidades da Fiocruz no território do estado.
- Em 2022, o IOC/Fiocruz atuou na estruturação do Programa de Vigilância Ambiental de Poliovírus e no Programa Nacional de Vigilância de Bactérias Multirresistentes em Esgoto, todos da Secretaria de Vigilância em Saúde, do Ministério da Saúde.
- Entrega de um laboratório modular para a ampliação da infraestrutura de genômica do ILMD/Fiocruz Amazônia, de modo a permitir o aumento de até cinco vezes a capacidade existente de vigilância genômica, deixando como legado uma infraestrutura de qualidade e excelência em laboratório no Amazonas.
- O INI/Fiocruz teve estudo apresentado na edição de 21 de dezembro de 2022 da revista **The Lancet HIV**, uma das mais conceituadas publicações científicas do mundo. ImPreP – Implementação da profilaxia pré exposição ao HIV (PrEP) para homens que fazem sexo com homens e pessoas transgênero: Um projeto de demonstração no contexto de prevenção combinada no Brasil, México e Peru – Projeto multicêntrico e multinacional de demonstração da PrEP diária em homens que fazem sexo com homens e pessoas transgênero com alto risco de infecção pelo HIV.
- O INI/Fiocruz ofereceu o curso de especialização em Vigilância em Saúde na Atenção Primária, para profissionais da Secretaria Municipal de Saúde do Rio de Janeiro, que ocorreu no período de outubro de 2021 a dezembro de 2022.
- IRR/Fiocruz amplia atuação de projeto contra arboviroses.

## NOTÍCIAS



### Projeto "Vamo Junto?" ganha novos parceiros e amplia atuação

<https://www.cpqrr.fiocruz.br/pg/projeto-vamo-junto-ganha-novos-parceiros-e-amplia-atuacao/>

### 3.3.9 ATENÇÃO EM SAÚDE

A Atenção em saúde na Fiocruz articula diversas modalidades de atendimento, como: serviços hospitalares especializados, ambulatórios, hospital-dia e atendimentos domiciliares. Esses serviços de referência são destinados ao tratamento e estudo de doenças, como: filariose; hanseníase; hepatites virais; leishmaniose; doenças infecciosas, como HIV/AIDS, HTLV e outras DST; doença de Chagas; toxoplasmose; leishmaniose; micoses; tuberculose; doenças febris agudas; saúde da mulher, da criança e do adolescente; além das atividades assistenciais na Atenção Básica (AB) e destinadas à saúde do trabalhador.

**Figura 3.8** Resultados alcançados no macroprocesso de Atenção em Saúde em 2022



Fonte: Sage, 2022.

#### Centro de Referência em Doenças Raras

O Centro de Genética Médica José Carlos Cabral de Almeida do IFF/Fiocruz é referência para o Sistema Único de Saúde (SUS) no manejo clínico das doenças genéticas e doenças raras. Compreende uma equipe de médicos geneticistas, biomédicos e profissionais de saúde voltada para o diagnóstico, incluindo tratamento e aconselhamento genético.

#### RESULTADO EM 2022

- 1.633 atendimentos clínicos para diagnóstico de doenças raras**  
(anomalias congênitas ou de manifestação tardia, déficit intelectual, erros inatos do metabolismo, síndromes genéticas)
- 1.523 atendimentos clínicos para aconselhamento genético**  
(gestantes e casais)
- 303 exames moleculares**  
(inclui os exames de análise de DNA e metilação)
- 26 exames citogenômicos**  
(inclui o exame de Identificação de Alteração Cromossômica Submicroscópica por ArrayCGH)
- 642 exames citogenéticos**  
(inclui os exames de determinação de cariótipo e FISH)



#### SAIBA MAIS

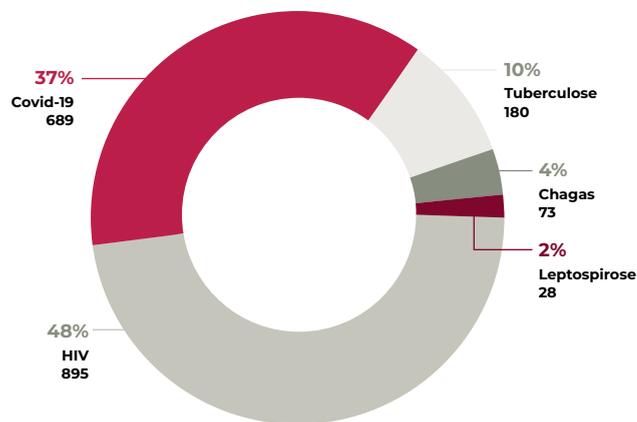
**Centro de Genética Médica**

<https://www.iff.fiocruz.br/index.php/atuacao/atencao-a-saude?view=article&layout=edit&id=51>

### Centro Hospitalar da Fiocruz

Em 2022, o Centro Hospitalar do Instituto Nacional de Infectologia Evandro Chagas (INI/Fiocruz) se consolidou como referência na assistência aos usuários do SUS, desde Covid-19 até o tratamento de doenças infectocontagiosas, como HIV, malária, tuberculose, entre outras. Em relação às internações, em 2022 houve um aumento de 257% em relação a 2019 e isso ocorreu principalmente porque naquele ano o Instituto contava apenas com os 25 leitos do antigo hospital. Já em 2020, quando o novo centro hospitalar entrou em funcionamento, o aumento das internações foi da ordem de 230%. Contando na ocasião com 196 leitos, esse aumento refletiu o transcurso da pandemia, que naquele ano motivou a construção do novo Centro, o qual iniciou suas atividades atendendo exclusivamente pacientes de Covid-19.

**Figura 3.9** Perfil das cinco principais internações no Centro Hospitalar do INI/Fiocruz, 2022



Fonte: NIR – INI/Fiocruz.

Em 2022, o Pavilhão Gaspar Viana, sede histórica do INI/Fiocruz, onde funcionou o centro hospitalar desde 1918 até setembro de 2021, foi requalificado para abrigar o Hospital-Dia e os recém-criados Centro de Covid Longa e Centro de Doenças Emergentes. No Centro de Covid Longa, além de importantes pesquisas, foi estabelecido o Centro de Reabilitação de Pacientes com Sequelas de Covid-19.

### Rede Global de Bancos de Leite Humano no Brasil – RBLH-BR

A RBLH-BR, sob a coordenação da Fiocruz, é uma ação estratégica da Política Nacional de Aleitamento Materno, com suporte técnico do IFF/Fiocruz e do Ictt/Fiocruz. Os Bancos de Leite Humano que fazem parte da rede, além de coletar, processar e distribuir leite humano a bebês prematuros e de baixo peso, realizam atendimento de orientação e apoio à amamentação.

**Quadro 3.17** Total de receptores de leite humano (recém-nascidos) beneficiados pela RBLH-BR em 2022

Região	Número de recém-nascidos atendidos
Centro-Oeste	24.606
Nordeste	64.137
Norte	23.082
Sudeste	60.168
Sul	50.638
<b>Total</b>	<b>222.631</b>

Fonte: [www.rblh.fiocruz.br](http://www.rblh.fiocruz.br), em 11/01/2022.

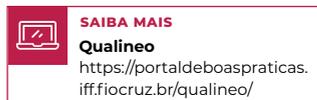


#### SAIBA MAIS

**Rede Global de Bancos de Leite Humano no Brasil – RBLH-BR**  
<https://rblh.fiocruz.br/pagina-inicial-rede-blh>

## Projetos e Parcerias na área de Atenção em Saúde

- **Cooperação Cruz Vermelha Internacional** – Acordo de Cooperação visando a promoção e desenvolvimento de capacidades, dirigidas aos profissionais e estudantes da Fiocruz, por meio da implementação de formações *on-line* na Metodologia de Comportamentos Mais Seguros (CMS).
- **Transformação digital** – O projeto tem sua ação voltada para a melhoria da experiência da Fiocruz no atendimento e cuidado ao cidadão a partir da ampliação da oferta de serviços digitais de duas unidades assistenciais da Fiocruz: Instituto Nacional de Saúde da Mulher, da Criança e do Adolescente Fernandes Figueira (IFF/Fiocruz) e Centro de Referência Professor Hélio Fraga (CRPHF) da Escola Nacional de Saúde Pública (Ensp/Fiocruz).
- O IFF/Fiocruz é responsável pela execução de ações e projetos que compõem duas iniciativas de abrangência nacional do Ministério da Saúde: Projeto de Qualificação da Atenção ao Recém-nascido – Estratégia Qualineo; e o Projeto de Qualificação da Atenção à Saúde da Mulher. Estas duas iniciativas expandiram suas ações em 2022 para os 26 Estados e o Distrito Federal.



## Plataforma de Inteligência Cooperativa com a Atenção Primária à Saúde – Picaps

O Colaboratório de Ciência, Tecnologia e Sociedade trabalha na perspectiva de consolidação da Plataforma de Inteligência Cooperativa com a Atenção Primária à Saúde (Picaps) como um projeto interinstitucional entre Fiocruz e Universidade de Brasília (UnB) no âmbito do Distrito Federal.

A plataforma Picaps congrega os projetos: Radar de Territórios, que consiste na elaboração de mapas de risco dos fatores determinantes das condições de saúde da população, em territórios do DF; Teleorientação, responsável pela formação de aproximadamente 180 residentes no curso de Residência Multiprofissional em Atenção Primária em Saúde;

Inteligência Epidemiológica, que fornece uma cesta de indicadores operacionais os quais refletem o olhar da sociedade no acompanhamento de territórios a longo prazo (2030); e Saúde Digital, responsável pelo desenvolvimento de soluções digitais para atender as necessidades da Secretaria de Saúde (modelo de contratação de inovação aberta).

A potencialização das ações com a ampliação no escopo da atuação da Picaps em nível nacional, com representação de pelo menos um território por região no país, torna-se o maior desafio desse projeto.

## DESTAQUES EM 2022

- **Recertificação da Iniciativa Hospital Amigo da Criança (IHAC)** – O IFF/Fiocruz recebeu em outubro de 2022 a recertificação da Iniciativa Hospital Amigo da Criança (IHAC), feita a cada três anos pelo Ministério da Saúde (MS). O Instituto segue cumprindo e aprimorando os dez passos de promoção ao aleitamento materno indicados pelo Fundo de Nações Unidas para a Infância (Unicef), após entrevistas com as gestantes, mães e com os profissionais.

### NOTÍCIAS



#### IFF/Fiocruz recebe recertificação da Iniciativa Hospital Amigo da Criança (IHAC)

<https://iff.fiocruz.br/index.php?view=article&id=231:recertificacao-ihac-2022&catid=8>

- **Indicação para ser Centro Estadual de Referência para o Método Canguru (MC)** – O IFF/Fiocruz foi indicado pelo Ministério da Saúde para ser Centro Estadual de Referência para o Método Canguru (MC), modelo de atenção perinatal e Política Nacional de Saúde voltada para a atenção qualificada e humanizada, que reúne estratégias de intervenção biopsicossocial com uma ambiência que favoreça o cuidado ao recém-nascido e à sua família.



### SAIBA MAIS

#### Método Canguru

<https://www.gov.br/saude/pt-br/assuntos/saude-de-a-a-z/s/saude-da-crianca/metodo-canguru>

- **Seminário “Previne Brasil e a Universalidade: Caminhos Divergentes?”** – Em outubro de 2022 foi realizado o Seminário “Previne Brasil e Universalidade: Caminhos Divergentes?”. Criado em 2019, o Programa Previne Brasil estabeleceu um novo modelo de financiamento para o setor da Atenção Básica à Saúde (ABS), alterando as formas de repasse dos recursos federais para os municípios, responsáveis por gerirem essa área da saúde.
- **Rede de Atenção à Saúde Materna e Infantil (RAS MI) do IFF/Fiocruz** – Em 2022 foram desenvolvidas ações que correspondem ao suporte para a organização dos serviços de atenção perinatal de acordo com as necessidades populacionais de cada território, com estruturação e hierarquização de uma Rede de Atenção à Saúde Materna e Infantil (RAS MI). O trabalho iniciou com 20 Secretarias Estaduais (SES) das regiões norte, nordeste e centro-oeste e, no segundo semestre de 2022, expandiu a cooperação técnica para os estados da região sul e sudeste. Abaixo seguem alguns dados sobre o processo de trabalho deste eixo:
  - 27 SES beneficiadas;
  - 200 Profissionais envolvidos;
  - 20 análises situacionais estaduais;
  - 20 proposições de desenho para rede de Atenção Materno Infantil;
  - 27 planos de ação para o fortalecimento dos comitês de prevenção da mortalidade materna estaduais e das capitais.
- **Cuida Chagas** – o INI/Fiocruz está liderando o estudo mais abrangente sobre Doença de Chagas da América Latina.
- **Cuidando da população Trans** – Em 2022, o INI/Fiocruz ofereceu atendimentos médicos à população trans em diversas especialidades, incluindo endocrinologia, proctologia, infectologia e psiquiatria, além de aconselhamento em HIV/IST. Além da assistência à saúde, foram implementados diversos estudos voltados para as travestis e mulheres transexuais, enfocando diferentes aspectos de saúde, tais como saúde cardiovascular, aspectos metabólicos, endocrinológicos, psíquicos e de saúde mental, prevenção e cuidado à infecção pelo HIV. O INI/Fiocruz tem contribuído para diminuir as lacunas em relação à saúde trans e reforçado que o cuidado a pessoas trans não pode ser desvinculado do contexto social em que estão inseridas.

### 3.3.10 CONTROLE DA QUALIDADE EM SAÚDE

A segurança e a qualidade dos produtos disponíveis para o consumo da população são fundamentais para a promoção e recuperação da saúde, assim como para a prevenção das doenças. É papel da vigilância sanitária intervir nos problemas sanitários decorrentes da produção e circulação de bens, do meio ambiente e da prestação de serviços de interesse da saúde, abrangendo o controle e monitoramento da qualidade dos produtos.

A Fiocruz atua, por meio do Instituto Nacional de Controle de Qualidade em Saúde (INCQS) e seus Laboratórios de Referência, no controle da qualidade de diversos produtos submetidos à vigilância sanitária, conforme demonstrado na **Figura 3.10**. Destacamos a continuidade de atuação no enfrentamento a pandemia de Covid-19 em 2022, quando mais de 18% do total de amostras analisadas era referente aos produtos empregados no combate e prevenção da Covid-19.

Importante ressaltar que a Instituição possui o único curso de pós-graduação *stricto sensu* em Vigilância Sanitária do Brasil (conceito 6 na última avaliação da CAPES), contribuindo para a especialização nesta área, de extrema importância para a população.

A Fiocruz faz parte da Rede de Nano-Saúde de Pesquisa em Nanotecnologia no Estado do Rio de Janeiro; da Rede Interamericana de Laboratórios de Análises de Alimentos (RILAA/INFAL) e da Rede de Laboratórios de Controle de Qualidade Nacional da OMS para Produtos Biológicos.



**SAIBA MAIS**  
**Instituto Nacional de Controle de Qualidade e Saúde**  
<https://www.incqs.fiocruz.br>

**Figura 3.10** Distribuição das amostras analisadas em 2022, com destaque das amostras relacionadas à Covid-19



Em 2022

**5.024** amostras analisadas, sendo 915 referentes a produtos empregados no combate e prevenção da Covid-19

Fonte: Sage/INCQS/Fiocruz, 2022.

#### DESTAQUE EM 2022

- Em 2022, A Fiocruz, por meio do INCQS/Fiocruz, organizou a **10ª Assembleia Ordinária da Rede Interamericana de Laboratórios de Análises de Alimentos** (RILAA).
- A Revista Visa em Debate comemorou 10 anos de contribuição ao conhecimento em saúde, no ano de 2022, sendo um relevante veículo de divulgação científica para a Vigilância Sanitária, contribuindo para o Sistema Único de Saúde.



**SAIBA MAIS**

**Revista Visa em Debate**

<https://visaemdebate.incqs.fiocruz.br/index.php/visaemdebate>

### 3.3.11 ASSISTÊNCIA A ÓRGÃOS GOVERNAMENTAIS NA GESTÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS

As políticas públicas são definidas pelo Estado, com participação da sociedade, para elaboração de um conjunto de ações e programas que beneficie a população. Dessa forma, a Fiocruz atua no apoio à elaboração e implementação dessas políticas públicas voltadas à área de saúde, junto ao Governo Federal, Estados e Municípios, com o intuito de atuar nas ações estratégicas alinhadas à sua missão institucional.

A Fiocruz realiza ações em cooperação com o Ministério da Saúde para a execução de inúmeras políticas públicas, podendo destacar o apoio ao Programa Mais Médicos para o Brasil, onde a parceria com o Ministério da Educação e o Ministério da Saúde possibilitaram a supervisão de aproximadamente 20 mil médicos mensalmente, além de monitorar a qualidade das novas escolas médicas, produzir melhorias

para as residências em saúde, formar mestres em Saúde Coletiva por meio do Profsaúde e realizar o apoio à gestão do programa.

Outro programa apoiado pela Fiocruz é o de combate à Malária, onde a Fiocruz coordena os apoiadores locais para o controle e combate desse agravo em parceria com o Ministério da Saúde.

Em 2022 várias cooperações foram firmadas para dar suporte às iniciativas do Ministério da Saúde no fortalecimento de suas políticas, nas áreas de ouvidoria, de assessoria parlamentar, de informação em saúde, de formação e qualificação de profissionais de saúde, dentre outras.

Além das ações junto ao Governo Federal, a Fiocruz permanece atuante nos territórios. Devido a tragédia na região de Petrópolis-RJ, em fevereiro e março de 2022, causada pelas intensas chuvas que ocasionaram uma série de desastres naturais, foi elaborado e formalizado um projeto por meio do Acordo de Cooperação Técnica nº 39/2022 com o município de Petrópolis. O projeto tinha como objetivo complementar e fortalecer a capacidade do setor de saúde desse Município em assistir e monitorar a população atingida. Os principais resultados alcançados foram: Estratégia de Saúde da Família (ESF) fortalecida na capacidade de prevenção, mitigação, preparação, resposta, reabilitação e reconstrução no âmbito da saúde, frente aos desastres naturais. Foram enviadas propostas de intervenção comunitária encaminhadas ao gabinete do prefeito e diversas Secretarias.

Iniciado em 2018, o projeto Estratégia de Saúde da Família (ESF) como indutor da gestão local intersectorial participativa se insere na **“Agenda 2030”** na qual os determinantes socioeconômicos e ambientais que impactam direta ou indiretamente na saúde passam a ser objeto de políticas específicas de intervenção e monitoramento. Sua estratégia foi orientada à capacitação das comunidades locais para o diagnóstico da sua situação de saúde e bem-estar e dos seus determinantes, assim como, a proposição de alternativas de intervenção intersectorial para a transformação da realidade local, nas suas áreas de atuação, por meio do estabelecimento de fóruns comunitários e conselhos locais de saúde. Em 2022, foram realizados seis fóruns comunitários e cinco conselhos locais de saúde foram implantados.

### 3.3.12 GERAÇÃO DE INFORMAÇÃO EM SAÚDE

A Fiocruz gera, sistematiza, analisa e divulga informações, desenvolvendo as ferramentas tecnológicas necessárias, que possibilitam o acompanhamento do desempenho das ações em saúde. Os monitores e indicadores para análises de pesquisas podem ser acessados *on-line* por gestores de saúde, pesquisadores, estudantes, jornalistas e toda população brasileira.



#### SAIBA MAIS

##### Monitores e observatórios da Fiocruz

<https://portal.fiocruz.br/monitores-e-observatorios>

#### Observatório Covid-19

Desde 2020, o Observatório Covid-19 da Fiocruz teve um importante papel no suporte à formulação e implantação de políticas públicas voltadas ao enfrentamento da pandemia. Os boletins periódicos produzidos foram base de informação para inúmeras medidas adotadas pelos diversos níveis de governo. Sempre com a função de produzir informações para ação, o Observatório seguiu, em 2022, com o desenvolvimento de análises integradas, tecnologias, propostas e soluções para enfrentamento da pandemia por Covid-19 pelo SUS e pela sociedade brasileira, debatendo sobre o aprendizado obtido com as análises dos cenários epidemiológicos, impactos diretos e indiretos da Covid-19 e a transição segura para o fim da pandemia de Covid-19. O Observatório Covid-19 produziu inúmeros boletins, notas técnicas, vídeos e outros documentos, entre os quais se destaca, no início de 2022, o Boletim Balanço de dois anos da pandemia Covid-19 que busca contribuir para prevenir falhas em novos cenários de crise.



#### SAIBA MAIS

##### Balanço de dois anos da pandemia Covid-19

[https://portal.fiocruz.br/sites/portal.fiocruz.br/files/documentos\\_2/boletim\\_covid\\_2022-balanco\\_2\\_anos\\_pandemia-redb.pdf](https://portal.fiocruz.br/sites/portal.fiocruz.br/files/documentos_2/boletim_covid_2022-balanco_2_anos_pandemia-redb.pdf)

##### Observatório Covid-19

<https://portal.fiocruz.br/observatorio-covid-19>

O Observatório Covid-19 foi estruturado de modo colaborativo, permitindo que as iniciativas e os trabalhos desenvolvidos nos diversos laboratórios, grupos de pesquisas e setores da Fiocruz, no âmbito de suas competências e expertises, desenvolvessem atividades de forma ágil, em redes de cooperações internas e externas, para a produção e divulgação de materiais.

### Sistemas de monitoramento da Fiocruz

- **MonitoraCovid-19** – Houve continuidade do MonitoraCovid-19, referência em disponibilização de informação durante todo o período de pandemia, fazendo vários alertas sobre impactos da crise sanitária. Ao longo do ano de 2022, a equipe produziu notas técnicas sobre o avanço da variante Ômicron e a vacinação contra Covid-19, acompanhando seu histórico e desigualdades. Este painel utiliza recursos computacionais e de ciência de dados da Plataforma de Ciência de Dados aplicada à Saúde (PCDaS), do Icict/Fiocruz, que fortaleceu parcerias para estímulo a dados abertos e lançou novos painéis em outras temáticas em 2022.



#### SAIBA MAIS

##### MonitoraCovid19:

<https://bigdata-covid19.icict.fiocruz.br/>

##### Plataforma de Ciência de Dados aplicada à Saúde (PCDaS)

<https://pcdas.icict.fiocruz.br/>



#### PCDaS

<https://www.youtube.com/watch?v=p3tbAJXr1x8>

- **Monitoramento Síndrome Respiratória Aguda Grave (SRAG)** – O sistema Infogripe apresenta dados sobre internação hospitalar por casos graves (Síndrome Respiratória Aguda Grave) e continuou a contribuir, em 2022, com análises periódicas sobre a pandemia de Covid-19 no Boletim InfoGripe, sob responsabilidade do Programa de Computação Científica (Procc/Fiocruz), que também participa em outras plataformas de análise de dados de vigilância como Infodengue.

- **Painel Coronavírus Brasil – Rede Covida** – Em 2022, a plataforma permitiu a visualização de dados atualizados, a evolução dos casos e óbitos por Covid-19, em forma de gráfico e mapa por estados e municípios. Surgiu, em 2020, a partir da colaboração entre o Centro de Integração de Dados e Conhecimentos para Saúde (Cidacs), no IGM/Fiocruz, e a Universidade Federal da Bahia. Em 2022, o Cidacs lançou o Índice de Desigualdades Sociais para a Covid-19 (IDS-Covid-19) que mede os efeitos das desigualdades sociais em saúde antes e durante a pandemia no Brasil.



#### SAIBA MAIS

##### Painel Rede Covida

<https://painel.redecovid.org/brasil>

<https://www.bahia.fiocruz.br/categoria/coronavirus/>

##### Cidacs

<https://cidacs.bahia.fiocruz.br/>

##### IDS COVID-19

<https://cidacs.bahia.fiocruz.br/ids-covid19/ids-covid-19/>

#### NOTÍCIAS



##### Novo índice aponta que desigualdades sociais em saúde se aprofundaram na pandemia

<https://portal.fiocruz.br/noticia/novo-indice-aponta-que-desigualdades-sociais-em-saude-se-aprofundaram-na-pandemia>

- **Projeto de Avaliação do Desempenho do Sistema de Saúde (PROADESS)** – O Proadess tem como objetivo contribuir para a avaliação e monitoramento do desempenho do sistema de saúde brasileiro por meio da construção de indicadores e sua utilização em análises e notas técnicas, fornecendo subsídios para o planejamento de políticas, programas e ações de saúde para gestores de todas as esferas administrativas e pesquisadores e também disseminando informações sobre o desempenho do SUS. Em 2022, além da atualização anual dos indicadores, foi incluída uma nova ferramenta de consulta a mapas temáticos para municípios e regiões de saúde, que também foram atualizadas de 438 para 449.



#### SAIBA MAIS

**Projeto de Avaliação do Desempenho do Sistema de Saúde (PROADESS)**

<https://www.proadess.icict.fiocruz.br/>

**PROADESS – Mapas**

<https://mapas.proadess.icict.fiocruz.br/>

- **Observatório da Fiocruz em Ciência, Tecnologia e Inovação em Saúde** – O objetivo principal do Observatório CT&I em Saúde é contribuir para a gestão e formulação de políticas institucionais em ciência, tecnologia e inovação e ampliar a percepção da sociedade sobre o potencial da instituição nos avanços científicos na área da saúde, disponibilizando, em acesso aberto, dados eferentes às atividades de pesquisa, desenvolvimento tecnológico e educação desenvolvidas na Fiocruz. Além disso, aqui são feitas análises temáticas dos indicadores produzidos com o intuito de ampliar a percepção da sociedade sobre a relevância e o potencial da instituição em áreas relacionadas ao Sistema Único de Saúde (SUS).



#### SAIBA MAIS

**Observatório em CT&I**

<https://observatorio.fiocruz.br/>

- **Observatório dos Técnicos em Saúde e Observatório Juventude, Ciência e Tecnologia** – Na busca pela ampliação da capacidade de sistematização e disseminação de informações relevantes relativas aos trabalhadores de nível médio e ao mercado de trabalho em saúde, bem como a disseminação e formação de um campo de debate em que se articule a temática de ciência e tecnologia com a de juventude, a EPSJV/Fiocruz buscou fortalecer seus observatórios ao longo de 2022.



#### SAIBA MAIS

**Observatório dos Técnicos em Saúde**

<http://www.observatorio.epsjv.fiocruz.br/>

**Observatório Juventude, Ciência e Tecnologia**

<http://www.juventudect.fiocruz.br/>

### 3.3.13 POPULARIZAÇÃO DA CIÊNCIA E DIVULGAÇÃO CIENTÍFICA

A Fiocruz investe no fortalecimento das ações que contribuem para apropriação do conhecimento científico pela comunidade específica e pela sociedade em geral por meio da divulgação científica e tecnológica em saúde.

**2.046 artigos científicos publicados por servidores em função de pesquisa**

Fonte: SAGE, 2022.

Em 2022, foi apresentado o novo Portal de Periódicos Fiocruz, que reúne as nove revistas científicas editadas pela instituição, em formato eletrônico, permitindo acesso aberto e gratuito. Além da Revista Visa em Debate que completou 10 anos em 2022, a Revista Eletrônica de Comunicação, Informação & Inovação em Saúde (Recis) comemorou 15 anos, atingindo a marca de mais de 960 mil acessos a suas publicações e ampliando o diálogo com a sociedade nas mídias sociais e pelo lançamento do podcast de divulgação científica Revozes, com cinco episódios.



## PERIÓDICOS FIOCRUZ



SAIBA MAIS

Portal de Periódicos Fiocruz

<https://periodicos.fiocruz.br/pt-br>



Podcast Revozes

<https://open.spotify.com/show/5EwKNBaCnJioc8vJj64sEo?si=1b73d21605664eeea&nd=1>

Em 2022, a Fiocruz lançou o Arca Dados, repositório oficial para arquivar, publicar, disseminar, preservar e compartilhar dados digitais com o objetivo de fomentar novas pesquisas, garantir a reprodutibilidade ou replicabilidade de pesquisas existentes e promover uma Ciência Aberta e Cidadã. O Arca Dados Fiocruz apresentou 66 comunidades criadas, 722 conjuntos de dados (*dataset*), somando mais de 194 mil arquivos, e um registro superior a onze mil downloads de dados de pesquisa.

Produções científicas da Fiocruz, incluindo teses e dissertações, são disponibilizadas no Repositório Institucional (**Arca**) que encerrou o ano com a marca de mais de 53 mil trabalhos acadêmicos disponíveis em acesso aberto. Em 2022, o Arca recebeu ainda o depósito de 389 documentos sobre Covid-19 (artigos, preprints, vídeos, relatórios) e teve sua versão do sistema atualizada.

A Rede de Bibliotecas Fiocruz prosseguiu com a publicação dos **Boletins BiblioCovid** e lançou documentos e sistemas importantes para a elaboração de planos de gestão de dados de pesquisa na instituição.

Além da disponibilização da produção científica e da rede de bibliotecas Fiocruz, a instituição possui uma Editora que tem promovido o acesso ao conhecimento científico, por meio de versões digitais gratuitas de livros nas diversas áreas da saúde. Em 2022, a Editora Fiocruz publicou 21 novos títulos, totalizando 392 títulos depositados no portal **SciELO Livros**, dos quais 236 em acesso aberto. Desse novos títulos, dois completaram a série de publicações instantâneas (*instant books*) “Informação para Ação na Covid-19”, disponíveis somente em versão eletrônica (*download* gratuito).

