

REDE DE
ESCRITÓRIOS DE
PROJETOS FIOCRUZ

RELATÓRIO DE GESTÃO



FIOCRUZ

2022

Lista de autores:

Ana Paula Morgado Carneiro
Aline Macena dos Santos
Adriana da Silva Ricão
Adriana Nascimento Oliveira
Aline Christine de Moraes Santos
Analice Barbosa Pereira de Carvalho
Andrezza Kariny Miranda de Souza
Bruno Abreu Santos
Cristiane Pinheiro Gomes de Lima
Eduardo Henrique de Arruda Santos
Ingrid Jann
Marcio Lourenço Rodrigues
Marcos Ivan N. de Carvalho
Maria Amália do Nascimento Monteiro
Maria da Penha Rodrigues da Silva
Thays Martins Costa Abreu
Vinícius Bezerra de Melo
Carla Xavier dos Santos Kaufmann
Isabel Lourenço Rodrigues
Erika Franco da Silva Costa
Marly Marques da Cruz
Juliana Fernandes Kead

Fundação Oswaldo Cruz

Relatório de gestão: escritórios de projetos [recurso eletrônico]/
Fiocruz; organizadoras: Ana Paula Morgado Carneiro e Aline Macena
dos Santos. - Rio de Janeiro: Fiocruz, 2022

54 p; il.

Modo de acesso: World Wide Web.

ISBN: 978-65-89501-19-0.

A Rede de Escritórios de Projetos foi instituída pela Presidência da Fiocruz, com o objetivo de promover conexões colaborativas em gestão de portfólios e projetos de saúde pública, e é composta por representantes de Escritórios de Projetos de 16 unidades da Fiocruz.

1. Gerência de projetos. 2. Relatório anual. I. Carneiro, Ana Paula Morgado. II. Santos, Aline Macena dos. III. Título.

Ficha catalográfica elaborada pela
Biblioteca de Manguinhos / ICICT / FIOCRUZ - RJ, sob a
responsabilidade de Claudia Franco de Araujo - CRB-7/3656.



Ministério da Saúde

FIOCRUZ

Fundação Oswaldo Cruz

Sumário

Apresentação	04
A Rede de Escritórios de Projetos	06
Os Escritórios de Projetos	20
Projetos em Destaque	38
Crédito	54





Apresentação

A Rede de Escritórios de Projetos da Fiocruz tem como propósito promover a integração e compartilhamento de conhecimentos com a finalidade de fortalecer e potencializar as ações em gestão de projetos institucional.

16

Unidades



FIOCRUZ

103

Profissionais

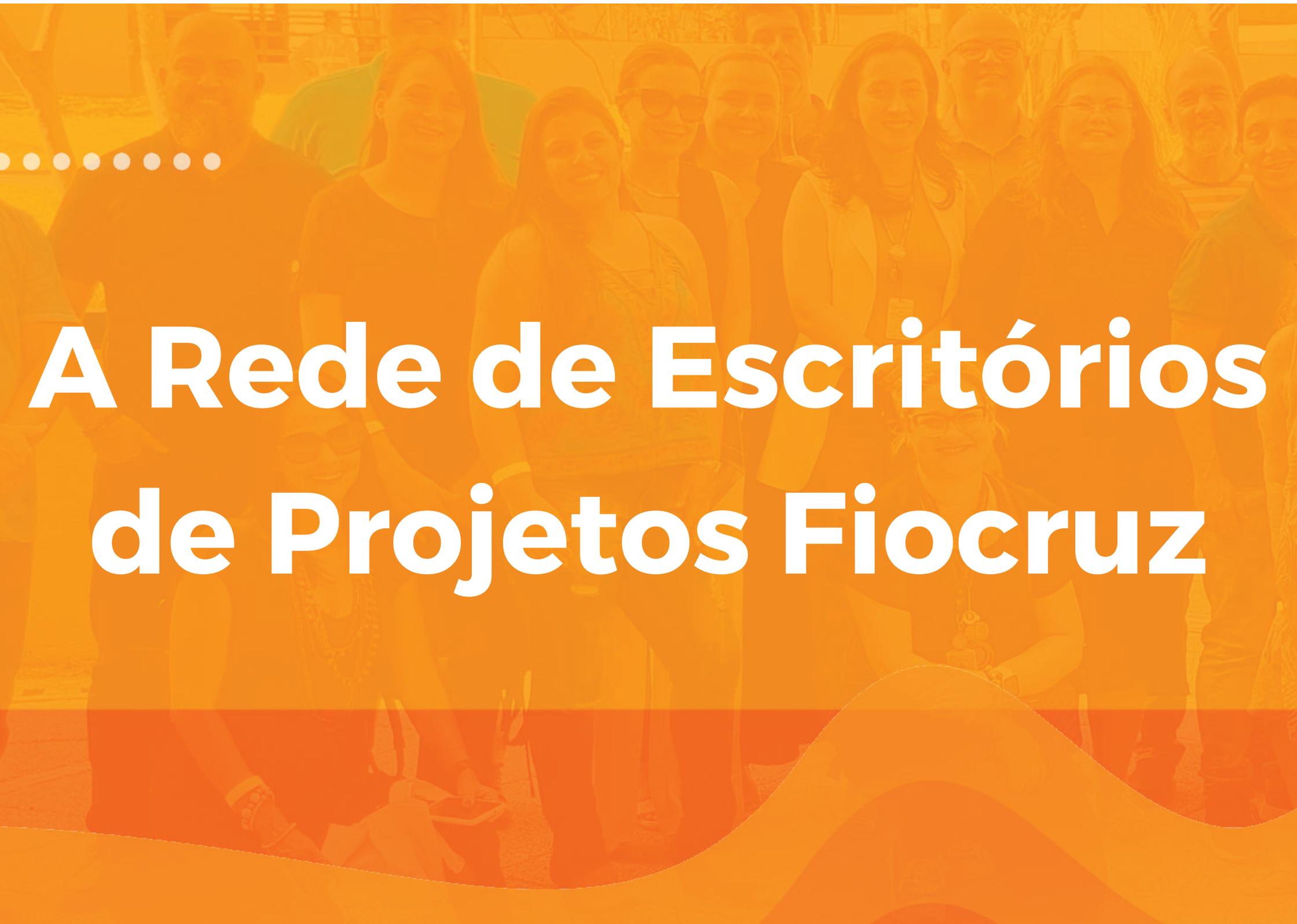


19

Coordenadores/
Pontos Focais

05

Regiões
Brasileiras



A Rede de Escritórios de Projetos Fiocruz

Encontro Anual da Rede



Encontro Anual da Rede

No mês de setembro de 2022, em Fortaleza/CE a Rede de Escritórios de Projetos Fiocruz realizou seu encontro Anual com representantes dos Escritórios de Projetos. Foram três dias nos quais os trabalhadores se dedicaram na construção da missão, visão, construção da matriz Swot, desenvolvimento dos objetivos estratégicos, tático e operacionais, mapeamento de projetos e o início da organização da governança.

