

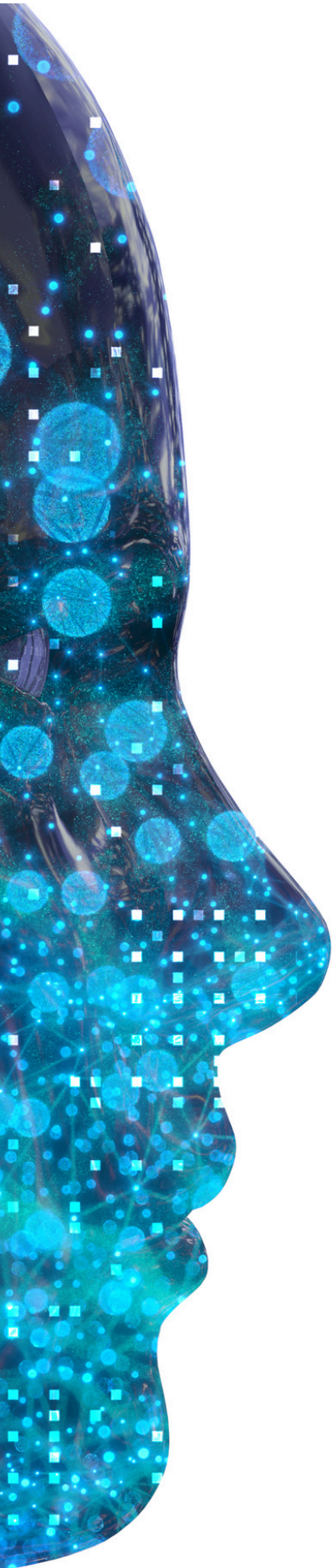
# PROGRAMA DE ACELERAÇÃO DE INOVAÇÃO TECNOLÓGICA NA GESTÃO DA ENSP

# 2025

Edital Pólen 02/2025

# SUMÁRIO

- 1 - Objetivo do edital - página 3**
- 2 - Condução do Programa - página 3**
- 3 - A quem se destina - página 3**
- 4 - Compromisso - página 4**
- 5 - Temática dos projetos e tempo de duração - página 4**
- 6 - Sobre o apoio institucional para aceleração - página 4**
- 7 - Duração do Programa - página 4**
- 8 - Como se inscrever - página 5**
- 9 - Benefícios do Programa - página 5**
- 10 - Cronograma - página 6**
- 11 - Módulos de conhecimento- página 6**
- 12- Detalhamento dos módulos de conhecimento- página 7**
- 13- Dos Critérios de equidade - página 8**
- 14- Política de publicação - página 8**
- 15- Permissões e autorizações - página 9**
- 16- Homologação e classificação dos projetos - página 10**
- 17- Classificação dos projetos - página 11**
- 18- Pedidos de consideração - página 11**
- 19- Apresentação da entrega dos resultados ao final do projeto - página 11**
- 20- Disposições finais - página 12**
- 21- Quer saber mais? - página 12**



## 1 - Objetivo do Edital

Selecionar propostas de projetos que apoiem ideias inovadoras nas áreas de Gestão Tecnológicas em todas as áreas de atuação da ENSP, visando estimular a criatividade, originalidade científica, tecnológica e fomentar o desenvolvimento de novas soluções para favorecer a inovação na gestão em saúde e promover o desenvolvimento das competências dispostas na Política de Desenvolvimento Institucional e associado a um objetivo estratégico existente no Planejamento Participativo da ENSP.

## 2 - Condução do Programa

O Pólen - Laboratório de Inovação em Gestão Pública, em parceria com o Serviço de Gestão do Trabalho e a Coordenação de Desenvolvimento Institucional da Vice-Diretoria de Desenvolvimento Institucional e Gestão, realizará o processo de seleção, acompanhamento e gerência dos projetos durante todo o ano, incluindo a liberação de recursos financeiros.

## 3 - A quem se destina

O Programa está voltado para trabalhadores da Gestão, em conformidade com a Política de Gestão e Pessoas da ENSP, que tenham o interesse em desenvolver projetos inovadores.

Após a seleção, esse trabalhador será denominado **líder de projeto**.

**Esclarecemos que este edital tem caráter de formação, não influenciando em questões de vínculo de trabalho para fins de promoção e progressão.**

## 4 - Compromissos

O líder de projeto **tem como compromisso** seguir exatamente o disposto neste edital, comprometendo-se a participar do processo de formação e da construção do projeto.