A Editora Fiocruz novamente conquistou em 2022 o importante reconhecimento dado às editoras acadêmicas do país: o livro “Vacinas” foi o grande vencedor da categoria Ciências da Vida do 8º Prêmio Abeu, concedido pela Associação Brasileira das Editoras Universitárias (Abeu). Na mesma categoria, o e-book “Covid-19 no Brasil: cenários epidemiológicos



de vigilância em saúde” conquistou o segundo lugar. E a obra “Introdução à Inferência Causal em Epidemiologia: uma abordagem gráfica e contra-factual” foi contemplada com o terceiro lugar na categoria Ciências Naturais e Matemáticas.



**SAIBA MAIS SOBRE A EDITORA**

**Portal**  
<https://portal.fiocruz.br/editora-fiocruz>

**Conheça os livros**  
<http://www.livrariaeditorafiocruz.com.br/>

**E-books**  
<https://books.scielo.org/fiocruz/>

**Lançamentos 2022**  
<https://youtube.com/playlist?list=PLUdtA5RKzMNxjzgh23ykH51BifqhT7ZLb>

Em 2022, a integração entre a preservação do patrimônio cultural e a divulgação e popularização da ciência ganhou mais um reforço com a inauguração da exposição ***'Vida e saúde: relações (in)visíveis'*** no simbólico prédio da cavalaria construído para produção de soros contra doenças que afligiam o Brasil no início do século 20. A exposição foi concebida para ser acessível a todos com textos em braile, audiodescrição, vídeos em libras, além de outros recursos de tecnologia assistiva.

Com a visita presencial interrompida desde março de 2020, pela pandemia de Covid-19, o Museu da Vida retomou as visitas em 2022, atingindo 77.773 visitantes, O Museu manteve sua ampla presença digital, gerando nas redes sociais 1.283.920 curtidas e compartilhamentos.



**SAIBA MAIS**

**Site do Museu da Vida**  
[www.museudavida.fiocruz.br](http://www.museudavida.fiocruz.br)



**Canal Youtube do Museu da Vida**  
<https://www.youtube.com/museudavida>

Durante o ano, exposições temporárias no *Campus* de Manguinhos e o Ciência Móvel percorreram municípios levando atividades e debates sobre ciência, saúde, tecnologia e inovação. O Teatro Itinerante e as exposições no território foram convites muito bem aceitos para discutir nas escolas e em comunidades vulnerabilizadas sobre memória, cidadania, ciência e saúde.

E, após duas edições *on-line*, por conta da pandemia por Covid-19, a Semana Nacional de Ciência e Tecnologia na Fiocruz retornou às atividades presenciais, envolvendo todos os órgãos específicos singulares e escritórios que se dedicaram para aproximar a comunidade externa ao ambiente da pesquisa e inovação, estimulando o interesse pela ciência e ampliando as oportunidades de aprendizado em diferentes áreas do conhecimento. O tema foi o bicentenário da independência.



**SAIBA MAIS**

**Fiocruz na 19ª Semana Nacional de Ciência e Tecnologia**  
<https://snct.fiocruz.br/>

Fonte: COC/Fiocruz.



Ciência Móvel vai para Caxambu (MG)



## DESTAQUES EM 2022

- **Semana Internacional de Acesso Aberto** – Na perspectiva de compartilhar conhecimento e estimular a cultura da Ciência Aberta, a Fiocruz mobilizou-se na organização da Semana Internacional de Acesso Aberto 2022, evento global cujo tema principal foi “Aberto para a Justiça Climática”
- **II Seminário de Ciência de Dados para a Ciência** – Debateu sobre os principais desafios e soluções brasileiras relacionados à área de ciência de dados.



### SAIBA MAIS

#### Playlist

[https://youtube.com/playlist?list=PLSk7nwl2wEH\\_leJXGyKQZ7IATGKQlK6Y](https://youtube.com/playlist?list=PLSk7nwl2wEH_leJXGyKQZ7IATGKQlK6Y)



#### Notícia

<https://bit.ly/401yogD>

## ■ Encontros Virtuais de Divulgação Científica 2022



### SAIBA MAIS

#### No Portal

<https://portal.fiocruz.br/encontros-virtuais-de-divulgacao-cientifica>



#### Vacinas e vacinações

<https://www.youtube.com/watch?v=KuJWA-7FHDY>

#### Ciência cidadã

<https://www.youtube.com/watch?v=DB2ytB8e7ak>

#### Periódicos científicos

<https://www.youtube.com/watch?v=DB2ytB8e7ak>

- **Programa Mulheres e Meninas na Ciência** – O Dossiê temático Mulheres e Meninas na Ciência foi lançado para reafirmar a importância da inclusão de mais mulheres em áreas estratégicas, especialmente na CT&I em saúde, ampliando a visibilidade das iniciativas da Fiocruz e fortalecendo o papel da ciência na redução das desigualdades sociais. Por meio do edital Mais Meninas na Fiocruz, em 2022 intensificou-se o número de ações e projetos desenvolvidos em todo o Brasil visando incentivar jovens estudantes a seguirem carreiras científicas.



### SAIBA MAIS

#### Dossiê Temático

<https://75f50744.flowpaper.com/dossiesimples/>

#### Projeto Mulheres na Fiocruz

<https://portal.fiocruz.br/mulheres-e-meninas-na-ciencia-videos>



- **Programa Olimpíada Brasileira de Saúde e Meio Ambiente** – Em 2022, a Olimpíada Brasileira de Saúde e Meio Ambiente comemorou 20 anos, com algumas conquistas importantes, entre elas, a realização de um novo ciclo de oficinas pedagógicas Saúde e Meio Ambiente na Educação Básica.
- O **Museu da Vida** foi reconhecido pelo Conselho Federal de Museologia com a Ordem do Mérito Museológico por sua contribuição para a valorização da ciência e da saúde, especialmente pela atuação no contexto da pandemia de Covid-19.
- **Projeto Observa Infância – Saúde da Criança em dados** – divulgação científica que tem como objetivo levar dados a sociedade sobre a saúde das crianças até 5 anos de idade. Este projeto é resultado da parceria entre Icict/Fiocruz, Faculdade de Medicina de Petrópolis e Centro Arthur de Sá Earp Neto (Unifase).



### SAIBA MAIS

#### Observa Infância

<https://portal.fiocruz.br/noticia/observa-infancia-brasil-tem-mais-de-40-mil-orfaos-da-covid-19>

### 3.3.14 PRESERVAÇÃO DO PATRIMÔNIO HISTÓRICO E CULTURAL DE CIÊNCIA E DA SAÚDE

A Fiocruz reúne acervos científicos e culturais, constituídos por bens arquitetônicos, urbanísticos, arqueológicos, arquivísticos, bibliográficos, biológicos e museológicos, acumulados ao longo de seus mais de 120 anos de existência. Os agentes institucionais responsáveis por esse patrimônio atuam em rede, através do programa Preservo - Complexo de acervos da Fiocruz, com intuito de promover uma maior integração desses acervos. Atualmente, o Preservo conta com recursos provenientes do orçamento da própria

Fiocruz, além de fomento externo, com aportes de agentes nacionais (BNDES, Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico – CNPQ, Faperj) e internacionais (*Getty Foundation, Canadian Conservation Institute*).

Muitos foram os resultados de 2022, e dentre esses tiveram destaque a série de intervenções realizadas no Pavilhão Mourisco, projetadas para preservar a integridade, a originalidade de seus elementos e para garantir as melhores condições de uso e de ocupação para trabalhadores e visitantes. A complexidade da obra no edifício principal da Fiocruz realizada durante a pandemia, marcou os 120 anos da edificação com a instalação de sistemas modernos e mais seguros do ponto de vista da preservação. Foi substituído todo o sistema de climatização, instalado o sistema de detecção e combate a incêndios, com o detalhe de que na área da Biblioteca de Obras Raras foi instalado o sistema com gás inerte, apropriado para área de acervos. Foram ainda substituídos o sistema elétrico, o sistema de voz e dados e instalados novos circuitos de segurança eletrônica.

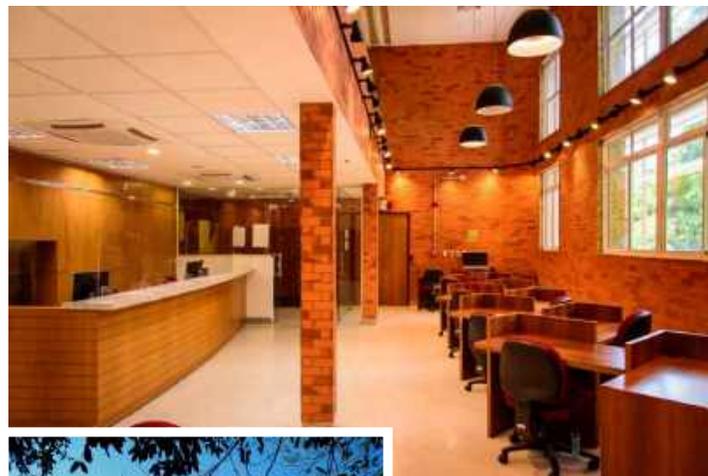


 **Preservo – Complexo de Acervos da Fiocruz**  
<http://tiny.cc/ctzlvz>

Além do Pavilhão Mourisco, foram iniciadas obras no conjunto conhecido como Pombal que após o restauro, será integrado ao circuito de visitação do Museu da Vida.

Atualmente, 89% do acervo físico sob a guarda do Instituto Casa de Oswaldo Cruz (COC/Fiocruz) está integralmente disponível, e a digitalização permitirá maior acesso a esse ativo institucional, especialmente itens, fundos e/ou coleções que apresentem alta demanda de consulta pública, reduzindo assim seu desgaste pelo manuseio frequente.

O público interessado no acervo arquivístico histórico e no acervo bibliográfico passou a contar também com mais facilidade para suas pesquisas, que agora pode ser feita na sala de consulta que integra ambos os acervos no mesmo ambiente.



**SAIBA MAIS**

**Pavilhão Mourisco**

<https://www.coc.fiocruz.br/index.php/pt/pavilhao-mourisco>

Em novembro de 2022 foi realizado o lançamento do Sistema ABC de gestão de riscos para o patrimônio cultural (ou Sistema ABC), resultado da parceria estabelecida entre O Instituto Casa de Oswaldo Cruz/Fiocruz (COC/Fiocruz), o *International Centre for the Study of the Preservation and Restoration of Cultural Property* (ICCROM) e o *Canadian Conservation Institute* (CCI).

 **Evento de lançamento do Sistema ABC**  
<https://youtu.be/FZD8Evc-ly4>

**Em inglês**  
[https://www.youtube.com/watch?v=x4\\_M0P4hufo&t=88s](https://www.youtube.com/watch?v=x4_M0P4hufo&t=88s)

## EVENTOS CIENTÍFICOS EM 2022

- **Seminário Arquivo em movimento: mudança, gestão e memória na Fiocruz** – Promovido pela COC/Fiocruz, o seminário apresentou três iniciativas que demonstram o movimento constante em que as práticas tradicionais arquivísticas dialogam com o futuro: o projeto 'Memória administrativa da Fiocruz'; o 'Programa de gestão de documentos arquivísticos digitais da Fiocruz' e a experiência da 'Mudança do arquivo permanente da Fiocruz para o Centro de Documentação e História da Saúde (CDHS)'.

 **Arquivo em movimento: mudança, gestão e memória na Fiocruz**  
<https://fb.watch/j7Exq7oSk2/>

- **4º Fórum Fiocruz de Memória (Fofim)** – O fórum abordou o tema memória institucional e desafios da contemporaneidade, e trouxe uma reflexão sobre as formas de produção e seleção de registros considerados relevantes para marcar a trajetória no recente contexto de emergência sanitária da Covid-19.

 **Memória institucional e desafios da contemporaneidade**  
<https://www.facebook.com/watch/?v=695625998184261>

- **15º Fórum Arquivos e Arquivos: avanços e desafios da gestão de documentos na Fiocruz**

 **Seminário Internacional do Patrimônio Digital**  
<https://www.facebook.com/watch/?v=534416894825823>

**Em português**  
<https://www.youtube.com/watch?v=8Pf-wL9cdK8>

**Original em inglês**  
<https://www.youtube.com/watch?v=pACmjiBILVk>

- **Seminário Preservo (Complexo de acervos da Fiocruz)** – O Comitê Gestor do programa realizou o seminário Preservo, em formato híbrido, possibilitando reflexões e discussões sobre **preservação e digitalização; acesso e difusão** dos acervos científicos e culturais da Fiocruz; **financiamento para projetos em ciência, saúde e cultura**; e sobre as ações do **Preservo relacionadas com Rede de Plataformas Tecnológicas da Fiocruz**.

- **Seminário internacional 'Ciência, saúde e ambiente: independências do Brasil?'** – Promovido pela COC/Fiocruz em comemoração aos 200 anos de independência do Brasil.

 **Seminário Internacional Ciência, saúde e ambiente – Conferência de abertura**  
[https://www.youtube.com/watch?v=aPoh\\_pgf9fs](https://www.youtube.com/watch?v=aPoh_pgf9fs)



### 3.3.15 COMUNICAÇÃO EM SAÚDE

A Fiocruz aprovou sua política de comunicação em 2016, e mesmo estando em constante atualização, tem como base que a comunicação é um bem público e uma das determinações sociais da saúde. A política localiza a comunicação como um campo de conhecimento que conjuga ensino e formulação de políticas públicas; pesquisa e desenvolvimento metodológico; assessoria e cooperação técnica; desenvolvimento de estratégias e inovações e atenção integral à saúde.



A Fiocruz produz uma grande variedade de material audiovisual sobre os mais diversos temas relacionados à saúde, incluindo ciência, tecnologia e inovação, disponibilizados para a sociedade principalmente pelo Canal Saúde e pela VideoSaúde Distribuidora. Além disso, conta com a Agência Fiocruz de Notícias (AFN), um veículo da Coordenação de Comunicação Social (CCS/Fiocruz).



#### SAIBA MAIS

##### Política de Comunicação da Fiocruz

<https://portal.fiocruz.br/documento/politica-de-comunicacao-da-fiocruz>

#### CANAL SAÚDE

O Canal Saúde, fortalecendo o seu papel como canal de televisão do SUS, veiculou 6.205 horas de programação em 2022, que contou com 139 horas de conteúdo inédito próprio e 243 horas de material disponibilizado por parceiros. O Canal Saúde tem formas simultâneas de transmissão, com recepção por antena parabólica em todo o território nacional, na TV aberta e também em Internet no site do Canal Saúde, na TV por assinatura e em cinco canais parceiros.

Na TV aberta, o Canal Saúde continuou disponível na multiprogramação da TV Brasil nas praças de São Paulo, Rio de Janeiro e Brasília, graças a um contrato com a Empresa Brasil de Comunicação (EBC). A audiência

nesses espaços passou a ser monitorada de forma permanente, em função de um novo contrato estabelecido com a Kantar-IBOPE em 2022, que apontou um alcance, em média, de 2,7 milhões de pessoas por mês, somando as três praças, com o tempo médio de permanência de 13 minutos, o que se assemelha a outros canais de TV segmentados.



**554 mil** páginas visualizadas

**405.217** visitas, sendo

**342.406** novos visitantes

**336.179** vídeos assistidos

**11.160** vídeos baixados

#### CANAL SAÚDE NAS REDES SOCIAIS

 **+ de 112.000** inscritos

**e 930 mil** visualizações

 **33.800** assinantes

 **21.600** seguidores

 **15.900** inscritos

Fonte: Canal Saúde/Fiocruz, 2022.

Dois anos após o lançamento do seu núcleo de produção de podcasts com a série "Coronafatos", o Canal Saúde finalizou este programa que esclarecia aspectos da pandemia. Porém, dois novos programas foram criados: Observatório Canal Saúde e Documentários Canal Saúde. Em 2022, foram mais de 8.600 reproduções dos 30 episódios publicados.



#### PODCASTS

<https://www.canalsaude.fiocruz.br/podcast>

## VIDEOSAÚDE DISTRIBUIDORA DA FIOCRUZ

A VídeoSaúde Distribuidora da Fiocruz, vinculada ao Icict/Fiocruz, realiza a captação, produção, distribuição, preservação, pesquisa, catalogação e tratamento de audiovisuais sobre saúde e ciência, disponibilizando um amplo acervo.



Fonte: VídeoSaúde Distribuidora da Fiocruz/Fiocruz, 2022.

Cinco novos filmes foram licenciados para o Canal Futura, entre eles o premiado **“O índio cor de rosa contra a fera invisível: a peleja de Noel Nutels”**. Novos filmes também foram realizados em parceria com diversos setores da Fiocruz, oito documentários, com destaque para série IdeiaSUS, com seis episódios até agora e que continuará no ano que vem; e três institucionais.

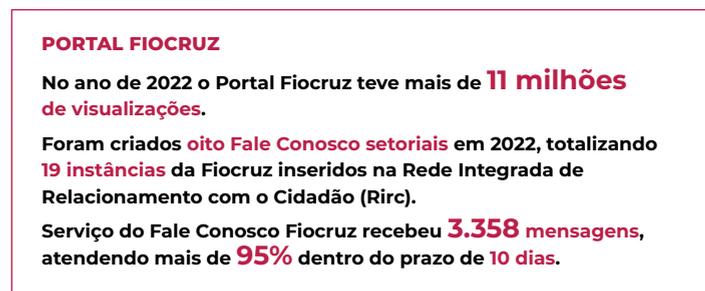
## AGÊNCIA FIOCRUZ DE NOTÍCIAS

Em 2022, a Agência Fiocruz de Notícias (AFN) foi eleita uma das três agências mais admiradas da imprensa de saúde, ciência e bem-estar no prêmio Einstein.



\* Dados de 2022.

Fonte: Agência Fiocruz de Notícias/Fiocruz.



Fonte: Icict/Fiocruz, 2023.

## Destaques em 2022

- Sessão especial do núcleo de estudos do audiovisual em saúde – tema “Narrativas sobre saúde no audiovisual”.



**Núcleo de Estudos Audiovisuais em Saúde: Narrativas sobre saúde no audiovisual**

<https://www.youtube.com/watch?v=cwNiadTH2EQ>

- **Aplicativo FioLibras** – O aplicativo FioLibras, que disponibiliza informações sobre Covid-19 em Língua Brasileira de Sinais (Libras), foi lançado em março, nas plataformas dos sistemas IOS e Android e foi finalista do Prêmio Espírito Público 2022, um dos mais importantes reconhecimentos para projetos de instituições públicas no país.



## 3.4 RESULTADOS ALCANÇADOS ANTE OS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS E PRIORIDADES DA GESTÃO

Com o objetivo de monitorar o andamento das atividades, são pactuados indicadores globais relacionados aos principais macroprocessos na Avaliação de Desempenho Institucional (ADI). Os indicadores globais visam mensurar o desempenho conjunto nos principais macroprocessos desenvolvidos na Instituição.

Os indicadores e metas globais de 2022 foram publicados na Portaria nº 670/2022 e, por motivo de revisão de metas, foram republicados por meio da Portaria nº 1.371/2022. Essas metas são monitoradas durante todo o exercício, pela Cogeplan/Fiocruz, em conjunto com os órgãos específicos singulares, e encaminhado para apreciação do Conselho Deliberativo Fiocruz. No final do exercício, a Fiocruz apura seu resultado e o torna público no Portal da Instituição. As portarias que formalizaram os indicadores da Fiocruz estão acessíveis aos cidadãos, por meio do sistema de publicações eletrônicas do Sistema Eletrônico de Informações (SEI). Além disso, esse processo de avaliação de desempenho institucional tem sido muito produtivo para a Fiocruz, proporcionando acompanhamento de suas entregas e aumento de maturidade na gestão de seus macroprocessos.



### SAIBA MAIS

**Monitoramento e Avaliação do Desempenho Institucional**

<https://portal.fiocruz.br/monitoramento-e-avaliacao-do-desempenho-institucional>

## 3.5 RESULTADOS DAS PRINCIPAIS ÁREAS DE ATUAÇÃO DA FIOCRUZ

A gestão de uma instituição de Ciência e Tecnologia em Saúde deve estar comprometida com a inovação e a eficiência nas atividades, buscando ampliar as entregas e resultados com qualidade para a sociedade. A Fiocruz tem investido na modernização de seus processos e na transparência, utilizando-se de ferramentas tecnológicas, como o SEI e o Painel Fiocruz Transparente. A instituição também busca equilibrar a centralização e a descentralização, preservando a autonomia dos órgãos específicos singulares, e garantindo o controle interno e a segurança jurídica. A busca por mais eficiência é constante para que a Fiocruz continue sendo a instituição estratégica para a ciência, tecnologia, inovação e saúde no Brasil.

### 3.5.1 GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

A gestão orçamentária e financeira é pauta permanente no Conselho Deliberativo da Fiocruz que pactua as diretrizes e prioridades institucionais de forma a monitorar as principais necessidades e buscar a eficiência na execução dos recursos destinados à instituição, à luz das regras fiscais vigentes (teto de gastos e mínimos constitucionais).

A Lei Orçamentária Anual nº 14.303/2022 (LOA 2022), estimou a receita e fixou a despesa da União para o exercício de 2022. Em relação à Fiocruz, após todas as alterações orçamentárias ocorridas no exercício, o valor final aprovado na LOA foi de 5,49 bilhões de Reais, assim distribuída, conforme o **Quadro 3.18**.

A despesa autorizada na LOA 2022 foi atualizada mediante a reabertura de créditos extraordinários vinculados ao enfrentamento da emergência de saúde pública, causada pela pandemia de Covid-19, no valor de 1.651.129.369 de Reais (não executados até 31/12/2021), além de outros créditos adicionais que foram publicados ao longo do exercício, resultando uma despesa autorizada total de 7.670.203.661 de Reais.

#### PERFIL DO GASTO DA FIOCRUZ

**Evolução Orçamentária** – A dotação orçamentária da Fiocruz obteve um acréscimo de 9% em relação à de 2021, passando de 5,03 bilhões de Reais para 5,49 bilhões de Reais. Esse aumento se deu por conta do aumento de 7% nas dotações destinadas a despesas de pessoal e encargos sociais e 42% nas dotações destinadas à formação ou aquisição de bens de capital (investimentos permanentes). Posteriormente, essa dotação apresentou um incremento de 52,3% no total, por conta da reabertura de novos créditos extraordinários para recursos destinados ao enfrentamento da emergência de saúde pública ocasionada pela pandemia de Covid-19, conforme **Quadro 3.18**.

**Quadro 3.18** LOA 2022 por GND

Natureza de Despesa	LOA 2021 (R\$)	LOA 2022 (R\$)	Variação	LOA 2022 atualizada (R\$)	Variação
1 – Pessoal e Encargos Sociais (PESS)	1.398.816.048	1.497.067.078	7%	1.503.364.509	7%
3 – Outras Despesas Correntes (ODC)	3.301.289.020	3.517.920.923	7%	5.151.139.154	56%
4 – Investimento (INV)	336.048.851	477.891.223	42%	1.015.699.998	202,2%
<b>Total</b>	<b>5.036.153.919</b>	<b>5.492.879.224</b>	<b>9%</b>	<b>7.670.203.661</b>	<b>52,3%</b>

Fonte: Tesouro Gerencial/SIAFI/2023.

Do total autorizado, o valor empenhado representou 98,9% do limite disponível, enquanto as despesas pagas no exercício correspondem a 73,5% do total empenhado.

**Quadro 3.19** LOA 2022 – Execução total

	Valor (R\$)
Dotação Atualizada	7.670.203.661
Despesas Empenhadas	7.582.143.582
Despesas Liquidadas	5.715.472.407
Despesas Pagas	5.576.261.311

Fonte: Tesouro Gerencial/SIAFI/2023.

**Evolução da execução orçamentária (por Grupo de Natureza de Despesa – GND)** – Acompanhando uma tendência verificada desde 2020, o maior volume de recursos da instituição foi aplicado no grupo de outras despesas correntes, tendo representado 51% do orçamento executado da Fiocruz no último ano. Essa mudança se deu a partir do ano de 2019, por conta da incorporação na LOA de recursos destinados à produção de imunobiológicos para prevenção e controle de doenças, assim como medicamentos para atendimento à população no controle de doenças sexualmente transmissíveis. Esses recursos eram executados por meio de Termos de Execução Descentralizada (TED) até 2018.

O aumento de 20% no grupo de investimentos foi consequência da manutenção da política de priorização das obras de grande vulto na Fiocruz, iniciada em 2016, e do contínuo processo de modernização das unidades, com investimento significativo em equipamentos e material permanente.

**DESEMPENHO E VARIAÇÃO DOS RESULTADOS**

Face à presença nacional da Fiocruz e às particularidades nas atividades desenvolvidas pelos órgãos específicos singulares da instituição, existe relativa autonomia na gestão da dotação orçamentária consignada a esses órgãos, conferindo agilidade aos processos licitatórios e aquisições de bens e serviços.

Ao valor pago em 2022, soma-se o montante de 3,204 bilhões de Reais provenientes de empenhos emitidos em anos anteriores (restos a pagar processados e não processados). Em 2022, esses valores também foram impactados pelo volume de recursos destinados ao enfrentamento da pandemia decorrente da Covid-19, totalizando uma execução financeira do exercício de 8,765 bilhões Reais (Pago + Restos a Pagar Pago).

**Execução do Orçamento por Elemento de Despesa (por grupo de Despesa)** – Os pagamentos se deram num volume de 68% para despesas correntes, 25% para despesas com pessoal e encargos sociais e 7% para despesas de capital.

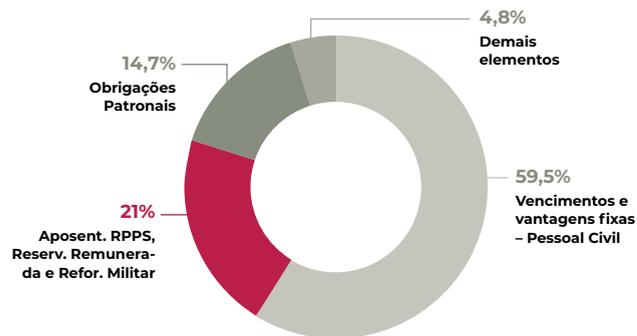
**Figura 3.11** Composição de despesas pagas por GND



Fonte: Tesouro Gerencial/2023.

**Pessoal, Encargos Sociais e Benefícios** – No que se refere às despesas com pessoal e encargos sociais, o montante pago foi de 1,40 bilhões de Reais. Em termos percentuais, as despesas com pessoal ativo representam 59,5%, com aposentadoria e pensões 21%, encargos patronais 14,7% e as demais despesas desse grupo equivalem a 4,8% do ano anterior.

**Figura 3.12** Composição de despesas pagas com Pessoal e Encargos Sociais (GND 1)

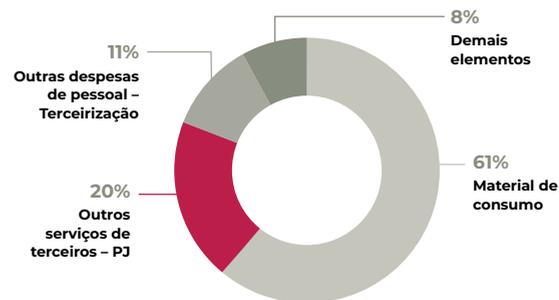


Fonte: Tesouro Gerencial/ 2023

**Outras Despesas Correntes** – Quanto as outras despesas correntes, o maior dispêndio se deu com materiais de consumo; especialmente material farmacológico, químico e material para produção industrial, o que reflete a intensa atividade fabril e produtiva da instituição. No total foram gastos 61% das outras despesas correntes com esses materiais.

Em seguida, os serviços prestados por terceiros, elemento que engloba uma extensa gama de serviços diversos que são essenciais para o funcionamento da instituição, absorveram 20% dos recursos.

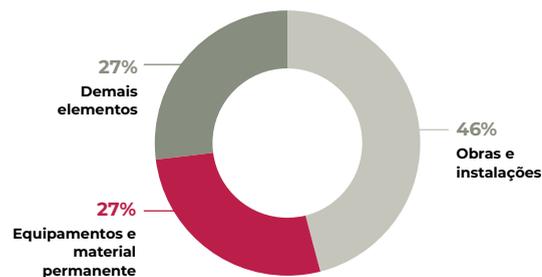
**Figura 3.13** Composição de despesas pagas em Outras Despesas Correntes (GND 3)



Fonte: Tesouro Gerencial/ 2023

**Investimentos** – A execução das despesas de capital manteve a política de continuidade das obras de grande vulto e da priorização dos investimentos em equipamento e material permanente nas áreas finalísticas e em tecnologia da informação e comunicação. Além disso, foram feitos investimentos para adequação da capacidade instalada para o enfrentamento da emergência de saúde pública deflagrada pela pandemia de Covid-19.

**Figura 3.14** Composição de despesas pagas em Investimentos (GND 4)



Fonte: Tesouro Gerencial/ 2023

## EMENDAS PARLAMENTARES

As emendas parlamentares tornaram-se uma relevante fonte de captação de recursos para a Fiocruz. Dada sua função estratégica, essas emendas podem se constituir como um importante instrumento de articulação política com os parlamentares no que diz respeito ao fomento às políticas sociais e de saúde, em consonância com as prioridades de cada região e em âmbito nacional.

A Fiocruz intensifica essas relações nas interlocuções com os parlamentares e tem apresentado melhoria nos resultados da captação de emendas nos últimos anos, como pode ser verificado no **Quadro 3.20**. O valor recebido em 2022 (dotação atualizada) com orçamento de emendas parlamentares individuais foi 35% superior ao de 2021.