Os representantes também tiveram a oportunidade de conhecer a Fiocruz Ceará e seus laboratórios.



Ida à Fiocruz Ceará

Localizada no município de Euzébio, a Fiocruz Ceará teve sua sede foi inaugurada em 26 de junho de 2018.

Atualmente, a sede é composta por um prédio de gestão e ensino, um prédio de laboratórios, auditório, um prédio de facilities e a Unidade de Apoio ao Diagnóstico da Covid-19.

Durante a visita os representantes dos escritórios puderam conhecer o prédio de laboratórios, a Unidade de Apoio ao Diagnóstico da Covid-19 e o auditório, onde foi apresentado um vídeo institucional contando uma parte de sua história.



Resultados do Encontro Anual

**Missão e
Visão**

Matriz Swot

**Objetivos
Estratégico
Tático e
Operacional**

**Desenho de
Projetos**

**Formação GT
Governança
(em construção)**



Missão

Promover o fortalecimento da gestão de projetos em saúde pública, por meio do compartilhamento de conhecimento, experiências e boas práticas, de forma integrada e articulada com as unidades da Fiocruz.

Visão

Ser reconhecida institucionalmente pelo trabalho em rede voltado para a colaboração, troca de experiências e produção de conhecimento em gestão de portfólios de projetos em saúde.

Objetivo Estratégico

- Aumentar a Integração dos Escritórios de Projetos através da troca de informações, experiências e disseminação de conhecimento relacionados à gestão de projetos na Fiocruz.
- Promover ações para garantir a sustentabilidade da Rede de Escritórios de Projetos da Fiocruz.
- Promover o reconhecimento institucional da Rede.



Objetivos Táticos/ Operacionais

- Promover a produção e disseminação do conhecimento e integração entre os Escritórios de Projetos por meio de encontros, qualificação e plataformas digitais visando as boas práticas no gerenciamento de projetos.
- Assegurar efetivo processo de comunicação para a contínua integração dos membros da Rede.



Objetivos Táticos Operacionais

- Prospectar recursos para a manutenção e execução dos projetos da Rede.
- Promover ações de gestão do conhecimento.
- Monitorar à execução orçamentária e financeira da rede.
- Potencializar as ações de desenvolvimento dos Escritórios de Projetos visando a excelência na gestão de projetos da Fiocruz.



Matriz Swot

A análise SWOT é uma ferramenta utilizada para fazer análises de cenário (ou análises de ambiente), sendo usada como base para a gestão e o planejamento estratégico de uma organização. É um sistema simples para posicionar ou verificar a posição estratégica da empresa no ambiente em questão (DAYCHO 2007).

Segundo Chiavenato e Sapiro (2003), sua função é cruzar as oportunidades e as ameaças externas à organização com seus pontos fortes e fracos. A avaliação estratégica realizada a partir da matriz SWOT é uma das ferramentas mais utilizadas na gestão estratégica competitiva. Trata-se de relacionar as oportunidades e ameaças presentes no ambiente externo com as forças e fraquezas mapeadas no ambiente interno da organização. As quatro zonas servem como indicadores da situação da organização.





Oportunidade e Forças

Quais são fatores positivos externos (oportunidades) e internos (forças) que impactam as ações e entregas?

Oportunidades

- Ampliação dos tipos de fontes de captação e capilaridade institucional
- Reconhecimento e interação com outras redes e parcerias com outras instituições
- Reconhecimento da Rede dos EP's pela Presidência da Fiocruz e promover articulação com o Escritório de Captação da Presidência.

Forças

- Capacidade de mobilização de atores e integração do conhecimento e experiências diversas
- Multidisciplinaridade, capilaridade, capacidade de colaboração e boa comunicação interna
- Qualidade dos profissionais participantes da rede com diversidade de conhecimento gerando maior confiança na execução das demandas
- Possibilidades parcerias com outras instituições
- Formação de EP's PDP valorização conhecimento organizacional



Ameaças e Fraquezas

Quais são fatores negativos externos (ameaças) e internos (fraquezas) que impactam as ações e entregas?

Ameaças

- Falta de apoio da direção
- Postura governamental (Gov BR)
- Incompreensão do potencial dos EP's no aprimoramento da gestão institucional
- Ausência de recursos/contingenciamento da unidade
- Falta de sustentabilidade financeira da rede
- Falta de Uniformização dos processos de trabalho
- Frágil grau de institucionalização da rede

Fraquezas

- Ausência de financiamento próprio, diversidade de estrutura entre os EP's ou baixa visibilidade institucional
- Ausência de estrutura de Governança

Matriz Swot da Rede



Estratégia de comunicação e integração

Edições do Jornal da Rede

Objetivo do Jornal da Rede é aproximar os escritórios, contribuir para o compartilhamento de conhecimento a partir das experiências dos escritórios das unidades e de instituições parceiras externas e divulgação de Eventos de gestão de projetos e administração pública.

25

Edições do
Jornal

25 Temas

43 Apresentadores

18 Unidades da Fiocruz participantes

04 Instituições Convidadas



Encontro Mensal

Através dos Encontros Mensais os profissionais dos escritórios de Projetos e de outras áreas que atuam no processo de gerenciamento de projetos dentro e fora da Fiocruz tem possibilidade de compartilhar experiências, receber orientações e conhecer novas metodologias.