**Importante: Pelo menos um integrante de cada grupo deve ter um notebook com acesso à internet e com o pacote Microsoft Office instalado para participar das oficinas.**

## 5 - Temática dos projetos e tempo de duração

Poderão participar deste Programa de Aceleração interno, no âmbito deste edital, **projetos de inovação na gestão da ENSP**. O Programa terá a **vigência de 12 meses: 06 meses para formação e desenvolvimento da solução e 06 meses de mentoria**.

## 6 - Sobre o apoio institucional para aceleração da Gestão

- Serão apoiados até 06 (seis) projetos com equipes formadas por, no máximo, 4 integrantes (Líder do projeto e até mais 3 integrantes) a serem executados em até 6 (seis) meses, após o período de formação.
- O líder só pode participar como integrante de apenas 1 projeto deste edital.
- Somente serão continuadas as soluções dos líderes dos projetos selecionados que participarem do processo completo de formação da trilha de conhecimento em Inovação Tecnológica na Gestão.

Como produto final do projeto podemos ter prioritariamente : um produto/serviço/aplicação tecnológica implementada.

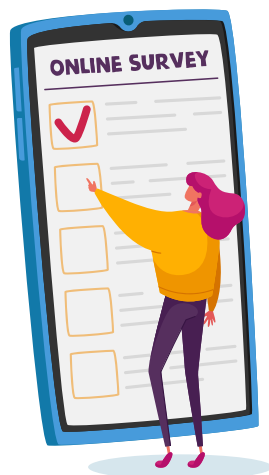
Como produto secundário: um relato de experiência, ou artigo publicado, um relatório técnico referente ao projeto implementado.

## 7 - Duração do Programa



**Os projetos apoiados pelo programa serão realizados de agosto de 2025 a julho de 2026, tendo duração máxima de 12 (doze) meses.**

## 8 - Como se inscrever



**Período de Inscrição: 19/03/2025 a 02/05/2025**

Cada projeto deve seguir a estrutura do formulário de Pré Projeto e enviado junto com a autorização da chefia e currículo, via formulário eletrônico.

Acesse abaixo os links para download dos formulários e para a inscrição online:

- **Formulário Pré Projeto edital ensp 2025;**
- **Carta de Autorização chefia;**
- **Link inscrição online**