## PRINCIPAIS DESAFIOS E PERSPECTIVAS PARA OS PRÓXIMOS EXERCÍCIOS

A Fiocruz busca modernizar cada vez mais seus processos para otimizar seus recursos e realizar de forma eficiente suas entregas para a sociedade. Em 2022, iniciou-se o desenvolvimento de um novo sistema de apoio à gestão estratégica que será capaz de subsidiar uma programação de médio e longo prazo, embasando a negociação orçamentária externamente com o governo e internamente entre as unidades da Fiocruz.

Esse sistema permitirá a melhor organização das aquisições e contratações institucionais, gerando um plano para garantir a disponibilidade dos recursos necessários de acordo com as demandas das iniciativas institucionais. Além disso, será possível monitorar as entregas e avaliar os rumos institucionais por meio de indicadores automatizados e painéis inteligentes.

## 3.5.2 COOPERAÇÃO NACIONAL

A cooperação técnica é um dos principais meios para o desenvolvimento científico e tecnológico de um país, uma vez que pode viabilizar, por meio de parcerias diversas, a realização de ações com compartilhamento de recursos e sustentabilidade.

O ano de 2022 foi marcado pelo início da redução da pandemia de Covid-19, com a diminuição de casos e, em especial, de casos fatais. Contudo, as ações de Ciência e Tecnologia continuaram enfrentando a redução de verbas públicas para seu fomento. Paralelamente, as restrições orçamentárias, relacionadas ao ano eleitoral, quando constitucionalmente se reduzem as possibilidades de transferência de recursos, acabam impactando na celebração dos Termos de Execução Descentralizada (TED's), que representam o maior aporte de recursos por meio de cooperação técnica.

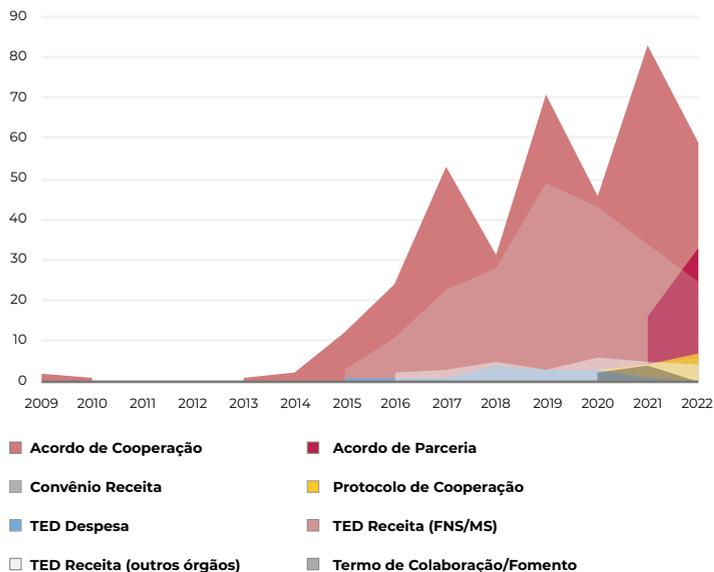
**Quadro 3.20** Emendas Parlamentares Individuais – Dotação e execução

Ano	Dotação Inicial (R\$)	Dotação Atualizada (R\$)	Despesas Empenhadas (R\$)	Despesas Liquidadas no ano (R\$)	Despesas Liquidadas Acumulado (R\$)	Despesas Pagas (R\$)	% de Empenho	% de Liquidação no ano	% de Liquidação Acumulado
2020*	32.748.141	34.418.368	34.339.967	10.787.532	32.368.423	7.495.853	99,80%	31,40%	94,30%
2021	27.881.965	41.307.898	41.294.960	1.659.809	26.401.168	620.000	100%	4%	63,90%
2022	54.335.240	55.624.526	54.844.574	12.539.929	12.539.929	-	98,60%	22,90%	22,90%

Fonte: Tesouro Gerencial – SIAFI – 2023.

\* Além das Emendas Individuais, a Fiocruz recebeu em 2020 R \$7.275.617 de Emenda de Bancada e R\$ 5.100.000 de Emendas de Comissão.

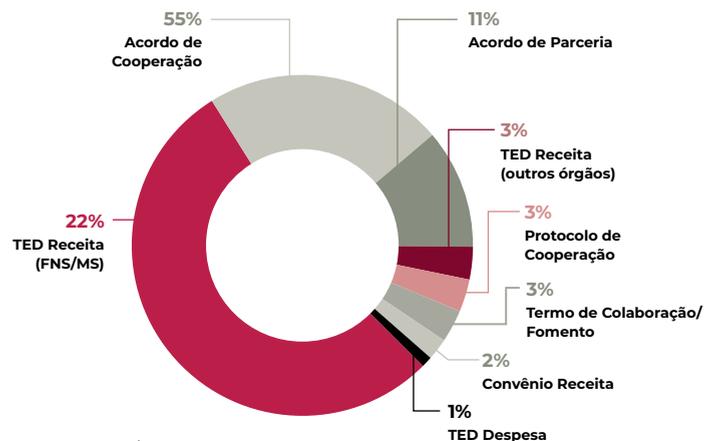
**Figura 3.15** Instrumentos Vigentes 2009 a 2022



Fonte: Cogeplan/Fiocruz, 2023.

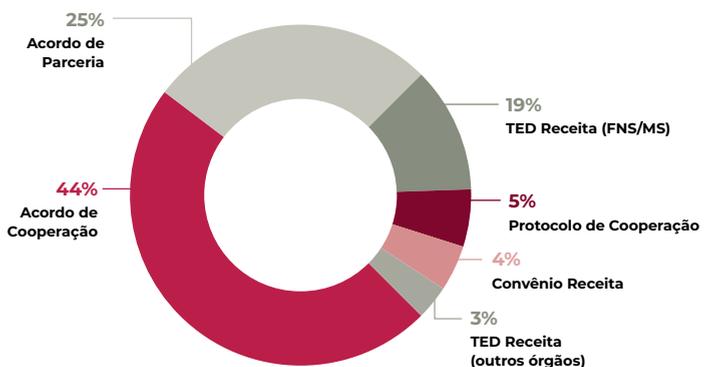
Os acordos de cooperação sem transferência de recursos também sofreram forte influência com a redução do número de instrumentos celebrados, ocasionada em parte pela dificuldade de execução dos instrumentos vigentes. Porém, vale destacar o aumento dos acordos de parceria, com e sem transferência de recursos, afirmando a tendência identificada no ano anterior, de como esse instrumento, no bojo do Marco Legal de Ciência e Tecnologia, pode se tornar fonte significativa para a sustentabilidade das ações de pesquisa, principalmente de desenvolvimento tecnológico.

**Figura 3.16** Distribuição dos instrumentos de cooperação celebrados em 2021



Fonte: Cogeplan/Fiocruz, 2023.

**Figura 3.17** Distribuição dos instrumentos de cooperação celebrados em 2022



Fonte: Cogeplan/Fiocruz, 2023.

Em relação ao volume de recursos transferidos, nota-se a redução significativa entre 2021 e 2022, causada principalmente pela incorporação tecnológica de insumos relacionados ao enfrentamento da pandemia, como o aumento de descentralização orçamentária no formato de suplementação de ações ordinárias, a partir de contratações em acordos de cooperação técnica com o Ministério da Saúde. Por outro lado, o enfraquecimento da pandemia resultou em redução de despesas e consequente aumento de saldo financeiro entre os dois exercícios.

**Quadro 3.21** Recursos orçamentários (em R\$) provenientes de TED pactuados de acordo com o ano de celebração do TED, 2019 a 2022 – Fiocruz

	2019	2020	2021	2022
TED Receita	1.261.627.320	2.422.029.590	2.525.376.471	1.152.081.665
FNS/MS	1.259.763.375	2.386.445.123	2.508.486.290	1.148.104.022
Outros Órgãos	1.863.945	35.584.467	16.890.181	3.977.643,08

Fonte: Cogeplan/Fiocruz, 2023.

A jornada por uma cooperação técnica nacional mais estratégica, mais atuante institucionalmente, mais capaz de sustentar a tomada estratégica de decisões ainda está em curso na Fiocruz. Os inúmeros desafios – transparência, assessoria qualificada, monitoramento e avaliação e outros que possam vir a ser identificados, se constituem os principais objetivos da gestão da cooperação técnica na Fiocruz.

**Figura 3.18** Nuvem de palavras de objetos dos acordos de cooperação



Fonte: Cogeplan/Fiocruz, 2022.

### 3.5.3 COOPERAÇÃO INTERNACIONAL

O Centro de Relações Internacionais em Saúde (Cris) tem como competência coordenar as demandas e respostas da gestão da cooperação internacional da instituição. O Cris vem intensificando suas atividades na busca de soluções que modernizem a gestão da cooperação internacional e ao acompanhamento da política externa brasileira, da agenda da saúde global e da diplomacia da saúde.

#### OBSERVATÓRIO DE SAÚDE GLOBAL E DIPLOMACIA DA SAÚDE/CRIS/FIOCRUZ

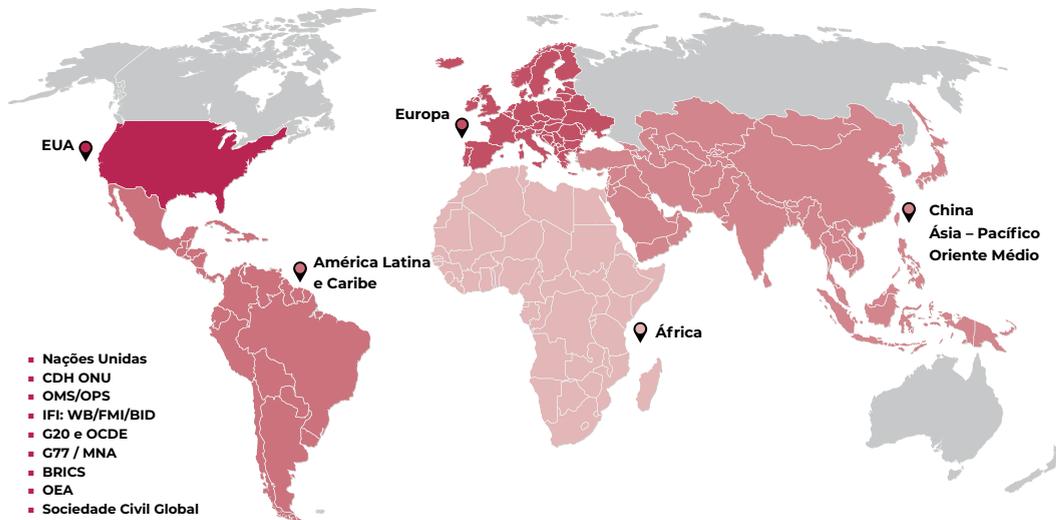
O Observatório de Saúde Global e Diplomacia da Saúde foi criado em março de 2020 para o acompanhamento da conjuntura política internacional, com ênfase nos campos da saúde global e diplomacia da saúde, visando a internalizar o debate internacional nestas áreas e

difundir um ponto-de-vista sobre as mesmas à sociedade brasileira, com foco nas comunidades políticas, técnico-científicas e de práticas da saúde pública, das relações internacionais e da diplomacia, assim como da sociedade civil em geral.

Em 2022 houve um aumento de sua cobertura em relação a 2021, de 16 para 23 instituições-chave, atores e territórios geopolíticos, observadas quinzenalmente com artigos nos cadernos Cris sobre Saúde Global e Diplomacia da Saúde, que já alcançou 65 edições, entre março de 2020 e dezembro de 2022, sendo 23 edições em 2022.

**SAIBA MAIS**  
**Cadernos Cris/Fiocruz**  
<https://portal.fiocruz.br/cadernos-cris-informe-sobre-saude-global-e-diplomacia-da-saude>

Figura 3.19 Observatório de Saúde Global e Diplomacia da Saúde



Fonte: Cris/Fiocruz, 2022.

**Seminários Avançados de Saúde Global e Diplomacia da Saúde** – Em 2022, foram realizados 30 seminários com temas importantes para o entendimento e enfrentamento da pandemia de Covid-19 e outros temas transversais à cooperação internacional. A realização dos seminários permitiu um espaço de reflexão de grande relevância para governança global nas discussões, recomendações, intercâmbio de informações com análise de diferentes cenários no campo da saúde. Os vídeos encontram-se disponíveis em português, espanhol e inglês para acesso livre.

**SAIBA MAIS**  
 **SEMINÁRIOS AVANÇADOS DE SAÚDE GLOBAL E DIPLOMACIA DA SAÚDE**  
**No Canal da VídeoSaúde Distribuidora da Fiocruz**  
<https://www.youtube.com/playlist?list=PLz0vw2G9i8v-mMVaQPrzpQUQhqa-0obSN>  
**No Arca – Repositório Institucional da Fiocruz**  
<https://www.arca.fiocruz.br/handle/icict/18676>

Mais de 20 artigos técnico-científicos foram publicados em revistas, blogs e outras plataformas sobre saúde global, diplomacia da saúde, multilateralismo e Covid-19, e 12 edições do Boletim Fiocruz Internacional em português e inglês.

**SAIBA MAIS**  
 **BOLETIM FIOCROZ INTERNACIONAL**  
**Em português**  
<https://portal.fiocruz.br/boletim-fiocruz-internacional>  
**Em inglês**  
<https://portal.fiocruz.br/en/fiocruz-international-news>

Considerando as atividades acadêmicas, em 2022 a Fiocruz em parceria com a Opas (Organização Pan-Americana da Saúde), por meio do Centro de Relações Internacionais em Saúde, em conjunto com a Ensp/Fiocruz e Vpeic/Fiocruz, ofertou o Curso de Especialização em Saúde Global e Diplomacia da Saúde. Foram 78 alunos formados entre profissionais da Fiocruz de outras Instituições do Brasil e dos países da América Latina, países africanos de língua portuguesa e Timor Leste.

Na área de cooperação internacional foram realizadas inúmeras negociações com instituições parceiras, mantidos os registros nos sistemas institucionais, elaborados relatórios/mapas e feito o monitoramento de vigências.

Em 2022, foram formalizadas 18 novas parcerias. A lista completa de memorandos, acordos e convênios vigentes está disponível no portal Fiocruz.

**SAIBA MAIS**  
 **Lista completa de memorandos, acordos e convênios vigentes**  
<https://portal.fiocruz.br/convencios-internacionais>

**Quadro 3.22** Quadro demonstrativo das parcerias firmadas em 2022

País	Inst. Parceira	Data Início
Canadá	ULaval – Universidade de Laval	01/02/2022
Colômbia; Bolívia; Paraguai	Ministério da Saúde da Colômbia; Ministério da Saúde da Bolívia; Ministério da Saúde do Paraguai; Ministério da Saúde do Brasil	21/02/2022
	Univ. Princeton – Universidade	30/03/2022
	VCU – Virginia Commonwealth University	04/02/2022
Estados Unidos	YALE – Universidade de Yale (Yale Univerity)	01/05/2022
	Trustees of Boston University (BU) – Trustees of Boston University (BU); The Regents of the University of California – San – The Regents of the University of California – San Diego <i>Campus</i> (UCSD)	11/05/2022
	Universidade Sorbonne	23/09/2022
França	Universidade Paris Nanterre	07/11/2022
Holanda	Breda University	15/12/2022
Irlanda	TUS – Technological University of the Shannon – Technological University of the Shannon	27/07/2022
Nigéria	ABU – Ahmadu Bello University	20/07/2022

(continua)

(continuação)

País	Inst. Parceira	Data Início
Portugal	Cliimar – Centro Interdisciplinar de Investigação Marinha e Ambiental	25/01/2022
	CES – Universidade Coimbra – Centro de Estudos Sociais da Universidade de Coimbra	21/09/2022
	INESCTEC – Instituto de Engenharia de Sistemas e Computadores, Tecnologia e Ciência	14/12/2022
	IPCA – Instituto Politécnico do Cávado e Ave	27/04/2022
Reino Unido	Universidade de Sheffield	23/05/2022
Suíça	Swiss Tropical and Public Institute	30/03/2022
	DNDI – Drugs for Neglected Diseases Initiative	29/03/2022

Fonte: Cris/Fiocruz, 2022

Em 2022, foi implantado na Fiocruz, o Sistema de Informação do Estrangeiro (SIE), módulo que registra as visitas internacionais recebidas. Nesse primeiro ano de uso do sistema foram registradas 43 visitas de delegações estrangeiras e de organizações internacionais.

As parcerias internacionais da Fiocruz podem também ser visualizadas por georreferenciamento no mapa da cooperação internacional da Fiocruz.



#### SAIBA MAIS

##### Mapa de representação da cooperação internacional da Fiocruz

<https://www.google.com/maps/d/u/0/viewer?mid=ly-gTmvW40pv0bZPhVQqiRII-aQdmlQ7F&ll=35.56897924288477%2C-65.03441262179967&z=2>

### 3.5.4 GESTÃO DE CUSTOS

A Fiocruz reafirma o desafio constante de aprimorar sua política de governança, reestruturar seu sistema de controle interno e de gestão de risco e fortalecer o Sistema de Planejamento da Fiocruz, como cita a Tese 8 do seu IX Congresso Interno.

Neste contexto, a instituição continua com o desafio de reforçar a adesão ao Sistema de Informação de Custos do Serviço Público (SICSP), considerando: um melhor aproveitamento dos recursos públicos, especialmente no contexto de restrição fiscal; a otimização dos resultados dos programas governamentais; maior qualidade e maior transparência do gasto público; redução do desperdício e o aprimoramento da qualidade do produto oferecido ao cidadão; aperfeiçoamento da gestão pública e melhor desempenho institucional. A adoção de melhores práticas na gestão de custos é primordial para os processos de planejamento, controle, monitoramento e avaliação, proporcionando ao gestor público elementos de análise para a tomada de decisão.

#### CONFORMIDADE LEGAL

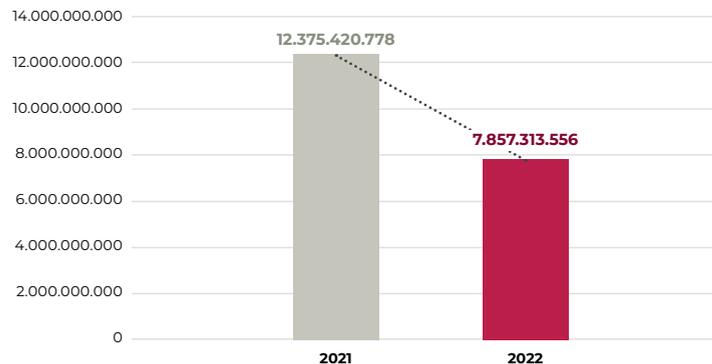
A partir dos desafios identificados, foi instituída a Portaria nº 077/2019 – Cogead/Fiocruz com o objetivo de constituir Grupo de Trabalho (GT) no âmbito da Fiocruz, por meio de um esforço conjunto para a devida adesão ao Sistema de Informações de Custos do Governo Federal – SIC, criado pela Secretaria do Tesouro Nacional (STN), sendo “ferramenta de suporte tecnológico, para acompanhamento dos custos em suas organizações públicas”. Tal sistema visa ao cumprimento do Decreto Lei nº 200/67 que em seu art. 79 estabelece que “A contabilidade deverá apurar os custos dos serviços de forma a evidenciar os resultados da gestão” e ao art. 50, § 3º da Lei Complementar nº 101 – Lei de Responsabilidade Fiscal (LRF), que obriga a Administração Pública a manter sistema de custos que permita a avaliação e o acompanhamento da gestão orçamentária, financeira e patrimonial.

## ESTIMATIVA DE CUSTOS POR ÁREA DE ATUAÇÃO

A Fiocruz tem adotado como base, as informações de custos disponíveis no sítio do tesouro transparente. Considerando o custo de funcionamento, em 2022 a instituição teve uma redução de 36% em relação ao exercício do ano anterior.

**SAIBA MAIS**  
**Estimativa de Custos por Área de Atuação**  
<https://www.tesourotransparente.gov.br/temas/contabilidade-e-custos/sistema-de-custos>

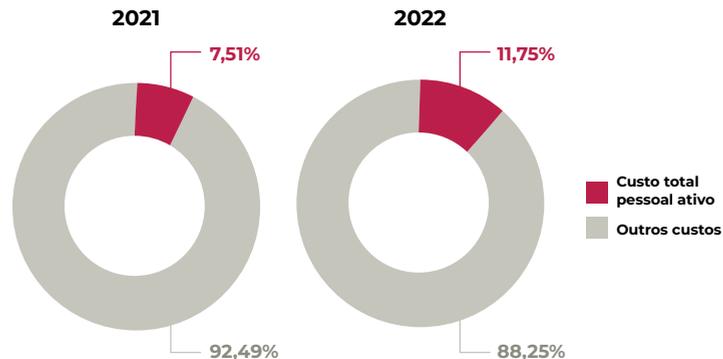
**Figura 3.20** Custo de funcionamento 2022 x 2021



**Fonte:** <https://www.tesourotransparente.gov.br/temas/contabilidade-e-custos/sistema-de-custos>, consultado em 30/01/2023.

Avaliando a composição do custo do ano de 2022, podemos verificar que o custo de pessoal ativo absorve cerca de 11,75% do custo total de funcionamento.

**Figura 3.21** Participação da conta de pessoal (servidores ativos) no custo total da Fiocruz – 2021 e 2022



**Fonte:** Cogead/Fiocruz, com dados de <https://www.tesourotransparente.gov.br/temas/contabilidade-e-custos/sistema-de-custos>, 2022.

No que se refere ao custo com pessoal, compreendido apenas por servidores públicos ativos, cerca de 95% estão alocados nas áreas finalísticas, em consonância com a missão da instituição.

**Figura 3.22** Detalhamento da estimativa de custos por área de atuação em 2022



**Fonte:** <https://www.tesourotransparente.gov.br/temas/contabilidade-e-custos/sistema-de-custos>, em 30/01/2023.

## PRINCIPAIS DESAFIOS E AÇÕES FUTURAS

O GT de Custos apresentou relatório final que consubstanciou novas demandas, direcionando em diversas reuniões para aprimoramento de uma metodologia que venha atender as especificidades da Fiocruz.

O principal desafio é identificar uma metodologia apropriada ao atendimento de todas as Unidades de Gestão da Fiocruz que não gere retrabalho. Como ação futura, o Sistema de Planejamento Sage da Cogeplan/Fiocruz está sendo reformulado para implantação do Sistema de Informação de Custos na Fiocruz.

### 3.5.5 GESTÃO DE PESSOAS

A Fiocruz conta hoje com um conjunto de trabalhadores com vários vínculos como servidores, terceirizados, bolsistas e integrantes de projetos sociais para o cumprimento de sua missão institucional. Comprometer, desenvolver, incluir, cuidar e engajar estes trabalhadores nas ações e projetos institucionais voltados para a melhoria da saúde da população brasileira oferecendo condições para um trabalho digno é um dos principais valores institucionais.

**Conformidade Legal** – Para assegurar a conformidade com a Lei nº 8.112/1990 e demais normas aplicáveis à gestão de pessoas, a Fiocruz observa o conjunto de regras e diretrizes estabelecidas ou referendadas pelo governo federal e órgãos de controle. Nesse contexto, a Coordenação-Geral de Pessoas (Cogepe/Fiocruz) verifica periodicamente as normas publicadas pelo órgão central do Sistema de Pessoal Civil da Administração Federal (Sipec) e as orientações emanadas da Coordenação-Geral de Gestão de Pessoas do Ministério da Saúde. Nesse sentido cabe destacar algumas legislações que impactaram no desenvolvimento das atividades da gestão de pessoas na Fiocruz no ano de 2022:

- Decreto nº 11.072/2022 – Dispõe sobre o Programa de Gestão e Desempenho (PGD) da administração pública federal direta, autárquica e fundacional.
- Decreto nº 11.228/2022 – Aprova o estatuto e o quadro demonstrativo dos cargos em comissão e das funções de confiança da Fiocruz e remaneja e transforma cargos em comissão e funções de confiança.

- Portaria nº 1.455/2022 – Dispõe sobre a atualização e a validação obrigatórias de dados cadastrais pessoais e funcionais dos agentes públicos civis do Poder Executivo Federal.
- Portaria nº 4.645/2022 – Dispõe sobre os procedimentos e orienta os órgãos e entidades integrantes do Sistema de Pessoal Civil da Administração Federal (Sipec) acerca da concessão e manutenção dos benefícios de pensão por morte de que tratam a Lei nº 8.112, de 11 de dezembro, de 1990, e a Lei nº 3.373, de 12 de março de 1958.
- Portaria nº 10.360/2022 – Estabelece orientação aos órgãos e entidades do Sipec acerca da concessão, manutenção e pagamento dos benefícios de aposentadoria no âmbito do Regime Próprio de Previdência Social da União (RPPS) da União.
- Instrução Normativa nº 15/2022 – Estabelece orientações sobre a concessão dos adicionais de insalubridade, periculosidade, irradiação ionizante e gratificação por trabalhos com raios-x ou substâncias radioativas, e dá outras providências.
- Instrução Normativa nº 36/2022 – Estabelece o retorno ao trabalho em modo presencial dos servidores e empregados públicos dos órgãos e entidades do Sistema de Pessoal Civil da Administração Pública Federal (Sipec).
- Instrução Normativa nº 50/2022 – Estabelece orientações aos órgãos e entidades integrantes do Sipec sobre o regime de previdência complementar de que trata a Lei nº 12.618, de 30 de abril de 2012.
- Instrução Normativa nº 89/2022 – Estabelece orientações a serem observadas pelos órgãos e entidades integrantes do Sipec e do Sistema de Organização e Inovação Institucional do Governo Federal (Siorg), relativas à implementação e execução de Programa de Gestão e Desempenho (PGD).
- Nota Técnica nº 25.124/2022 – Recadastramento – Benefício Assistência à Saúde Suplementar – Modalidade Ressarcimento.
- Nota Técnica nº 43.661/2022 – Contagem dos prazos para gozo de licença para capacitação, quando usufruída integralmente e de uma só vez, e quando gozada de forma parcelada; e contagem dos prazos máximos para afastamentos com o objetivo de participação em

programa de pós-graduação. Lei nº 8.112/1990; Lei nº 9.784/1999; Código Civil; Decreto nº 9.991/2019 – PNDP.

As legislações se encontram disponíveis no endereço eletrônico do portal Sigepe Legis, do governo federal.



**SAIBA MAIS**

**Portal Sigepe Legis**

<https://legis.sigepe.planejamento.gov.br/legis/pesquisa>

## INDICADORES DE CONFORMIDADE

A avaliação da conformidade nos processos de gestão de pessoas da Fiocruz é realizada por meio de 7 Indicadores.

1

### **Controle da entrega das Declarações Legais (Acumulação de Cargos, Exercício de Atividade na Iniciativa Privada, Nepotismo, Autorização de Acesso à Declaração de Ajuste do Imposto de Renda Pessoa Física (IRPF) e Participação em Gerência ou Administração de Sociedade Privada.**

No mês de outubro de 2022 foi efetuado o recadastramento das declarações legais, onde cerca de 40% dos servidores entregaram o formulário por meio da plataforma do Sigepe Requerimentos. Objetivando ampliar o percentual de respostas, em 2023 a comunicação pelos canais institucionais será reforçada. No que diz respeito à Autorização de Acesso à Declaração de Ajuste do IRPF, cabe destacar que este procedimento foi centralizado no Tribunal de Contas da União e na Controladoria-Geral da União desde 2021, conforme estabelecido na Portaria nº 12.421-2021-ME. Todos os servidores que não autorizaram o acesso tiveram que prestar informações diretamente à CGU.

2

### **Atualização de atos de admissão e concessões (admissões, desligamentos e concessões de aposentadorias e pensões).**

Todos os atos de desligamento e concessão de aposentadorias foram incluídos no Sistema e-pessoal dentro do prazo legal previsto, conforme Instrução Normativa TCU 78/2018. Para o caso dos atos de pensão, no início de 2022 havia um passivo de 57 processos físicos não finalizados em decorrência da suspensão das atividades presenciais ocorrida a partir da pandemia de Covid-19. Nesse sentido, o Serviço de Cadastro de Aposentadorias e Pensões inclui esse processo de trabalho no SEI Fiocruz e atuou para reduzir este montante, finalizando o ano com 35 atos pendentes para cadastramento. Tais medidas terão continuidade em 2023.

3

### **Atendimento a determinações e 3 recomendações dos órgãos de controle.**

No ano de 2022 a Cogepe/Fiocruz acompanhou e deu tratamento às diligências e apontamentos dos órgãos de controle (TCU e CGU). Dentre os apontamentos mais importantes está a diligência da CGU, por meio da plataforma e-Aud, onde 15 indícios do tipo “Avaliação das possíveis irregularidades na aplicação da rubrica de abate-teto em vínculos de agente público civil do Poder Executivo Federal ocupados por militares ou pensionistas de militares” foram devidamente tratados.

Também pela plataforma e-Aud foram apontados 203 casos de possível acumulação ilícita de cargos, tendo sido tratados 162 casos (cerca de 80% do total).

Pelo sistema e-Pessoal, 14 apontamentos sobre inobservância de teto constitucional de pensionistas que possuem outro vínculo público foram recebidos, sendo todos tratados e atualmente encontram-se em monitoramento pelo TCU.

Por fim, em relação ao passivo de atos de pessoal do Sistema de Apreciação de Atos de Admissão e Concessões (Sisac), a Fiocruz foi dispensada de recadastrar 941 dos 1966 atos do SISAC no e-Pessoal.



4

#### Acompanhamento dos processos instruídos a título de Reposição ao Erário.

Foram instaurados processos para reposição de valores recebidos indevidamente por servidores, aposentados e beneficiários de pensão civil, nos termos do art. 46 da Lei nº 8.112/1990 e Orientação Normativa nº 05/2013-SEGEP/MP. Tais reposições geraram um retorno aos cofres da União em um montante de R\$ 134.645,32 advindos de 136 rubricas de desconto (média de 11 servidores descontados por mês). Este montante representa redução de 27,78% em relação a 2021 (fonte: Siape, transação > GRCOSERRUB, rubrica 00145 – REP. ERARIO L.8112/90-10486/02).