27 Encontros Mensais
Realizados





Os Escritórios de Projetos

Os Escritórios de Projetos (EP) que compõe a Rede





Assessoria de Gerência de Projetos (GEPRO)



Instituto de Tecnologia
em Imunobiológicos

Bio-Manguinhos

Estado: Rio de Janeiro

Atua no controle de projetos, aprimorando o desempenho dos gestores com novas ferramentas e métodos de formalização de informações. Também atua na coordenação de iniciativas estratégicas, com estabelecimento de método, ferramentas e implantação das rotinas.

Participação em cursos:



28

Trabalhadores
indicados pela
Unidade



11
Trabalhadores

Emendas
Parlamentares



02
Trabalhadores

Estudos Técnicos
Preliminares e Termo
de Referência



01
Trabalhadores

Termo de Execução
Descentralizada



09
Trabalhadores

Gestão de Riscos
em Projetos



05
Trabalhadores

Power
BI

Coordenação de Apoio e Acompanhamento de Projetos (CAAP)



Escola Nacional de Saúde Pública
Sergio Arouca - ENSP

Estado: Rio de Janeiro

Atua no apoio e fomento de projetos estratégicos de cooperação nos campos da pesquisa, do ensino, dos serviços, do desenvolvimento tecnológico e da gestão em saúde.

Participação em cursos:



24

Trabalhadores indicados pela Unidade



07
trabalhadores

Emendas Parlamentares



04
trabalhadores

Estudos Técnicos Preliminares e Termo de Referência



05
trabalhadores

Termo de Execução Descentralizada



02
trabalhadores

Gestão de Riscos em Projetos



04
trabalhadores

Power BI



02
trabalhadores

A Nova Lei de Licitações e Contratos (NLLC)

Núcleo de Convênios e Projetos do EPSJV



Estado: Rio de Janeiro

É responsável pela formalização de convênios, Termos de Execução Descentralizada (TEDs), emendas parlamentares e de projetos vinculados à Fiotec, bem como o acompanhamento de sua execução até a prestação de contas de seus projetos.

Participação em cursos:



15

Trabalhadores
indicados pela
Unidade

02
trabalhadores

Emendas
Parlamentares

02
trabalhadores

Estudos Técnicos
Preliminares e Termo
de Referência

02
trabalhadores

Termo de Execução
Descentralizada

03
trabalhadores

Gestão de Riscos
em Projetos

03
trabalhadores

Exell Intermediária-
Avançado

03
trabalhadores

Power
BI

Assistência Técnica de Projetos Institucionais (ATPI)



Instituto Nacional
de Controle de
Qualidade em Saúde

Estado: Rio de Janeiro

Participa da elaboração e do gerenciamento de projetos de interesse institucional na mesma área, incluindo produtos e ambientes de saúde. A gestão passa pela coleta de informações sobre os projetos em curso, discussões de objetivos, metas e a representação em fóruns de discussão e de decisão no campo da vigilância sanitária.

Participação em cursos:



21

Trabalhadores indicados pela Unidade



03

trabalhadores

Emendas Parlamentares



02

trabalhadores

Elaboração de Termo de Referência e Projeto Básico e a Nova Lei 14.133/2022



02

trabalhadores

Gestão de Riscos em Projetos



04

trabalhadores

Termo de Execução Descentralizada



01

trabalhadores

A Nova Lei de Licitações e Contratos (NLLC)



01

trabalhadores

Prest. de Contas de Convênios - Fundamentos, Exec. e Análise



04

trabalhadores

Estudos Técnicos Preliminares e Termo de Referência



02

trabalhadores

Power BI



02

trabalhadores

Exell Intermediária-Avançado

Núcleo de Apoio ao Gerenciamento de Projetos (NUGP)



Estado: Distrito Federal

É uma estrutura concebida para apoiar os projetos da Gereb – promovendo a articulação entre as áreas da Fiocruz, seus parceiros externos e a Fiotec. Suas iniciativas de gestão buscam minimizar riscos e garantir a integridade dos processos correlatos.

Participação em cursos:



29

Trabalhadores indicados pela Unidade



06
trabalhadores

Emendas Parlamentares



10
trabalhadores

Gestão de Riscos em Projetos



07
trabalhadores

Termo de Execução Descentralizada



02
trabalhadores

Estudos Técnicos Preliminares e Termo de Referência



02
trabalhadores

Power BI



02
trabalhadores

Exell Intermediária- Avançado

Plataforma de Apoio à Pesquisa e Inovação

IOC
Instituto Oswaldo Cruz

Estado: Rio de Janeiro

O Escritório de Projetos do IOC faz parte da Plataforma de Apoio à Pesquisa e Inovação; com o Núcleo de Inovação Tecnológica, é responsável pelo gerenciamento físico-financeiro de projetos da unidade.

Participação em cursos:



53

Trabalhadores indicados pela Unidade



12

trabalhadores

Emendas Parlamentares



03

trabalhadores

Estudos Técnicos Preliminares e Termo de Referência



08

trabalhadores

Termo de Execução Descentralizada



21

trabalhadores

Gestão de Riscos em Projetos



06

trabalhadores

Exell Intermediária-Avançado



03

profissionais

Power BI

Núcleo de Excelência em Gestão de Projetos (NEGP)



Estado: Bahia

Atua por meio da melhoria contínua das práticas de captação e gerenciamento de projetos de pesquisa, desenvolvimento tecnológico e inovação, de forma a melhorar o desempenho das ações estratégicas.

Participação em cursos:



30

Trabalhadores
indicados pela
Unidade

06
profissionais

Emendas
Parlamentares

02
profissionais

Estudos Técnicos
Preliminares e Termo
de Referência

07
profissionais

Termo de Execução
Descentralizada

07
profissionais

Gestão de Riscos
em Projetos

04
profissionais

Exell Intermediária-
Avançado

04
profissionais

Power
BI

Escritório de Gerenciamento de Projetos



Estado: Paraná

Trabalha no gerenciamento de projetos e em seu acompanhamento por meio de atividades de planejamento, monitoramento, controle e avaliação. Com isso, visa à unificação da gestão e a estruturação de processos de qualificação de projetos.