## 9 - Benefícios do Programa



**CONEXÃO**

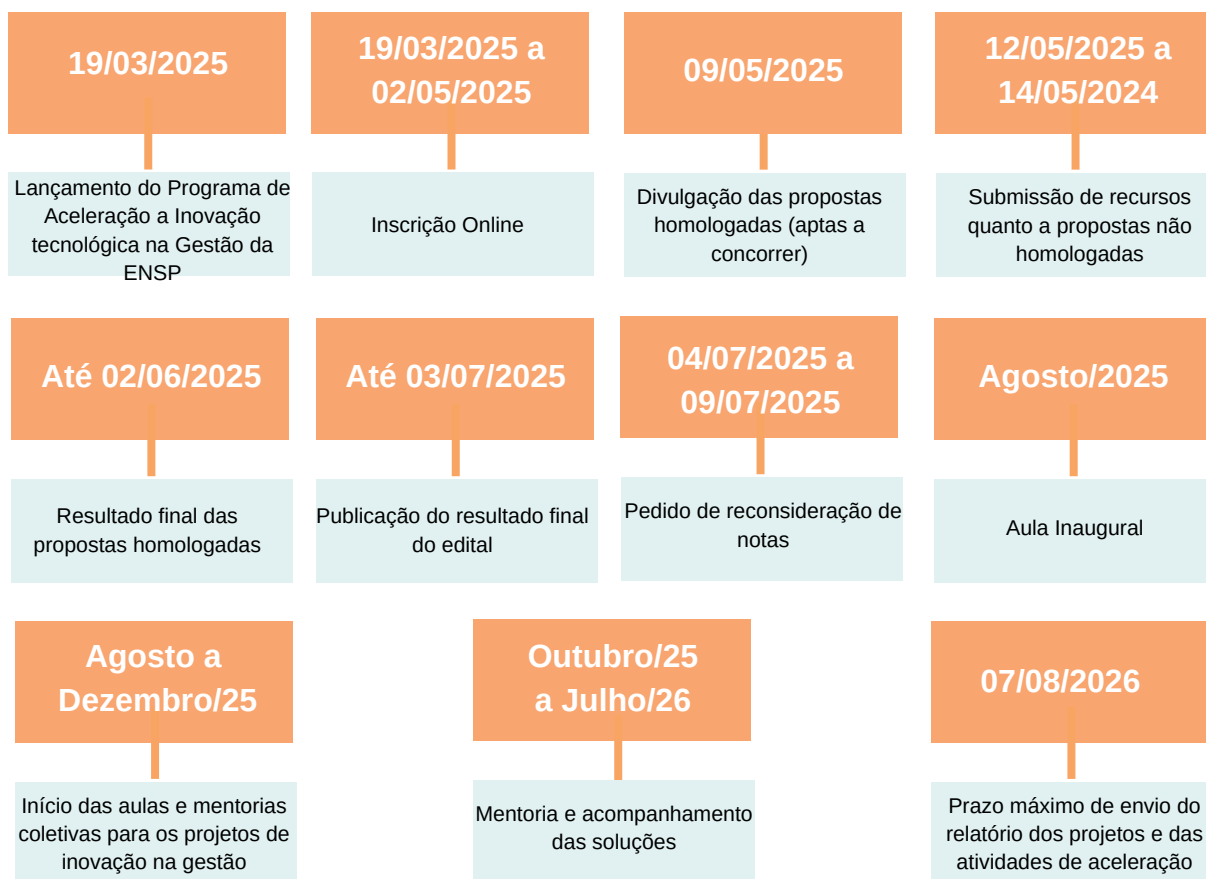


**FORMAÇÃO**



**COOPERAÇÃO**

## 10 - Cronograma



## 11 - Módulos de conhecimento aplicados ao Projeto selecionado





## 12 . Detalhamento dos módulos de conhecimento

TEMA	O QUE É?	APLICAÇÃO
Transformação Digital e Cultura de Inovação	A transformação digital vai além da adoção de novas tecnologias. Ela envolve mudanças estruturais na cultura organizacional, no modelo de negócios e na forma como equipes trabalham e tomam decisões. Empresas e órgãos públicos precisam se adaptar a um cenário de rápidas inovações, garantindo competitividade e eficiência.	Gestão da mudança: Como preparar equipes para a adoção de novas tecnologias. Metodologias ágeis: Uso de Scrum, Kanban e Lean para dinamizar processos. Ferramentas digitais: Plataformas de colaboração como Miro, Notion e Trello para melhorar a inovação e a produtividade. Estudos de caso: Empresas que implementaram transformação digital com sucesso e como governos estão digitalizando serviços públicos.
Design Thinking	O Design Thinking é uma abordagem para solução criativa de problemas no serviço público	Apresentar o método ágil -ligada a inovação - Design Thinking utilizando casos reais como ferramenta de trabalho
Criatividade no mundo digital	A criatividade no mundo digital é um ambiente estruturado para estimular e desenvolver habilidades criativas específicas, focadas em soluções digitais e inovações.	Explorar o potencial criativo dos participantes, incentivando o pensamento inovador e a geração de ideias dentro do contexto digital.
Design e Usabilidade no mundo digital	Oferece uma imersão prática e informativa sobre como o design e a usabilidade desempenham papéis cruciais na criação de experiências digitais eficazes	Apresentar as melhores práticas de design centrado no usuário, que ajudem os participantes a compreenderem e aplicarem conceitos fundamentais para aprimorar a qualidade e a eficiência de soluções digitais
Ambiente Virtual Integrado de Gestão	Proporcionar aos participantes habilidades práticas sobre a criação e sustentabilidade de um ambiente que busca facilitar o ecossistema de gestão das organizações	Apresentar a plataforma SharePoint da Microsoft e suas funcionalidades para proporcionar aos participantes habilidades práticas para construir e manter ambientes virtuais integrados melhorando a eficiência operacional, a colaboração entre equipes e a gestão de informações.
Privacidade e Segurança de Dados na Era Digital	Princípios de segurança cibernética e conformidade com LGPD e GDPR	Estratégias para proteção de dados e prevenção de vazamentos em ambientes corporativos e públicos.
Do Manual ao Automático: Ferramentas para Agilizar seu Trabalho	Oferece aos participantes uma abordagem prática sobre como implementar e otimizar a automação por meio de robôs para aprimorar processos e atividades em organizações	Explorar o potencial de ferramentas e aplicações voltadas para a automação de serviços repetitivos como ferramenta de otimização para processos e tarefas da gestão.
Engenharia de Prompt e Uso Estratégico de IA Generativa	Com a popularização de IA generativa, como ChatGPT, Bard, Claude e Deep Seek, saber estruturar comandos (prompts) eficientes pode transformar a forma como trabalhamos com automação de conteúdo, análise de dados e suporte à decisão.	Princípios da engenharia de prompt: Como formular comandos que geram respostas mais precisas e úteis. Uso prático no trabalho: Aplicação da IA para criação de relatórios, resumos, análise de dados e atendimento automatizado. IA e produtividade: Como ferramentas de IA podem acelerar fluxos de trabalho. Estudos de caso: Empresas e governos que já estão usando IA generativa para aumentar eficiência.
Ferramentas de IA para otimizar projetos e processos	Proporciona aos participantes uma imersão prática no mundo da inteligência artificial (IA) e como essa tecnologia pode ser aplicada para aprimorar projetos e processos nas organizações	Explorar o potencial de uso de algumas soluções de Inteligência Artificial Generativa no âmbito da construção de projetos e documentos
 Data Storytelling e Comunicação com Dados	Vivemos na era dos dados, mas números isolados não geram impacto. Data Storytelling é a arte de transformar dados em narrativas envolventes, facilitando a tomada de decisões e o engajamento de equipes e partes interessadas. Ao unir análises quantitativas com storytelling, é possível tornar relatórios, dashboards e apresentações mais claros, persuasivos e acionáveis..	Aprenda a transformar dados complexos em narrativas claras e impactantes, utilizando storytelling e elementos visuais eficientes. Evite erros comuns, como gráficos confusos, e descubra ferramentas como Power BI e Tableau para criar apresentações envolventes. Explore casos de sucesso e veja como o Data Storytelling influencia decisões estratégicas.
Painel Dinâmico como ferramenta de Gestão	Tem o objetivo de desenvolver os participantes a explorarem o potencial dos dados por meio da ferramenta Power BI da Microsoft	Apresentar através de técnicas práticas o processo de transformar dados em insights visuais impactantes e interativos, desenvolvendo habilidades voltadas para a tomada de decisões e gestão da informação.