5

#### Acompanhamento de concessões, licenças e benefícios.

Cabe destacar que no ano de 2022 foram efetuados os recadastramentos de assistência à saúde suplementar e auxílio transporte, onde todos os servidores optantes destes benefícios tiveram que enviar nova solicitação através de via requerimento do SouGov, tendo o benefício de quem não efetuou o recadastramento dentro do prazo sido suspenso na folha Siape.

6

#### Acompanhamento da implantação do Assentamento Funcional Digital.

A digitalização dos dossiês de aposentados e pensionistas para inclusão na plataforma do Assentamento Funcional Digital (AFD) teve continuidade em 2022. Atualmente o processo encontra-se em fase de inclusão dos dossiês no AFD, tendo a digitalização do legado (documentos gerados até julho de 2016) sido encerrada e iniciada a digitalização de documentos individuais (pós-legado).

7

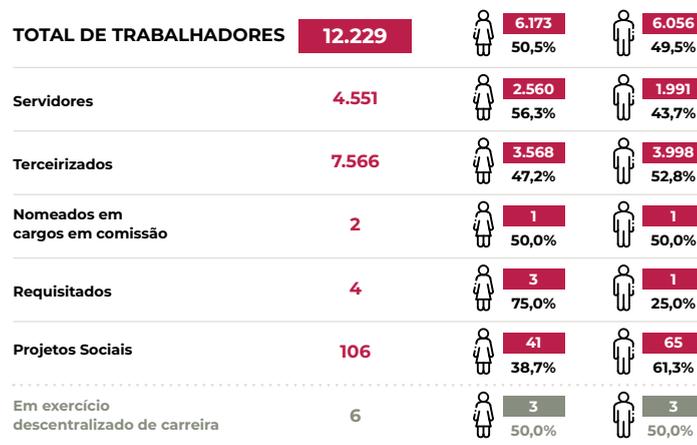
#### Acompanhamento da implantação dos novos critérios para nomeação de cargos comissionados.

O Decreto nº 11.228/2022 implicou na reestruturação de cargos comissionados da Fiocruz, que passou a dispor de Cargos e Funções Comissionadas Executivas (CCE e FCE). Para atender às mudanças do Decreto, a nova estrutura foi cadastrada no Siorg e emitidas portarias de apostilamento e nomeação/designação, que viabilizaram a inserção dos ocupantes na folha do Sistema Integrado de Administração de Recursos Humanos (Siape).

## AVALIAÇÃO DA FORÇA DE TRABALHO

A Fiocruz finalizou o ano de 2022 com um total de 12.229 trabalhadores, dos quais 4.551 (37%) são servidores públicos, majoritariamente do sexo feminino (50,5% do total de trabalhadores). Essa força de trabalho atua no cumprimento da missão institucional, distribuída em 11 estados da Federação. Do total de trabalhadores, 141 são pessoas com deficiência.

Figura 3.23 Trabalhadores da Fiocruz – Distribuição por vínculo e sexo



Fonte: SGA-RH/Fiocruz, 2022.

A distribuição dos servidores nos cargos da carreira, como demonstrado na **Figura 3.24**, denota forte correspondência com a missão institucional, dado que 75,2% atuam nas áreas finalísticas, como especialistas, pesquisadores, tecnologistas e técnicos em saúde pública.

**Figura 3.24** Perfil do Servidor Fiocruz



Fonte: SGA-RH/Fiocruz, 2022.

Referente a distribuição dos servidores por faixa etária, a **Figura 3.24** evidencia o processo de envelhecimento do quadro funcional, com 85,2% dos servidores acima de 41 anos e 52,9% acima de 51 anos. Como reflexo da curva de envelhecimento, 23% dos servidores fazem jus ao abono de permanência e 32% cumprem os requisitos para aposentadoria.

**Quadro 3.23** Situação funcional ativos, inativos e pensionistas da Fiocruz, em 2022

Situação Funcional	Nº	Inativos e pensionistas	Nº
Ativos	4.218	Inativos (aposentados)	2.005
Ativos (Afastados)	280	Inativos (inst. pensão)	537
Cedidos	63		
Nomeados	2		
Requisitados	4		
Descentralizados de carreira	6		

Fonte: SGA-RH/Fiocruz, 2022.

A Fiocruz possui um quadro de servidores com formação de excelência: 69,7% são ocupantes de cargos com requisito de nível superior e 83% possuem formação escolar de nível superior ou diferentes níveis de pós-graduação, sendo 63,2% mestres ou doutores.

**Quadro 3.24** Distribuição dos servidores da Fiocruz por escolaridade, em 2022

Escolaridade	Nº	Índice
Ensino Fundamental	18	0,4%
Ensino Médio	414	9,1%
Especialização Médio	341	7,5%
Superior Completo	296	6,5%
Especialização Superior	604	13,3%
Mestrado	1.147	25,2%
Doutorado	1.731	38,0%
<b>Total</b>	<b>4.551</b>	<b>100,0%</b>

Fonte: SGA-RH/Fiocruz, 2022.

## ESTRATÉGIA DE RECRUTAMENTO E ALOCAÇÃO DE PESSOAS

A Fiocruz vem sofrendo expressiva redução de seu quadro funcional nos últimos anos. Desde 2015 a instituição sofreu uma perda de 890 servidores (16,4%), em um contexto de elevado crescimento das demandas institucionais e entregas à sociedade. À diminuição expressiva do quadro de servidores associa-se o envelhecimento do quadro efetivo. Em termos percentuais, constata-se que mais da metade do seu quadro efetivo (52,8%) tem 51 anos ou mais e 60% já se encontra no topo de carreira.

A partir de 2015 foram 939 aposentadorias concedidas, sendo um total de 56 somente no ano de 2022. Atualmente, mais de um quarto dos servidores cumpre os requisitos para a aposentadoria e 23,3% recebem o abono de permanência. Com esse cenário de risco à sustentabilidade institucional, a Fiocruz encaminhou em 2022 ao governo federal o pleito de abertura de 1.085 vagas de concurso público e aguarda

parecer favorável para a implementação do certame. Infelizmente o recurso de captação de servidores públicos proporcionado pelo Decreto nº 282/2020, que autoriza a movimentação de cargos entre entes federais, não foi favorável à Fiocruz. Conseguimos captar apenas 6 servidores e perdemos 12 para outras unidades públicas federais.

### Quadro 3.25 Servidores com os requisitos para a aposentadoria

Variáveis tempo e idade	Nº
> 55 anos e > 30 anos de trabalho – sexo feminino	778
> 60 anos e > 35 anos de trabalho – sexo masculino	460
<b>Total</b>	<b>1.238</b>

Fonte: SGA-RH/Fiocruz, 2022.

## DETALHAMENTO DA DESPESA DE PESSOAL

### Quadro 3.26 Detalhamento da despesa de pessoal com servidores ativos, inativos e pensionistas da Fiocruz, em 2022

Tipo de despesa (R\$)	Ativo (R\$)	Inativo (R\$)	Pensionista (R\$)	Total (R\$)
Vencimentos e Vantagens Fixas	827.514.549,30	276.523.764,76	52.860.937,41	1.156.899.251,47
Patronal	206.000.871,88	-	-	206.000.871,88
Grat. Natalina	66.115.007,04	24.208.127,50	4.382.177,40	94.705.311,94
Pessoal Requisitado	26.320,68	-	-	26.320,68
Contrato Temporário	-	-	-	-
Decisão Judicial	178.565,44	304.338,28	38.377,80	521.281,52
Exercícios Anteriores	361.666,93	-	2.330,39	363.997,32
Vantagens Variáveis	297.469,90	-	-	297.469,90
<b>Total</b>	<b>1.100.494.451,17</b>	<b>301.036.230,54</b>	<b>57.283.823,00</b>	<b>1.458.814.504,71</b>

Fonte: Relatório de Demonstrativo de Despesas com Pessoal (DDP) extraído do Sistema Integrado de Administração de Pessoal (Siape), 2022.



### Quadro 3.27 Evolução da despesa de pessoal 2021 a 2022

Evolução de gastos com pessoal	2021	2022	Aumento/ Diminuição (em R\$)	Varição (%)
Ativos	1.124.435.365,96	1.100.494.451,17	-23.940.914,79	-2,13
Inativos	391.383.435,10	301.036.230,54	-90.347.204,56	-23,08
Pensionistas	54.954.914,46	57.283.823,00	2.328.908,54	4,24
<b>Total</b>	<b>1.570.773.715,52</b>	<b>1.458.814.504,71</b>	<b>-111.959.210,81</b>	<b>-7,13</b>

**Fonte:** Relatório de Demonstrativo de Despesas com Pessoal (DDP) extraído do Sistema Integrado de Administração de Pessoal (Siape), 2022.

Tendo em vista a não realização de concurso público desde 2016, não houve aumento de gastos com servidores ativos. A variação percentual negativa decorreu do balanço entre o número de ingressos em relação ao número de vacâncias, representadas pelas aposentadorias e pensões por morte.

As rubricas de benefícios, tais como auxílio alimentação, vale transporte, auxílio escolar e saúde suplementar, não foram consideradas para fins de cálculo, por se tratar de verba de custeio.

Houve aumento de despesas de pessoal, em relação ao ano anterior, apenas nos gastos com pensionistas. Esse fato ocorreu pelo incremento da concessão de pensões por óbito de servidores aposentados, em função do impacto da pandemia de Covid-19 no grupo de população mais idosa.

**Tabela de Remuneração atualizada por cargo** – A Fiocruz possui um plano próprio de carreiras e cargos composto por quatro cargos de nível superior e dois cargos de nível médio com níveis de progressão/promoção em classes e padrões estabelecidos pela Lei nº 11.355/2006. O cargo de Especialista em C&T, Produção e Inovação em Saúde Pública se constitui como cargo isolado, sem níveis de progressão/promoção. O último reajuste para os cargos da Fiocruz foi concedido em janeiro de 2017.

A composição remuneratória inicial dos cargos pode ser encontrada no documento “Tabela de Remuneração dos Servidores Públicos Federais Cíveis e dos Ex-Territórios” (nº 81 de novembro/2021 páginas 232 -245).



#### SAIBA MAIS

#### Tabela de Remuneração dos Servidores Públicos Federais Cíveis e dos Ex-Territórios

<https://www.gov.br/servidor/pt-br/observatorio-de-pessoal-govbr/tabela-de-remuneracao-dos-servidores-publicos-federais-civis-e-dos-ex-territorios>

### AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO, REMUNERAÇÃO E MERITOCRACIA

**Estratégias para alavancar o desempenho e a eficiência, sistemas/ ferramentas de apoio, trabalho remoto, valorização do ambiente e das condições de trabalho** – O sistema de avaliação de desempenho da Fiocruz tem como foco a entrega de resultados à sociedade e afere o cumprimento de metas institucionais globais, metas institucionais intermediárias nas unidades e o desempenho individual. As avaliações ocorrem em ciclos anuais e com base em seus resultados são atribuídas as ações de desenvolvimento, as gratificações de desempenho (GDACTSP/ GDACT/GDM), as homologações de estágio probatório e as confirmações nos cargos efetivos.

**Figura 3.25** Índice de Cobertura da Avaliação de Desempenho Individual (ADI)



\* O total de servidores refere-se a julho de 2022, data de impacto do ciclo de ADI 2021-2022

Fonte: SGA-RH/Fiocruz, 2022.

**Figura 3.26** Progressão Funcional em 2022



Fonte: SGA-RH/Fiocruz, 2022.

Em 2022, 131 servidores não foram habilitados à progressão por não atenderem a todos os requisitos legais, em especial em função de afastamentos.

A não renovação dos quadros funcionais se expressa de maneira contundente no número mínimo de servidores que se encontram em estágio probatório (122) e no elevado percentual de servidores no topo de carreira (2.733).

## Percentual de cargos gerenciais ocupados por servidores efetivos

**Quadro 3.28** Distribuição de Cargos e Funções na Fiocruz

Função/Cargo	Previsão do Estatuto (Decreto nº 11228/2022)	Livres	Ocupadas	Ocupados por servidores em Efetivo Exercício	Ocupados por nomeação – aposentados	Ocupados por nomeação – não servidores
CCE 1.17	1	1	0	0	0	0
CCE 1.15	4	1	3	2	1	0
CCE 1.13	16	0	16	15	0	1
FCE 1.15	1	1	0	0	0	0
FCE 1.13	14	5	9	9	0	0
FCE 1.10	39	12	27	27	0	0
FCE 1.07	80	3	77	77	0	0
FCE 1.05	219	13	206	206	0	0
FCE 2.07	4	3	1	1	0	0
FCE 2.06	1	0	1	1	0	0
FCE 2.05	12	2	10	10	0	0
FCE 2.02	381	50	331	331	0	0
FCE 3.10	4	4	0	0	0	0
<b>Totais</b>	<b>776</b>	<b>95</b> <b>(12,24%)</b>	<b>681</b> <b>(87,76%)</b>	<b>679</b> <b>(87,50%)</b>	<b>1</b> <b>(0,13%)</b>	<b>1</b> <b>(0,13%)</b>

Fonte: Transação Siape > ADCOPREFUN (total de funções) e Controle Interno do Secat/Cogepe. Posição em 09/01/2023.

A ocupação de cargos comissionados ocorre por critério da administração superior, atendendo aos requisitos mínimos previstos no Decreto nº 9.727/2019. Na Fiocruz, há uma diretriz que valoriza grande parte dos cargos serem ocupados por servidores da própria instituição.

A Fiocruz ainda analisa a viabilidade de implantar seu sistema de mobilidade interna que inclui processo seletivo destinado a subsidiar a escolha para a ocupação de cargos comissionados.

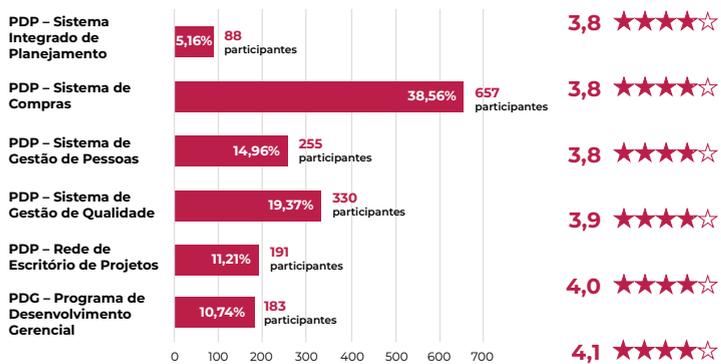
## CAPACITAÇÃO

**Estratégias de valorização por desempenho e levantamento de necessidades de treinamento** – A Escola Corporativa adota como filosofia desenvolver competências por meio de Programas de Desenvolvimento de Pessoas (PDP). Durante o ano de 2022 as iniciativas inovadoras conduzidas pela Escola Corporativa foram alinhadas com a ampliação dos espaços de discussão voltados ao fortalecimento da Instituição no enfrentamento de desafios no campo da saúde pública.

Essas iniciativas tiveram atuação em cinco Programas de Desenvolvimento de Pessoas (PDP) e um Programa de Desenvolvimento Gerencial (PDG), com 1.704 participações e 1.097 trabalhadores participantes. No total a Escola Corporativa executou 36 ações de capacitação. Como modo de reconhecer os talentos internos, 100% das ações implementadas pela Escola foram desenvolvidas internamente ou in Company.

Em 2022, iniciou-se um processo de avaliação das ações dos PDP e PDG. Utilizando-se uma escala de cinco pontos, o resultado indicou que os programas foram bem avaliados pelos participantes.

**Figura 3.27** Participações nas Ações Síncronas/Remota e Avaliação dos Programas – 2022



Fonte: Escola Corporativa/Cogepe/Fiocruz, 2022.

No âmbito do PDG, destaca-se o desenvolvimento da mentoria coletiva que objetiva a ampliação dos espaços de discussão e o olhar para as relações de trabalho nas equipes sob a ótica da promoção da saúde mental no trabalho. Utilizando-se de técnica teórico-vivencial é direcionado a gestores e foi desenvolvido na modalidade híbrida. O primeiro módulo foi realizado com a participação de 31 gestores.

Nas ações de Educação a Distância (EAD), destaca-se o desenvolvimento dos cursos de Introdução a Integridade de Dados, direcionado a todos as trabalhadoras e trabalhadores da Fiocruz, e o curso de Aplicação da Integridade de Dados na Pesquisa Científica voltado para os pesquisadores da instituição. Essas duas iniciativas fazem parte do PDP do Sistema de Gestão da Qualidade.

**Quadro 3.29** Ações em EAD da Escola Corporativa - 2022

Programa	Ação	Nº de inscritos
PDG – Programa de Desenvolvimento Gerencial	Curso Desafios da Liderança – módulos 1 e 2	567
	Percurso Comunicação	48
PDP – Sistema de Gestão da Qualidade da Fiocruz	Curso Introdução a Integridade de Dados	171
	Curso Aplicação da Integridade de Dados na Pesquisa Científica	65
PDP – Sistema Integrado de Planejamento	Percurso Transformação Digital	66
<b>Total</b>		<b>917</b>

Fonte: Escola Corporativa/Cogepe/Fiocruz, 2022.

O PDG mantém parcerias com instituições de educação formal, reconhecidas em suas áreas de atuação, em sua estratégia para o desenvolvimento de ações de formação *stricto sensu* para os servidores da Fiocruz. Essa atuação objetiva o desenvolvimento de competências críticas para a instituição, além do desenvolvimento da carreira de servidores (**Quadro 3.30**).

### Quadro 3.30 Ações *stricto sensu* da Escola Corporativa Fiocruz em 2022

Curso	Nº de Participantes
Doutorado Profissional em Gestão, P&D na Indústria Farmacêutica – Farmanguinhos/Fiocruz	13
Doutorado Profissional Saúde Pública – IAM/Fiocruz	15
Doutorado em Gestão e Tecnologia Industrial – Senai Cimatec Bahia	41
<b>Total</b>	<b>69</b>

Fonte: Escola Corporativa/Cogepe/Fiocruz, 2022.

#### SAÚDE DO TRABALHADOR

Em 2022, a Coordenação de Saúde do Trabalhador (CST/Cogepe/Fiocruz) assumiu uma agenda desafiadora de promover avanços estruturantes no âmbito da saúde e segurança no trabalho, visando contribuir para a redução dos impactos dos indicadores de vulnerabilidade social que podem afetar a força de trabalho da Fiocruz, considerando sua diversidade populacional e a integração de ações estratégicas de saúde do trabalhador a partir de três linhas de ação:

**A. Priorização da Vigilância em Saúde do Trabalhador** – A Vigilância em Saúde do Trabalhador (Visat) busca a promoção da saúde e a redução da morbimortalidade da população trabalhadora por meio da integração de ações que intervenham nos agravos e seus determinantes decorrentes dos modelos de desenvolvimento e processos produtivos.

Na Fiocruz, tem como objetivo nortear as ações em saúde do trabalhador, independentemente do seu vínculo empregatício, para reduzir as situações no trabalho que podem gerar sofrimento, doenças e acidentes.

**B. O incentivo da participação do trabalhador na visão ampla de saúde do trabalhador** – As ações da vigilância em saúde do trabalhador

têm caráter proponente de mudanças e regulação dos processos de trabalho, a partir das análises epidemiológica, tecnológica, social em ações múltiplas, interdisciplinares, intra e interinstitucionais, sempre com a participação dos trabalhadores e das trabalhadoras em todas as etapas.

Em 2022, foi fundamental a criação do Fórum de Saúde do Trabalhador constituído por todas as unidades da Fiocruz, com a participação do sindicato e ampliamos a discussão de mais CISTTs em três unidades.

**C. Corresponsabilização das empresas prestadoras de serviço terceirizado no que tange a saúde e segurança no trabalho** – Observando toda a cadeia de responsabilidades da Fiocruz, é fundamental que se possa garantir aos trabalhadores contratados pela Instituição condições de saúde, segurança e qualidade de vida e de trabalho.

A CST/Cogepe/Fiocruz realizou várias ações, incluindo a elaboração de Documento de Referência para Processos Licitatórios de Contratos para Prestação de Serviços para subsidiar os contratos de terceirização da instituição.



**SAIBA MAIS**  
**Documento de Referência para Processos Licitatórios de Contratos para Prestação de Serviços**  
<https://www.arca.fiocruz.br/handle/icict/54861>

**Ações realizadas pelas diversas áreas da CST** – Observa-se um crescente aumento de procura por atendimentos clínicos ambulatoriais e que extrapolam o escopo do campo da saúde do trabalhador, o que pode se justificar pela dificuldade de acesso à rede de saúde externa, inclusive aos Serviços Especializados em Segurança e em Medicina do Trabalho (SESMT) das empresas terceirizadas. O **Quadro 3.31** apresenta o número de atendimentos realizados pelos núcleos da CST à comunidade Fiocruz, estratificados por vínculo.

**Quadro 3.31** Número de atendimentos individuais realizados pela CST em 2022

Vínculo	Contagem de vínculo
02 – Trabalhador terceirizado	4.056
01 – Servidor público estatutário	1.380
09 – Estagiário	404
10 – Bolsista	374
08 – Aluno	236
99 – Ignorado	127
12 – Outros	94
11 – Visitante da Fiocruz	39
Trabalhador eventual	2
06 – Aposentado	1
<b>Total</b>	<b>6.713</b>

Fonte: CST/Cogepe/Fiocruz, 2022.

**Testagem para Covid-19** – Em 2022, o Núcleo de Saúde do Trabalhador da Coordenação de Saúde do Trabalhador (Nust/CST) deu continuidade às ações de vigilância de Covid-19 que consistiram basicamente na oferta de testagem diária (RT-PCR e Teste rápido) e vacinação aos trabalhadores.

Até dezembro de 2022 foram realizados, nos centros de testagem da Fiocruz, 30.605 testes (em média 900 testes por mês).

**Vacinação contra a Covid-19** – O **Quadro 3.32** mostra a distribuição da vacinação contra a Covid-19 realizada pelo Nust/CST para as quatro doses na comunidade Fiocruz no período considerado. Observamos um número inferior da 3ª dose (ou 1ª dose de reforço) aplicada em relação as demais doses, fato que pode se justificar em virtude da orientação do

Programa Nacional de Imunizações (PNI) para que a primeira dose de reforço fosse diferente das anteriores.

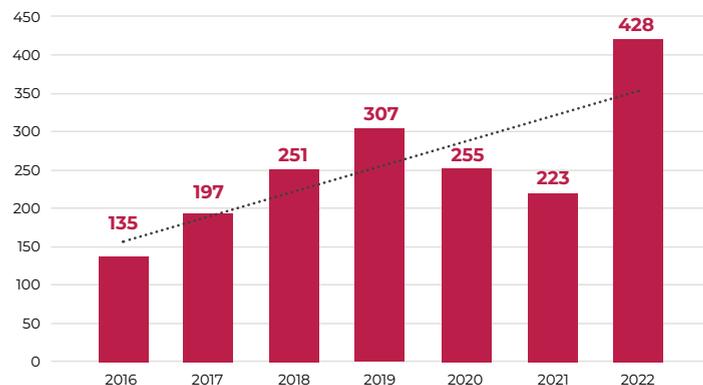
**Quadro 3.32** Vacinas administradas pelo Nust/CST em 2022

	1ª dose	2ª dose	3ª dose	4ª dose	Total
<b>Total</b>	5.537	5.084	780	2.135	13.536

Fonte: CST/Cogepe/Fiocruz, 2022.

**Saúde mental e trabalho** – O serviço de psicologia e serviço social da Coordenação de Saúde do Trabalhador busca construir e realizar ações voltadas à promoção da saúde mental no trabalho, tendo todos os trabalhadores da Fiocruz como público-alvo. A **Figura 3.28** mostra os atendimentos individuais realizados pela equipe de psicologia ao longo do tempo, com destaque para 2022.

**Figura 3.28** Histórico de atendimentos individuais realizados pela equipe de psicologia/CST/Cogepe/Fiocruz



Fonte: CST/Cogepe/Fiocruz, 2022.

## Principais ações para ampliar o suporte aos trabalhadores em sofrimento psíquico e mitigar os impactos psicológicos da pandemia

### Mentoria coletiva “Conflito e cuidado nas relações: desafios da gestão do trabalho”.

O projeto mentoria coletiva Conflito e cuidado nas relações: desafios da gestão do trabalho foi idealizado pela equipe de psicologia da CST/Cogepe/Fiocruz em parceria com a Escola Corporativa. A equipe foi responsável pela elaboração conceitual-metodológica e coordenação dos encontros, visando contribuir no desenvolvimento de gestão de pessoas, a fim de fornecerem subsídios para atuarem nas situações de conflito e violência no trabalho, fortalecendo a democracia, o diálogo e a construção coletiva nas relações sociais de trabalho considerando fatores políticos, econômicos, sociais, estruturais e culturais internos e externos à Fiocruz e suas unidades. O primeiro módulo teve a participação de 31 gestores selecionados, com início em setembro de 2022.

### Terceira edição do curso: “Saúde, trabalho e subjetividade: ferramentas para a reflexão-ação em gestão do trabalho”.

Trata-se de um curso livre e de curta duração fruto da parceria institucional entre o Centro de Estudos da Saúde do Trabalhador e Ecologia Humana (Cesteh) da Ensp/Fiocruz e a CST/Cogepe/Fiocruz e, ao mesmo tempo, um módulo eletivo na especialização em Saúde do Trabalhador e Ecologia Humana, que discute a relação entre saúde, trabalho e subjetividade, apresentando ferramentas para a reflexão-ação em gestão do trabalho.

**Avaliações ambientais e ergonômicas** – Com as recentes dinâmicas institucionais, sobretudo com as mudanças em virtude da pandemia e das reestruturações das unidades organizacionais (Uorg), o Núcleo de Vigilância em Saúde do Trabalhador (Nuvst/CST/Cogepe/Fiocruz) vem recebendo um crescente número de processos de avaliações ambientais para concessão de adicionais ocupacionais ao longo dos últimos anos. Em 2022, foram analisados 687 processos.

## Alimentação, Saúde e Ambiente

Ações mais relevantes:

- Acompanhamento dos egressos do programa de preparação da aposentadoria;
- Atendimento nutricional individualizado;
- Aulas *on-line* de exercício físico para os trabalhadores da Fiocruz;
- Aulas presenciais de exercício físico para os trabalhadores da Fiocruz;
- Capacitação sobre segurança alimentar e nutricional nos ambientes alimentares da Fiocruz;
- Visita técnica nos ambientes alimentares da Fiocruz;
- Curso de boas práticas de manipulação de alimentos parceria do programa Fiocruz saudável com a EPSJV/Fiocruz.

## Perícia, Avaliação Funcional, Atividade Especial e Aposentadoria

Ações mais relevantes

- Construção e implementação da avaliação biopsicossocial para avaliação de deficiência leve/moderada/grave para aposentadoria de pessoa com deficiência;
- Lançamento do *e-book*: Programa de Preparação para Aposentadoria Fiocruz: Uma Experiência Inovadora em Saúde do Trabalhador.

## PRINCIPAIS DESAFIOS E AÇÕES FUTURAS

No ano de 2022, a Fiocruz continuou a atuar fortemente no contexto da Pandemia da Covid-19 seja na entrega de kits diagnósticos, vacinas para o Ministério da Saúde como também na ampliação de ações de apoio às vigilâncias epidemiológica de municípios e estados, a participação na rede de vigilância genômica do coronavírus e pesquisas sobre os efeitos duradouros do pós-Covid-19. Todas estas ações foram realizadas com o quadro de 12.229 trabalhadores contratados entre servidores, terceirizados e oriundos de projetos sociais com a complementação das contratações realizadas pela Fundação de Apoio à Fiocruz (Fiotec).

Há seis anos, não ocorre reposição da força de trabalho-servidores, com limitações orçamentárias para ampliação de terceirizações.

A utilização de recursos para contratações temporárias em ações que já se tornaram permanentes na instituição precariza os trabalhadores e causa riscos a médio, longo prazo para a continuidade das ações.

Em 2022, a Fiocruz solicitou ao Governo Federal 1085 vagas que representam parte da necessidade de sua reposição. O cenário é ainda de crescimento do envelhecimento do quadro permanente (servidores) com 53% com idade acima de 51 anos, e com 27% de servidores que possuem requisitos para se aposentar e 23% recebem abono de permanência. Em 2022, ocorreram 68 aposentadorias que totalizam 782 desde o último concurso público realizado em 2016.

A Cogepe/Fiocruz finalizou, junto com a Vice-Presidência de Gestão e Desenvolvimento Institucional-VPGDI (atual Diretoria-Executiva), a discussão interna sobre o modelo do Programa de Gestão e Desempenho (PGD), publicando seu ato no final do ano com previsão de implantação no primeiro semestre de 2023. Neste modelo, ressalta-se a necessidade de vigilância das condições de saúde e de trabalho junto aos participantes das novas modalidades de trabalho (trabalho híbrido e teletrabalho).

Por fim, ressalta-se que a gestão de pessoas da Fiocruz, como principais desafios para 2023, possa realizar ações relativas aos principais eixos de seu plano estratégico concluído em 2022 que conjugam a transformação digital no mundo do trabalho com respeito à saúde do trabalhador e o incentivo à ampliação da diversidade no trabalho. São pressupostos presentes na tese 7 do IX Congresso Interno da Fiocruz que orienta que o trabalho na instituição deva ser digno, decente e justo, para todos os seus trabalhadores independente do seu vínculo institucional.