Participação em cursos:



18

Trabalhadores indicados pela Unidade



03

profissionais

Emendas Parlamentares



02

profissionais

TED Decreto nº 10.426/2020 e Operacionalização na Plataforma +Brasil)



03

profissionais

Gestão de Riscos em Projetos



02

profissionais

Termo de Execução Descentralizada



01

profissionais

Plataforma +BRASIL Completo



01

profissionais

Prest. de Contas de Convênios - Fundamentos, Exec. e Análise



02

profissionais

Estudos Técnicos Preliminares e Termo de Referência



02

profissionais

Power BI



02

profissionais

Exell Intermediária-Avançado

Núcleo de Projetos



Instituto de Comunicação e Informação
Científica e Tecnológica em Saúde

Estado: Rio de Janeiro

O Núcleo orienta e participa da negociação dos projetos, colaboram na elaboração dos instrumentos de formalização e planejamento e acompanham a execução, monitorando prazos e metas.

Participação em cursos:



20

Trabalhadores
indicados
pela
Unidade



02
profissionais

Emendas
Parlamentares



02
profissionais

Elaboração de Termo de
Referência e Projeto Básico e
a nova Lei 14.133/2021



04
profissionais

Gestão de Riscos
em Projetos



02
profissionais

Termo de Execução
Descentralizada



02
profissionais

Plataforma
+BRASIL
Completo



01
profissionais

Prest. de Contas
de Convênios -
Fundamentos,
Exec. e Análise



03
profissionais

Estudos Técnicos
Preliminares e Termo
de Referência



02
profissionais

Power
BI



02
profissionais

Exell Intermediária-
Avançado



Núcleo de Projetos Estratégicos

Estado: Rio de Janeiro

Tem como atribuições o acompanhamento dos contratos, do andamento e da performance de cada projeto; o apoio na elaboração de projetos básicos (fase de iniciação); e a prestação de contas após o encerramento do trabalho.

Participação em cursos:



08

Trabalhadores
indicados pela
Unidade

03
profissionais

Emendas
Parlamentares

02
profissionais

Estudos Técnicos
Preliminares e Termo
de Referência

01
profissionais

Termo de Execução
Descentralizada

02
profissionais

Power
BI

Escritório de Gerenciamento de Projetos



Instituto
Aggeu Magalhães
FIOCRUZ
PERNAMBUCO

Estado: Pernambuco

O Escritório busca identificar oportunidades de captação de recursos e divulgá-las, considerando as áreas e linhas de pesquisa do IAM, além de assessorar os pesquisadores no planejamento, celebração, acompanhamento e prestação de contas dos projetos.

Participação em cursos:



21

Trabalhadores
indicados
pela
Unidade



05
profissionais

Emendas
Parlamentares



02
profissionais

Elaboração de Termo de
Referência e Projeto Básico e
a Nova Lei 14.133/2022



02
profissionais

Termo de Execução
Descentralizada



02
profissionais

Estudos Técnicos
Preliminares e Termo
de Referência



03
profissionais

Power
BI



03
profissionais

Exell Intermediária-
Avançado



04
profissionais

Gestão de Riscos
em Projetos

Núcleo de Projetos



Estado: Amazonas

A equipe do Escritório assessora a direção em relação aos projetos estratégicos e cuida de seus processos administrativos e financeiros. Também presta consultoria interna às áreas envolvidas nas iniciativas e promove a gestão do conhecimento em gerenciamento de projetos.

Participação em cursos:



29

Trabalhadores indicados pela Unidade



07 Emendas Parlamentares
profissionais



01 Fiscalização de Contratos Administrativos e a Nova Lei 14.133/2021
profissionais



03 Gestão de Riscos em Projetos
profissionais



02 Termo de Execução Descentralizada
profissionais



01 TED (Decreto nº 10.426/2020 e Operacionalização na Plataforma +Brasil)
profissionais



05 Elaboração de Termo de Referência e Projeto Básico e a Nova Lei 14.133/2021
profissionais



04 Contratação Direta e a Nova Lei Licitações nº 14.133/2021
profissionais



03 Power BI
profissionais



03 Exell Intermediária-Avançado
profissionais

Serviço de Apoio a Projetos (SEPRO)

Estado: Minas Gerais



Sua missão é prospectar recursos para atividades de pesquisa, desenvolvimento e inovação (PD&I), auxiliar na elaboração de propostas e gerenciar administrativamente os projetos aprovados. O Sepro também sistematiza as informações sobre a pesquisa e promove a formalização de parcerias que contribuam para o alcance da missão do Instituto René Rachou.

Participação em cursos:



07 Trabalhadores indicados pela Unidade



03 Emendas Parlamentares
profissionais



01 Gestão de Riscos em Projetos
profissionais



01 Estudos Técnicos Preliminares e Termo de Referência
profissionais



01 Power BI
profissionais



01 Exell Intermediária-Avançado
profissionais

Escritório de Projetos da Presidência (EPP)

Estado: Rio de Janeiro



EPP
Escritório de
Projetos da
Presidência

A missão do EPP é contribuir para o desenvolvimento científico e tecnológico da Fiocruz. Apoia a viabilização das contratações necessárias na fase inicial. A execução e o acompanhamento são de responsabilidade do coordenador, em relação direta com a Fiotec.

Participação em cursos:



62 Trabalhadores indicados pela Unidade



10 Emendas Parlamentares
profissionais



02 Prestação de Contas de Convênios - Fundamentos, Execução e Análise
profissionais



04 Gestão de Riscos em Projetos
profissionais



18 Termo de Execução Descentralizada
profissionais



03 Termo de Execução Descentralizada - TED e a Plataforma +Brasil
profissionais



02 Elaboração e Análise de Projetos e Plano de Trabalho
profissionais



03 Emendas Parlamentares e a Nova PI 1965/2022
profissionais



03 Power BI
profissionais



03 Exell Intermediária- Avançado
profissionais



12 Estudos Preliminares e Termo de Referência Técnicos
profissionais



02 Plataforma +BRASIL Completo (celebração, execução, acompanhamento/fiscalização e prestação de contas)
profissionais

Assistência Técnica de Projetos Externos



Estado: Rio de Janeiro

A Assistência Técnica de Projetos Externos administrar e alocar os recursos captados, através de agências de fomento, instituições e fundações. O Escritório acompanha todas as etapas dos projetos, compreendendo concepção, objetivos e metas, controles físico e financeiro até a finalização e entrega do produto final.