### 13. Dos critérios de equidade no processo de seleção

Serão atribuídos até 1,5 ponto adicional na nota de seleção dos candidatos que se enquadrarem em um dos critérios a seguir:

- a. mulheres com filhos de até cinco anos ou com deficiência (PcD);
- b. mulheres cuidadoras de idosos com incapacidade permanente, que moram na mesma residência;
- c. pessoas trans (transexuais/travestis);
- d. pessoas negras (pretas ou pardas);
- e. pessoas indígenas;
- f. pessoas com deficiência (PcD).

O candidato deve, no ato de inscrição, assinalar uma das seguintes situações previstas no item 12, enviando a documentação comprobatória, quando aplicável.

A Coordenação do Pólen pode agendar uma entrevista, se necessário.

### 14. Política para publicações e política institucional de acesso aberto

Cabe ao líder do projeto, no âmbito do presente Edital, deve ***ceder à Fiocruz, gratuita e não exclusivamente, os direitos de utilização não comercial ou veículo, inclusive e, principalmente, o digital, em todos os países e idiomas, para utilização e disponibilização pública para fins não comerciais, reservados aos autores os direitos morais das obras intelectuais de que forem autores.***

Os artigos publicados em periódicos, livros e outros meios deverão ser depositados no Repositório Institucional ARCA, em atendimento à Política Institucional de Acesso Aberto da Fiocruz.



## 15. Permissões e autorizações especiais

É de exclusiva responsabilidade dos projetos contemplados, no âmbito do presente Edital adotarem todas as providências que envolvam permissões e autorizações especiais, de caráter ético ou legal, necessárias à execução do projeto.

Os projetos contemplados, no âmbito do presente Edital deverão garantir o cumprimento de toda a legislação e normas nacionais vigentes, aplicáveis, relacionadas às atividades executadas no projeto e serão responsáveis por zelar pelo seu cumprimento.

Situações não previstas neste Edital serão examinadas e decididas pela Coordenação do Laboratório de Inovação em Gestão.

**Toda e qualquer publicação e divulgação dos projetos apoiados por esse Edital** deverá mencionar, obrigatoriamente, o apoio do **‘Programa de Aceleração da Inovação Tecnológica da ENSP/Fiocruz’** com a regua de logos abaixo



## 16. Homologação e avaliação das propostas

Os projetos serão avaliados por um Comitê Institucional.