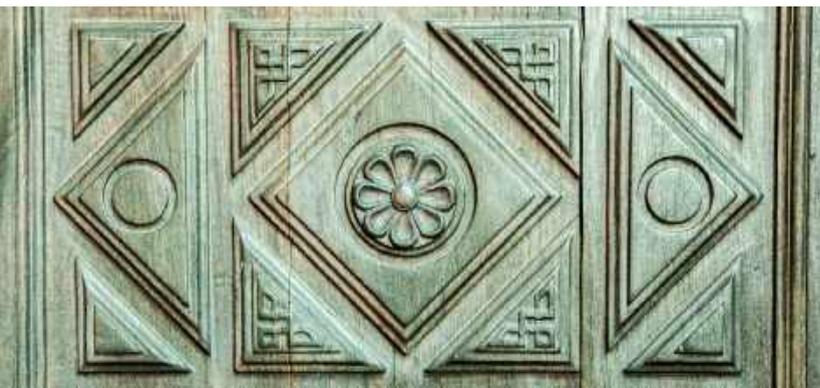
## 3.5.6 GESTÃO DE LICITAÇÕES E CONTRATOS

### CONFORMIDADE LEGAL

Em 2022, a Fiocruz esteve diante de um grande desafio, iniciar a transição entre o regime da Lei nº 8.666/1993 para o novo regramento sobre licitações e contratos administrativos, instituído pela Lei nº 14.133/2021. Mesmo com toda dificuldade e insegurança de iniciar as contratações com base no novo regramento, uma vez que os novos modelos de editais, termos de referência, listas de verificação e termos de contrato só foram disponibilizados, pela Advocacia-Geral da União, a partir de junho de 2022, a Fiocruz realizou 160 aquisições através de dispensas eletrônicas e 77 por inexigibilidade de licitação pela nova lei.

A nova lei de licitações traz alterações substanciais que ensejam uma mudança de pensamento, especialmente dos gestores públicos, e requer a adoção de diversas providências, tais como capacitação dos agentes, regulamentação de diversos dispositivos, implementação de estrutura adequada de pessoal, criando condições para que os objetivos estratégicos e finalísticos possam ser plenamente trabalhados e alcançados, permitindo que a Fiocruz cumpra sua missão institucional.

Dessa forma, outra ação fortemente executada pela instituição foi a capacitação dos trabalhadores envolvidos nas áreas de planejamento, compras e contratos, através do Programa de Desenvolvimento Contínuo de Pessoas do Sistema de Compras (PDP – Sistema de Compras), da Escola Corporativa em parceria com Cogepe/Fiocruz. Foram promovidas quatro ações de capacitação, atingindo um público de 449 trabalhadores, além de 15 ações de autodesenvolvimento destinadas aos 1.726 profissionais envolvidos nas contratações de bens e serviços da Instituição, que fazem parte do PDP Sistema de Compras.



Nesse sentido cabe destacar algumas legislações que impactaram na gestão de licitações e contratos na Fiocruz no ano de 2022.

- Lei nº 8.666/1993 – Lei Geral de Licitações e Contratos
- Lei nº 10.520/2002 – Lei do Pregão
- Lei nº 12.462/2011 – Lei do Regime Diferenciado de Contratações
- Lei nº 14.133/2021 – Nova Lei de Licitações e Contratos Administrativos
- Decreto nº 3.555/2000 – Regulamento do Pregão
- Decreto nº 7.892/2013 – Regulamento do Sistema de Registro de Preços – SRP

**SAIBA MAIS**  
**Portarias, normas, instruções normativas e manuais**  
<http://www.dirad.fiocruz.br/>

## DETALHAMENTO DAS CONTRATAÇÕES

**Quadro 3.33** Processos de contratações da Fiocruz em 2022

Processo de compras Ano 2022	Quant.	Quant. %	Valores homologados (R\$)	Valor em %
Tomada de preços	1	0,03%	1.851.266,00	0,02%
Pregão	967	29,90%	1.057.699.375,84	13,73%
Inexigibilidade	990	30,61%	2.781.288.618,44	36,10%
Dispensa	1.276	39,46%	3.864.607.098,04	50,15%
<b>Total</b>	<b>3.234</b>	<b>100,00%</b>	<b>7.705.446.358,32</b>	<b>100,00%</b>

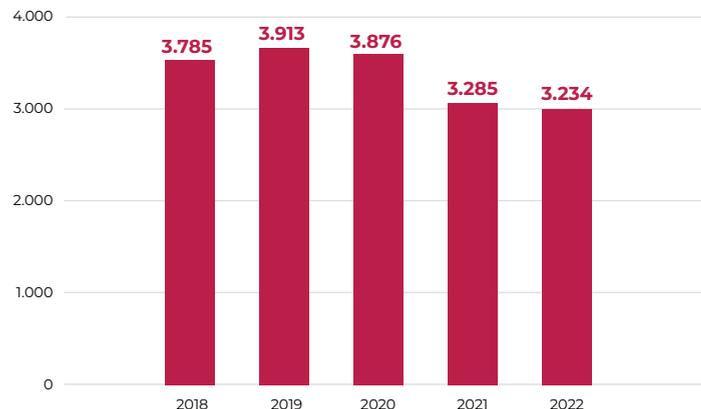
**Fonte:** Painel de Compras do Governo Federal <http://painelcompras.economia.gov.br/licitacao-sessao>, acessado em 02/02/2023.

**Quadro 3.34** Detalhamento das compras por tipo de fornecimento e valores em 2022

Tipo de consumo	Quant.	Quant. %	Valores homologados (R\$)	Valor em %
Serviço	1.209	37%	1.895.533.913,92	25%
Material	2.025	63%	5.809.912.444,40	750%
<b>Total</b>	<b>3.234</b>	<b>100%</b>	<b>7.705.446.358,32</b>	<b>100%</b>

**Fonte:** Painel de Compras do Governo Federal. <http://painelcompras.economia.gov.br/licitacao-sessao>, acessado em 02/02/2023.

**Figura 3.29** Quantidade de contratações da Fiocruz nos últimos cinco anos



**Fonte:** Painel de Compras do Governo Federal. <http://painelcompras.economia.gov.br/licitacao-sessao>, acessado em 02/02/2023.

Observa-se que em 2022 houve uma redução do número de processos de contratações; esse fato se deve a um esforço institucional no sentido de realizar um maior número de compras compartilhadas.

**Quadro 3.35** Quantidade de compras por contratante – órgão específico singular da Fiocruz, em 2022

UASG	Quant.	Valores homologados (R\$)
254434 – EPSJV	41	6.055.903
254448 – INCQS	99	11.711.642
254501 – ICTB	83	12.582.432
254474 – ILM D	52	14.415.382
254488 – COC	145	14.714.833
254431 – CICT	51	16.774.190
254421 – IAM	196	21.628.472
254423 – IRR	147	24.586.278
254422 – IGM	131	25.453.678
254452 – GEREB	34	31.890.156
254463 – IOC	231	44.947.357
254447 – IFF	264	57.754.385
254450 – ENSP	103	146.241.499
254462 – COGIC	51	165.822.719
254492 – INI	93	197.428.945
254420 – PRESIDÊNCIA	221	749.352.049
254446 – FAR	234	1.822.340.983
244445 – BIO	1.058	6.055.903
<b>Total</b>	<b>3.234</b>	<b>7.705.446.358</b>

Fonte: Cogead/Fiocruz, 2022.

## RESPONSABILIDADE SOCIAL

Com o intuito de fomentar o desenvolvimento econômico do país e atender a legislação, em 2022 51,11% dos processos de contratação tiveram participação de empresas ME/EPP em compras homologadas.

**Quadro 3.36** Participação de empresas ME/EPP nas contratações da Fiocruz em 2022

Participação de ME/EPP nos processos de contratação	51,11%
Valores de compras homologadas para ME/EPP	R\$ 239.252.026
Valores homologados para Agricultura Familiar	R\$ 77.675
% de valores homologados para ME/EPP	3,10%
Quantidade de Fornecedores ME/EPP contratados	1.730

Fonte: Painel de Compras do Governo Federal <http://painelcompras.economia.gov.br/licitacao-sessao>, acessado em 02/02/2023.

**Quadro 3.37** Índice de economicidade da modalidade Pregão total (SISPP + SRP) – 2022

Ano	Valor Total Estimado (R\$)	Valor Total Contratado (R\$)	Valor Total Economizado (R\$)	% Economizado
2018	845.664.401	509.978.415	335.685.986	40%
2019	759.808.418	505.060.642	254.747.776	34%
2020	706.851.243	514.788.06	192.063.174	27%
2021	1.048.555.768	579.376.391	405.325.612	40%
2022	1.146.557.822	784.079.608	261.130.466	25%

Fonte: SGA Web.

Os resultados deste último ano expressam uma economia de 25% nas contratações, independentemente do tipo de aquisição, sendo que as contratações realizadas por pregão eletrônico SISPP apresentaram uma economia de 21,49%, enquanto nas contratações realizadas por pregão eletrônico SRP, obteve-se uma economia de 33,66% (**Quadro 3.38**).

Os **Quadros 3.39 e 3.40** apresentam os resultados de economicidade nas aquisições realizadas por pregão eletrônico por unidade de compras da Fiocruz. São 18 unidades compradoras. O **Quadro 3.39** refere-se aos resultados dos processos de aquisições realizados por pregão eletrônico SISPP, por cada unidade da Fiocruz, cuja meta é de 10% e o **Quadro 3.40** diz respeito aos resultados dos processos de aquisições realizados por pregão eletrônico, sendo que pelo SRP, cuja meta é de 5%.

**Quadro 3.38** Índice de economicidade da modalidade Pregão por tipo da Fiocruz (SISPP e SRP) – 2022

Ano	Quant.	Valor Total Estimado (R\$)	Valor Total Contratado (R\$)	Valor Total Economizado (R\$)	% Economizado
SISPP	370	762.618.319,12	584.910.322,31	160.061.066,80	21,49%
SRP	428	383.939.503,22	199.169.285,94	101.069.399,48	33,66%
<b>Total</b>	<b>798</b>	<b>1.146.557.822,34</b>	<b>784.079.608,25</b>	<b>261.130.466,28</b>	<b>25%</b>

Fonte: SGA Web.

**Quadro 3.39** Pregões eletrônicos SISPP da Fiocruz por órgão específico singular comprador – 2022

Unidades	Quant. de processos	Quant. de itens	Quant. de itens cancelados e desertos	Total de itens adquiridos	Valor Total Estimado (R\$)	Valor dos itens cancelados e desertos (R\$)	Valor Total Contratado (R\$)	Valor Total Economizado (R\$)	% Economizado
IOC	14	44	2	42	6.495.720,33	18.463,00	5.556.879,13	920.378,20	14,21%
IFF	34	446	88	358	21.877.898,73	2.983.089,97	13.748.492,15	5.146.316,61	27,24%
ENSP	9	267	50	217	3.578.486,38	959.503,57	2.608.381,14	10.601,67	0,40%
COGIC	16	67	7	60	144.956.399,03	29.465,68	117.600.086,72	27.326.846,63	18,86%
ICICT	5	208	13	195	12.007.256,76	1.483,43	9.648.996,91	2.358.259,85	19,64%
BIO	95	431	7	424	115.466.204,15	672.721,51	69.451.950,43	45.341.532,21	39,50%
FAR	68	330	80	250	148.963.789,22	1.696.746,30	114.729.937,66	32.537.105,26	22,09%
EPSJV	4	32	2	30	810.651,82	1.396,15	596.472,68	212.782,99	26,29%
COC	12	79	8	71	6.024.977,36	242.790,63	4.516.012,19	1.266.174,54	21,90%
INI	26	918	377	541	176.067.653,75	2.483.876,72	146.435.681,48	27.148.095,55	15,64%

(continua)

(continuação)

Unidades	Quant. de processos	Quant. de itens	Quant. de itens cancelados e desertos	Total de itens adquiridos	Valor Total Estimado (R\$)	Valor dos itens cancelados e desertos (R\$)	Valor Total Contratado (R\$)	Valor Total Economizado (R\$)	% Economizado
ICTB	2	71	12	59	800.527,47	126.283,30	473.597,55	200.646,62	29,76%
COGEAD	24	257	59	198	102.363.636,41	7.954.483,91	80.150.538,22	14.258.614,28	15,10%
IRR	15	75	48	27	1.959.364,06	95.137,22	1.402.700,08	461.526,76	24,76%
IAM	19	48	10	38	11.647.283,26	305.683,28	9.657.622,08	1.683.977,90	14,85%
IGM	5	28	1	27	2.613.885,82	11.032,60	2.149.040,94	453.812,28	17,44%
ILMD	6	6	0	6	5.064.885,43	-	4.664.027,87	400.857,56	7,91%
GEREB	2	2	0	2	284.038,78	-	248.433,08	35.605,70	12,54%
INCQS	12	115	13	102	1.276.188,21	67.305,45	967.772,00	242.160,04	20,03%
ICC	2	4	0	4	359.472,15	-	303.700,00	55.772,15	15,52%
<b>Total</b>	<b>370</b>	<b>3.428</b>	<b>777</b>	<b>2.651</b>	<b>762.618.319,12</b>	<b>17.649.462,72</b>	<b>584.910.322,31</b>	<b>160.061.066,80</b>	<b>21,49%</b>

Fonte: SGA WEB: <http://websga2.dirad.fiocruz.br/compras/servlet/org.fiocruz.pedcompras.orelgerco>, 2022.

#### Quadro 3.40 Pregões Eletrônicos SRP da Fiocruz por Unidade Compradora – 2022

Unidades	Quant. de processos	Quant. de itens	Quant. de itens cancelados e desertos	Total de itens adquiridos	Valor Total Estimado (R\$)	Valor dos itens cancelados e desertos (R\$)	Valor Total Contratado (R\$)	Valor Total Economizado (R\$)	% Economizado
IOC	60	1.546	462	1.084	18.193.452,19	2.828.427,81	10.374.249,38	4.990.775,00	32,48%
IFF	43	992	219	773	32.973.731,45	6.077.177,43	17.243.599,65	9.652.954,37	35,89%
ENSP	8	129	25	104	8.890.512,29	4.205.102,31	4.578.505,98	106.904,00	2,28%
COGIC	0	0	0	0	-	-	-	-	0,00%
ICICT	0	0	0	0	-	-	-	-	0,00%
BIO	134	1.579	108	1.471	104.648.683,43	5.111.868,12	63.737.558,78	35.799.256,53	35,97%
FAR	55	1.237	440	797	49.875.023,27	8.814.807,62	31.131.767,90	9.928.447,75	24,18%
EPSJV	1	8	0	8	192.221,10	-	115.287,00	76.934,10	40,02%

(continua)

(continuação)

Unidades	Quant. de processos	Quant. de itens	Quant. de itens cancelados e desertos	Total de itens adquiridos	Valor Total Estimado (R\$)	Valor dos itens cancelados e desertos (R\$)	Valor Total Contratado (R\$)	Valor Total Economizado (R\$)	% Economizado
COC	0	0	0	0	-	-	-	-	0,00%
INI	33	1.306	499	807	109.044.979,24	43.342.762,17	40.122.569,08	25.579.647,99	38,93%
ICTB	13	140	31	109	7.506.791,44	461.568,88	5.593.969,61	1.451.252,95	20,60%
COGEAD	7	619	165	454	9.135.996,75	3.344.546,74	3.101.006,42	2.690.443,59	46,46%
IRR	24	1.245	510	735	10.310.751,69	1.773.074,22	7.349.526,90	1.188.150,57	13,92%
IAM	7	230	52	178	3.462.078,67	233.812,86	1.886.061,81	1.342.204,00	41,58%
IGM	8	298	100	198	6.201.770,84	1.005.315,23	4.323.534,57	872.921,04	16,80%
ILMD	13	180	53	127	3.732.033,25	292.789,39	2.268.079,41	1.171.164,46	34,05%
GEREB	0	0	0	0	-	-	-	-	0,00%
INCQS	7	416	85	331	3.245.240,99	319.592,36	1.417.018,44	1.508.630,19	51,57%
ICC	15	339	103	46	16.526.236,62	5.889.972,67	5.926.551,01	4709712,94	44,28%
<b>Total</b>	<b>428</b>	<b>10.264</b>	<b>2.852</b>	<b>7.222</b>	<b>383.939.503,22</b>	<b>83.700.817,81</b>	<b>199.169.285,94</b>	<b>101.069.399,48</b>	<b>33,66%</b>

Fonte: SGA WEB: <http://websga2.dirad.fiocruz.br/compras/servlet/org.fiocruz.pedcompras.orelgerco>, 2022.

### CONTRATAÇÕES MAIS RELEVANTES, SUA ASSOCIAÇÃO AOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS E JUSTIFICATIVAS PARA ESSAS CONTRATAÇÕES

#### Dados totais de contratos da Fiocruz em 2022

TOTAL DE CONTRATOS ATIVOS: **1.725**

VALOR TOTAL DOS CONTRATOS: **R\$ 10.634.770.041**



**Quadro 3.41** Lista dos 10 Maiores Fornecedores/Contratos da Fiocruz em 2022

Contrato	Fornecedor	Valor do Contrato (R\$)
00098/2022	Ex2548288 - Glaxosmithkline Export Limited	784.328.827
00223/2017	29.212.545/0001-43 - Nova Rio Servicos Gerais Ltda	412.599.521
00040/2021	02.385.669/0001-74 - Fiotec - Fundacao Para O Desenvolvimento Cientifico E Tecnologico Em Saude	340.562.629
00121/2020	02.385.669/0001-74 - Fiotec - Fundacao Para O Desenvolvimento Cientifico E Tecnologico Em Saude	285.507.823
00092/2022	02.385.669/0001-74 - Fiotec - Fundacao Para O Desenvolvimento Cientifico E Tecnologico Em Saude	262.000.000
00116/2022	12.320.079/0001-17 - Bionovis S.A. - Companhia Brasileira De Biotecnologia Farmaceutica	244.602.865
00494/2020	02.385.669/0001-74 - Fiotec - Fundacao Para O Desenvolvimento Cientifico E Tecnologico Em Saude	210.543.410
00049/2021	43.679.576/0001-30 - Consorcio R.E.S. Centro De Pesquisas	206.966.877
00748/2022	12.320.079/0001-17 - Bionovis S.A. - Companhia Brasileira De Biotecnologia Farmaceutica	196.530.769
00632/2021	12.320.079/0001-17 - Bionovis S.A. - Companhia Brasileira De Biotecnologia Farmaceutica	196.125.530

**Fonte:** Compras GOV Contratos. <https://www.gov.br/compras/pt-br/sistemas/conheca-o-compras/comprasnet-contratos>.

## PRINCIPAIS DESAFIOS E AÇÕES FUTURAS

### Principais desafios

- Capacitar os trabalhadores considerando a aprovação e implementação da nova lei de licitações, inclusive no quesito prático devido à atualização dos módulos do sistema compras.gov.;
- Monitorar necessidade de atualização constante devido à mudança periódica da legislação;
- Acompanhar/levantar as contratações diretas, a fim de evitar o fracionamento e facilitar auditoria, considerando as unidades centralizadas;
- Estabelecer a padronização dos processos de licitações e contratos;
- Institucionalizar o plano de centralização das compras e coordenar as ações de contratações junto às unidades descentralizadas da Fiocruz;
- Ampliar as compras compartilhadas no âmbito da Fiocruz;
- Ampliar os processos de padronização e pré-qualificação de fornecedores em toda a Fiocruz;
- Melhorar a aquisição de insumos/itens e serviços e consequentemente o desempenho da produção baseada nas Boas Práticas de Fabricação (BPF);
- Aprimorar o processo de elaboração dos Planos de Contratações Anuais.

### Ações futuras

- Fortalecer os processos internos desde a fase de planejamento, apoiando os gestores na elaboração e amadurecimento de suas demandas, até o acompanhamento da execução, auxiliando nos processos de gestão e fiscalização dos contratos administrativos.
- Assimilar e aplicar as novas diretrizes estabelecidas pela nova lei de licitações.
- Realizar palestras e oficinas com vistas ao desenvolvimento do conhecimento sobre as diversas ações relacionadas às aquisições/contratações, sob a égide da nova lei.

- Estabelecer processos padronizados de procedimentos de contratações para toda a Fiocruz a partir da revisão dos documentos da Qualidade e discussões no Comitê de Governança de Compras da Fiocruz, instituído pela Portaria – PR nº 103/2021, considerando a oportunidade e necessidade de implementação da nova lei de licitações e contratos, Lei nº 14.133/2021, nas contratações da Fiocruz.
- Consolidar a política de governança das contratações da Fiocruz instituída pela Portaria Fiocruz-PR nº 103/2021 a partir do fortalecimento do Comitê de Governança de Compras da Fiocruz e da estruturação da Rede Fiocruz de Compras;

### 3.5.7 GESTÃO DE PATRIMÔNIO E INFRAESTRUTURA

A Fiocruz zela pelo funcionamento pleno e contínuo de suas estruturas e recursos, através da conservação e manutenção predial, de equipamentos técnico-científicos e de todas as áreas de acesso e convivência. Visando à segurança e à hospitalidade, também desenvolve atividades de apoio operacional nos *campi*, com serviços segmentados em três relevantes áreas: Vigilância e Segurança Patrimonial; Apoio e Conservação; Resíduos e Sustentabilidade, como apresentados a seguir:

**Quadro 3.42** Quantidade de Ordens de Serviço executadas nos *campi* Rio de Janeiro em 2022.

Engenharia de Manutenção	Manutenção Predial	227.114
	Manutenção de Equipamentos	197.029
Serviços Operacionais	Apoio e Conservação	30.400
	Resíduos e Sustentabilidade	5.223
	Vigilância e Segurança Patrimonial	232

Fonte: Diracweb, Cogic/Fiocruz, 2022.

### CONFORMIDADE LEGAL

Principais normativas que impactaram o desenvolvimento do trabalho de gestão patrimonial e infraestrutura na Fiocruz no ano de 2022:

- Decreto nº 11.200/2022 – Aprova o Plano Nacional de Segurança de Infraestruturas Críticas;
- Decreto nº 10.936/2022 – Regulamentação, que institui a Política Nacional de Resíduos Sólidos;
- Decreto nº 9.573/2018 – Aprova a Política Nacional de Segurança de Infraestruturas Críticas;
- Decreto nº 9.373/2018 – Dispõe sobre a alienação, a cessão, a transferência, a destinação e a disposição final ambientalmente adequadas de bens móveis no âmbito da administração pública federal direta, autárquica e fundacional;
- Decreto nº 7.746/2012 – Regulamenta o art. 3º da Lei nº 8.666/93, para estabelecer critérios e práticas para a promoção do desenvolvimento nacional sustentável nas contratações realizadas pela administração pública federal direta, autárquica e fundacional e pelas empresas estatais dependentes, e institui a Comissão Interministerial de Sustentabilidade na Administração Pública – Cisap;
- Portaria ME nº 232/2020 (alterada pela Portaria ME nº 4.378/2022) – Institui o Sistema Integrado de Gestão Patrimonial – Siads, no âmbito da administração pública federal direta, autárquica e fundacional e das empresas públicas dependentes do Poder Executivo Federal, e dá outras providências;
- Resolução RDC nº 222/2018 – Regulamenta as boas práticas de gerenciamento dos resíduos de serviços de saúde e dá outras providências;
- Instrução Normativa nº 205/1988 – Sedap;
- Instrução Normativa nº 01/2010 – Mpog;
- Instrução Normativa nº 11/2018 – Mpog (Reuse.gov);
- Demais instrumentos legais que regem a gestão patrimonial e infraestrutura na administração pública.

**Mecanismos de controle e prevenção de falhas e irregularidades** – A Fiocruz registra, controla, aliena e realiza o inventário anual com contagem de todos os bens registrados e providencia os termos de responsabilidades atualizados anualmente, obtendo um controle permanente dos bens.

O mecanismo para controle de patrimônio é o inventário físico e financeiro. Contudo, no ano de 2022, não houve inventário dos dados de bens permanentes, tendo em vista a necessidade de implantação do Sistema Integrado de Gestão Patrimonial (Siads), com o início do processo de migração de dados em abril de 2022 e a conseqüente descontinuidade do sistema patrimonial da Fiocruz – SGA-Patrimônio.

Entretanto, o prazo de 30 dias previsto pela Comissão de Adesão da Fiocruz para a implantação do Siads não foi alcançado. Este fato se deu tanto em função da grande quantidade de bens ativos da instituição, que impactou nos requisitos do sistema Siads do Tesouro Nacional, quanto por outros problemas sistêmicos, que retardaram o cumprimento das fases previstas para a conclusão. Com isso, no ano de 2022, não houve a finalização da migração dos dados para o sistema Siads, impossibilitando a sua utilização.

### PRINCIPAIS INVESTIMENTOS DE CAPITAL

Em 2022, os recursos de capital foram direcionados a 33 contratos, distribuídos entre as seguintes ações:

#### Quadro 3.43 Investimento por Ação de Governo – 2022

Ação de Governo	Despesas Empenhadas (R\$)
15VX: Construção do Centro de Desenvolvimento Tecnológico em Saúde (CDTS)	136.206.300
15VY: Construção da Sede da Fiocruz Rondônia	4.519.861
15VZ: Construção da Sede da Fiocruz Amazonas	479.255
20YE: Aquisição e Distribuição de Imunobiológicos para Prevenção e Controle de Doenças	8.699.445
21DA: Modernização de Unidades da Fundação Oswaldo Cruz	16.173.443
<b>Total</b>	<b>166.078.305</b>

Fonte: Cogic/Fiocruz, 2022.

A Fiocruz atuou nas unidades do Rio de Janeiro e de outros estados da Federação, no processo “Gerir Construções, Adaptações e Reformas”, com destaque para as seguintes ações estruturantes:

### CAMPUS MARÉ/RJ

- **Requalificação do Prédio-Sede** – Encontra-se em fase de desenvolvimento interno, o projeto da reforma de 450 m<sup>2</sup> para implantação da Plataforma de Ensino e Pesquisa no 6º pavimento, com a requalificação das áreas comuns do pavimento (sanitários, copas e circulação), a recuperação dos revestimentos da fachada e a construção de nova cisterna para abastecimento de água potável para o prédio, com previsão de envio para licitação no primeiro semestre de 2023.
- **Biobanco Covid-19** – Em operação desde 18/01/2022, este Biobanco dispõe de ambientes de criopreservação e laboratórios com nível de biossegurança 2, com capacidade de armazenamento de 1,5 milhão de amostras humanas e não-humanas, que serão usadas em pesquisa e inovação na área da saúde. O prédio tem 1.200 m<sup>2</sup> de área construída e 8.000 m<sup>2</sup> de área urbanizada.

Fonte: Cogic/Fiocruz, 2022.



Fachada principal do Biobanco

- **Centro de Pesquisas, Inovação e Vigilância em Covid-19 e Emergências Sanitárias** – Em dezembro de 2022, o projeto alcançou a fase de pré-operação com 90% da obra executada e início de migração das atividades de pesquisa.

Mais de 100 profissionais de infraestrutura envolvidos da concepção à operação; 14 meses de construção, da fundação às chaves; 12.500 m<sup>2</sup> de área construída e 12.000 m<sup>2</sup> urbanizados; 15 laboratórios de pesquisa com padrão de normas internacionais; ambientes com níveis de biossegurança 2 e 3; adoção da metodologia *Building Information Modeling* (BIM) do projeto à operação e manutenção.

Fonte: Cogic/Fiocruz, 2022.



Vista aérea do centro de pesquisa

- **Centro de convivência** – O centro de convivência contemplará áreas de restaurante e refeitório, garantindo melhor suporte para as atividades do *campus* Maré.

O novo restaurante terá 170 lugares e capacidade de servir em média 600 refeições por dia. A edificação também irá contemplar um refeitório para os trabalhadores, além de um abrigo central de resíduos, que será responsável por armazenar os containers de resíduos oriundos desta edificação e das demais localizadas no *campus*.

O contrato integrado – projeto e obra – foi assinado em maio/2022 e está em fase de desenvolvimento de projetos.

#### Modelo 3D do Centro de Convivência e Centro de Pesquisa



Fonte: Cogic/Fiocruz, 2022.

- **Implantação de Estação de Tratamento de Esgoto (ETE)** – No *campus* Maré foi implantada uma ETE que atenderá ao prédio-sede, ao novo centro de pesquisa e a outras edificações. Essa estação de tratamento possui uma área total construída de 37,46 m<sup>2</sup> e tem vazão de despejo de 135 m<sup>3</sup> por dia.

No centro de pesquisa, além da ETE – processo biológico – o sistema contará com uma central de inativação térmica e um tanque de coloração, de modo a tratar os efluentes das áreas laboratoriais.

- **Nova alimentação elétrica** – Essa obra foi concluída em dezembro de 2022 e disponibilizou ao *campus* Maré um sistema de alimentação elétrica robusto, com os requisitos necessários aos desenvolvimentos das atividades locais. Esta solução proporcionará uma redução nos custos com energia elétrica, em função do aumento do nível de tensão e da diminuição das tarifas de energia.
- **Passarela da Ciência** – O projeto de integração da antiga expansão do *campus* ainda prevê a instalação da chamada passarela da ciência para interligação segura e confortável do *campus* Manguinhos-Maré. Há um estudo preliminar em andamento contratado junto a Fundação Niemeyer para adaptar o projeto idealizado por Oscar Niemeyer na década de 90 ao contexto e necessidades atuais da instituição.