Participação em cursos:

**14**Trabalhadores
indicados pela
Unidade**09**
profissionaisEmendas
Parlamentares**05**
profissionaisGestão de Riscos
em Projetos



Projetos em Destaque

- PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS (PDP)
- ESTUDOS DE AVALIABILIDADE DA REDE DE ESCRITÓRIOS
- TIPOLOGIAS E ROADMAP DOS ESCRITÓRIOS DE PROJETOS

PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS (PDP)

Coordenação: Carla Xavier dos Santos Kaufmann

Equipe: Aline da Silva Freitas, Ana Paula Bernardo Mendonça, Carina Lino Meneses Machicado, Erika Franco da Silva Costa, Hilde Silvana Pontes, Isabel Cristina Oliveira Lourenço Rodrigues, Jose Vicent Paya, Luiz Antônio de Assis Ferreira, Mario Henrique Martins, Priscila Lucas da Cunha



Rede de
Escritórios
de Projetos



Ministério da Saúde

FIOCRUZ

Fundação Oswaldo Cruz

Programa de Desenvolvimento de Pessoas PDP

GERAL

Contribuir para o aperfeiçoamento técnico e comportamental dos profissionais da Rede de Escritórios de Projetos por meio do desenvolvimento de suas competências

Objetivos do PDP

ESPECÍFICO

- Elaborar ações de desenvolvimento de pessoal por competências para os EPs e demais atores
- Contribuir para a mudança cultural na operacionalização do processo de gerenciamento de projetos
- Fortalecer a rede de conhecimento, integrando pessoas das áreas de diferentes unidades da Fiocruz
- Identificar possíveis multiplicadores ou facilitadores que contribuam para a disseminação de conhecimento
- Formar multiplicadores da área responsáveis pela sensibilização dos profissionais das unidades

Programa de Desenvolvimento de Pessoas PDP

Ações 2022:

MAPEADO

REALIZADO

EM ANDAMENTO

EM CONSTRUÇÃO

- Curso Termo de Execução Descentralizada- TED
- Emendas Parlamentares
- Curso Projetos internacionais (Fiotec)
- Curso Gestão de Riscos e Indicadores de projetos
- Mentoria de Gestão de Riscos
- Oficinas para validar os conteúdos das ações para fiscais e coordenadores de contratos Fiotec
- Excel intermediário e avançado
- Power BI básico
- Microcurso EAD para Fiscais de contrato da Fiotec (autoinstrucional)
- Microcurso EAD para Coordenadores de contrato Fiotec (autoinstrucional)
- Curso de Auditoria Interna - Apontamentos da AGU



reavaliado por falta de procura

reavaliado por diferentes tipos de edital



Programa de Desenvolvimento de Pessoas PDP

Detalhamento Cursos

Curso Termo de Execução Descentralizada- TED (turma 1 e 2)

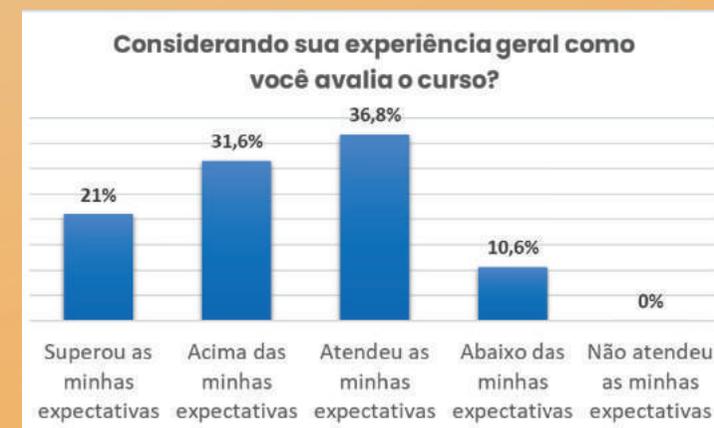
Facilitadora: Dayanne Kelly Leite de Azevedo

Objetivo do curso: Levar à compreensão normativa e operacional do instrumento Termo de Execução Descentralizada (TED) aos interessados pelo curso, viabilizando não apenas a compreensão sobre o instrumento, mas também aspectos relacionados à sua adequação normativa, técnica e o cumprimento da sua finalidade.



63 Profissionais
participantes

 **18** horas
Carga horária



Programa de Desenvolvimento de Pessoas PDP

Curso Gestão de Riscos em projetos

Facilitadora: Elezer Monte Blanco Lemes

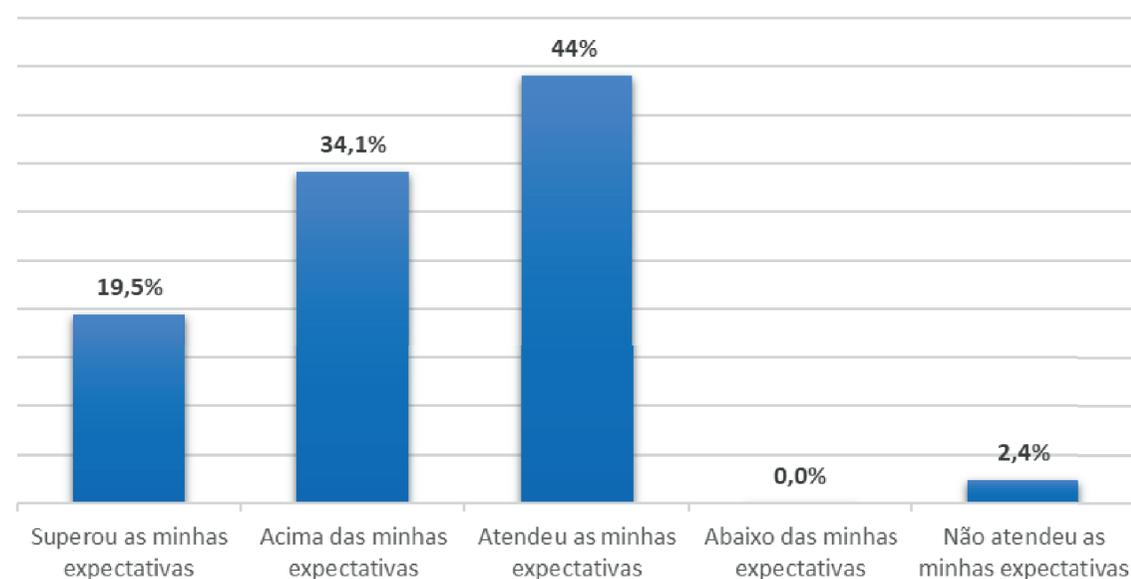
Objetivo do curso: Levar à compreensão normativa e operacionais sobre Gestão de Riscos e Indicadores aos interessados pelo curso, viabilizando não apenas a compreensão e análise dos Riscos em Projetos, mas também o entendimento dos aspectos legais e normativos para o cumprimento da sua finalidade.

Detalhamento Cursos

 **06** horas
Carga horária

 **65** Profissionais
participantes

Considerando sua experiência geral como você avalia o curso?



Programa de Desenvolvimento de Pessoas PDP

Curso de Excel Intermediário/Avançado

Facilitador: Rafael Deolindo Pereira

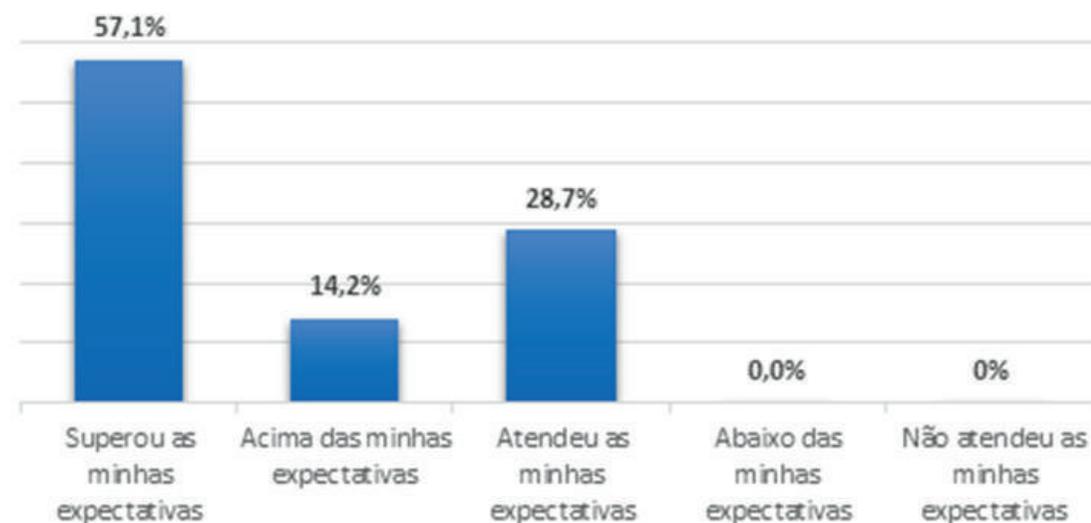
Objetivo do curso: Levar a compreensão e aplicabilidade Excel as atividades contínuas dos interessados pelo curso, viabilizando não apenas a compreensão sobre os sistemas, mas também aspectos relacionados à sua adequação, melhoria e automação do processo de trabalho, nas ações desenvolvidas pelos profissionais da Rede.

Detalhamento Cursos

 **15** horas
Carga horária

 **25** Profissionais
participantes

Considerando sua experiência geral como
você avalia o curso?



Programa de Desenvolvimento de Pessoas PDP

Curso de Power BI

Facilitador: Anderson Silva do Nascimento

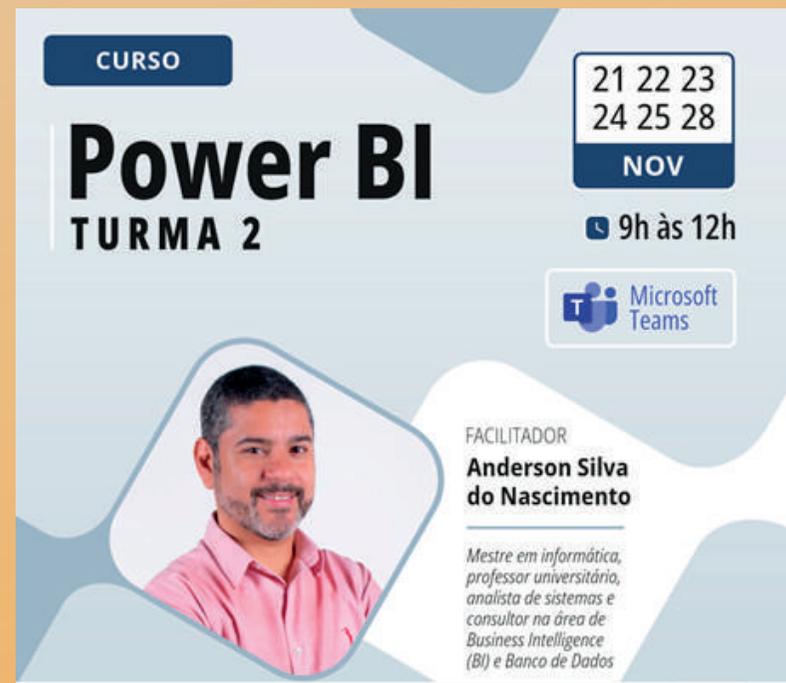
Turmas em Andamento

Objetivo do curso: Levar à compreensão e aplicabilidade Power BI as atividades contínuas dos interessados pelo curso, viabilizando não apenas a compreensão sobre os sistemas, mas também aspectos relacionados à sua adequação, melhoria e automação do seu processo de trabalho, nas ações desenvolvidas pelos profissionais da Rede.

Detalhamento Cursos

 **12** horas
Carga horária

 **25** Profissionais
participantes



CURSO

Power BI
TURMA 2

21 22 23
24 25 28
NOV

🕒 9h às 12h

 Microsoft
Teams

FACILITADOR
**Anderson Silva
do Nascimento**

*Mestre em informática,
professor universitário,
analista de sistemas e
consultor na área de
Business Intelligence
(BI) e Banco de Dados*

ESTUDOS DE AVALIABILIDADE DA REDE DE ESCRITÓRIOS

Coordenação: Marly Marques Cruz e Juliana Fernandes Kabad

Equipe de pesquisa: Santuzza Arreguy Silva Vitorino, Maria Aparecida dos Santos, Celita Almeida, Michele Souza e Souza, Fernanda Martins, Verena Moraes, Maria Luiza Silva Cunha, Marcelly de Freitas Gomes e Anaís Lopes.



Rede de
Escritórios
de Projetos



Ministério da Saúde

FIOCRUZ

Fundação Oswaldo Cruz

Estudos de Avaliabilidade da Rede de Escritórios

O projeto “Estudo de Avaliabilidade da Rede de Escritórios de Projetos da Fiocruz” teve seu início em março de 2020 e o encerramento em agosto de 2022, sob coordenação das pesquisadoras Marly Marques da Cruz e Juliana Fernandes Kabad. Ao longo de sua realização, o estudo compreendeu o funcionamento dos escritórios de projetos da Fiocruz, por meio da caracterização das redes sociotécnicas e a elaboração dos modelos lógicos dos 13 EPs vinculados à Rede e da própria Rede de EPs.



Estudos de Avaliabilidade da Rede de Escritórios

As atividades do projeto foram adaptadas para o ambiente virtual em razão da pandemia de Covid-19, de modo integrado e participativo com as coordenações e equipes dos escritórios de projetos e a rede por meio da realização de dezenas de oficinas virtuais. Além das atividades de pesquisa, foram realizados Seminário Temático (Julho/2021) e Seminário Internacional (Novembro/2021) a respeito da aplicação das redes sociotécnicas para compreender o contexto da gestão de projetos da Fiocruz. Ao longo de 2022, o projeto realizou os Modelos Lógicos dos 13 EPs e da Rede de EPs, bem como, as oficinas de devolutivas presenciais e virtuais com os 13 EPs participantes do estudo.



Estudos de Avaliabilidade da Rede de Escritórios



Figura 1 - Folder virtual de divulgação do Seminário Temático do Estudo de Avaliabilidade da Rede de Escritórios de Projetos da Fiocruz



Figura 2 - Folder virtual de divulgação do Seminário Internacional do Estudo de Avaliabilidade da Rede de Escritórios de Projetos da Fiocruz



Figura 3 - Equipe da pesquisa com equipe de projetos da Fiocruz Bahia, após realização da oficina de devolutiva (maio/2022).

Estudos de Avaliabilidade da Rede de Escritórios

Como atividade de disseminação, o projeto produziu um vídeo e um livro. O vídeo de divulgação da pesquisa foi produzido junto à produtora Inn Comunicação Integrada, destinado aos gestores das unidades técnico-científicas da Fiocruz, pesquisadores das unidades onde se localizam os EPs, disponível no link: <https://1drv.ms/v/s!AlimQbjDGbbgh84zfe5Ul0g-CiZ86w?e=4bBDNt>

O livro intitulado “Avaliação em Saúde, Redes Sociotécnicas e Translação do Conhecimento”, a ser lançado na 13º Congresso Brasileiro de Saúde Coletiva, conta com dezesseis capítulos, sendo que seis são dedicados a analisar as etapas da pesquisa, seus métodos, resultados e produtos.



ROADMAP - TIPOLOGIAS E DOS ESCRITÓRIOS DE PROJETOS

Especialistas que participaram:

Bio-Manguinhos - Instituto de Tecnologia em Imunobiológicos

Artur Roberto Couto - Vice-Diretor de Gestão e Mercado

Bruno Abreu Santos Catão - Assessoria de Gerência de Projetos

Luiz Gustavo da Cunha Raymundo - Coordenador do Escritório de Projetos

Vinicius Bezerra de Melo - Gerente da Assessoria de Gerência de Projetos

COC - Casa Oswaldo Cruz

Diego Vaz Bevilaqua - Vice-diretor de Patrimônio Cultural e Divulgação Científica

Liene França Barbosa Wegner - Chefe de Gabinete

Magali Romero Sá Vice - Diretora de Pesquisa e Educação

Marcos José de Araújo Pinheiro - Diretor

Nercilene Santos da Silva Monteiro - Vice-Diretora de Gestão e Desenvolvimento Institucional

ENSP - Escola Nacional de Saúde Pública Sérgio Arouca

Marcos Ivan Neves de Carvalho - Analista de Gestão em Saúde

Marismary Horsth De Seta - Vice-Diretora da Escola de Governo em Saúde

EPSJV - Escola Politécnica de Saúde Joaquim Venâncio

Adriana da Silva Ricão - Assessora na Vice-Diretoria de Desenvolvimento Institucional

Anamaria D'Andrea Corbo - Diretora

Patrícia Maria Ferreira da Silva - Analista de Gestão

Paulo Cesar de Castro Ribeiro - Assessor

Raquel Barbosa Moratori - Vice-Diretora de Gestão e Desenvolvimento Institucional

EPP - Escritório de Projetos da Presidência

Ana Paula Morgado Carneiro - Coordenadora do Escritório de Projetos

Farmanguinhos - Instituto de Tecnologia em Fármacos

Jorge Souza Mendonça Diretor

Maria Amália do Nascimento Monteiro - Coordenadora de Orçamento e Gestão de Projetos Externos

GEREB - Gerência Regional de Brasília

Clair Lucindo Rodrigues Júnior Supervisor do Núcleo de Projetos

Márcio Aldrin França Cavalcante Coordenador de Gestão

IAM - Instituto Aggeu Magalhães

Maria da Penha Rodrigues dos Santos - Coordenadora do Escritório de Projetos

Pedro Miguel dos Santos Neto Diretor

ICC - Instituto Carlos Chagas

Alexandra Magnuskei Analista

Isabela de Mello Rodrigues Analista

Marcio Lourenço Rodrigues Vice-Diretor de Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico

ICT - Instituto de Comunicação e Informação Científica e Tecnológica em Saúde

Ingrid Jann - Coordenadora do Escritório de Projetos

Leonardo Warrak - Vice-Direção de Desenvolvimento Institucional

ICTB - Instituto de Ciência e Tecnologia em Biomodelos

Denilson dos Santos Oliveira - Vice-diretor de Gestão de Desenvolvimento Institucional

Christoph Milewski - Diretor

Luís Carlos Soares Pacheco - Pesquisador

Thays Martins Costa Abreu - Coordenadora do Escritório de Projetos

IGM - Instituto Gonçalo Muniz

Andreza Kariny Miranda de Souza Coordenadora do Escritório de Projetos

Ricardo Riccio de Oliveira - Vice-Diretor de Pesquisa, Desenvolvimento Tecnológico e Serviço de Referência

ILMD - Instituto Leônicas & Maria Deane

Analice Barbosa Pereira Carvalho - Analista de Gestão em Saúde

Carlos Henrique Soares Carvalho - Vice-Diretor de Gestão e Desenvolvimento Institucional

INCQS - Instituto Nacional de Controle de Qualidade em Saúde

Eduardo Henrique de Arruda Santos - Analista de Gestão em Saúde

IOC - Instituto Oswaldo Cruz

Aline Christine de Moraes Santos - Coordenadora da PAPI

Lorena Bertholdo da Silva - Coordenadora do Escritório de Projetos

IRR - Instituto René Rachou

Cristiane Pinheiro Gomes de Lima - Coordenadora Escritório de Projetos

Cristina Lima Carrara Carvalho - Coordenadora de Inovação.

ROADMAP - Tipologias de escritórios de projetos Fiocruz

Com o intuito de indicar possíveis caminhos para a evolução dos projetos da Fiocruz, a Rede de Escritórios iniciou um estudo para a construção de tipologias dos Escritórios de Projetos (EPs).

Essa iniciativa possui como pressuposto a construção coletiva, trabalha com horizonte temporal de dez anos e possibilitou o desenho de visões de futuro para cada tipologia de EP, a identificação de fatores críticos de sucesso para o alcance dessas visões e a elaboração de uma agenda convergente de ações para alcançar o futuro desejado.

O desenvolvimento desse trabalho contou com a participação dos coordenadores/pontos focais dos escritórios e também dos vices-diretores responsáveis pelos EPs

ROADMAP Tipologias de escritórios de projetos da Fiocruz - 2032



ROADMAP - Tipologias de escritórios de projetos Fiocruz

ETAPAS DE CONSTRUÇÃO

O processo de elaboração do *Roadmap* das Tipologias de Escritórios de Projetos da Fiocruz foi realizado de forma interativa e contou com a participação de **43 especialistas** da Fiocruz em diferentes etapas de construção.

A abordagem metodológica adotada está alicerçada nos pressupostos da Prospectiva Estratégica e pode ser dividida em três etapas.

1 CARACTERIZAÇÃO DOS ESCRITÓRIOS DE PROJETOS

Levantamento de Informações para caracterizar tipologias de Escritórios de Projetos

- ▶ Estudos de base.
- ▶ Sensibilização dos Escritórios de Projetos.
- ▶ Consulta *on-line* para caracterização dos EP.
- ▶ Sistematização dos resultados.

2 TIPOLOGIAS DOS ESCRITÓRIOS DE PROJETOS

Classificação dos Escritórios de Projetos da Fiocruz conforme tipologia

- ▶ Análise dos resultados da consulta *on-line*.
- ▶ Definição das tipologias de EP.
- ▶ Envolvimento da equipe de estudos de avaliabilidade dos EP da Fiocruz.
- ▶ Entrevistas com os vice-diretores das Unidades da Fiocruz.

3 ROADMAP PARA AS TIPOLOGIAS DOS ESCRITÓRIOS DE PROJETOS

Construção do *Roadmap*

- ▶ Construção e validação de visões de futuro para as tipologias de EP e fatores críticos de sucesso.
- ▶ Proposição e validação de ações para a Rede e para as diferentes tipologias de EP.
- ▶ Sistematização dos resultados.

CRÉDITOS

Uma publicação da Fundação Oswaldo Cruz – Fiocruz
Coordenação: Pólen - Laboratório de Inovação na Gestão Pública
Organizadoras: Ana Paula Morgado Carneiro e Aline Macena dos Santos
Conteúdo & design: Aline Macena dos Santos
Imagens: Fiocruz Imagens

Coordenadores dos Escritórios de Projetos
Adriana da Silva Ricão – EPSJV (RJ)
Aline Christine de Moraes Santos – IOC (RJ)
Ana Paula Morgado Carneiro – EPP (RJ)
Analice Barbosa Pereira de Carvalho – ILMD (AM)
Andrezza Kariny Miranda de Souza – IGM (BA)
Bruno Abreu Santos (ponto focal Rede) – Bio-Manguinhos (RJ)
Cristiane Pinheiro Gomes de Lima – IRR (MG)
Eduardo Henrique de Arruda Santos (ponto focal Rede) – INCQS (RJ)
Daniele Silva de Moraes Van Lume - IAM (PE)
Ingrid Jann –ICICT (RJ)
Jose Antonio Silvestre Fernandes Neto – Gereb (DF)
Liene França Barbosa Wegner (chefe de gabinete e ponto focal Rede) – COC (RJ)
Lorena Bertholdo da Silva – IOC (RJ)
Luiz Gustavo da Cunha Raymundo – Bio-Manguinhos (RJ)
Marcio Lourenço Rodrigues – ICC (PR)
Marcos Ivan N. de Carvalho – ENSP (RJ)
Maria Amália do Nascimento Monteiro – Farmanguinhos (RJ)
Patrícia Maria Ferreira da Silva – EPSJV (RJ)
Thays Martins Costa Abreu – ICTB (RJ)
Vinícius Bezerra de Melo – Bio-Manguinhos (RJ)

Programa de Desenvolvimento de Pessoas (PDP)
Equipe Escola Corporativa Fiocruz: Aline da Silva Freitas, Ana Paula Bernardo Mendonça, Carina Lino Meneses Machicado, Carla Xavier dos Santos Kaufmann, Erika Franco da Silva Costa, Hilde Silvana Pontes, Isabel Cristina Oliveira Lourenço Rodrigues, Jose Vicent Paya, Luiz Antônio de Assis Ferreira, Mario Henrique Martins, Priscila Lucas da Cunha

Estudo de Avaliabilidade
Coordenação: Marly Marques Cruz e Juliana Fernandes Kabad
Pesquisadoras assistentes: Santuzza Arreguy Silva Vitorino, Maria Aparecida dos Santos, Celita Almeida, Michele Souza e Souza, Fernanda Martins, Verena Moraes, Maria Luiza Silva Cunha, Marcelly de Freitas Gomes
Assistente de acessibilidade: Anaís Lopes

Fiocruz
Av. Brasil, 4.365, Manguinhos, Rio de Janeiro – RJ,
CEP: 21040-900, tel: (0xx21) 2598-4242 –
<http://portal.fiocruz.br>