### Critérios que serão analisadas pelo Comitê:



#### Grau de Inovação

Projetos devem estar em conformidade com o seguinte conceito: "introdução de novidade ou aperfeiçoamento no ambiente produtivo e social que resulte em novos produtos, serviços ou processos ou que compreenda agregação de novas funcionalidades ou características a produtos, serviços ou processos já existentes que possam resultar em melhorias e em efetivo ganho de qualidade ou desempenho (Lei 13.243/2016)".

**De 1 a 5:** 1- nenhum 2- baixa 3- média incremental 4- alta incremental 5- inovação disruptiva



#### Abrangência

Potencial de reprodutibilidade na instituição e/ou no campo da gestão.

**De 1 a 5:** 1- só na área 2- área/departamento 3- entre departamentos 4- vice-direção 5- em toda ENSP



#### Viabilidade de Execução

Será avaliado se o escopo e as atividades estão bem dimensionados em relação ao cronograma.

**De 1 a 5:** 1- não dimensionou 2- dimensionou somente valor ou somente tempo 3 - Dimensionado em valor mas o tempo de execução extrapola o período do edital 4- Dimensionou em valor e em tempo e o prazo ou valor é muito justo ao tempo do edital 5- Dimensionou valor e tempo e ambos são exequíveis atendendo o edital

Serão atribuídos **até 2 pontos adicionais na nota para novos participantes (líderes e equipes) que nunca participaram de algum programa de Aceleração da Inovação da ENSP**

Líder + toda equipe que nunca participaram = 2 pontos

Líder e um membro que nunca participou = 1 ponto

mínimo de 02 membros que nunca participaram = 0,5 ponto

#### Equipes com membro da ENSP + um ou duas membros de outras Unidades FIOCRUZ

1 membro de outra Unidade Flocruz = 0,5 ponto

2 membros da equipe de duas unidades diferentes da Flocruz = 1,0 ponto



**Não serão consideradas as propostas em desacordo com as exigências deste edital e também propostas cuja a execução/conclusão do projeto ultrapassem o tempo de vigência desde Edital (Julho 2026) ou o valor para execução do projeto seja maior que o proposto e não será possível a conclusão do projeto.**

## 17. Classificação dos projetos

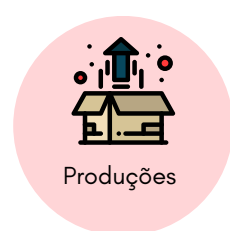
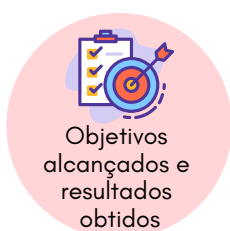
- A Comissão Institucional fará a classificação em ordem decrescente baseada na Nota Final de cada proposta, conforme avaliações previstas neste edital.
- A Nota Final do projeto de inovação será composta pelo somatório das notas atribuídas à avaliação do projeto, conforme critérios para análise do projeto de inovação.
- As propostas que obtiverem nota inferior a 50% (cinquenta por cento) da nota máxima da avaliação do projeto serão desclassificadas.
- Em caso de desistência, antes do início das aulas, novo projeto poderá ser chamado, seguindo a classificação.
- Em caso de desistência durante a execução financeira do projeto, o recurso gasto deverá ser ressarcido ao Programa.
- Em caso de empate entre duas ou mais propostas, terá preferência, para efeito de desempate:
  - a) obter maior nota no critério de viabilidade de execução do projeto de inovação;
  - b) abrangência na gestão.

## 18. Pedidos de Consideração

- Caberá pedido de reconsideração às propostas não homologadas e não contempladas na divulgação dos resultados parciais.
- O candidato deverá encaminhar pedido de reconsideração à Comissão Institucional, contendo justificativa, através do e-mail polen@fiocruz.br, conforme os prazos estipulados no cronograma.
- A Comissão Institucional não analisará os recursos sem justificativa ou não recebidos no prazo estipulado no respectivo edital.

## 19. Apresentação da entrega dos resultados ao final do projeto

Após finalizar o projeto será solicitado um resumo expandido, onde deverão ser descritas as seguintes informações, acerca da realização do projeto:



## **20. Disposições Finais**

- Os casos omissos serão resolvidos pela Comissão Institucional.
- A qualquer tempo este edital poderá ser revogado, retificado ou anulado, no todo ou em parte, por motivo de interesse público, sem que isso implique direito à indenização de qualquer natureza.

## **21. Quer saber mais?**

Em caso de dúvidas ou mais informações envie um e-mail para [polen@fiocruz.br](mailto:polen@fiocruz.br).