## CAMPUS MANGUINHOS/RJ – QUALIFICAÇÃO DA INFRAESTRUTURA

- **Centro de Desenvolvimento Tecnológico em Saúde (CDTS)** – Visando adequação do empreendimento às normas de biossegurança e provimento da infraestrutura necessária para a inclusão de novos equipamentos de pesquisa, a revisão do layout da edificação foi realizada em 2019. A obra foi retomada em dezembro de 2021.

O programa arquitetônico está distribuído em três edifícios. A edificação principal possui cinco pavimentos, sendo um pavimento dedicado à gestão com escritórios e auditório; dois pavimentos de laboratórios abrigam laboratórios NB2, plataformas e áreas de apoio; e dois pavimentos técnicos.

Em 2022, várias frentes de obras na parte externa foram realizadas simultaneamente e o estacionamento do complexo liberado ao uso. A previsão é de que a obra seja concluída no segundo semestre de 2024.



Foto da fachada do prédio principal e do estacionamento do CDTS

Fonte: Cogic/Fiocruz, 2022.

## FIOCRUZ NACIONAL: EMPREENDIMENTOS E AÇÕES DE INFRAESTRUTURA

- **Fiocruz Amazonas** – O projeto de construção de uma nova sede, situada em terreno recebido do exército em 2020, foi iniciado em abril de 2022. O Plano Diretor prevê três fases de construção, podendo atingir um total de 23.000 m<sup>2</sup> de área construída.

A primeira fase encontra-se em etapa de estudo preliminar e trata da construção de um edifício principal para gestão, educação

e pesquisa e um anexo de utilidades, com área edificada da ordem de 14.000m<sup>2</sup>. Desenvolvido em *Building Information 2 Modeling* (BIM), sua conclusão está prevista para o primeiro semestre de 2024.

Fonte: Cogic/Fiocruz, 2022.



Vista de pedestre

- **Fiocruz Ceará** – Em 2022 foi iniciada a obra de reforma para adequação e complementação do bloco de pesquisa e demais áreas do *campus* Fiocruz Ceará. A previsão é que a obra termine no primeiro semestre de 2024. O *campus* contará ainda com uma central de inativação térmica, que será responsável pela descontaminação de efluentes provenientes dos laboratórios. Essa contratação foi iniciada em dezembro de 2022.

Ao longo de 2022, uma parceria entre a Fiocruz, o Instituto de Biologia Molecular do Paraná (IBMP) e o *World Mosquito Program* (WMP) levou à elaboração do projeto Biofábrica de Wolbachia no *campus* Fiocruz Ceará. Tal empreendimento trata da construção de uma edificação com cerca de 3.000 m<sup>2</sup> e urbanização do entorno do lote. A previsão é que a contratação integrada – projeto e obra – da Biofábrica ocorra em 2023.

- **Fiocruz Rondônia** – Como definido no Plano Diretor do *campus* Fiocruz Rondônia, a implantação do novo *campus* na regional foi estruturada por etapas e se dará de forma faseada.

Nos últimos anos, esforços foram concentrados para a contratação da obra de um prédio único de ensino e pesquisa, para absorver as atividades prioritárias da unidade em curto prazo. O edifício possui área total construída de 3.197,70 m<sup>2</sup> distribuídos em três pavimentos, sendo dois deles reservados a atividades de laboratórios com nível de biossegurança 2 (NB-2), área acadêmica e gestão e um pavimento técnico localizado sobre eles.

O contrato da obra iniciou em fevereiro de 2022 e, em função de intercorrências contratuais, encontra-se processo de rescisão. Assim, a continuidade do projeto de implantação demandará uma nova licitação de obra.



Vista aérea do prédio de ensino e pesquisa

Fonte: Cogic/Fiocruz, 2022.

- **Fiocruz Mato Grosso do Sul** – No ano de 2021 foi iniciada a obra de reforma das instalações do extinto Centro de Tecnologia de Couros, localizado no *campus* da Embrapa Gado de Corte (MS), para implantação de área de pesquisa na regional com 25.468 m<sup>2</sup>, sendo 2.780,95 m<sup>2</sup> de construções. A previsão é que o empreendimento entre em operação em 2024.

Outra iniciativa trata da implantação de uma plataforma de pesquisas clínicas, que atenderá à demanda crescente por área ambulatorial no *campus*-sede junto à Universidade Federal do Mato Grosso do Sul (UFMS). Essa edificação contará com 1.200m<sup>2</sup> distribuídos em dois pavimentos, e terá, além disso, os blocos de utilidades conectados por uma via de acesso secundária ao estacionamento existente. A contratação integrada – projeto e obra – teve o estudo técnico concluído e está prevista para meados de 2023.

#### Outras ações:

- Novo contrato na modalidade de *Facility Management* para a Fiocruz Ceará, vigente desde setembro de 2022, reuniu cerca de 30 serviços necessários à operação e a manutenção do *campus*. Essa modalidade, além de acomodar o crescimento da regional após a construção da Unidade de Apoio ao Diagnóstico da Covid-19 (Unadig), buscou aprimorar métricas de medição e prever o atendimento de novos serviços, tais como operação de ETE, manutenção de bombas hidráulicas, do espelho d'água, adequações, entre outros. Durante a formalização contratual, verificou-se a economia de R\$ 2 milhões em relação ao valor inicial estimado;
- Instalação de dois novos Chillers no Instituto de Ciência e Tecnologia em Biomodelos (ICTB/Fiocruz);
- Utilização da metodologia *BIM 7D/COBIE* e da plataforma *web Archibus* como piloto na edificação da Unadig/RJ, para realizar a gestão de *Facility*. O BIM foi utilizado nas fases iniciais, principalmente para documentação e compatibilização de projetos e na gestão do espaço e ativos, manutenção corretiva e preventiva e monitoramento e controle dos sistemas prediais;

- Nova farmácia no Instituto Nacional de Saúde da Mulher, da Criança e do Adolescente Fernandes Figueira (IFF/Fiocruz) e início de projeto para reforma do 3º pavimento do hospital;
- Reforma para adequação do CTI do Hospital Evandro Chagas, de forma a transformá-lo em área para reabilitação e fisioterapia;
- Finalização de projeto para reforma do sistema de climatização no Núcleo de Saúde do Trabalhador (Nust/Cogepe/Fiocruz);
- Modernização de redes de infraestrutura em novos trechos do *campus* Manguinhos-Maré.

## DESAFIZAMENTO DE ATIVOS

**Quadro 3.44** Desfazimento de Ativos – Janeiro a Março de 2022

Órgão específico Singular	Nº de bens doados	Nº de bens leiloados	Valor total (R\$)
Cogead	200	150	235.748,46
Bio-Manguinhos	0	981	5.104.122,92
Cogic	41	10	133.767,36
IRR	299	0	243.621,48
IAM	515	0	760.385,35
IFF	23	0	31.461,98
<b>Total</b>	<b>1.078</b>	<b>1.141</b>	<b>6.509.107,55</b>

Fonte: Cogead/Fiocruz, 2023.

Devido ao processo de implementação do Siads, não ocorreram desfazimentos de ativos a partir de abril de 2022.

## LOCAÇÕES DE IMÓVEIS E EQUIPAMENTOS

**Quadro 3.45** Imóveis Locados de Terceiros – 2022 x 2021

Imóveis	Exercícios 2021 (R\$)	Exercícios 2022 (R\$)
Instituto de Pesquisa René Rachou/MG, Galdino Santiago	147.748	166.787
Instituto de Pesquisa René Rachou/MG, Águila Participações	465.446	502.965
Escritório Técnico da Fiocruz/RO (Porto Velho/RO)	270.000	336.000
Instituto de Pesquisa Leonidas Maria Deane – Locação de Terreno – Ria Teresina, 530 – Adrianópolis – Manaus/AM	73.600	110.400
<b>Valor Total (R\$)</b>	<b>956.794</b>	<b>1.116.152</b>

Fonte: Cogead/Fiocruz, 2022.

## MUDANÇAS E DESMOBILIZAÇÕES RELEVANTES

Não houve mudanças relevantes em 2022.

## PRINCIPAIS DESAFIOS E AÇÕES FUTURAS

No que se refere à gestão patrimonial, os principais desafios são:

- Manter todas as unidades da Fiocruz trabalhando uniformemente e atualizadas conforme as legislações vigentes;
- Finalizar a implantação do Siads em 2023, dando continuidade aos procedimentos patrimoniais da Fiocruz.

No que se refere à gestão de infraestrutura, os principais desafios e ações futuras são:

- Projetos para modernização de redes de infraestrutura em novos trechos do *campus* Manguinhos-Maré, acompanhados de adequação de passeios e urbanização geral;
- Reformas em subestações, centrais de água gelada e outras utilidades em Manguinhos;
- Ações relacionadas à segurança contra incêndio e pânico.

## 3.5.8 GESTÃO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

### CONFORMIDADE LEGAL

Para garantir a conformidade legal da gestão da Tecnologia da Informação (TI), a Fiocruz observa e aplica um conjunto de regras e diretrizes estabelecidas ou referenciadas pelo Governo Federal, em especial, pela Secretaria de Governo Digital, do Ministério da Economia.

Podemos citar algumas normas e diretrizes que contribuem para o alcance dos resultados esperados:

- Lei nº 14.133/2021 – Lei de Licitações e Contratos Administrativos;
- Lei nº 14.129/2021 – Lei de Governo Digital – Dispõe sobre princípios, regras e instrumentos para o Governo Digital e para o aumento da eficiência pública;
- Lei nº 13.709/2018 (e suas alterações) – Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD);
- Decreto nº 10.996/2022 – Alteração que institui a estratégia de governo digital para o período de 2020 a 2022 no âmbito dos órgãos e das entidades da administração pública federal direta, autárquica e fundacional;
- Decreto nº 10.782/2021 – Altera o Decreto nº 9.319/2018, que institui o Sistema Nacional para a Transformação Digital e estabelece a estrutura de governança para a implantação da Estratégia Brasileira para a Transformação Digital (E-digital);
- Decreto nº 10.641/2021 – Altera o Decreto nº 9.637/2018, que institui a Política Nacional de Segurança da Informação;
- Portaria SGD/ME nº 5.651/2022 – Estabelece modelo para a contratação de serviços de desenvolvimento, manutenção e sustentação de *software*, no âmbito dos órgãos e entidades integrantes do Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação (SISP) do Poder Executivo Federal;

- Portaria SGD/ME nº 844/2022 – Institui o modelo de contratação de serviços de *outsourcing* de impressão, no âmbito dos órgãos e das entidades integrantes do Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação (SISP) do Poder Executivo Federal;
- Portaria SGD/ME nº 6.432/2021 (e suas alterações) – Estabelece modelo de contratação de serviços de operação de infraestrutura e atendimento a usuários de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC) no âmbito dos órgãos e entidades integrantes do Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação (SISP) do Poder Executivo Federal;
- Instrução Normativa SGD/ME nº 1/2019 (e suas alterações) – Dispõe sobre o processo de contratação de soluções de TIC pelos órgãos e entidades integrantes do Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação (SISP) do Poder Executivo Federal;
- Portaria da Presidência nº 685/2022 – Portaria que institui o Comitê de Governança Digital (CGD) no âmbito Fiocruz;
- Guia de Elaboração do PDTIC do SISP – Versão 2.1 - 2021;
- PDTIC 2021-2022 – Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicações no âmbito da Fiocruz;
- Política de Segurança da Informação e Comunicações (POSIC), que estabelece e difunde as diretrizes da política de segurança da informação e comunicações no âmbito da Fiocruz.



SAIBA MAIS

PDTIC 2021-2022

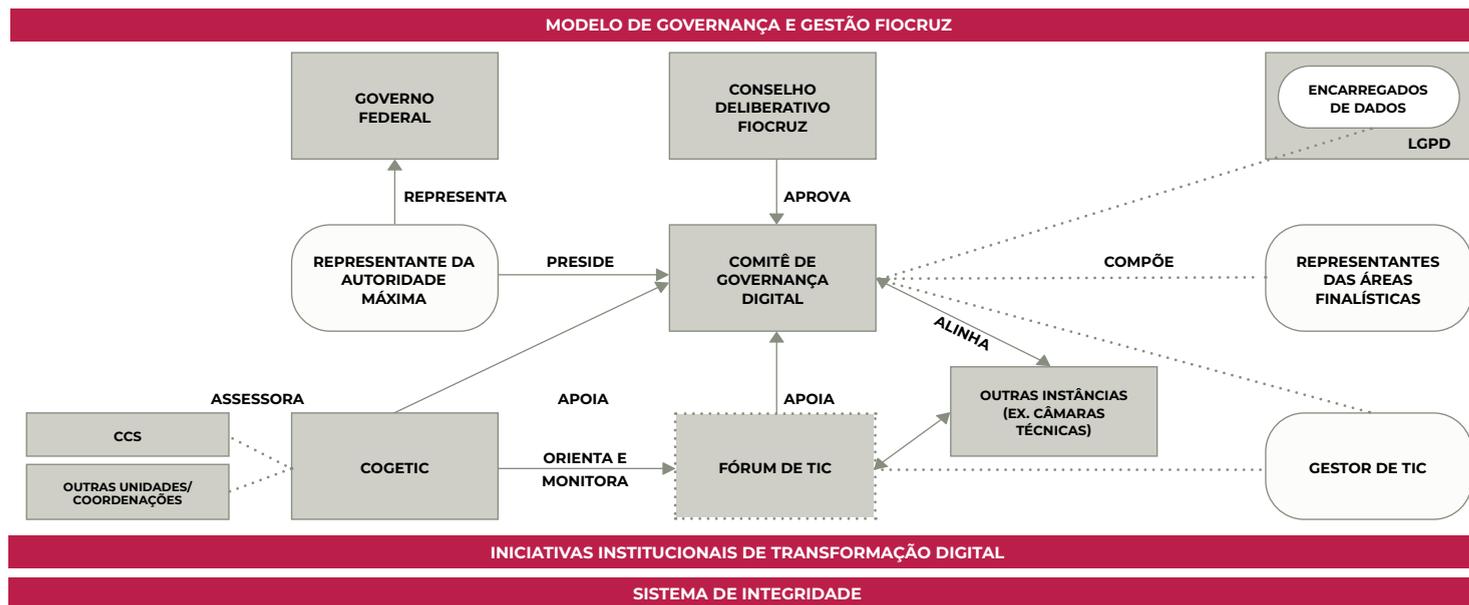
<https://portal.fiocruz.br/documento/plano-diretor-de-tecnologia-da-informacao-pdti-2021/2022>

## MODELO DE GOVERNANÇA DE TIC

A TIC da Fiocruz está estruturada por um Comitê de Governança Digital (CGD), responsável pela implantação da governança digital na fundação.

A estrutura organizacional está representada na **Figura 3.30**.

**Figura 3.30** Estruturas envolvidas na governança de TIC



Fonte: Cogetic/Fiocruz, 2022.

O Comitê foi instituído pela Portaria da Presidência nº 685/2022 e é composto por: Vice-Presidente de Gestão e Desenvolvimento Institucional (atual Diretoria-Executiva), que o presidirá; Vice-Presidente de Ambiente, Atenção e Promoção da Saúde; Vice-Presidente de Educação, Informação e Comunicação; Vice-Presidente de Pesquisa e Coleções Biológicas; Vice-Presidente de Produção e Inovação em Saúde; titular da Coordenação-Geral de Tecnologia da Informação e Comunicação

(Cogetic/Fiocruz); e encarregado na instituição pelo tratamento de dados pessoais, nos termos do disposto da Lei nº 13.709/2018.



### SAIBA MAIS

#### Portaria da Presidência nº 685/2022

[https://sei.fiocruz.br/sei/publicacoes/controlador\\_publicacoes.php?acao=publicacao\\_visualizar&id\\_documento=2023645&id\\_orgao\\_publicacao=0](https://sei.fiocruz.br/sei/publicacoes/controlador_publicacoes.php?acao=publicacao_visualizar&id_documento=2023645&id_orgao_publicacao=0)

## MONTANTE DE RECURSOS APLICADOS EM TI

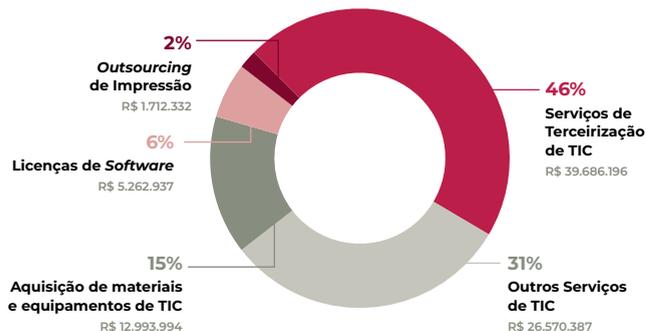
**Quadro 3.46** Montante de recursos aplicados em TI na Fiocruz em 2022

Unidades	Investimento			Custeio		
	Despesas Empenhadas (R\$)	Despesas Pagas (R\$)	Valor Pago de RP em 2022 (R\$)	Despesas Empenhadas (R\$)	Despesas Pagas (R\$)	Valor Pago de RP em 2022 (R\$)
Ceará	34.769	34.769	0	32.077	25.492	6.585
COC	413.559	100.980	41.446	619.994	418.971	79.857
COGETIC (*)	1.849.339	1.273.309	4.597.177	17.962.282	15.596.823	4.635.185
ENSP	502.489	305.070	197.419	5.302	0	5.302
EPSJV	313.866	61.740	0	158.396	158.396	0
Farmanguinhos	174.685	174.685	0	23.282.872	8.067.362	15.215.510
GEREB	244.255	0	0	385.911	299.959	2.890
IAM	316.495	316.495	0	14.380	13.661	0
ICC	1.237.577	0	0	54.697	0	0
ICICT	0	0	0	168.680	1.023.653	168.680
ICTB	222.447	147.479	74.968	9.240	9.240	0
IFF	371.390	12.913	435.121	1.184.074	967.342	0
IGM	396.983	79.435	0	121.988	89.945	0
IOC	341.826	0	0	1.977.406	0	0
IRR	200.011	23.495	7.664	198.611	85.822	61.746
Mato Grosso do Sul	0	0	0	89.048	89.048	0
Rondônia	5.925	5.925	0	17.198	17.198	0
<b>Totais</b>	<b>6.625.615</b>	<b>2.536.294</b>	<b>5.353.794</b>	<b>46.282.156</b>	<b>26.862.912</b>	<b>20.175.755</b>

\* Há contratações realizadas pela Cogetic/Fiocruz que objetivam atender a toda Fiocruz.

Fonte: Cogetic/Fiocruz, 2022.

**Figura 3.31** Contratações mais relevantes de recursos de TI, por tipo – 2022



Fonte: Cogetic/Fiocruz, 2022.

### PRINCIPAIS INICIATIVAS (SISTEMAS E PROJETOS) E RESULTADOS NA ÁREA DE TI

Os principais projetos desenvolvidos pela Coordenação Geral de Tecnologia da Informação e da Comunicação (Cogetic/Fiocruz) e os principais serviços podem ser acessados no *site* da Fiocruz.



**SAIBA MAIS**

**Coordenação Geral de Tecnologia da Informação e da Comunicação**

**Principais projetos**

<https://tic.fiocruz.br/projetos>

**Principais serviços**

<https://tic.fiocruz.br/servicos>

**Quadro 3.47** Balanço de atividades e resultados das principais iniciativas de TIC da Fiocruz em 2022

Principais iniciativas	Principais resultados
Suporte e Consultoria	32.140 atendimentos realizados
Monitoramento de ativos e serviços críticos de TIC	Mais 12.000 sensores implementados
Ouvidoria	Implantação de melhorias no sistema da Ouvidoria com o objetivo de centralizar o processo de denúncias com e facilitar a gestão da Ouvidoria com todas as unidades da Fiocruz
Sistema de Gestão Administrativa (SGA)	Implantação de melhorias no Sistema de Gestão Administrativa (SGA) visando agilizar as atividades de apoio para as áreas de recursos humanos e administrativas, a fim de facilitar o controle dessas atividades, tanto para sustentação institucional, como para atendimento ao público
Sistema de Cadastro de Veículos (SICAVE)	Implantação de melhorias no sistema de cadastro de carros para distribuição de selos para entrada e saída de veículos na Fiocruz
Sistema Integrado de Ensino da Fiocruz (SIEF)	Implantação de melhorias no sistema de serviço acadêmico para acompanhamento de alunos para os cursos de <i>lato sensu</i> , <i>stricto sensu</i> e Educação Profissional da Fiocruz
Sistema de Coleções Biológicas da Fiocruz (FIOCOL)	Implantação de sistema para gerenciar coleções biológicas da Fiocruz
Sistema de Apoio à Mobilidade Institucional (SIMOB)	Implantação do sistema para prover transparência e facilitar o processo de movimentação de profissionais em saúde pública entre as Unidades, conforme as competências institucionais, das áreas, funções e profissionais da Fiocruz
Banco de Talentos	Implantação de sistema para apoiar a gestão de talentos da instituição

(continua)

(continuação)

Principais iniciativas	Principais resultados
Sistema de Cadastro de Estrangeiros (SIE)	Implantação de sistema de gestão para entrada de estrangeiros na Fiocruz, com informações completas dos estrangeiros que entram para realizarem pesquisas e estudos
Sistema Integrado de Assessoria de Imprensa (SIAI)	Implantação de sistema para gerenciar e organizar o fluxo de comunicação, padronizar as entradas de demanda e criar um registro histórico da comunicação na Fiocruz e Unidades
Integração com Gov.br	Implantação de sistema de integração com a plataforma Gov.br
Login Único	Integração do Login Único com a base da Receita Federal
Agendamento das visitas - Museu da Vida	Apoio na implantação de ferramenta de gestão para agendamento de visitas ao Museu da Vida na Fiocruz
Agendamento de salas - Centro de Pesquisa	Apoio na implantação de sistema de agendamento de salas da ENSP para o Centro de Pesquisa
Serviços e Soluções	4 projetos concluídos; 8 projetos em execução; 8 projetos aguardando início; 7 processos ITIL implantados: 6 na Cogetic e 1 em 4 unidades (IRR, Gereb, ICC e IGM); 15 processos prontos para implantação
Contratações e compras compartilhadas	Adesões IRP ( <i>desktops, notebooks</i> , monitores, soluções Autodesk, automação de serviços); Novo contrato de manutenção das salas cofre do RJ e CE; Editais (aquisição de ferramentas de ITSM; soluções de segurança; ativos de rede; serviço de apoio à gestão e governança de TIC; serviço de operação de infraestrutura e atendimento a usuários de TIC; serviços de desenvolvimento, manutenção e sustentação de <i>software</i> )

(continua)

(continuação)

Principais iniciativas	Principais resultados
Infraestrutura de Rede	Ativação do <i>link</i> da Rede Comep para: Hélio Fraga e Fiocruz Ceará
Privacidade e Segurança (SGD/ME)	Desenvolvimento de iniciativas de Privacidade e Segurança da Informação no âmbito do Programa de Privacidade e Segurança da Informação, da Secretaria de Governança Digital (SGD) do Ministério da Economia (ME)
Centro de Pesquisas Fiocruz	Provimento de infraestrutura de rede e dados para o Centro de Pesquisas Fiocruz
Plataforma de Ensino	Provimento de infraestrutura de rede e dados para a Plataforma de Ensino
Prontuário eletrônico do Centro Hospitalar	Migração do prontuário eletrônico do Centro Hospitalar para a Nuvem Fiocruz
Vigilância Digital (VigiVac)	Implantação do Sistema de Vigilância Digital (VigiVac)
Alerta Precoce para Surtos com Potencial Epi-Pandêmico (AESOP)	Implantação do Sistema de Alerta Precoce para Surtos com Potencial Epi-Pandêmico (Aesop)
Research Electronic Data Capture (RedCap)	Implantação de plataforma para coleta, gerenciamento e disseminação de dados de pesquisas
Programa de Gestão e Desempenho (PGD)	Preparação do sistema para apoio ao Programa de Gestão e Desempenho (PGD)
Sistema de Apoio à Decisão Clínica (Sadec)	Desenho do Serviço de IAAS para o sistema SADEC – Sistema de Apoio à Decisão Clínica (IFF)
PRESERVO	Digitalização de acervo e provimento de informação ao cidadão no âmbito da Política de Preservação dos Acervos Científicos e Culturais da Fiocruz Preservo)

Fonte: Cogetic/Fiocruz, 2022.

## SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO

Em 2022, foram realizadas ações relativas à Segurança da Informação (SI), tais como:

- **Emissão de certificados digitais** – 206 certificados e-CPF; 1.117 certificados SSL;
- **Antispam** – 155.326.679 de mensagens processadas;
- **Proteção de perímetro de rede** – 9 regiões atendidas (RJ, CE, RO, AM, BA, MG, DF, MS e PR);
- **Gestão de Mudança** – 179 requisições de mudança analisadas pelo Comitê Consultivo de Mudanças;
- **Nuvem Fiocruz** – 100% de disponibilidade no RJ e CE.

## PRINCIPAIS DESAFIOS E AÇÕES FUTURAS

No que se refere à gestão da tecnologia da informação na Fiocruz, destacam-se os seguintes desafios:

- Aperfeiçoamento do modelo de governança de TIC na Fiocruz, possibilitando maior interação e integração entre instâncias deliberativas, Cogetic e áreas de TI correlatas;
- Revisão do processo de planejamento TIC na Fiocruz e aprimoramento de seus planos (Plano Estratégico e Plano Diretor de Tecnologia da Informação), de forma a alinhar as necessidades de TIC ao planejamento estratégico da Fiocruz e do governo federal;
- Aprimoramento do processo contratação de soluções de Tecnologia da Informação e Comunicação – TIC, buscando maior racionalidade no uso de recursos financeiros;
- Evolução no modelo de oferta de serviços de TIC, proporcionando um uso otimizado de recursos computacionais pelas áreas clientes;
- Revisão dos normativos de segurança da informação, considerando o avanço das tecnologias e necessidades dos usuários de TIC, mas sem deixar de lado às obrigações legais e regulatórias no campo da segurança e privacidade;

- Apoio à implementação da LGPD na Fiocruz nos aspectos referentes à tecnologia da informação;
- Apoio ao Comitê de Governança Digital para implementação da Estratégia Transformação Digital na Fiocruz.

Como perspectivas para os próximos exercícios, espera-se intensificar o direcionamento das ações e projetos da TIC para o cidadão/usuário. Isto significa conhecer, detalhadamente, este usuário e respeitar suas necessidades, além de manter um canal de comunicação com ele, tanto para prover-lhe as informações de que precisa quanto para identificar as suas necessidades.

## 3.5.9 SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL

As ações de sustentabilidade são pautadas no tripé ambiental, econômico e social, minimizando os impactos ambientais negativos gerados pelas atividades finalísticas da instituição, com impactos benéficos para o meio ambiente urbano e para a saúde dos territórios vulneráveis do entorno.

**Ações socioambientais** – A Fiocruz, como participante do programa Agenda Ambiental na Administração Pública (A3P), promove atividades, eventos, oficinas periódicas e seminários, com temas diversos de sensibilização ambiental, levando sempre em consideração os eixos temáticos da A3P.

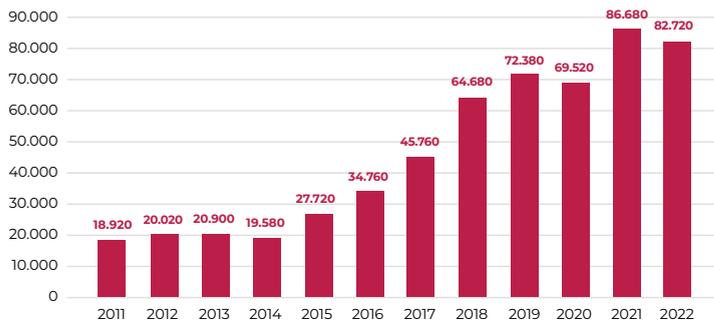
**Quadro 3.48** Eventos Programa A3P/Fiocruz – 2022

Evento	Tema	Mês/Ano	Nº de participantes
XVII Oficina A3P	Projetos Socioambientais	Fev/2022	64
XVIII Oficina A3P	Tecnologias a favor da Ambiente: Água e Esgoto	Ago/2022	105
XIX Oficina A3P	Gerenciamento de Resíduos	Nov/2022	121

Fonte: Cogic/Fiocruz, 2022.

**Manutenção de Áreas Verdes – Compostagem** – Aproximadamente 24% dos resíduos orgânicos oriundos da manutenção das áreas verdes e limpeza das vias no *campus* Fiocruz Manguinhos são encaminhadas para a compostagem. No ano de 2022, foram produzidas aproximadamente 80 toneladas de composto orgânico.

**Figura 3.32** Produção anual de composto orgânico (em Kg)



Fonte: Cogic/Fiocruz, 2022.

### CRITÉRIOS DE SUSTENTABILIDADE NAS CONTRATAÇÕES E AQUISIÇÕES

Em acordo com o Plano de Logística Sustentável (PLS), publicado em 2021, a Fiocruz segue as diretrizes do Guia Nacional de Contratações Sustentáveis da Advocacia-Geral da União (AGU). Desta forma, foram adotados os seguintes critérios de sustentabilidade em suas contratações:

- Promoção de mudanças na área de limpeza e conservação para alcançar alternativas sustentáveis e otimização do processo de contratação incluindo critérios de sustentabilidade no contrato;
- Inserção de critérios de sustentabilidade padronizados nos termos de referência das grandes contratações de serviços com mão de obra residente;

**SAIBA MAIS**  
**Plano de Logística Sustentável (PLS)**  
<https://portal.fiocruz.br/documento/plano-de-logistica-sustentavel-fiocruz>

- Adoção de diretrizes de sustentabilidade nos termos de referência de contratações de projetos e obras;
- Adoção de logística reversa das lâmpadas substituídas na manutenção predial;
- Adoção de logística reversa de todos os resíduos eletroeletrônicos, pilhas e baterias, advindos de doação.

### AÇÕES PARA A REDUÇÃO DO CONSUMO DE RECURSOS NATURAIS

Em 2022, deu-se continuidade às campanhas de conscientização ambiental para redução do consumo de energia elétrica, consumo de água e consumo de copos descartáveis, com a campanha “Gente que consome consciente”.

Fonte: Cogic/Fiocruz, 2022.



Fonte: Cogic/Fiocruz, 2022.



Fonte: Cogic/Fiocruz, 2022.

## REDUÇÃO DE RESÍDUOS POLUENTES

Figura 3.33 Resultado das coletas por resíduos na Fiocruz em 2022

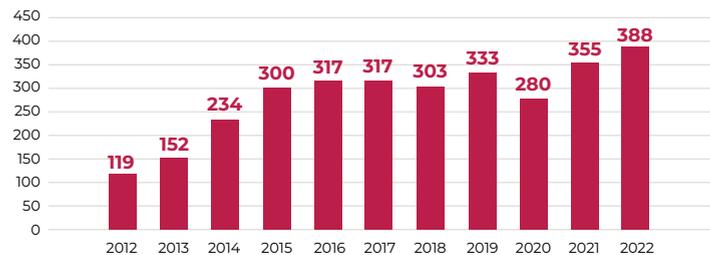


Fonte: Cogic/Fiocruz, 2022.

**Coleta Seletiva Cidadã** – O programa de coleta seletiva cidadã atende a todas as unidades da Fiocruz. Sua destinação às associações e cooperativas de catadores encontra-se em conformidade ao Decreto Federal nº 10.936/2022.

Observa-se no gráfico a seguir a tendência de crescimento no número de material destinado à reciclagem, tendo sido doadas mais de 3.400 toneladas à cooperativa de catadores.

Figura 3.34 Quantitativo de coleta de materiais recicláveis (anual)



Fonte: Cogic/Fiocruz, 2022.

**Campanhas promovidas de Educação Ambiental** – Com intenção de reforçar uma cultura de sustentabilidade para os profissionais e usuários da Fiocruz, bem como oferecer atividades atrativas para a comunidade, foram promovidas 129 ações educativas, sensibilizando um total de 6.392 pessoas em 2022.



Ecoponto no campus Mangueiras/RJ

Figura 3.35 Ciclo de Gestão Ambiental 2022 – 1ª Etapa



Fonte: Cogic/Fiocruz, 2022.

Com um público recorde, a ação Dia Mundial da Reciclagem, promovida em 2022, atingiu 231 pessoas que puderam descartar seus resíduos corretamente, além de receber orientações sobre a importância da coleta seletiva.

**Figura 3.36** Resultado de Ação Ambiental – Dia Mundial da Reciclagem



Fonte: Cogic/Fiocruz, 2022.

**SAIBA MAIS**

Vídeo educativo “O que é Compostagem”, lançado em junho de 2022, Circuito Ambiental Fiocruz.

Arquivo: GRSA/CSO/Cogic. Ano: 2022 (Lm 03).

<https://www.youtube.com/watch?v=TdSaUBSfMTg>



Fonte: Cogic/Fiocruz, Ano: 2022 (Lm. 04).



“Fiocruz para se apaixonar”

**DESAFIOS E AÇÕES FUTURAS**

- Aprimorar os índices de coleta/produção de composto orgânico no projeto de compostagem, abrangendo os restaurantes do *campus* Manguinhos/RJ;
- Desenvolver indicadores de pegada de carbono a nível Fiocruz;
- Inclusão das atividades relacionadas ao PLS para todos os *campi* Fiocruz;
- Melhoria contínua de infraestrutura dos abrigos temporários de resíduos dos *campi* Fiocruz, devido ao aumento contínuo da demanda, visando à segurança dos trabalhadores.

The background of the slide is a collage of two distinct textures. On the left, there are vertical strips of light-colored stone or marble with intricate carvings, including geometric patterns and floral motifs. On the right, a large, vibrant mosaic dominates the space. This mosaic features a complex, symmetrical geometric design in shades of blue, red, yellow, and white, set against a dark red background. The overall aesthetic is traditional and ornate.

4

INFORMAÇÕES  
ORÇAMENTÁRIAS,  
FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

## 4.1 INFORMAÇÕES GERAIS

A Setorial Contábil da Fiocruz compõe a estrutura da Coordenação Geral de Administração – Cogead, conforme Portaria da Presidência nº 919/2011, alterada pela Portaria Presidência nº 5.580/2020 e Portaria Cogead nº 144/2020, é a unidade gestora responsável pelo acompanhamento contábil, pelo Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal e por atos e fatos relacionados à execução orçamentária, financeira e patrimonial. A Cogead realiza o processo de registro de conformidade contábil de unidade gestora e órgão, tendo como base os princípios e normas contábeis aplicáveis ao setor público, o plano de contas da União, a conformidade de registro de gestão e as funcionalidades que estão disponíveis no Siafi, onde estão relacionadas as equações e desequilíbrios contábeis, além das próprias demonstrações contábeis (Balanços Orçamentário, Financeiro e Patrimonial, as Demonstrações das Variações Patrimoniais, do Fluxo de Caixa e das Mutações do Patrimônio Líquido), sujeitando-se à supervisão técnica da Setorial Contábil de Órgão Superior do Ministério da Saúde e orientação normativa do Órgão Central do Sistema de Contabilidade Federal na forma do artigo 6º, parágrafo 3º, do Decreto nº 6.976/2009 que regulamenta a Lei nº 10.180/2001.

**Quadro 4.1** Composição do quadro técnico da Setorial Contábil da Fiocruz em 2022

Cargo	Nº de Pessoas	Funções
Contadora Responsável	1	Coordenar e supervisionar as atividades da unidade gestora através de suporte técnico contábil.
Técnica em Contabilidade	1	Analisar regularmente o Condesaud através do Siafi com vistas a identificar inconsistências ou irregularidades contábeis. Promover junto às unidades gestoras as respectivas regularizações.
Contador	2	Acompanhar os atos e fatos relacionados à gestão orçamentária, financeira e patrimonial, via Siafi, através da análise das demonstrações contábeis das unidades gestoras e orientar, sempre que necessário, quanto às regularizações de inconsistência de atos e fatos de natureza contábil em observância às Normas Contábeis Aplicadas ao Setor Público – NBCTSP.

Fonte: Cogead/Fiocruz, 2022.

### CONFORMIDADE DOS PROCEDIMENTOS CONTÁBEIS

A fim de promover a confiabilidade, a regularidade, o controle, a completude e da abrangência dos lançamentos e procedimentos contábeis da Fiocruz, a Setorial Contábil adota os seguintes procedimentos:

- I) Orientação, análise e acompanhamento contábil das unidades gestoras;
- II) Análise dos balanços, balancetes, razão e demais demonstrações contábeis das unidades gestoras;
- III) Assistência, orientação e apoio técnico aos ordenadores de despesa e demais responsáveis por bens, direitos e obrigações da instituição ou pelos quais responde;



- IV)** Realização da conformidade contábil dos atos e fatos da gestão orçamentária, financeira e patrimonial, à vista dos princípios e normas contábeis aplicadas ao setor público, do plano de contas aplicado ao setor público e da conformidade dos registros de gestão da unidade gestora;
- V)** Realização de treinamentos contábeis junto às unidades gestoras em parceria com a Escola Corporativa da Fiocruz.

**Base de Preparação das Demonstrações Contábeis** – As Demonstrações Contábeis Aplicadas ao Setor Público (DCASP) estão disciplinadas no Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público (MCASP) - Parte V e têm como objetivo padronizar a estrutura e as definições dos elementos que compõem as Demonstrações, permitindo a evidenciação, análise e consolidação das contas públicas em âmbito nacional, além de permitir a comparabilidade tanto com as demonstrações de períodos anteriores quanto com as de outras entidades. Estes demonstrativos são baseados nas melhores práticas internacionais que visam aumentar a transparência das informações contábeis e financeiras, além de aprimorar o processo de prestação de contas junto aos usuários dessas informações. O assunto também é normatizado pela NBC TSP 11 – Apresentação das Demonstrações Contábeis, NBC TSP 12 – Demonstração dos Fluxos de Caixa, NBC TSP 13 – Apresentação de Informação Orçamentária nas Demonstrações Contábeis e, especialmente, pela Lei nº 4.320/1964 e pela Lei Complementar nº 101/2000 – Lei de Responsabilidade Fiscal.

**Principais critérios e políticas contábeis** – A seguir são apresentados os principais critérios e políticas contábeis adotadas no âmbito da Fiocruz, tendo como base na análise as opções e premissas do modelo da contabilidade aplicada ao setor público brasileiro.

**Moeda funcional e saldos em moedas estrangeiras** – A moeda funcional é o Real. Os saldos em moedas estrangeiras são convertidos para moeda nacional empregando-se a taxa de câmbio vigente na data das demonstrações contábeis.

**Caixa e equivalente de caixa** – Incluem conta única, demais depósitos bancários e aplicações de liquidez imediata. Os valores são mensurados e avaliados pelo valor de custo e, quando aplicável, são acrescidos dos rendimentos auferidos até a data das demonstrações contábeis.

A Conta Única deriva do princípio de unidade de tesouraria, conforme art. 1º e 2º do Decreto nº 93.872/1986, é mantida no Banco Central e acolhe todas as disponibilidades financeiras da União, inclusive dos fundos, das fundações, das autarquias e das empresas estatais dependentes. Ela é subdividida em Conta Única recursos Tesouro Nacional, Conta Única recursos Previdenciários e Conta Única recursos Dívida Pública.

**Créditos de curto prazo** – Compreendem os direitos a receber de curtos prazos, os relacionados a clientes (duplicatas/faturas a receber) e demais créditos de curto prazo relacionados à folha de pagamento e a outros créditos a receber/valores de curto prazo. Os valores são mensurados e avaliados pelo valor original, acrescido das atualizações monetárias e juros, quando aplicável, sendo ajustadas as perdas em créditos de curto prazo.

**Adiantamentos** – Compreendem os valores relacionados à folha de pagamento, a Termos de Execução Descentralizada – TED's e demais créditos relacionados a adiantamentos concedidos.

**Estoques** – Compreendem os almoxarifados e estoques de produtos para consumo, venda e revenda, subdivididos em produtos em elaboração e acabados, almoxarifados (matéria primas e materiais de consumo) e adiantamento a fornecedores (importações). Os estoques são avaliados pelo valor de compra ou produção. O método para avaliação e mensuração das saídas dos estoques é o custo médio ponderado. Há também a possibilidade de redução de valores do estoque, mediante as contas para ajustes para perdas ou para redução ao valor de mercado, quando o valor registrado estiver superior ao valor de mercado.

**Ativo realizável em longo prazo** – Compreendem os direitos a receber de longo prazo, principalmente os créditos não tributários inscritos em dívida ativa. Os valores são avaliados e mensurados pelo valor original e, quando aplicável, são acrescidos das atualizações e correções monetárias, de acordo com as taxas especificadas pelo Tribunal de Contas da União. Para os créditos não tributários, foram registrados os ajustes para perdas conforme orientações contidas na Macrofunção Siafi 020342 – Ajustes para perdas estimadas.

**Imobilizado** – O imobilizado é composto pelos bens móveis e imóveis (próprios e cedidos). É reconhecido inicialmente com base no valor de aquisição ou produção. Após o reconhecimento inicial, ficam sujeitos à

depreciação, bem como à redução ao valor recuperável ou a reavaliação, conforme Macrofunção Siafi 020335 – Reavaliação e redução ao valor recuperável. Os gastos posteriores à aquisição ou produção são incorporados ao valor do imobilizado, desde que tais gastos aumentem a vida útil do bem e sejam capazes de gerar benefícios econômicos futuros. Se os gastos não gerarem tais benefícios, eles são reconhecidos diretamente como variações patrimoniais diminutivas no período. Os imóveis de uso especial são registrados pelo Sistema de Gerenciamento do Patrimônio Imobiliário de Uso Especial da União (SPIUnet) integrado ao SIAFI. Em se tratando de ativos imobilizados obtidos a título gratuito, o valor inicial é resultante da avaliação com base no valor patrimonial definido nos termos da doação.

**Depreciação de bens móveis** – Para vida útil e o valor residual, são considerados os critérios definidos pelo Tesouro Nacional, na Macrofunção Siafi 020330 – Depreciação, amortização e exaustão na adm. Dir. União. Aut. e Fundações. O método de cálculo dos encargos de depreciação para os bens móveis é o das quotas constantes.

**Depreciação de bens imóveis cadastrados no SPIUnet** – O controle é realizado pelo sistema de Gerenciamento do Patrimônio Imobiliário da União (SPIUnet) que compreende os imóveis da União e de terceiros utilizados pelos Órgãos Federais. As informações e apuração da depreciação dos bens imóveis são realizadas pela Secretaria de Patrimônio da União (SPU), nos termos da Portaria Conjunta MF/MPOG nº 703, de 10 de dezembro de 2014. O valor depreciado é apurado mensalmente e lançado automaticamente pelo SPIUnet. Para fins contábeis, após mensuração e lançamento nos sistemas corporativos da SPU, os valores dos bens imóveis de uso especial da união, autarquias e fundações públicas federais são:

- I) Atualizados sistematicamente, a cada ano, na base de 31 de dezembro, independentemente da classificação;
- II) Reavaliados aqueles nos quais:
  - i) Seja aplicado, a título de benfeitoria, valor percentual igual ou superior ao estipulado pela SPU;
  - ii) Houver alteração de área construída, independentemente do valor investido;
  - iii) Seja comprovada a ocorrência de quaisquer sinistros, tais como incêndio, desmoronamento, desabamento, arruinamento, dentre outros.

O valor depreciado dos bens imóveis da União, Autarquias e Fundações Públicas Federais é apurado mensal e automaticamente pelo sistema sobre o valor depreciável de acessão, utilizando-se para tanto o método da Parábola de Kuentzle, expressa na seguinte equação:

$KD = (N^2 - X^2) \div N^2$ , ONDE:

**KD** = COEFICIENTE DE DEPRECIAÇÃO

**N** = VIDA ÚTIL DA ACESSÃO

**X** = VIDA ÚTIL TRANSCORRIDA DA ACESSÃO

Para fins da depreciação, a vida útil é definida com base no laudo de avaliação específico ou, na sua ausência, por parâmetros predefinidos pela SPU, segundo a natureza e as características dos bens imóveis. Nos casos de bens reavaliados, independentemente do fundamento, a depreciação acumulada é zerada e reiniciada a partir do novo valor. O valor residual é estabelecido pela Secretaria do Tesouro Nacional (STN) e comunicado à Secretaria do Patrimônio da União (SPU).

**Intangíveis** – Compreendem bens de natureza incorpórea e compreendem *softwares*, concessão de direito de uso de comunicação, marcas, direitos e patentes industriais. Os intangíveis devem ser mensurados ou avaliados com base no valor de aquisição ou de produção, deduzido o saldo da respectiva amortização acumulada (quando tiverem vida útil definida) e o montante acumulado de quaisquer perdas do valor que tenham sofrido ao longo de sua vida útil por redução ao valor recuperável (*impairment*).

**Passivo Circulante e Não Circulante** – As obrigações são evidenciadas por valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos das variações monetárias e cambiais ocorridas até a data das demonstrações contábeis. Compreendem, principalmente, as obrigações trabalhistas, previdenciárias e assistenciais de curto prazo, fornecedores e contas a pagar, provisões relativas à débitos previdenciários ajuizados. Destacam-se o grupo Demais Obrigações de curto prazo que estão relacionados às Transferências Voluntárias (Termos de Execuções Descentralizadas).

**Ativos e Passivos Contingentes** – Os ativos e passivos contingentes não são reconhecidos nas demonstrações contábeis. Quando relevantes, são registrados em contas de controle e evidenciados em Notas Explicativas.

**Resultado Patrimonial** – Oriundo dos registros no sistema patrimonial, a apuração do resultado patrimonial ocorre quando há alterações no patrimônio da instituição, resultantes ou não da execução orçamentária e indicará o resultado patrimonial do exercício. Resultam do confronto das Variações Patrimoniais Aumentativas (VPA) e as Variações Patrimoniais Diminutivas (VPD).

- **Variações Patrimoniais Ativas:** São variações aumentativas reconhecidas quando for provável que benefícios econômicos fluirão e quando puderem ser mensuradas confiavelmente, utilizando-se a lógica do regime de competência. A exceção se refere às receitas tributárias e às transferências recebidas, que seguem a lógica do regime de caixa, o que é permitido de acordo com a contabilidade aplicada ao setor público.
- **Variações Patrimoniais Diminutivas:** São variações diminutivas reconhecidas quando for provável que ocorrerá decréscimos nos benefícios econômicos para o órgão, implicando em saída de recursos ou em redução de ativos ou na assunção de passivos, seguindo a lógica do regime de competência. A exceção se refere às despesas oriundas da restituição de receitas tributárias e às transferências concedidas, que seguem a lógica do regime de caixa, o que é permitido de acordo com o modelo PCASP.

**Resultado Orçamentário** – Conforme previsto no art. nº 35 da Lei nº 4.320/64, o Balanço Orçamentário apresenta as receitas e despesas previstas em confronto com as realizadas. O registro contábil da receita e despesa far-se-á de acordo com as especificações constantes da lei de orçamento e dos créditos adicionais. O superávit ou déficit orçamentário é apresentado diretamente no Balanço Orçamentário.

**Resultado Financeiro** – O resultado financeiro representa o confronto entre os ingressos e dispêndios, orçamentários e extraorçamentários que ocorreram durante o exercício e alteraram as disponibilidades do órgão. Demonstram os movimentos ocorridos nas receitas e despesas orçamentárias, bem como os recebimentos e pagamentos de natureza extraorçamentária.

## 4.2 DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As Demonstrações Contábeis da Fundação Oswaldo Cruz foram elaboradas em consonância com os dispositivos da Lei nº 4.320/1964, do Decreto nº 93.872/1986, da lei complementar nº 101/2000, Lei Orçamentária Anual nº 14.303/2022 (LOA), Decreto nº 10.961/2022 (programação orçamentária e financeira). Abrangem, também, as Normas Brasileiras de Contabilidade Aplicadas ao Setor Público, do Conselho Federal de Contabilidade (CFC), o Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público (MCASP) e o Manual Siafi ambos de responsabilidade do Tesouro Nacional. As demonstrações contábeis são apuradas a partir das informações do Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal (Siafi) e consolidam a execução orçamentária, financeira e patrimonial das unidades gestoras da Fiocruz, constantes da tabela abaixo:

**Quadro 4.2** Unidades Gestoras (UG)

Órgão: 36201 – Fundação Oswaldo Cruz	
UG	Descrição
254420	Coordenação Geral de Administração
254421	Instituto Aggeu Magalhães
254422	Instituto Gonçalo Moniz
254423	Instituto Rene Rachou
254445	Instituto de Tecnologia em Imunobiológicos
254446	Instituto de Tecnologia em Fármacos
254447	Instituto Nacional de Saúde da Mulher, da Criança e do Adolescente Fernandes Figueira
254448	Instituto Nacional de Controle e Qualidade em Saúde
254450	Escola Nacional de Saúde Pública Sérgio Arouca
254462	Coordenação Geral de Infraestrutura dos Campi

(continua)

(continuação)

Órgão: 36201 – Fundação Oswaldo Cruz	
UG	Descrição
254463	Instituto Oswaldo Cruz
254474	Instituto Leônidas e Maria Deane
254488	Casa de Oswaldo Cruz
254492	Instituto Nacional de Infectologia Evandro Chagas
254501	Instituto de Ciência Tecnologia em Biomodelos

Fonte: Siafi, 2022.

## 4.3 DECLARAÇÃO DO CONTADOR GERAL

Esta declaração refere-se às Demonstrações Contábeis e suas Notas Explicativas de 31 de dezembro de 2022 e reflete a conformidade contábil da Fiocruz pautada na macrofunção Siafi 020315 – Conformidade Contábil. As demonstrações contábeis são elaboradas em nível de órgão em consonância com os dispositivos legais a partir das informações constantes no Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal, onde são registrados os atos e fatos de natureza orçamentária, financeira e patrimonial da instituição e tiveram como escopo as informações unificadas das unidades gestoras do órgão. O objetivo principal das demonstrações contábeis é fornecer aos diversos usuários informações sobre a gestão do patrimônio público e prestar contas da gestão econômico-financeira realizada durante o exercício financeiro.

As demonstrações contábeis (Balanço Patrimonial, Balanço Orçamentário, Balanço Financeiro, Demonstração das Variações Patrimoniais, Demonstração de Fluxo de Caixa, Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido) encerradas em 31 de dezembro de 2022 estão, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a Lei nº 4.320/1964 (LRF – Lei de Responsabilidade Fiscal), o Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público (MCASP) e o Manual Siafi. Em relação a Portaria STN nº 548/2015,

que estabeleceu prazos-limites de adoção dos Procedimentos Contábeis Patrimoniais (PCP), a Fiocruz realizou ações administrativas para seu atendimento durante o exercício financeiro de 2022, no entanto, ainda carece de tratar, adequar e implantar PCP em relação aos seguintes procedimentos contábeis:

- Reconhecimento, mensuração e evidenciação de créditos não tributários em atendimento ao princípio da competência do fato contábil;
- Reconhecimento, mensuração e evidenciação das obrigações e provisões em atendimento ao princípio da competência do fato contábil;
- Reconhecimento, mensuração, evidenciação e individualização de marcas e patentes, licenças e congêneres classificados como intangíveis e os registro de fenômenos econômicos como a amortização, reavaliação e redução ao valor recuperável;
- Registro da amortização de *softwares*;
- Reavaliação e redução ao valor recuperável dos bens móveis;
- Reconhecimento, mensuração e evidenciação das obrigações com fornecedores por competência;
- Implantação do Sistema de Informação de Custos do Setor Público (SICSP) conforme previsto na Resolução CFC nº 1.366/2011, que aprova a NBC T 16.11;

Em atendimento à Portaria ME nº 232/2020, alterada pela Portaria ME nº 4.378/2022, em abril de 2022, as unidades gestoras iniciaram o processo de implantação do sistema Siads, cujo plano de ação previa cinco fases de trabalho, sendo uma prerrogativa indispensável a paralisação das movimentações patrimoniais no Siafi e no sistema utilizado pela instituição SGA – Patrimônio. A retomada das atividades deveria ocorrer ao término do processo de implantação que foi estabelecido inicialmente em 30 dias. No entanto, além de problemas operacionais em algumas unidades gestoras, diversos contratemplos sistêmicos no processo de migração de dados para o Siads ocorreram, que impediram o atendimento do prazo inicialmente estipulado. Até o encerramento do exercício financeiro, a instituição ainda permanecia sem operacionalização do novo sistema.

Com isso, a Fiocruz não realizou o inventário físico de bens móveis na totalidade dos seus itens por unidade gestora, em 2022, conforme

determina o subitem 8.3 da Instrução Normativa 205/88. Das 15 unidades gestoras, somente o Instituto Aggeu Magalhães (254421) e o Instituto Gonçalo Moniz (254422) realizaram o inventário anual de bens móveis.

Segundo o MCASP, as transações ou eventos que geram alterações patrimoniais devem ser registrados contabilmente e reconhecidas nas demonstrações contábeis nos períodos a que se referem, sendo atendido, assim, o princípio contábil da competência. O não atendimento do procedimento de realização do inventário anual para os itens de patrimônio impacta de forma relevante as demonstrações contábeis, pois a ausência do levantamento de bens, através do controle físico e individualizado dos itens, não permite assegurar a quantidade, qualidade e credibilidade dos valores registrados no Balanço Patrimonial. O inventário físico periódico é um dos requisitos fundamentais para assegurar a veracidade das informações referentes ao ativo (estoque e imobilizado), pois é assegurada nessa atividade a existência física dos bens e materiais, se os mesmos estão operacionalmente ativos, suas condições de uso ou consumo, além da coleta de uma série de dados físicos e informações gerenciais importantes para o controle interno e a tomada de decisões mais assertivas como suporte para as políticas de investimento no ativo da Instituição.

Atento ao cenário brasileiro e à evolução da contabilidade pública, a Fiocruz tem atuado de forma ativa em projetos e processos que são conduzidos pela STN para atendimentos às Normas Brasileiras de Contabilidade Pública, o que tem permitido, de forma gradual, a adequada condução dos assuntos relacionados à contabilidade pública no âmbito interno da Instituição. Nesse sentido, encontra-se na busca pelo contínuo aprimoramento dos registros contábeis diante da obrigação de registrar e evidenciar o patrimônio da instituição.



#### SAIBA MAIS

**As Demonstrações Contábeis e as Notas Explicativas da Fiocruz**  
<https://portal.fiocruz.br/receitas-e-despesas>

## 4.4 NOTAS EXPLICATIVAS

As principais afirmações contábeis são acompanhadas ao longo do exercício financeiro e são pautadas em premissas para elaboração das Notas Explicativas. Essas premissas são, em aspectos relevantes, a materialidade dos itens e contas contábeis, as premissas previstas na avaliação da revisão analíticas demonstrações contábeis e a ferramenta Análise Horizontal e Vertical aplicadas no Balanço Geral da União e disponibilizadas pelo Tesouro Nacional.

### BALANÇO PATRIMONIAL (BP)

**Quadro 4.3** Balanço Patrimonial (BP) – Ativo

Ativo	31/12/2022 (em Reais)	31/12/2021 (em Reais)
<b>Ativo Circulante</b>	<b>2.269.310.026,63</b>	<b>2.116.047.276,67</b>
Caixa e Equivalente de Caixa	354.100.771,50	302.170.638,09
<b>Créditos a Curto Prazo</b>	<b>16.414.356,01</b>	<b>24.027.928,39</b>
Clientes	2.497.062,81	2.219.926,00
Demais Créditos e Valores	13.932.975,21	21.816.786,83
(-) Ajustes para Perdas em Créditos a CP	-15.682,01	-8.784,44
Estoques	1.898.794.899,12	1.789.848.710,19
<b>Ativo não Circulante</b>	<b>4.558.511.530,12</b>	<b>4.028.470.088,12</b>
<b>Realizável a Longo Prazo</b>	<b>3.789.423,61</b>	<b>3.872.046,78</b>
Créditos a Longo Prazo	3.789.423,61	3.872.046,78
Dívida Ativa Não Tributária	4.092.289,58	4.000.730,44
Demais Créditos e Valores	231.915,30	354.858,24
(-) Ajustes para Perdas em Créditos a LP5	-34.781,27	-483.541,90
<b>Imobilizado</b>	<b>4.379.375.797,75</b>	<b>3.942.216.015,20</b>
<b>Bens Móveis</b>	<b>1.882.101.425,20</b>	<b>1.728.187.117,12</b>
Bens Móveis	1.882.101.425,20	2.227.999.382,85

(continua)

(continuação)

Ativo	31/12/2022 (em Reais)	31/12/2021 (em Reais)
(-) Depreciação Acumulada Bens Móveis	-571.338.624,74	-499.812.265,73
<b>Bens Imóveis</b>	<b>2.497.274.372,55</b>	<b>2.214.028.898,08</b>
Bens Imóveis	2.497.799.420,56	2.219.529.968,63
(-) Depreciação Acumulada Bens Imóveis	-525.048,01	-5.501.070,55
<b>Intangível</b>	<b>175.346.308,76</b>	<b>82.382.026,14</b>
<b>Softwares</b>	<b>41.653.954,69</b>	<b>38.676.564,44</b>
Softwares	51.861.938,30	47.218.826,61
(-) Amortização Acumulada de Softwares	-10.207.983,61	-8.542.262,17
<b>Marcas, Direitos e Patentes Industriais</b>	<b>133.692.354,07</b>	<b>43.705.461,70</b>
Marcas, Direitos e Patentes Industriais	133.692.354,07	43.705.461,70
<b>Total do Ativo</b>	<b>6.827.821.556,75</b>	<b>6.144.517.364,79</b>

Fonte: Siafi, 2022.

#### Quadro 4.4 Balanço Patrimonial (BP) – Passivo

Passivo	31/12/2022 (em Reais)	31/12/2021 (em Reais)
<b>Passivo Circulante</b>	<b>10.860.853.121,96</b>	<b>12.141.608.812,00</b>
Obrigações Trab. e Prev. e Assist. a Pagar CP	118.015.269,12	119.555.869,82
Fornecedores e Contas a Pagar CP	247.908.181,30	812.920.926,59
Transferências fiscais a curto prazo	0,00	6.727.007,46
Provisões a Curto Prazo	57.545.836,47	76.539.988,90
Demais Obrigações CP	10.437.383.835,07	11.125.865.019,23
<b>Passivo não Circulante</b>	<b>30.091.506,38</b>	<b>0,00</b>
Provisões a Longo Prazo	3.435.806,16	0,00
Demais Obrigações Longo Prazo	26.655.700,22	0,00
<b>Total do Passivo</b>	<b>10.890.944.628,34</b>	<b>12.141.608.812,00</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>-4.063.123.071,59</b>	<b>-5.997.091.447,21</b>
<b>Resultados Acumulados</b>	<b>-4.063.123.071,59</b>	<b>-5.997.091.447,21</b>
Resultado do Exercício	1.917.202.539,74	-1.539.286.716,57
Resultado do Exercício Anteriores	-5.997.091.447,21	-4.443.747.055,48
Ajuste de Exercícios Anteriores	16.765.835,88	-14.057.675,16
<b>Total do Passivo + PL</b>	<b>6.827.821.556,75</b>	<b>6.144.517.364,79</b>

Fonte: Siafi, 2022.



#### Quadro 4.5 Ativos e Passivos Financeiros e Permanentes

Ativo			Passivo		
Especificação	Dez/22 (em Reais)	Dez/21 (em Reais)	Especificação	Dez/22 (em Reais)	Dez/21 (em Reais)
Ativo Financeiro	354.100.771,50	302.174.324,33	Passivo Financeiro	3.076.419.423,79	4.973.958.414,25
Ativo Permanente	6.473.720.785,25	5.842.343.040,46	Passivo Permanente	10.551.331.124,09	11.262.901.130,49
<b>Saldo Patrimonial</b>	<b>-6.799.928.991,13</b>	<b>-10.092.342.179,95</b>			

Fonte: Siafi, 2022.

#### Quadro 4.6 Quadro das Contas de Compensação

Especificação	Dez/22 (em Reais)	Dez/21 (em Reais)
<b>Saldos dos Atos Potenciais Ativos</b>	<b>2.465.344.207,76</b>	<b>3.528.761.011,62</b>
<b>Atos Potenciais Ativos</b>	<b>2.465.344.207,76</b>	<b>3.528.761.011,62</b>
Garantias e Contragarantias Recebidas	153.413.454,53	83.088.005,53
Direitos Conveniados e Outros Instrumentos Congêneres	2.311.908.302,95	3.445.593.926,88
Direitos Contratuais	22.450,28	79.079,21
<b>Saldos dos Atos Potenciais Passivos</b>	<b>6.971.329.953,74</b>	<b>5.749.151.404,45</b>
<b>Atos Potenciais Passivos</b>	<b>6.971.329.953,74</b>	<b>5.749.151.404,45</b>
Garantias e Contragarantias Concedidas	0,00	0,00
Obrigações Conveniadas e Outros Instrumentos Congêneres	30.678.981,64	42.013.287,93
Obrigações Contratuais	6.940.650.972,10	5.707.138.116,52

Fonte: Siafi, 2022.

#### Quadro 4.7 Superávit/Déficit Financeiro Apurado no Balanço Patrimonial

Destinação de Recursos	Superávit/Déficit Financeiro (em Reais)
<b>Recursos Ordinários</b>	<b>-295.708.239,02</b>
<b>Recursos Vinculados</b>	<b>-2.426.610.413,27</b>
Educação	-741.223,82
Seguridade Social (Exceto Previdência)	-1.462.892.384,16
Previdência Social (RPPS)	0,00
Dívida Pública	-1.125.407.823,58
Alienação de Bens e Direitos	1.072.995,11
Outros Recursos Vinculados a Fundos, Órgãos e Programas	161.358.023,18
<b>Total</b>	<b>-2.722.318.652,29</b>

Fonte: Siafi, 2022.

## NOTA EXPLICATIVA 01 – BALANÇO PATRIMONIAL

O Balanço Patrimonial é a demonstração contábil que evidencia, qualitativa e quantitativamente, a situação patrimonial da entidade pública por meio de contas representativas do patrimônio público, bem como os atos potenciais, que são registrados em contas de compensação (natureza de informação de controle).

O grupo **Caixa e Equivalente de Caixa** apresenta saldo evolutivo (aumento 17%) em relação às disponibilidades financeiras do exercício anterior.

O grupo **Créditos de Curto Prazo** registra direitos relacionado a exploração de venda de produtos e serviços relacionados às atividades institucionais e a apropriação de direitos na instituição de recursos descentralizados através de Termos de Execução Descentralizada – TED.

O grupo Estoques apresenta saldo evolutivo (6%) em relação ao exercício anterior e representa os valores de produtos em elaboração e acabados. A conta **Almoxarifado (itens de material de consumo)** está superavaliada na unidade gestora 254447 – IFF pela ausência de controle físico e financeiro de materiais, pois as saídas de materiais não são registradas tempestivamente no Siafi apresentando no sistema somente os registros das entradas provenientes das aquisições. Não há controle sistematizado para a geração dos relatórios mensais conforme normativo em vigor. A ausência do controle interno desses itens para o devido registro contábil das baixas dos itens consumidos mantém o Ativo super avaliado.

O grupo **Realizável a Longo Prazo** registra créditos da Dívida Ativa não Tributária derivados da exploração de vendas e serviços.

O grupo **Imobilizado** apresenta os valores relativos aos bens móveis e imóveis deduzidos das respectivas depreciações acumuladas. A instituição não realizou, em sua totalidade de bens, o inventário físico dos

bens móveis, pois em atendimento à Portaria ME nº 232 de 02 de junho de 2020, alterada pela Portaria ME nº 4.378 de 11 de maio de 2022, iniciou em abril a implantação do sistema patrimonial SIADS, no entanto, até o encerramento do exercício financeiro a instituição ainda permanecia em processo de finalização do novo sistema. A não realização do inventário anual para os itens de patrimônio impacta de forma relevante as Demonstrações Contábeis, pois a ausência do levantamento de bens através do controle físico e individualizado dos itens não permite assegurar a quantidade, qualidade e credibilidade dos valores registrados no Balanço Patrimonial. Os saldos de bens móveis apresentam decréscimo em relação ao exercício anterior (-16%).

O grupo **Intangível** apresenta os saldos referentes a *softwares*, marcas, direitos e patentes industriais, concessão de direitos de uso de comunicação e direitos autorais. Somente *softwares* apresentam valores individualizados e não estão sendo amortizados. Os demais itens do grupo ainda carecem de individualização, mensuração e amortização.

O grupo **Fornecedores e Contas a Pagar** de curto prazo apresenta decréscimo no saldo em relação ao exercício anterior (-70%).

O grupo **Demais Obrigações de curto prazo** apresenta saldo expressivo e representa as transferências financeiras recebidas, relativas aos Termos de Execução Descentralizada ainda pendentes de finalização/conclusão. Tais registros não representam, necessariamente, obrigações financeiras da instituição. Trata-se da metodologia de registro contábil padronizada pelo Tesouro Nacional para controle contábil dos Termos de Execução Descentralizada.

O grupo **Passivo Circulante** representa os registros dos precatório de Pessoal e precatório de terceiros nos termos da Nota Técnica SPO/CJF NR 001/2022-T2-ADM-2022/00010, cadastrados no período 03/abr a 31/dez, previsão de pagamento em 2024, atualizados monetariamente até o encerramento do exercício financeiro nos termos da lei.

**Quadro 4.8** Demonstrações das Variações Patrimoniais (DVP)

Demonstrações das Variações Patrimoniais	31/12/2022	31/12/2021
<b>Variações Patrimoniais Aumentativas</b>		
Exploração e Venda de Bens, Serviços e Direitos	2.518.975,18	2.047.172,89
Variações Patrimoniais Aumentativas Financeiras	15.027.422,00	2.528.480,00
Transferências e Delegações Recebidas	18.916.402.629,00	20.779.537.813,51
Valorização e Ganhos c/ Ativos e Desincorporação de Passivos	2.823.668.612,71	840.872.884,15
Outras Variações Patrimoniais Aumentativas	127.606.387,79	28.903.415,70
<b>Total das Variações Patrimoniais Aumentativas (I)</b>	<b>21.885.224.026,68</b>	<b>21.653.889.766,25</b>
<b>Variações Patrimoniais Diminutiva</b>		
Pessoal e Encargos	1.206.135.139,26	1.226.784.135,32
Benefícios Previdenciários e Assistenciais	347.051.584,90	337.872.774,56
Uso de Bens, Serviços e Consumo de Capital Fixo	4.445.290.359,25	6.082.715.978,43
Variações Patrimoniais Diminutivas Financeiras	310.970,57	6.039.209,70
Transferências e Delegações Concedidas	8.035.293.393,64	8.300.007.215,06
Desvalorização e Perda de Ativos e Incorporação de Passivos	2.018.158.682,76	2.987.411.388,13
Tributárias	674.631,12	955.286,29
Custos – Mercadoria, Produtos, Venda e Serv. Prestados	3.895.528.757,01	4.238.909.662,01
Outras Variações Patrimoniais Diminutivas	19.577.968,43	12.480.833,32
<b>Total das Variações Patrimoniais Diminutivas (II)</b>	<b>19.968.021.486,94</b>	<b>23.193.176.482,82</b>
<b>Resultado Patrimonial do Período (III) = (I – II)</b>	<b>1.917.202.539,74</b>	<b>-1.539.286.716,57</b>

Fonte: Siafi, 2022

## NOTA EXPLICATIVA 02 – DEMONSTRAÇÕES DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS

Resultado patrimonial positivo no exercício financeiro em relação ao exercício anterior que apresentou saldo negativo. Os principais impactos foram:

O grupo **Variações Patrimoniais Aumentativas Financeiras** apresenta saldo evolutivo decorrentes das remunerações das aplicações financeiras na Conta Única do Tesouro.

O grupo **Valorização e Ganhos c/ Ativos e Desincorporação de Passivos** apresenta acréscimo decorrentes da reavaliação de imóveis, incorporação de ativos e desincorporação de passivos por término de obrigação decorrentes de Termos de Execução Descentralizada.

O grupo **Outras Variações Patrimoniais Aumentativas** apresenta saldo evolutivo em relação ao exercício anterior, sendo o impacto principal decorrente de restituições efetuadas pelo Instituto Oswaldo Cruz de Seguridade Social.

A ausência de registro de atualização monetária ou cambial de débitos no exercício financeiro impactou na diminuição do grupo **Variações Patrimoniais Diminutivas Financeiras**.

Diminuição do saldo no grupo **Tributárias** em relação ao exercício anterior nos pagamentos de impostos, taxas e contribuições.

Diminuição do saldo no grupo **Desvalorização e Perda de Ativos e Incorporação de Passivos** em relação ao exercício anterior na Reavaliação, redução a valor recuperável e ajustes para perdas, incorporação de passivos e desincorporação de ativos.

Diminuição do saldo do grupo **Custos Mercadoria, produtos, venda e serv. prestados** em relação ao exercício anterior no Custo dos Produtos Vendidos (CPV) na produção de fármacos e imunobiológicos.

O grupo **Outras Variações Patrimoniais Diminutivas** apresenta saldo evolutivo decorrentes do aumento dos incentivos concedidos de bolsas de estudos no país e com pagamentos de indenizações e restituições.

**Quadro 4.9** Balanço Orçamentário (BO)

Receitas Orçamentárias	Previsão Inicial	Previsão Atualizada	Receita Realizada	Saldo
<b>Receitas Correntes</b>	<b>5.790.279,00</b>	<b>5.790.279,00</b>	<b>142.831.865,66</b>	<b>137.041.586,66</b>
Receita Patrimonial	1.883.323,00	1.883.323,00	15.697.643,89	13.814.320,89
Receita Industrial	273.300,00	273.300,00	449.549,28	176.249,28
Receita de Serviços	1.135.694,00	1.135.694,00	839.853,99	-295.840,01
Transferências correntes	600.000,00	600.000,00	235.444,85	-364.555,15
Outras Receitas Correntes	1.897.962,00	1.897.962,00	125.609.373,65	123.711.411,65
<b>Receitas Capital</b>	<b>218.268,00</b>	<b>218.268,00</b>	<b>211.100,00</b>	<b>-7.168,00</b>
Operação de Crédito	0,00	0,00	0,00	0,00
Alienação de Bens	218.268,00	218.268,00	211.100,00	-7.168,00
<b>Total das Receitas Orçamentárias (I)</b>	<b>6.008.547,00</b>	<b>6.008.547,00</b>	<b>143.042.965,66</b>	<b>137.034.418,66</b>
<b>Créditos Adicionais Abertos</b>			<b>2.177.324.437,00</b>	
<b>Total</b>			<b>2.320.367.402,66</b>	
<b>Déficit Orçamentário (III)</b>			<b>-8.919.197.644,15</b>	



Fonte: Siafi, 2022

Despesas Orçamentárias	Dotação Inicial	Dotação Atualizada	Despesas Empenhadas	Despesas Liquidadas	Despesas Pagas	Saldo
<b>Despesas correntes</b>	<b>5.014.988.001,00</b>	<b>6.654.503.663,00</b>	<b>8.046.387.315,43</b>	<b>6.313.591.077,63</b>	<b>6.040.972.014,93</b>	<b>-1.391.883.652,43</b>
Pessoal e Encargos Sociais	1.497.067.078,00	1.503.364.509,00	1.484.653.568,70	1.484.653.568,70	1.392.565.624,74	18.710.940,30
Outras Despesas Correntes	3.517.920.923,00	5.151.139.154,00	6.561.733.746,73	4.828.937.508,93	4.648.406.390,19	-1.410.594.592,73
<b>Despesa de Capital</b>	<b>477.891.223,00</b>	<b>1.015.699.998,00</b>	<b>1.015.853.294,38</b>	<b>370.722.460,28</b>	<b>364.933.554,08</b>	<b>-153.296,38</b>
Investimento	477.891.223,00	1.015.699.998,00	1.015.853.294,38	370.722.460,28	364.933.554,08	-153.296,38
<b>Total das Despesas Orçamentárias (II)</b>	<b>5.492.879.224,00</b>	<b>7.670.203.661,00</b>	<b>9.062.240.609,81</b>	<b>6.684.313.537,91</b>	<b>6.405.905.569,01</b>	<b>-1.392.036.948,81</b>
<b>Resultado Orçamentário (III) = (I - II)</b>			<b>-8.919.197.644,15</b>			

Fonte: Siafi, 2022

**Quadro 4.10** Demonstrativo da execução de Restos a Pagar

	Inscritos em Exercício Anteriores	Inscritos em 31 de Dezembro do Exercício Anterior	Liquidados	Pagos	Cancelados	Saldo a Pagar
Restos a Pagar Não Processados	297.208.093,70	3.850.737.616,69	3.568.432.001,39	3.534.753.709,15	201.592.387,75	411.599.613,49
Restos a Pagar Processados	10.492.884,85	815.444.914,15	–	805.665.557,90	11.887.916,74	8.384.324,36
<b>Total</b>	<b>307.700.978,55</b>	<b>4.666.182.530,84</b>	<b>3.568.432.001,39</b>	<b>4.340.419.267,05</b>	<b>213.480.304,49</b>	<b>419.983.937,85</b>

Fonte: Siafi, 2022

**Quadro 4.11** Resultado Orçamentário Ajustado (ROA)

Apuração do Resultado Orçamentário	2022	2021
<b>Receitas Orçamentárias (I)</b>	<b>143.042.965,66</b>	<b>30.747.169,31</b>
<b>Receitas Correntes</b>	<b>142.831.865,66</b>	<b>30.452.401,76</b>
Receitas Patrimoniais	15.697.643,89	3.544.188,65
Receitas Industriais	449.549,28	209.433,09
Receitas de Serviços	839.853,99	683.230,91
Transferências Correntes	235.444,85	722.318,56
Outras Receitas Correntes	125.609.373,65	25.293.230,55
<b>Receita de Capital</b>	<b>211.100,00</b>	<b>294.767,55</b>
Alienação de Bens	211.100,00	294.767,55
Transferências de Capital	0	0

Apuração do Resultado Orçamentário	2022	2021
<b>Despesas Orçamentárias (II)</b>	<b>9.062.240.609,81</b>	<b>14.011.113.008,65</b>
<b>Despesas Correntes</b>	<b>8.046.387.315,43</b>	<b>13.516.750.940,88</b>
Pessoal e Encargos Sociais	1.484.653.568,70	1.486.142.526,07
Outras Despesas Correntes	6.561.733.746,73	12.030.608.414,81
<b>Despesas de Capital</b>	<b>1.015.853.294,38</b>	<b>494.362.067,77</b>
Investimentos	1.015.853.294,38	494.362.067,77
<b>Resultado Orçamentário III = (I) – (II)</b>	<b>–8.919.197.644,15</b>	<b>–13.980.365.839,34</b>
Transferências Financeiras Recebidas	18.544.505.162,48	19.539.017.467,66
Transferências Financeiras Concedidas	7.890.277.049,22	8.061.471.695,64
<b>Resultado Orçamentário Ajustado</b>	<b>1.735.030.469,11</b>	<b>–2.502.820.067,32</b>

Fonte: Siafi, 2022

## NOTA EXPLICATIVA 03 – RESULTADO ORÇAMENTÁRIO

No exercício financeiro a instituição apresentou resultado orçamentário deficitário na ordem de R\$ 8,919 bilhões, pelo confronto entre as Receitas e Despesas Orçamentárias, sendo esse resultado ajustado pelos créditos adicionais abertos e o resultado do confronto das transferências financeiras recebidas e concedidas no período, totalizando o superávit em R\$ 1,735 bilhões. Cabe esclarecer que o resultado deficitário ocorre quando as receitas auferidas são insuficientes para pagamento das despesas em cada exercício financeiro. As transferências financeiras recebidas são necessárias para atingir o equilíbrio financeiro da instituição. Tais repasses são efetuados por interferências financeiras e que não acarretam no registro de receitas orçamentárias relativas a esses repasses. Os recursos transferidos pelo Tesouro para cobertura dessa insuficiência orçamentária são contabilizados como transferências financeiras não sendo objeto de evidenciação no Balanço Orçamentário.

Durante o exercício, foram abertos créditos adicionais no montante de R\$ 2,177 bilhões decorrentes de fontes do superávit financeiro, excesso de arrecadação e por créditos cancelados pelo Tesouro Nacional. Os destaques não evidenciados no demonstrativo provocam distorções na análise, uma vez que, compromete a avaliação dos indicadores, em especial, aqueles relacionados à chamada **Economia Orçamentária**.

## NOTA EXPLICATIVA 04 – RESTOS A PAGAR

Conforme disposto no art. nº 67 do Decreto nº 93.872/1986, os Restos a Pagar Não Processados (RPNP) referem-se às despesas que, embora empenhadas no exercício corrente, não foram liquidadas (executadas) até 31 de dezembro em decorrência da não conclusão da entrega dos bens e/ou da prestação dos serviços contratados, como também da aferição parcial ou entrega parcial de obras no exercício.

A inscrição dos empenhos nessa rubrica é feita pela STN, no encerramento do exercício financeiro, juntamente com as despesas liquidadas e não pagas, acrescida dos RPNP e RPP transpostos/inscritos em exercícios anteriores (reinscrição) que ainda não tiveram execução concluída e o pagamento realizado.

**Quadro 4.12** Balanço Financeiro (BF)

Ingressos		
	2022	2021
<b>Receitas Orçamentárias</b>	<b>143.042.965,66</b>	<b>30.747.169,31</b>
<b>Transferências Financeiras Recebidas</b>	<b>18.544.505.162,48</b>	<b>19.539.017.467,66</b>
<b>Recebimentos Extraorçamentários</b>	<b>2.657.773.374,45</b>	<b>4.646.135.845,11</b>
Inscrição em Restos a Pagar Processados	278.407.968,90	792.337.837,95
Inscrição em Restos a Pagar Não Processados	2.377.927.071,90	3.850.737.616,69
Depósitos Restituíveis e Valores vinculados	456.624,70	352.441,56
Outros Recebimentos extraorçamentários	981.708,95	2.707.948,91
<b>Saldo Exercício Anterior</b>	<b>302.170.638,09</b>	<b>120.063.033,58</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	302.170.638,09	120.063.033,58
<b>Total dos Ingressos</b>	<b>21.647.492.140,68</b>	<b>24.335.963.515,66</b>

Fonte: Siafi, 2022

Dispêndios		
	2022	2021
<b>Despesas Orçamentária</b>	<b>9.062.240.609,81</b>	<b>14.011.113.008,65</b>
<b>Transferências Financeiras Concedidas</b>	<b>7.890.277.049,22</b>	<b>8.061.471.695,64</b>
<b>Pagamentos Extraorçamentários</b>	<b>4.340.873.710,15</b>	<b>1.961.208.173,28</b>
Pagamentos de Restos a Pagar Processados	805.665.557,90	384.603.637,61
Pagamentos de Restos a Pagar Não Processados	3.534.753.709,15	1.568.919.138,59
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	454.443,10	556.746,28
Outros Pagamentos	7.128.650,80	
<b>Saldo Exercício Seguinte</b>	<b>354.100.771,50</b>	<b>302.170.638,09</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	354.100.771,50	302.170.638,09
<b>Total dos Dispêndios</b>	<b>21.647.492.140,68</b>	<b>24.335.963.515,66</b>

Fonte: Siafi, 2022

**Quadro 4.13** Demonstração do Fluxo de Caixa (DFC)

	2022	2021
<b>Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais</b>		
<b>INGRESSOS</b>	<b>18.688.775.361,79</b>	<b>19.572.530.259,89</b>
<b>Receitas Derivadas e Originárias</b>	<b>16.987.047,16</b>	<b>4.436.852,65</b>
Receita Patrimonial	1.059.138,05	1.104.612,50
Receita Industrial	4.49.549,28	209.433,09
Receita de Serviços	839.853,99	683.230,91
Remuneração das Disponibilidades	14.638.505,84	2.439.576,15
<b>Outras Receitas Derivadas e Originárias</b>	<b>125.609.373,65</b>	<b>25.293.230,55</b>
<b>Transferências Recebidas</b>	<b>235.444,85</b>	<b>722.318,56</b>
Outros Ingressos Operacionais	18.545.943.496,13	19.542.077.858,13
<b>DESEMBOLSOS</b>	<b>(18.010.748.479,50)</b>	<b>(18.898.970.577,85)</b>
Pessoal e demais Despesas	(9.893.757.748,53)	(10.605.797.719,58)
Transferências Concedidas	(226.259.238,65)	(224.016.065,55)
Outros Desembolsos Operacionais	(7.890.731.492,32)	(8.069.156.792,72)
<b>Fluxos de Caixa Líquido das Atividades Operacionais</b>	<b>678.026.882,29</b>	<b>673.559.682,04</b>
<b>Fluxos de Caixa das Atividades Investimentos</b>		
<b>INGRESSOS</b>	<b>211.100,00</b>	<b>294.767,55</b>
<b>Receita de Capital</b>	<b>211.100,00</b>	<b>294.767,55</b>
Alienação de Bens	211.100,00	294.767,55
<b>DESEMBOLSOS</b>	<b>(626.307.848,88)</b>	<b>(491.746.845,08)</b>
Aquisição de Ativo Não Circulante	(520.718.537,27)	(475.373.286,53)
Outros Desembolsos de Investimentos	(105.589.311,61)	(16.373.558,55)
<b>Fluxos de Caixa Líquido das Atividades Investimentos</b>	<b>(626.096.748,88)</b>	<b>(491.452.077,53)</b>

(continua)

(continua)

	2022	2021
<b>Geração Líquida de Caixa e Equivalentes de Caixa</b>	<b>51.930.133,41</b>	<b>182.107.604,51</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa Inicial	302.170.638,09	120.063.033,58
Caixa e Equivalentes de Caixa Final	354.100.771,50	302.170.638,09

Fonte: Siafi, 2022

## NOTA EXPLICATIVA 05 – RESULTADO FINANCEIRO

O Balanço Financeiro demonstra os ingressos (entradas) e dispêndios (saídas) de recursos financeiros a título de receitas e despesas orçamentárias, bem como os recebimentos e pagamentos de natureza extraorçamentária, conjugados com os saldos de disponibilidades do exercício anterior e aqueles que passarão para o exercício seguinte de acordo com o art. nº 103, da Lei nº 4.320/64. Na Fiocruz, nos ingressos houve aumento significativo nas receitas orçamentárias em comparação ao exercício anterior e redução nas inscrições em Restos a Pagar não Processados e Restos a Pagar Processados.

Com relação aos dispêndios houve a redução significativa das despesas orçamentárias e o aumento dos pagamentos de Restos a Pagar não Processados e Restos a Pagar Processados.

## NOTA EXPLICATIVA 06 – DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

A Demonstração dos Fluxos de Caixa apresenta as entradas e saídas de caixa classificadas em fluxo de atividades, sendo elas: operacional, de investimento e de financiamento. As Atividades Operacionais compreendem as entradas e saídas de caixa, isto é, os ingressos de recursos decorrentes da arrecadação de receitas orçamentárias e extraorçamentárias e os desembolsos efetuados tanto para o pagamento de despesas orçamentárias quanto extraorçamentárias.

A Fiocruz apresentou resultado financeiro positivo na geração líquida de caixa das Atividades Operacionais mantendo o padrão em comparação ao exercício anterior. Nos ingressos operacionais destacam-se o aumento significativo das **Remunerações das disponibilidades e de Outras Receitas Derivadas e Originárias**.

As atividades de investimento estão relacionadas às receitas e despesas de capital, distinguindo-se daquelas destinadas à manutenção do Ativo Circulante. As receitas de capital compreendem a constituição de dívidas, a conversão em espécie de bens e direitos (alienações), reservas, bem como as transferências de capital recebidas. As despesas de capital, por sua vez, correspondem àquelas realizadas com o propósito de formar e/ou adquirir ativos reais, abrangendo, entre outras ações, o planejamento e a execução de obras, a compra de instalações, equipamentos, material permanente e concessões de empréstimos.

A Fiocruz apresentou resultado financeiro negativo na geração líquida de caixa das Atividades de Investimento mantendo o padrão em comparação ao exercício anterior, com aumento significativo nos desembolsos com a **Aquisição de Ativos não Circulantes e Outros Desembolsos de Investimentos**.

As atividades de financiamento compreendem as obtenções de empréstimos, financiamentos e demais operações de crédito, inclusive o refinanciamento da dívida, mas que não foram utilizadas pela Fiocruz.

**Quadro 4.14** Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido (DMPL)

	Resultado Acumulado	Total
<b>Saldo Inicial do Exercício de 2021</b>	<b>-4.443.747.055,48</b>	<b>-4.443.747.055,48</b>
Ajustes de Exercícios Anterior	-13.993.688,71	-13.993.688,71
Const/Realiz. da Reserva Reaval. de Ativo	-	-
Resultado do Exercício	-1.539.286.716,57	-1.539.286.716,57
Constituição/Reversão de Reservas	-63.986,45	-63.986,45
<b>Saldo Final do Exercício de 2021</b>	<b>-5.997.091.447,21</b>	<b>-5.997.091.447,21</b>

	Resultado Acumulado	Total
<b>Saldo Inicial do Exercício de 2022</b>	<b>-5.997.091.447,21</b>	<b>-5.997.091.447,21</b>
Ajustes de Exercícios Anterior	12.979.030,88	12.979.030,88
Const/Realiz. da Reserva Reaval. de Ativo	3.806.871,00	3.806.871,00
Resultado do Exercício	1.917.202.539,74	1.917.202.539,74
Constituição/Reversão de Reservas	-20.066,00	-20.066,00
<b>Saldo Final do Exercício de 2022</b>	<b>-4.063.123.071,59</b>	<b>-4.063.123.071,59</b>

Fonte: Siafi, 2022.

## NOTA EXPLICATIVA 07 – DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

O demonstrativo apresenta a composição do resultado do exercício financeiro do período em comparação aos ajustes realizados referentes aos exercícios anteriores. Comparando os exercícios, verificamos que no exercício a instituição apresentou resultado patrimonial negativo.



## CRÉDITOS

Participaram da elaboração deste Relatório de Gestão todos os órgãos seccionais e os específicos singulares da Fiocruz, assim como suas vice-presidências e coordenações transversais. O projeto representou o esforço coletivo da Fundação Oswaldo Cruz em demonstrar para a sociedade os resultados de seus programas e ações ao longo de 2022.

### **PRESIDÊNCIA DA FIOCRUZ**

Mario Santos Moreira

### **COORDENAÇÃO DA ELABORAÇÃO**

#### **Diretoria-Executiva**

Priscila Ferraz Soares

#### **Coordenação-Geral de Planejamento Estratégico**

Ricardo de Godoi Mattos Ferreira

### **EXECUÇÃO**

Coordenação-Geral de Administração

Coordenação-Geral de Administração dos Campi

Coordenação-Geral de Gestão de Pessoas

Coordenação-Geral de Tecnologia da Informação e Comunicação

Auditoria Interna

Ouvidoria da Fiocruz

Coordenação de Comunicação Social

### **ORGANIZAÇÃO**

Alexandre Aniceto Vaz

Andreza Barbosa de Oliveira

Ariane Jeronymo de Melo

Christina Figueira Menezes

Cláudia de Souza Ferreira Martins

Elsio Vieira da Silva

Erika Eurich Reis

Erika Winkelmann Roitberg

Fabio Rodrigues Lamin

Fernando Camargo Filho

Gabriel Oliveira Rodrigues Argollo

Gisele Sant'anna Estefanio Lima

Grace Gondim Rei Mafra

Gustavo Seraphim Martins de Almeida

Jaqueline Teixeira Xavier

Juliana Lima Palmares Neves

Laercio Silva

Matheus Campos Souza

Mauricio da Silva Santos

Paola Garcia de Queiroz Santos

Patrícia Simone Xavier de Araújo

Raquel de Andrade Santos

Renata Pereira Martins

Rosane Freitas de Matos

Telma de Oliveira Lopes

Vanice Maria Da Silva

### **FOTOS**

Peter Illiciev

Pedro Paulo Gonçalves

### **PROJETO GRÁFICO**

Studio Xpress Serviços de Comunicação

*Ao apresentar os resultados da atuação da Fiocruz no ano de 2022, ainda marcado pela esteira das consequências da pandemia por Covid-19 no país, destacamos o potencial de uma instituição pública e estratégica para a saúde. Destacamos os compromissos assumidos com a defesa da saúde pública, universal, justa e solidária. Temos a certeza de que a Fiocruz continuará a desempenhar seu papel, na promoção da saúde pública no Brasil, respeitando as diversidades, promovendo a igualdade e lutando contra toda e qualquer discriminação.*

Ricardo de Godoi Mattos Ferreira

COORDENADOR-GERAL DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO