

# Relatório de Gestão Fiocruz 2017



Ministério da Saúde

**FIOCRUZ**

**Fundação Oswaldo Cruz**

## **RELATÓRIO DE GESTÃO DO EXERCÍCIO DE 2017**

*Relatório de Gestão do exercício de 2017 apresentado aos órgãos de controle interno e externo a que esta Unidade está obrigada nos termos do art. 70 da Constituição Federal, elaborado de acordo com as disposições da DN TCU nº 161/2017, da DN TCU nº 163/2017, da PORTARIA-TCU Nº 65/2018 e das orientações do órgão de controle interno.*

*Coordenação-Geral de Planejamento Estratégico - Cogepan/Fiocruz*

*Rio de Janeiro/RJ – 2018*

## **LISTA DE ABREVIATURAS E SIGLAS**

**ABNT** - Associação Brasileira de Normas Técnicas  
**ABRASCO** – Associação Brasileira de Saúde Coletiva  
**ACI** - Assessoria de Cooperação Internacional  
**Anvisa** – Agência Nacional de Vigilância Sanitária  
**APP** - Áreas de Proteção Permanente  
**ARCA** - Repositório Institucional  
**ARV** – Antirretroviral  
**Audin** - Auditoria Interna  
**BD** – Benefício Definido  
**BH-TEC** - Parque Tecnológico de Belo Horizonte  
**Bio-Manguinhos** - Instituto de Tecnologia em Imunobiológicos de Manguinhos  
**BLH** – Banco de Leite Humano  
**BPF/GMP** - Boas Práticas de Fabricação/ Good Manufacturing Practice  
**BPL/GLP** - Boas Práticas de Laboratório/ Good Laboratory Practices  
**C&T** – Ciência e Tecnologia  
**Capes** - Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior  
**CC da OMS** – Centro Colaborador da OMS  
**CCS** - Coordenadoria de Comunicação Social  
**CDTS** - Centro de Desenvolvimento Tecnológico em Saúde  
**CEB** - Centro de Estudos Brasileiros  
**CEP** – Comitê de ética em Pesquisa  
**Cebes** - Centro Brasileiro de Estudos em Saúde  
**CEIS** - Complexo Econômico e Industrial da Saúde  
**Cemetron** - Centro de Medicina Tropical da Secretaria da Saúde do Estado de Rondônia  
**Cenadi** - Central Nacional de Distribuição de Imunobiológicos  
**Cepedes** - Centro de Estudos e Pesquisas em Emergências e Desastres em Saúde  
**CFMA** - Campus Mata Atlântica  
**CG** – Contrato de Gestão  
**CGLAB** - Coordenação Geral de Laboratórios de Saúde Pública  
**CGPNPS** - Comitê Gestor da Política Nacional de Promoção da Saúde  
**CGU-PAD** - Sistema de Gestão de Processos Disciplinares  
**CIEE** - Centro de Integração Empresa- Escola  
**CIOCS** - Centro Integrado Operações de Comando da Saúde  
**CIPBR** - Centro Integrado de Protótipos, Biofármacos e Reagentes para Diagnóstico  
**CLT** - Consolidação das Leis do Trabalho  
**CMN** - Conselho Monetário Nacional  
**CNAE** - Classificação Nacional de Atividades Econômicas  
**COC** - Casa de Oswaldo Cruz

**Cogead** - Coordenação-Geral de Administração  
**Cogepe** - Coordenação-Geral de Gestão de Pessoas  
**Cogeplan** - Coordenação-Geral de Planejamento Estratégico  
**Cogetic** – Coordenação-Geral de Gestão de Tecnologia da Informação e Comunicação  
**Cogic** - Coordenação-Geral de Infraestrutura dos Campi  
**Concla** - Comissão Nacional de Classificações  
**Comperj** - Complexo Petroquímico do Rio de Janeiro  
**CPAD** - Coordenação de Processos Administrativos Disciplinares  
**CPLP** - Comunidade de Países de Língua Portuguesa  
**CPqAM** - Centro de Pesquisas Aggeu Magalhães  
**CPqGM** - Centro de Pesquisas Gonçalo Moniz  
**CPqRR** - Centro de Pesquisas René Rachou  
**CRIS** - Centro de Relações Internacionais em Saúde  
**CRB** - Centro de Recursos Biológicos  
**CRPHF** - Centro de Referência Prof. Hélio Fraga  
**CRT/AIDS** - Centro de Referência e Treinamento  
**CST** - Coordenação de Saúde do Trabalhador  
**CT&I** – Ciência Tecnologia e Inovação  
**CTV** - Centro Tecnológico de Vacinas  
**DataSUS** - Departamento de Informática do SUS  
**DGH** - Departamento de Gestão Hospitalar  
**Dicla** - Divisão de Credenciamento de Laboratórios e de Provedores de Ensaio de Proficiência  
**DNDi** - Iniciativa Medicamentos para Doenças Negligenciadas (da sigla em inglês)  
**DIRACWEB** - Sistema Integrado de Administração do Campus  
**DNA** – Deoxyribonucleic acid (ácido desoxirribonucleico)  
**DPP** - Dual Path Platform  
**DST** – Doenças Sexualmente Transmissíveis  
**DTP** – Vacina Tríplice (Difteria, Tétano e Coqueluche)  
**EAD** – Educação a Distância  
**EIE** – Ensaio Imunoenzimático  
**EJA** - Educação de Jovens e Adultos  
**Ensp** - Escola Nacional de Saúde Pública Sergio Arouca  
**EPSJV** - Escola Politécnica de Saúde Joaquim Venâncio  
**ERP** – Enterprise Resource Program (na sigla em inglês)  
**ETE** - Estação de Tratamento de Efluentes  
**EV** - Especialista Visitante  
**Faperj** – Fundação de Apoio à Pesquisa do Estado do Rio de Janeiro  
**Farmanguinhos** - Instituto de Tecnologia em Fármacos de Manguinhos  
**Fiocruz** - Fundação Oswaldo Cruz  
**FioPrev** - Instituto Oswaldo Cruz de Seguridade Social

**FioSaúde** - Caixa de Assistência Oswaldo Cruz – Plano de Saúde/Autogestão  
**Funasa** - Fundação Nacional de Saúde  
**Funtec/BNDES** - Fundo Tecnológico do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social  
**Gereb** - Gerência Regional de Brasília  
**GesPública** - Programa Nacional da Gestão Pública e Desburocratização  
**Gestec** – Coordenação de Gestão Tecnológica  
**Gestec-NIT** - Sistema de Gestão Tecnológica e Inovação da Fiocruz - Núcleo de Inovação Tecnológica  
**GM** – Gabinete do Ministro  
**Hib** - *Haemophilus influenzae* tipo B  
**HIV** - Human immunodeficiency virus (vírus da imunodeficiência humana)  
**IBMP** - Instituto de Biologia Molecular do Paraná  
**ICC** - Instituto Carlos Chagas  
**Icict** - Instituto de Comunicação e Informação Científica e Tecnológica em Saúde  
**ICTB** - Instituto de Ciência e Tecnologia em Biomodelos  
**IFF** - Instituto Fernandes Figueira  
**IFI** - Imunofluorescência Indireta  
**ILMD** - Instituto Leônidas e Maria Deane  
**IN SFC** – Instrução Normativa da Secretaria Federal de Controle Interno  
**INCQS** - Instituto Nacional de Controle de Qualidade em Saúde  
**INERu** - Instituto Nacional de Endemias Rurais  
**Inmetro** - Instituto Nacional de Metrologia, Normalização e Qualidade Industrial  
**Inovatec** - Programa e Inovação Tecnológica  
**Inserm** - Instituto Nacional Francês de Saúde e Pesquisa Médica (da sigla em francês)  
**IOC** - Instituto Oswaldo Cruz  
**Ipec** - Centro de Pesquisa Clínica Evandro Chagas  
**Ipepatro** - Instituto de Pesquisas em Patologias Tropicais  
**Isags** - Instituto Sul-americano de Governança em Saúde  
**ISI** - Institute for Scientific Information  
**ISO** - International Organization for Standardization (Organização Internacional para Padronização)  
**Lacen** – Laboratório Central de Saúde Pública  
**LOA** - Lei Orçamentária Anual  
**LRI** - Laboratório de Referência Internacional  
**LRL** - Laboratório de Referência Local  
**LRN** - Laboratório de Referência Nacional  
**LRR** - Laboratório de Referência Regional  
**MAB** - Monoclonal Antibodies (Anticorpos Monoclonais)  
**MMA** - Ministério do Meio Ambiente  
**MPT** - Ministério Público do Trabalho  
**MTA** - Material Transfer Agreements (Contratos de Transferência de Materiais)

**NASS** - Núcleo de Análise de Situação de Saúde  
**NB3** - Nível de Biossegurança 3  
**NCPFI** - Novo Centro de Processamento Final em Imunobiológicos  
**NIT** - Norma Interna Técnica  
**Nust** - Núcleo de Saúde do Trabalhador  
**OBSUBH** - Observatório de Saúde Urbana/Universidade de Minas Gerais  
**OMS** – Organização Mundial de Saúde  
**Opas** – Organização Pan-americana de Saúde  
**PA** – Plano Anual  
**PAC** - Programa de Aceleração do Crescimento  
**Palops** – Países Africanos de Língua Oficial Portuguesa  
**PCR RT** - Polymerase Chain Reaction Real Time (Reação em cadeia da polimerase em tempo real)  
**PDCA** - Plan, Do, Check e Action  
**PDG** – Programa de Desenvolvimento Gerencial  
**PD&I** – Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação  
**PDP** – Pareceria para Desenvolvimento Produtivo  
**PDTIS** - Programa de Desenvolvimento Tecnológico em Insumos para a Saúde  
**PDTSP** - Programa de Desenvolvimento e Inovação Tecnológica em Saúde Pública  
**PECS** - Plano Estratégico de Cooperação em Saúde  
**PGLS** – Pós-Graduação *Lato Sensu*  
**PIBIC** - Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica  
**PIBITI** - Programa Institucional de Bolsas de Iniciação em Desenvolvimento Tecnológico e Inovação  
**PCTIS** - Plano Institucional de Indução à Ciência, Tecnologia e Inovação em Saúde  
**PIDTS** - Pesquisa, Inovação e Desenvolvimento Tecnológico em Saúde  
**PlamSUS** - Sistema de Planejamento, Orçamento e Monitoramento do SUS  
**PLOA** – Projeto de Lei Orçamentária Anual  
**PLP** – Plano de Longo Prazo  
**PNCTI/S** - Política Nacional de Ciência e Tecnologia em Saúde  
**PNI** – Programa Nacional de Imunização  
**PoC** - Proof of Concept (Prova de Conceito)  
**POM** – Plano de orçamento e metas  
**POP** – Procedimento Operacional Padrão  
**POSIC** - Política de Segurança e Comunicações  
**PPA** – Plano Plurianual  
**PQ** - Plano Quadrienal  
**PQGF** – Prêmio de Qualidade do Governo Federal Prêmio Nacional da Gestão Pública  
**Proadi - HSL/Fiocruz** - Programa de Apoio ao Desenvolvimento Institucional Hospital Sírio-Libanês/Fiocruz  
**Proformar** - Programa de Formação de Agentes Locais de Vigilância em Saúde

**PV** - Pesquisador Visitante  
**QBRNE** - químicos, biológicos, radioativos, nucleares e explosivos  
**QDD** - Quadro de Detalhamento de Despesa  
**QualiSUS** - Programa de Qualificação na Atenção à Saúde do SUS  
**RBLH** - Rede Global de Bancos de Leite Humano  
**RDC** – Resolução da Diretoria Colegiada  
**RFBB** - Rede Fiocruz de Biobancos  
**RFPC** – Rede Fiocruz de Pesquisa Clínica  
**RJU** – Regime Jurídico Único  
**RP** – Restos a pagar  
**RPT** Rede de Plataformas Tecnológicas  
**Sage** - Sistema de Apoio à Gestão Estratégica  
**SAGeQ** - Sistema de Acompanhamento da Gestão da Qualidade Fiocruz  
**SBPT** - Sociedade Brasileira de Pneumologia e Tisiologia  
**SED** - Serviço de Estatística e Documentação  
**Sedap** - Secretaria de Administração Pública da Presidência da República  
**Segec** - Serviço de Gerenciamento de Carreiras  
**Segep/MPOG** - Secretaria da Gestão Pública do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão  
**Seinfo** - Serviço de Informação  
**SGA Web**- Sistema de Gerenciamento de Amostras  
**Siafi** - Sistema de Administração Financeira  
**Sigda** - Sistema de Gestão de Documentos e Arquivos  
**SIGPlan** – Sistema de Informações Gerenciais e de Planejamento  
**SIIG** – Sistema Integrado de Informações Gerenciais  
**Sinitox** - Sistema Nacional de Informações Tóxico-Farmacológico  
**SIOP** - Sistema Integrado de Planejamento e Orçamento  
**Siorg** - Sistema de Informações Organizacionais do Governo Federal  
**SPIUnet** - Sistema de Gerenciamento dos Imóveis de Uso Especial da União  
**Sisg** - Sistemas de Serviços Gerais  
**Sist** - Sistema Integral de Saúde do Trabalhador da Fiocruz  
**SPO** – Subsecretaria de Planejamento e Orçamento  
**SRH/MPOG** – Secretaria de Recursos Humanos/Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão  
**SUS** - Sistema Único de Saúde  
**SVS** – Secretaria de Vigilância em Saúde  
**SDPS** - Society for Design and Process Science  
**TBMR** - Tuberculose Multirresistente  
**TCE** - Tomada de Contas Especiais  
**TCU** – Tribunal de Contas da União  
**TED** - Termo de Execução Descentralizada  
**TEIAS** - Território Integrado de Atenção à Saúde

**TIC** - Tecnologias da Informação e Comunicação  
**TTO** Escritórios de Transferência de Tecnologia  
**UFAM** – Universidade Federal do Amazonas  
**UFBA** – Universidade Federal da Bahia  
**UFRJ** – Universidade Federal do Rio de Janeiro  
**UG** – Unidade Gestora  
**UJ** – Unidade Jurisdicionada  
**Unasul** - União dos Países Sul-americanos  
**UO** – Unidade Orçamentária  
**VPAAPS** - Vice-Presidência de Ambiente, Atenção e Promoção da Saúde  
**VPEIC** - Vice-Presidência de Ensino, Informação e Comunicação  
**VPGDI** - Vice-Presidência de Gestão e Desenvolvimento Institucional  
**VPPIS** - Vice- Presidência de Produção e Inovação em Saúde  
**VPPCB** - Vice-Presidência de Pesquisa e Coleções Biológicas  
**ZDC** - Zika, Dengue e Chikungunya



## Sumário

1	APRESENTAÇÃO.....	16
2	VISÃO GERAL .....	17
2.1	Finalidade e competências .....	17
2.2	Normas e regulamento de criação, alteração e funcionamento da unidade .....	18
2.3	Breve histórico da entidade .....	18
2.4	Ambiente de atuação.....	19
2.5	Organograma .....	22
2.6	Macroprocessos finalísticos.....	33
3	PLANEJAMENTO ORGANIZACIONAL E RESULTADOS .....	45
3.1	Planejamento Organizacional.....	45
3.1.1	Descrição sintética dos objetivos do exercício.....	46
3.1.2	Estágio de implementação do planejamento estratégico.....	56
3.1.3	Vinculação dos planos da unidade com as competências institucionais e outros planos .....	58
3.2	Formas e instrumentos de monitoramento da execução e resultados dos planos .....	59
3.3	Desempenho Orçamentário .....	60
3.3.1	Objetivos estabelecidos no PPA de responsabilidade da unidade e resultados alcançados .....	60
3.3.2	Execução física e financeira das ações da Lei Orçamentária Anual de responsabilidade da unidade .....	70
3.3.3	Fatores intervenientes no desempenho orçamentário .....	148
3.3.4	Obrigações assumidas sem respectivo crédito autorizado no orçamento.....	149
3.3.5	Restos a pagar de exercícios anteriores .....	157
3.3.6	Execução descentralizada com transferência de recursos.....	158
3.3.7	Informações sobre a realização das receitas .....	173
3.3.8	Informações sobre a execução das despesas.....	176
3.3.9	Suprimentos de fundos, contas bancárias tipo B e cartões de pagamento do governo federal.....	180
3.4	Apresentação e análise de indicadores de desempenho .....	187
4	GOVERNANÇA, GESTÃO DE RISCOS E CONTROLES INTERNOS .....	194
4.1	Descrição das estruturas de governança .....	194
4.2	Informações sobre dirigentes e colegiados .....	195
4.3	Atuação da unidade de auditoria interna .....	196
4.4	Atividades de correição e apuração de ilícitos administrativos.....	199
4.5	Gestão de riscos e controles internos .....	199
4.6	Informações sobre a empresa de auditoria independente contratada .....	200
5	ÁREAS ESPECIAIS DA GESTÃO.....	201
5.1	Gestão de pessoas .....	201

5.1.1	Estrutura de pessoal da unidade .....	201
5.1.2	Demonstrativo das despesas com pessoal .....	204
5.1.3	Gestão de riscos relacionados ao pessoal .....	206
5.1.4	Contratação de pessoal de apoio e de estagiários .....	208
5.1.5	Entidades fechadas de previdência complementar patrocinadas.....	221
5.2	Gestão do patrimônio e infraestrutura.....	223
5.2.1	Gestão da frota de veículos.....	223
5.2.2	Política de destinação de veículos inservíveis ou fora de uso e informações gerenciais sobre veículos nessas condições .....	231
5.2.3	Gestão do patrimônio imobiliário da União .....	231
5.2.4	Cessão de espaços físicos e imóveis a órgãos e entidades públicas ou privadas.....	233
5.2.5	Informações sobre imóveis locados de terceiros .....	247
5.2.6	Informações sobre a infraestrutura física .....	248
5.3	Gestão da tecnologia da informação.....	248
5.3.1	Principais sistemas de informações .....	253
5.3.2	Informações sobre o Planejamento Estratégico de Tecnologia da Informação (PETI) e sobre o Plano Diretor de Tecnologia da Informação (PDTI).....	270
5.4	Gestão ambiental e sustentabilidade.....	271
5.4.1	Adoção de critérios de sustentabilidade ambiental na aquisição de bens e na contratação de serviços ou obras.....	275
6	RELACIONAMENTO COM A SOCIEDADE.....	276
6.1	Canais de acesso do cidadão .....	276
6.2	Carta de Serviços ao Cidadão .....	282
6.3	Aferição do grau de satisfação dos cidadãos-usuários .....	283
6.4	Mecanismos de transparência das informações relevantes sobre a atuação da unidade .....	287
6.5	Medidas para garantir a acessibilidade aos produtos, serviços e instalações .....	290
7	DESEMPENHO FINANCEIRO E INFORMAÇÕES CONTÁBEIS .....	292
7.1	Desempenho financeiro no exercício .....	292
7.2	Tratamento contábil da depreciação, da amortização e da exaustão de itens do patrimônio e avaliação e mensuração de ativos e passivos .....	292
7.3	Sistemática de apuração de custos no âmbito da unidade .....	293
7.4	Demonstrações contábeis exigidas pela Lei 4.320/64 e notas explicativas .....	300
8	CONFORMIDADE DA GESTÃO E DEMANDAS DOS ÓRGÃOS DE CONTROLE .....	316
8.1	Tratamento de determinações e recomendações do TCU.....	316
8.2	Tratamento de recomendações do Órgão de Controle Interno .....	319
8.3	Medidas administrativas para apuração de responsabilidade por danos ao Erário .....	320

8.4 Demonstração da conformidade do cronograma de pagamentos de obrigações com o disposto no art. 5º da Lei 8.666/1993.....	322
8.5 Informações sobre a revisão dos contratos vigentes firmados com empresas beneficiadas pela desoneração da folha de pagamento.....	322
8.6 Informações sobre ações de publicidade e propaganda .....	323
PARECER OU RELATÓRIO DA UNIDADE DE AUDITORIA INTERNA.....	325
RELATÓRIO DE INSTÂNCIA OU ÁREA DE CORREIÇÃO.....	333
DECLARAÇÕES DE INTEGRIDADE .....	334
Declarações de integridade e completude das informações sobre contratos e convênios nos sistemas estruturantes da Administração Pública Federal.....	334
Declaração de integridade e completude dos registros no Sistema de Avaliação e Registro dos Atos de Admissão e Concessões .....	336
Declaração de cumprimento das disposições da Lei 8.730/1993 quanto à entrega das declarações de bens e rendas .....	337
Declaração de integridade dos registros das informações no Sistema Integrado de Planejamento e Orçamento.....	338
Declaração do contador sobre a fidedignidade dos registros contábeis no Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal – SIAFI.....	339
Declaração sobre a conformidade contábil dos atos e fatos da gestão orçamentária, financeira e patrimonial .....	340

## INDICE DE QUADROS, FIGURAS, TABELAS E GRÁFICOS

Quadro 1 – Informações sobre Áreas ou Subunidades Estratégicas – Fiocruz 2017 .....	23
Quadro 2 – Macroprocessos Finalísticos – Fiocruz 2017 .....	33
Quadro 3 - Relação Macroprocessos e Ações Orçamentárias – Fiocruz 2017.....	44
Figura 1 - Elementos norteadores do Planejamento Organizacional – Fiocruz 2017.....	45
Figura 2 - Mapa Corporativo, Mapas Específicos por eixo e Objetivos Gerenciais Corporativos – Fiocruz 2017.....	55
Quadro 4 - Educação e Formação em Saúde - Fiocruz 2017 .....	70
Tabela 1 - Metas Físicas Programadas e Realizadas na Ação de Educação e Formação em Saúde - Fiocruz 2017. ....	71
Gráfico 1 - Egressos de Especialização EAD – Fiocruz 2014-2017 .....	72
Tabela 2 - Distribuição de Egressos de Pós-graduação por Titulação – Fiocruz 2017. ....	72
Gráfico 2 - Cursos de Especialização Lato sensu presenciais - Fiocruz 2013-2017 .....	73
Tabela 3 – Nota da avaliação Quadrienal da Capes/MEC 2017 dos Programas de Pós-graduação <i>Stricto Sensu</i> – Fiocruz 2017 .....	74
Quadro 5 - Comunicação e Informação em Saúde Fiocruz - 2017 .....	78
Tabela 4 Execução de Metas Físicas - Comunicação e Informação - Fiocruz 2017 .....	80
Tabela 5- Fator de impacto em 3 anos dos periódicos científicos - Fiocruz 2017 .....	83
Tabela 6– Metas programadas e realizadas da ação de Operação do Canal Saúde – Fiocruz 2017 .....	85
Quadro 6 - Preservação do Patrimônio Histórico e Cultural da Saúde – Fiocruz 2017 .....	85
Tabela 7 – Meta programada e realizada da ação de manutenção do patrimônio histórico e cultural de ciência e da saúde - Fiocruz 2017 .....	87
Quadro 7 - Atenção de Referência em Saúde- Fiocruz 2017 .....	87
Gráfico 3 - Série Histórica Paciente Atendido – Fiocruz 2013 a 2017 .....	88
Tabela 8 - Total Pacientes Atendidos – Fiocruz 2017.....	89
Tabela 9 - Composição Pacientes Atendidos – Fiocruz 2017 .....	89
Gráfico 4 – Percentual Tipo de Atendimento – Fiocruz 2017.....	90
Quadro 8 - Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico em Saúde – Fiocruz 2017 .....	91
Tabela 10 Metas programadas e realizadas da ação de pesquisa e desenvolvimento Tecnológico – Fiocruz 2017.....	93
Gráfico 5 - Evolução das Publicações em Revistas Indexadas na Fiocruz 2013 a 2017 .....	94
Gráfico 6- Evolução dos pedidos de patentes no Brasil e no Exterior - Fiocruz 2013/2017.....	94
Quadro 9 – Distribuição e Classificação da Rede de Plataformas quanto à abrangência de atendimentos – Fiocruz 2017 .....	97
Quadro 10 - Coleções Biológicas - Fiocruz 2017 .....	100
Tabela 11 - Fornecimento de Animais de Laboratório e sangue e homocomponentes - Fiocruz 2017.....	102
Gráfico 7 –Animais de Laboratório e outros componentes fornecidos - Fiocruz 2016 e 2017 .....	102
Quadro 11 - Serviços Laboratoriais de Referência em Saúde – Fiocruz 2017 .....	103
Gráfico 8 - Exames laboratoriais de referência realizados - Fiocruz 2013/2017.....	105
Quadro 12 - Exames laboratoriais de referência realizados pelas unidades da Fiocruz, 2017 .....	105
Tabela 12 - Metas programadas e realizadas segundo tipo de exame - Fiocruz 2017.....	106
Quadro 13 - Produção de Insumos para a Saúde – Fiocruz 2017.....	107
Tabela 13- Metas programadas e realizadas na Ação 20YE, TED 155/2016 e TED 129/2017 – Fiocruz 2017 .....	111
Gráfico 9 – Imunobiológicos fornecidos ao PNI - Fiocruz 2013-2017.....	111
Tabela 14 – Contribuição ao Sistema de Saúde Mundial em doses de vacinas - Fiocruz 2017 .....	112
Quadro 14 - Metas programadas e realizadas na Ação 20YE - Imunobiológicos e Insumos para a prevenção e controle de doenças - e TED nº 07/2017 – Fiocruz 2017 (em reações) .....	112

Gráfico 10 – Evolução da produção de conjuntos de diagnósticos - Fiocruz 2013/2017.....	113
Tabela 15 – Fornecimento de conjunto de diagnóstico para hantavirose - Fiocruz 2017.....	113
Gráfico 11 – Evolução do fornecimento de conjuntos de diagnósticos para hantavirose - Fiocruz 2013/2017.....	113
Quadro 15 - Metas programadas e realizadas na Ação 6516 - Aperfeiçoamento e Avaliação dos Serviços de Hemoterapia e Hematologia – Fiocruz 2017 .....	114
Quadro 16 – Distribuição de frascos de biofármacos - Fiocruz 2017 .....	115
Gráfico 12 – Evolução do fornecimento de Biofármacos para o DAF - Fiocruz 2013/2017 .....	115
Gráfico 13 - Unidades Farmacêuticas Fornecidas* - Fiocruz 2014/2017 .....	116
Gráfico 14 - Distribuição do Fornecimento de medicamentos, 2017.....	117
Tabela 16 - Metas programadas e executadas em Unidades Farmacêutica Fornecidas, 2017 .....	118
Gráfico 15 - Unidades Farmacêuticas Produzidas (em milhões) - Fiocruz 2013/2017 .....	119
Tabela 17 – Produção de medicamento por classe terapêutica, Fiocruz 2017 .....	120
Gráfico 16 – Participação de Medicamentos do Programa DST/Aids na Produção de Medicamentos -Fiocruz 2013/2017 .....	120
Gráfico 17 - Custo Médio por Unidade Farmacêutica Produzidas – Fiocruz 2013/2017.....	121
Tabela 18 – Composição de custos de insumos farmacêuticos ativos (IFA)– Fiocruz 2016/2017 .....	121
Quadro 17 - Análise da Qualidade de Produtos e Insumos para a Saúde – Fiocruz 2017.....	122
Gráfico 18 - Número de Amostras Analisadas - Fiocruz, 2013/2017 .....	123
Gráfico 19 - Distribuição das Amostras Analisadas no INCQS – Fiocruz 2017.....	123
Quadro 18 - Processos de Apoio às Atividades Finalísticas – Fiocruz 2017 .....	125
Quadro 19 - Manutenção das Farmácias Populares no Brasil - Fiocruz 2017.....	130
Gráfico 20 – Evolução do número de unidades farmacêuticas dispensadas – Fiocruz 2007/2017 .....	133
Gráfico 21 – Evolução do número de atendimentos realizados – Fiocruz 2007/2017 .....	133
Quadro 20 - Projetos de Obra – Fiocruz 2017.....	134
Quadro 21 - Ações não Previstas LOA do exercício - Restos a Pagar OFSS Fiocruz 2017 .....	143
Quadro 22 - Reconhecimento de Passivos por Insuficiência de Créditos ou Recursos – Fiocruz 2017.....	149
Quadro 23 - Restos a Pagar Processados e Restos a Pagar não Processados Liquidados – Fiocruz 2017 .....	157
Quadro 24 - Resumo de instrumentos celebrados e montantes transferidos nos últimos três exercícios – Fiocruz 2017 .....	158
Quadro 25 - Resumo da prestação de contas sobre transferências concedidas pela UJ nas modalidades de convênio, contratos de repasse e instrumentos congêneres – Fiocruz 2017 .....	158
Quadro 26 - Situação da análise das contas prestadas no exercício de referência – Fiocruz 2017 .....	159
Quadro 27 - Perfil dos atrasos na análise das contas prestadas por recebedores de recursos – Fiocruz 2017.....	159
Quadro 28 - Evolução das análises das prestações de contas referentes às transferências nos últimos exercícios – Fiocruz 2017 .....	169
Quadro 29 - Receitas Arrecadadas no Exercício - Fiocruz 2017 .....	173
Gráfico 22 - Distribuição da Receita Arrecadada - Fiocruz 2017 .....	174
Gráfico 23 - Ressarcimento de custos do Programa Farmácia Popular do Brasil – Fiocruz 2016/2017 .....	174
Quadro 30 - Receita Realizada - Fiocruz 2017 .....	175
Quadro 31 – Despesas por modalidade de contratação – Fiocruz 2017.....	176
Quadro 32 – Despesas por elemento e grupo de despesas – Fiocruz 2017 .....	177
Quadro 33 – Concessão de suprimento de fundos – Fiocruz 2017 .....	180
Quadro 34 – Utilização de suprimento de fundos – Fiocruz 2017 .....	181
Quadro 35 – Classificação dos gastos com suprimento de fundos no exercício de referência – Fiocruz 2017.....	182
Quadro 36 – Indicadores de Desempenho Macroprocesso de Informação e Comunicação em Saúde - Fiocruz 2017...	187
Quadro 37 – Indicador de Desempenho Macroprocesso Serviços Laboratoriais de Referência em Saúde – Fiocruz, 2017 .....	188

Quadro 38 – Indicador de Desempenho Macroprocesso Manutenção das Coleções Biológicas da Saúde – Fiocruz 2017 .....	189
Quadro 39 – Indicadores de Desempenho Macroprocesso de Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico – Fiocruz 2017 .....	190
Quadro 40 – Indicadores de Desempenho Macroprocesso de Educação e Formação em Saúde – Fiocruz 2017 .....	190
Quadro 41 – Indicadores de Desempenho Macroprocesso Produção de Insumos para a Saúde – Fiocruz 2017 .....	191
Quadro 42 – Indicadores de Desempenho Macroprocesso de Atenção de Referência – Fiocruz 2017 .....	192
Quadro 43 – Indicadores de Desempenho Macroprocessos de Apoio à Gestão – Fiocruz 2017 .....	193
Quadro 44 – Força de Trabalho da UPC – Fiocruz 2017 .....	201
Quadro 45 – Distribuição da Lotação Efetiva – Fiocruz 2017 .....	201
Quadro 46 – Detalhamento da estrutura de cargos em comissão e funções gratificadas da UPC – Fiocruz 2017 .....	202
Quadro 47 - Distribuição por Escolaridade - Fiocruz 2017 .....	202
Quadro 48 - Distribuição por Idade – Fiocruz 2017 .....	202
Quadro 49 - Distribuição por tempo de Trabalho no Serviço Público – Fiocruz 2017 .....	203
Quadro 50 - Distribuição Cargos da Carreira Própria – Fiocruz 2017 .....	203
Quadro 51 - Servidores com potencial para aposentadoria – Fiocruz 2017 .....	203
Quadro 52– Despesas do pessoal – Fiocruz 2017 .....	204
Quadro 53 - Indicadores gerenciais de desenvolvimento de pessoal – Fiocruz 2017 .....	206
Quadro 54 - Indicadores gerenciais de atendimento ao usuário e/ou cidadão – Fiocruz 2017 .....	207
Quadro 55 - Contratos de terceirização substituível – Fiocruz 2017 .....	208
Quadro 56 - Distribuição de Terceirizados em atividade fim por unidade, empresa e escolaridade – Fiocruz 2017 .....	212
Quadro 57 - Contratos de serviços de Tecnologia da Informação de acordo com a IN04/2008 – Fiocruz 2017 .....	214
Quadro 58 - Contratos de terceirização regular – Fiocruz 2017 .....	215
Quadro 59 – Contratação de estagiários – Fiocruz 2017 .....	219
Quadro 60- Apontamentos pendentes de atendimento – Fiocruz 2017 .....	222
Quadro 61 – Frota de Veículos Próprios e Contratados de Terceiros – Fiocruz 2017 .....	224
Quadro 62 - Despesas Associadas à Manutenção da Frota – Fiocruz 2017 .....	227
Quadro 63 - Quantidade de imóveis de propriedade da União de Responsabilidade da UJ – Fiocruz 2017 .....	231
Quadro 64– Gestão dos Bens Imóveis de Uso Especial de Propriedade da União – Fiocruz 2017 .....	232
Quadro 65 - Cessão de Espaços Físicos e imóveis a órgãos e entidades públicas ou privadas – Fiocruz 2017 .....	233
Quadro 66 - Quantidade de imóveis Locados de Terceiros – Fiocruz 2017 .....	247
Quadro 67 – Reuniões de Gestão de TI – Fiocruz 2017 .....	249
Quadro 68 - Capacitação do Pessoal de TI – Fiocruz 2017 .....	250
Quadro 69 - Quantitativo da força de trabalho de TI – Fiocruz 2017 .....	251
Tabela 19 – Valor executado em TI – Fiocruz 2014/2017 .....	252
Quadro 70 - Principais Sistemas de Informação – Fiocruz 2017 .....	253
Quadro 71 - Sistemas adotados nas diferentes unidades – Fiocruz 2017 .....	256
Figura 3 - Elaboração do PETI – Fiocruz 2017 .....	270
Figura 4 - Relação entre PETI e PDTI – Fiocruz 2017 .....	271
Gráfico 24 – Evolução do número de pessoas sensibilizadas por ano – Fiocruz 2017 .....	273
Gráfico 25 – Evolução da quantidade de material reciclável coletado por ano – Fiocruz 2017 .....	273
Tabela 20 – Canais de Comunicação – Fiocruz 2017 .....	276
Quadro 72 – Mensagens recebidas pela Ouvidoria – Fiocruz 2017 .....	280
Tabela 21 – Resultado do indicador global institucional relativo ao percentual de mensagens atendidas pela Ouvidoria – Fiocruz 2017 .....	280
Tabela 22 – Resultado do indicador global institucional relativo à Ferramenta "Fale Conosco" do Portal Fiocruz – Fiocruz 2017 .....	281

Tabela 23 – Resultado do indicador relativo aos pedidos de informação ao SIC – Fiocruz 2017. ....	282
Gráfico 26 - Percentual de Unidades que realizam a pesquisa de satisfação dos usuários – Fiocruz 2015/2017.....	283
Gráfico 27 – Nível de Satisfação nos Atendimentos – Fiocruz 2015.....	284
Gráfico 28 – Nível de Satisfação nos Atendimentos – Fiocruz 2016.....	284
Gráfico 29 – Nível de Satisfação nos Atendimentos – Fiocruz 2017.....	285
Tabela 24 - Satisfação dos clientes com os produtos de Bio-Manguinhos – Focruz 2017.....	286
Tabela 25 – Resultados dos indicadores relacionados ao Grau de satisfação com o atendimento da Ouvidoria – Fiocruz 2017 .....	287
Gráfico 30 - Situação dos pedidos de acesso à informação – Fiocruz 2017.....	289
Figura 5 – Estrutura responsável pelo gerenciamento de custos em Bio-Manguinhos – Fiocruz 2017 .....	295
Figura 6 – Estrutura responsável pelo gerenciamento de custos em Farmanguinhos – Fiocruz 2017 .....	295
Figura 7 – Modelo do subsistema de informações de custos aplicados ao ERP Totv’s .....	296
Figura 8 - Método de custeio contábil adotado por Bio-Manguinhos – Fiocruz 2017 .....	298
Quadro 73 – Deliberações do TCU que permanecem pendentes de cumprimento – Fiocruz 2017 .....	316
Quadro 74 – Medidas administrativas para apuração de responsabilidade por danos ao Erário – Fiocruz 2017 .....	320
Quadro 75 - Despesas com publicidade – Fiocruz 2017 .....	323
Quadro 76 - Unidades Gestoras que compõem a UJ 36201 – Fiocruz 2017 .....	340
Quadro 77 - Informações sobre as quantidades de ocorrências contábeis – Fiocruz 2017.....	341
Quadro 78 - Ocorrências não sanadas até o final do exercício financeiro – Fiocruz 2017: .....	341

# 1 APRESENTAÇÃO

Relatório de Gestão do exercício de 2017 apresentado aos órgãos de controle interno e externo a que esta Unidade está obrigada nos termos do art. 70 da Constituição Federal, elaborado de acordo com as disposições da DN TCU nº 161/2017, da DN TCU nº 163/2017, da Portaria TCU/2018 e das orientações do órgão de controle interno.

A estruturação do relatório se dá a partir de capítulos temáticos, nos quais são apresentados o modelo de gestão da instituição, bem como suas principais realizações no ano de 2017.

No capítulo VISÃO GERAL DA UNIDADE são demonstradas algumas informações úteis para que o leitor compreenda a razão de existir da Fiocruz, qual sua relação com o ambiente em que ela atua, como se ela compõe e quais são os seus principais macroprocessos finalísticos.

No capítulo PLANEJAMENTO ORGANIZACIONAL E DESEMPENHOS ORÇAMENTÁRIO E OPERACIONAL é apresentado o modo como a Instituição planeja sua atuação ao longo do tempo, bem como são apresentados os resultados obtidos na condução dos seus objetivos e metas, especialmente no exercício do ano de 2017.

No capítulo GOVERNANÇA, GESTÃO DE RISCOS E CONTROLES INTERNOS têm-se informações sobre a estrutura de governança da Fiocruz, são explicitadas as atividades realizadas pelas unidades que compõem sua estrutura, os mecanismos e controles internos adotados para assegurar a conformidade da gestão e garantir o alcance dos objetivos planejados, as atividades de correção.

No capítulo ÁREAS ESPECIAIS DA GESTÃO são apresentadas informações sobre áreas de Gestão de pessoas, Gestão do patrimônio e infraestrutura, Gestão da tecnologia da informação e Gestão ambiental e sustentabilidade, consideradas relevantes por terem contribuição decisiva para o cumprimento da missão e dos objetivos da Instituição.

O capítulo RELACIONAMENTO COM A SOCIEDADE demonstra como a Instituição se relaciona com o público em geral e com sua clientela em específico, especialmente no que tange à divulgação das informações relevantes da atuação, aos canais de acesso às informações e a satisfação dos cidadãos-usuários.

No capítulo DESEMPENHO FINANCEIRO E INFORMAÇÕES CONTÁBEIS são feitas demonstrações contábeis e é demonstrado o estágio de implementação da sistemática de apuração de custos, bem como a situação da adoção de critérios e procedimentos estabelecidos pelas Normas Brasileiras de Contabilidade Aplicadas ao Setor Público para a evidenciação do patrimônio nas demonstrações contábeis.

Já no capítulo CONFORMIDADE DA GESTÃO E DEMANDAS DOS ÓRGÃOS DE CONTROLE demonstra-se a conformidade de ações relevantes da gestão da Fiocruz com princípios, leis e regulamentos, bem como informações sobre o atendimento das demandas dos órgãos de controle e fiscalizadores das atividades da unidade.



## 2 VISÃO GERAL

### 2.1 Finalidade e competências

A Fiocruz é uma instituição de ciência e tecnologia em saúde vinculada ao Ministério da Saúde (MS) e que tem como objetivos produzir, disseminar e compartilhar conhecimentos e tecnologias voltados para o fortalecimento e consolidação do Sistema Único de Saúde (SUS), que contribuam para a melhoria da saúde e da qualidade de vida da população brasileira, para a redução das desigualdades sociais e para a dinâmica nacional de inovação, tendo a defesa do direito à saúde e da cidadania ampla como valores centrais.

As atividades realizadas pela Fiocruz compreendem especialmente a pesquisa biomédica e a formação em ciência e tecnologia em saúde; a pesquisa clínica e atenção de referência em doenças infecciosas e na área da saúde da mulher, criança e adolescente; a pesquisa epidemiológica e social; a pós-graduação em saúde pública e a formação de nível técnico em saúde; o desenvolvimento tecnológico em saúde; a produção de imunobiológicos, reagentes e medicamentos; a preservação do patrimônio histórico cultural da saúde; a produção e disseminação de informação em C&T e saúde; e o desenvolvimento de ações de vigilância em saúde.

É composta por unidades técnico-científicas, que foram incorporadas à Fiocruz desde a década de 1970 e que compõem atualmente uma única organização, complexa, múltipla, diversa e bastante singular no campo da saúde.

De acordo com o Decreto 8.932, de 14 de dezembro de 2016, a Fiocruz "[...] tem por finalidade desenvolver atividades no campo da saúde, da educação e do desenvolvimento científico e tecnológico, devendo, em especial:

- I – participar da formulação e da execução da Política Nacional de Saúde, e na área relacionada à saúde, da Política Nacional de Ciência e Tecnologia e da Política Nacional de Educação;
- II – promover e realizar pesquisas básicas e aplicadas para a consecução das finalidades a que se refere o **caput** e propor critérios e mecanismos para o desenvolvimento das atividades de pesquisa e tecnologia para a saúde;
- III – formar e capacitar recursos humanos para as áreas de saúde, ciência e tecnologia;
- IV – desenvolver tecnologias de produção, produtos e processos e outras tecnologias de interesse para a saúde;
- V – desenvolver atividades de referência para a vigilância e o controle da qualidade em saúde;
- VI – fabricar produtos biológicos, diagnósticos, profiláticos, prognósticos, medicamentos, fármacos e outros produtos de interesse para a saúde;
- VII – desenvolver atividades assistenciais de referência, em apoio ao Sistema Único de Saúde - SUS, ao desenvolvimento científico e tecnológico, e aos projetos de pesquisa;
- VIII – desenvolver atividades de produção, captação e armazenamento, análise e difusão da informação para a Saúde, Ciência e Tecnologia;
- IX – desenvolver atividades de produção, captação e armazenamento, análise e difusão da informação para as áreas de saúde, ciência e tecnologia;
- X - preservar, valorizar e divulgar o patrimônio histórico, cultural e científico da FIOCRUZ e contribuir para a preservação da memória das áreas de saúde e de ciências biomédicas; e
- XI – promover atividades de pesquisa, ensino, desenvolvimento tecnológico e cooperação técnica voltadas para a conservação do meio ambiente e da biodiversidade.

## 2.2 Normas e regulamento de criação, alteração e funcionamento da unidade

Os documentos que formalizam a criação, alteração e funcionamento da Fundação Oswaldo Cruz são os seguintes:

- Decreto nº 66.624, de 22/05/1970. Decreto nº 77.481, de 23/04/1976, modificado pelos Decretos nº 84.775, de 09/06/1980 e nº 1.351, de 28/12/1994.
- Normas vigentes: Decreto nº 4.725, de 09/06/2003 – Estatuto, alterado pelos Decretos nº 6.860, de 27/05/2009, nº 7.171, de 06/05/2010 e nº 8.932 de 14/12/2016.
- Lei nº 10.858, de 13/04/2004 e Decreto nº 5.090, de 20/05/2004, relativos ao Programa Farmácia Popular do Brasil.

## 2.3 Breve histórico da entidade

A história da Fundação Oswaldo Cruz começou em 25 de maio de 1900, com a criação do Instituto Soroterápico Federal, na bucólica Fazenda de Manguinhos, Zona Norte do Rio de Janeiro, sob a direção geral do Barão de Pedro Affonso e a direção técnica de do bacteriologista Oswaldo Cruz. Inaugurada originalmente para fabricar soros e vacinas contra a peste bubônica, a instituição experimentou, desde então, uma intensa trajetória, que se confunde com o próprio desenvolvimento da saúde pública no país.

Em 1902 Oswaldo Cruz assume a direção geral do Instituto Soroterápico Federal, após o pedido de exoneração do barão de Pedro Affonso. O engenheiro Francisco Pereira Passos é nomeado prefeito do Rio de Janeiro, com a incumbência de fazer uma ampla reforma urbana, a fim de modernizar a cidade. No ano seguinte Oswaldo Cruz é nomeado pelo presidente Rodrigues Alves Diretor Geral de Saúde Pública, deflagrando campanhas de saneamento no Rio de Janeiro. Sua missão era realizar a reforma sanitária da capital, combatendo principalmente a febre amarela, a peste bubônica e a varíola. Tal fato foi decisivo para que Manguinhos, a exemplo do Instituto Pasteur de Paris, onde o cientista fez sua especialização, se tornasse referência em saúde pública.

Pelas mãos do bacteriologista Oswaldo Cruz, o Instituto foi responsável pela reforma sanitária que erradicou a epidemia de peste bubônica e a febre amarela da cidade. E logo ultrapassou os limites do Rio de Janeiro, com expedições científicas que desbravaram as lonjuras do país. O Instituto também foi peça chave para a criação do Departamento Nacional de Saúde Pública, em 1920.

Durante todo o século 20, a instituição vivenciou as muitas transformações políticas do Brasil. Perdeu autonomia com a Revolução de 1930 e foi foco de muitos debates nas décadas de 1950 e 1960. Em 1970, o regime militar cassa, por dez anos, os direitos políticos de dez renomados cientistas, vinculados ao Instituto Oswaldo Cruz há mais de 30 anos. Os decretos (AI-5 e AI-10) também incluíram a aposentadoria compulsória e impediam esses cientistas de trabalhar em qualquer instituição que recebesse ajuda do governo federal. O episódio ficou conhecido como “Massacre de Manguinhos”. Mas, em 1980, conheceu de novo a democracia, e de forma ampliada.

Destaca-se a liderança do sanitarista Sergio Arouca e a importante participação da Fiocruz na construção do projeto de Reforma Sanitária Brasileira, que apontou para novas estratégias de superação da crise da Previdência e de reorganização do setor saúde, através da criação de um sistema único de saúde (SUS), adotando os princípios da igualdade, hierarquização do sistema e acesso universal, a partir de uma base eficaz de financiamento.

Na gestão Arouca, teve programas e estruturas recriados, e realizou seu 1º Congresso Interno, marco da moderna Fiocruz. Nos anos seguintes, foi palco de grandes avanços, como em 1987, quando equipes da Fiocruz isolam, pela primeira vez no Brasil, o vírus HIV, causador da Aids. Com isso, a Fiocruz foi capacitada a integrar a Rede Internacional de Laboratórios para o Isolamento e Caracterização do HIV-1, coordenada pelo Programa Mundial de Aids da Organização Mundial de Saúde (OMS).

Já centenária, a Fiocruz desenha uma história robusta nos primeiros anos do século XXI, quando, em 2003, ampliou suas instalações e teve seu estatuto enfim publicado. Esta década foi também de grandes avanços científicos, como o sequenciamento do genoma da vacina BCG, bactéria usada na vacina contra a tuberculose, em conjunto com a Fundação Atauilho de Paiva. A Fiocruz recebe o Prêmio Mundial de Excelência em Saúde Pública 2006, concedido pela maior e mais importante instituição de Saúde Pública do mundo, a Federação Mundial de Associações de Saúde Pública, e a Ordem do Mérito Científico Institucional 2006, a mais importante honraria concedida anualmente pelo governo federal.

Os programas de pós-graduação da Fiocruz ultrapassam a marca histórica de 3,3 mil teses de mestrado e doutorado e a Ensp inaugura seu primeiro mestrado no exterior - em saúde pública - na capital de Angola, Luanda. O prof. José Gomes Temporão torna-se o primeiro servidor da Fiocruz a assumir o Ministério da Saúde desde sua criação em 1954. A vacina contra meningite meningocócica A e C, produzida em Bio-Manguinhos, é pré-qualificada pela OMS para fornecimento às agências das Nações Unidas. O Arquivo Oswaldo Cruz é reconhecido como acervo de relevância nacional pelo Programa Memória do Mundo, da Unesco.

Em 2009 a Fundação inaugura novas instalações em Pernambuco e no Paraná e pactua nova unidade no Ceará. Também forma a primeira turma de pós-graduação internacional em Moçambique, amplia o convênio com o Instituto Pasteur, na França, e inicia novos acordos com Estados Unidos, China e Argentina, entre outros países. A expansão regional e a consolidação internacional alcançadas nesse ano são expressões da ampliação do papel estratégico da instituição no Estado. Outras conquistas de relevância são: o reconhecimento dado ao Centro de Referência para Bancos de Leite do IFF/Fiocruz que recebe, em Washington, prêmio da OMS e do Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento (PNUD) durante a II Exposição Global de Desenvolvimento Sul-Sul; e o desenvolvimento do sal híbrido Mefas, que permite o combate à malária com menos efeitos colaterais. Também destaca-se a identificação do gene de impermeabilização dos ovos do mosquito transmissor da malária, o que é útil tanto para o controle desta quanto da dengue; cria a vacina contra a fasciolose e avança na criação de uma vacina contra a esquistossomose.

O caminho desta Instituição se alimenta de conquistas e de desafios sempre renovados, como as recentes pesquisas e iniciativas da Fundação para o enfrentamento da disseminação dos vírus zika, chikungunya, dengue e do controle do mosquito *Aedes aegypti*. Outros temas também mereceram atenção especial durante 2016. As consequências da tragédia da Samarco e o desastre ambiental na bacia hidrográfica do rio Doce renderam balanço dos seis meses do rompimento da barragem de mineração. O suicídio como problema de Saúde Pública também mobilizou a atenção de especialistas da Fiocruz durante o Setembro Amarelo. (Fonte: Adaptado de Portal Fiocruz, 2016)

## 2.4 Ambiente de atuação

A Fiocruz faz-se presente em dez dos estados brasileiros, possuindo fora do Rio de Janeiro seis unidades finalísticas nas cidades de Belo Horizonte, Curitiba, Manaus, Recife e Salvador, além de escritório em Brasília. E como parte do projeto de expansão nacional, iniciado em 2009, em atenção

às políticas de desconcentração da pesquisa e formação de recursos humanos, quatro novas unidades estão em estruturação, nos estados do Ceará, do Piauí, de Rondônia e do Mato Grosso do Sul.

Afora sua estrutura física, a Fiocruz ainda se faz presente em todo o território brasileiro, por meio do suporte ao Sistema Único de Saúde (SUS), na formulação de políticas públicas, no ensino, nas expedições científicas e no alcance de seus serviços e produtos em saúde.

Ademais, a Fiocruz se destaca como principal executora no país da cooperação internacional na área da saúde, atuando prioritariamente nos países da América Latina, da África e da Comunidade de Países de Língua Portuguesa, tendo mantido desde 2008 um escritório oficial em Maputo, Moçambique.

Os serviços e produtos da Fiocruz atingem potencialmente a sociedade em geral, representada principalmente por meio dos gestores e profissionais do SUS e de países com os quais formaliza acordos de cooperação técnica, assim como pela comunidade científica nacional e internacional no campo da C&T em Saúde e dos usuários diretos dos serviços de ensino e de atenção à saúde.

A Fiocruz também tem a prática de relacionamento direto e contínuo com os territórios vulnerabilizados no entorno de seus campi, com destaque para aqueles situados Rio de Janeiro: Complexo de Manguinhos e os bairros pertencentes à região de Jacarepaguá (principalmente em Curicica, Taquara e Cidade de Deus), bem como em outros estados, como no Vale de Jequitinhonha e Vale do Rio Doce (MG) e Pau da Lima (BA). Nessa atuação, prioriza o fortalecimento de redes abrangentes e de base sócio comunitária: Rede de Saúde e Cultura, Conselho Comunitário de Manguinhos, Fórum de Manguinhos e Rede Manguinhos Sustentável, Comitê da Bacia Hidrográfica da Baía de Guanabara. Os projetos desenvolvidos e apoiados pela Fiocruz visam o desenvolvimento de tecnologias sociais em saúde, educação e gestão ambiental, educação e saúde; dialogando com instâncias e setores governamentais competentes, empresas, organizações sócio comunitárias e movimentos sociais atuantes nos territórios.

As expectativas das comunidades do entorno dos *campi* da Fiocruz, por vezes, transcendem ao universo de governabilidade da Instituição, pois reivindicam melhores condições de vida. Mas, dada a sua capacidade de articulação com os demais entes governamentais, a Fiocruz coopera na construção de iniciativas fundadas em relações democráticas, solidárias e estruturantes para a produção de resultados, impactos e mudanças quantitativas e, principalmente, qualitativas na saúde e nas condições de vida da população e do ambiente.

Em defesa de um projeto de desenvolvimento que tem como propósito o bem-estar de todos os cidadãos, com justiça social e inclusão, a Fiocruz busca garantir a soberania para estabelecer políticas públicas capazes de assegurar o acesso universal, integral e equânime em saúde, fomentando o conhecimento científico e tecnológico com capacidade de gerar inovações. Neste sentido amplia-se a responsabilidade de instituições como a Fiocruz, instituição estratégica de Estado que atua nos campos da saúde, ambiente e da ciência e tecnologia. As respostas dadas em situações críticas recentes, como foram os casos da emergência sanitária da epidemia de Zika e microcefalia, de febre amarela silvestre e da epidemia de febre amarela; e a participação em políticas governamentais, como as parcerias para o desenvolvimento produtivo, o Programa Farmácia Popular, a Rede Cegonha e a política de acesso aberto são exemplos da relevância da instituição na resposta aos problemas sanitários e na implantação de estratégias para o desenvolvimento.

### **Ameaças e Oportunidades:**

É inconteste a necessidade de aprimorar a gestão do SUS, de seus trabalhadores e processos, com controle social e transparência, para alcance de melhores condições de trabalho e resultados para a sociedade. Deve-se buscar a ampliação da atuação do Estado, com adoção de estratégias de

desenvolvimento integradas e voltadas para o desenvolvimento da capacidade produtiva e dos direitos sociais no país. Para tanto, se faz necessário criar condições para ampliar a capacidade de respostas frente às necessidades da sociedade, bem como à preservação do SUS.

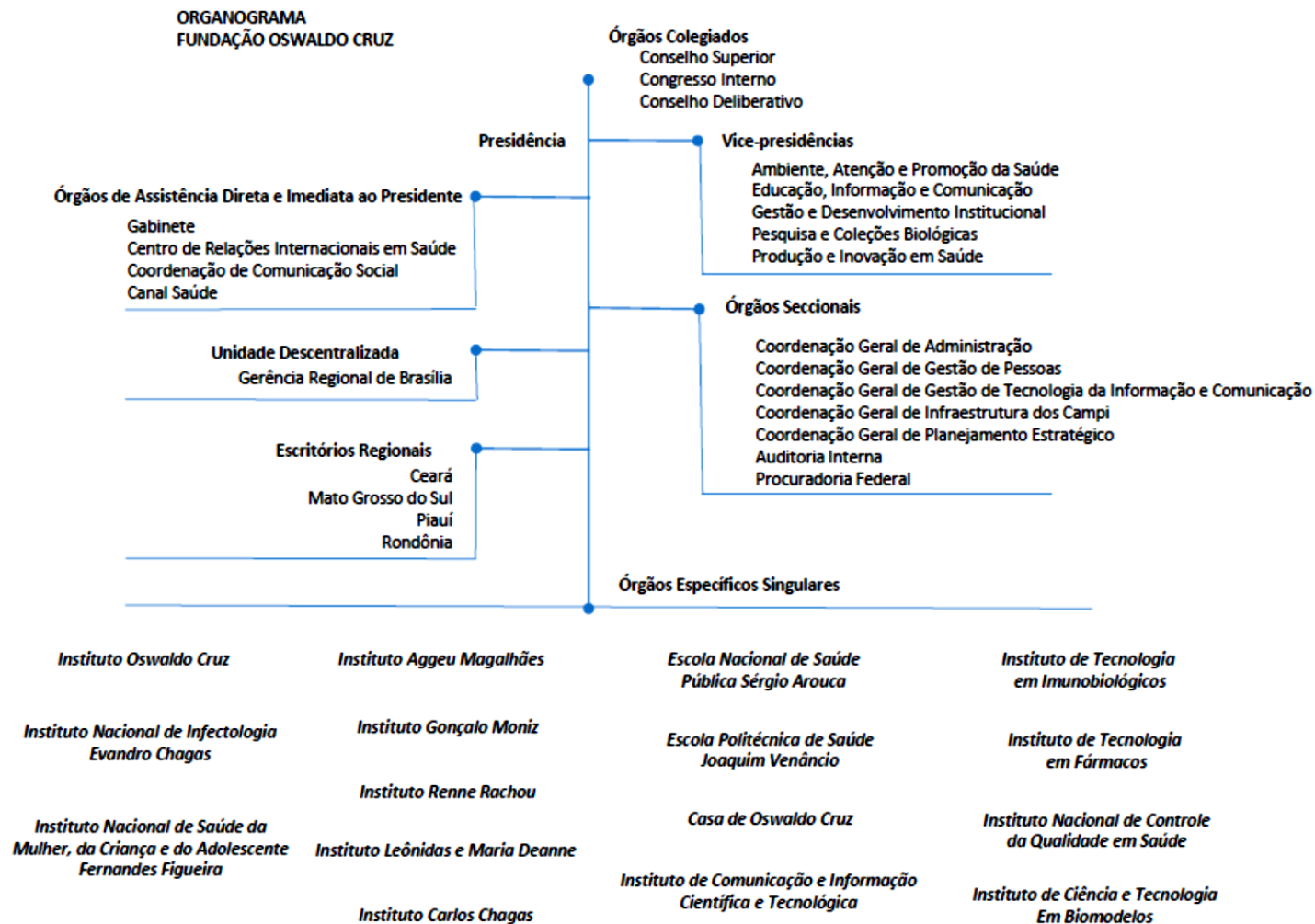
Porém, a discussão acerca desse tema precisa considerar o cenário atual. Assim, identificamos as ameaças a seguir:

- Subfinanciamento da saúde: é fundamental expandir o financiamento público em saúde no país, sobretudo, no âmbito federal é imperioso e motivo de atenção e mobilização de todas as instituições públicas de saúde, dado o compromisso que possuem com a sociedade;
- Quadro de desigualdades e iniquidades no país com relação às condições de vida, saúde e acesso aos serviços de saúde. A redução da pobreza deve ser entendida como uma conquista e pauta de demanda continuada para superação das iniquidades e por mais e melhores serviços públicos.
- Complexidade do perfil demográfico e epidemiológico brasileiro, com aumento da carga de enfermidade para doenças crônico-degenerativas e causas externas e manutenção da carga de morbidade de doenças infecciosas (emergentes, reemergentes e endêmicas).
- Dificuldade de regulação da introdução de novas tecnologias em saúde, incluindo incorporações desvinculadas das necessidades prioritárias de saúde: a superação da dependência tecnológica não pode ser concebida como resultado de uma política setorial, mas como variável dependente de modelos de desenvolvimento e como parte da configuração histórica do padrão dependente da economia brasileira;
- Dificuldade de reverter o modelo de atenção à saúde, que deveria garantir a qualidade das práticas de saúde somada à elevada vulnerabilidade da política nacional da saúde, comprometendo os objetivos do SUS: é necessário recolocar em pauta elementos históricos formulados pela reforma sanitária, para reafirmá-los e fortalecê-los, incluindo a diretriz de participação popular e controle social;

Como oportunidades podem ser vislumbrados os itens a seguir:

- Políticas de redução das desigualdades internas do país – nas regiões Nordeste, Centro-Oeste e Norte –, associadas à desconcentração regional.
- Demanda por novos modelos de atenção que valorizem padrões de integração, regionalização, regulação e ampliação do acesso qualificado.
- Ampliação de políticas de atenção à saúde com foco na resolução de problemas relativos à restrição de acesso e à qualidade dos serviços.
- Ampliação da atuação brasileira em áreas tecnológicas intensivas em conhecimento, como na biotecnologia aplicada à saúde.
- Valorização do complexo produtivo da saúde como uma importante alavanca para um desenvolvimento economicamente justo, ambientalmente sustentável e humanamente comprometido, com consequente inclusão em políticas e programas estatais de desenvolvimento.
- Incorporação dos problemas ambientais na agenda das políticas públicas, gerando alinhamento entre proposições de saúde e ambiente e orientando o desenvolvimento sustentável e contando com maior integração entre as instâncias de governo.
- Ampliação das relações entre Estado e sociedade e destes com as redes sociais, com vistas a gerar demanda de articulação institucional com o mundo virtual e políticas claras de incorporação tecnológica, pesquisa e desenvolvimento de plataformas e produtos.

## 2.5 Organograma



Quadro 1 – Informações sobre Áreas ou Subunidades Estratégicas – Fiocruz 2017

Áreas/ Subunidades Estratégicas	Competências	Titular	Cargo	Período de atuação
Conselho Superior	Acompanha a execução de planos estratégicos, e recomenda providências que julgar convenientes para a adequação das atividades técnicas e científicas da Fiocruz à consecução dos seus objetivos. Incube-se ainda por eventuais sanções aos dirigentes da Fundação no caso de insuficiência de desempenho ou falta grave ao Estatuto da Fiocruz ou ao Código de Ética Profissional do Servidor Público, bem como em casos de descumprimento não justificado dos objetivos e metas propostas ou das diretrizes definidas pelo Congresso Interno e pelo Conselho Deliberativo.	Presidente da Fiocruz e representantes da sociedade civil, indicados pelo Conselho Nacional de Saúde e nomeados pelo Ministro da Saúde, entre representantes do poder público, personalidades de reconhecida competência técnico-científica, representantes do SUS, da área de Ciência e Tecnologia e de outros setores, tais como Educação, Ambiente, Previdência, Agricultura e Trabalho	Conselheiros	Quadriênio
Congresso Interno	Delibera sobre assuntos estratégicos da Fiocruz, sobre seus regimento interno e estatuto, bem como sobre matérias de importância estratégica para os rumos da instituição.	Delegados eleitos em cada Unidade da instituição	Delegados	Quadriênio
Conselho Deliberativo	Formula e conduz a política de desenvolvimento institucional no tocante à programação de atividades e à proposta orçamentária anual; acompanha e avalia o desempenho das unidades; recomenda a implementação de melhorias; decide sobre a política de pessoal, criação e extinção de unidades, bem como sobre a destituição dos seus diretores; e designa a comissão eleitoral para escolha do presidente da instituição.	Presidente da Fiocruz, Vice-Presidentes, Chefe de Gabinete, um representante do Sindicato dos Servidores e pelo dirigente máximo de cada uma das unidades Técnico-Científicas, Técnicas de Apoio e Técnico-Administrativas.	Conselheiros	Quadriênio

Presidência	Dirigir a Fundação, em conformidade com o Estatuto e Regimento Interno, coordenando a formulação e a implementação das políticas institucionais, em consonância com as diretrizes do Conselho Superior, do Congresso Interno e do Conselho Deliberativo; Convoca e preside o Conselho Deliberativo; aprova normas regulamentares e pratica todos os atos pertinentes à administração orçamentária, financeira, contábil, patrimonial, de material e serviços gerais, na forma da legislação em vigor e ouvidos, no que couber, o Conselho Deliberativo e o Conselho Superior.	Paulo Ernani Gadelha Vieira	Presidente	Janeiro/2017
		Nisia Veronica Trindade Lima	Presidente	Janeiro/2017 até o presente
Gabinete	Dá assistência à Presidência em sua representação política e social e na articulação com as demais áreas da Fiocruz, além de outras atividades designadas pelo Presidente da Fiocruz.	Fernando José Margues de Carvalho	Chefe de Gabinete	Março/2009 a fevereiro/2017
		Valcler Rangel Fernandes	Chefe de Gabinete	Janeiro/2017 até o presente
Centro de Relações Internacionais - Cris	Atua no sentido de fomentar a perspectiva da saúde global, apoiando e coordenando o crescente intercâmbio internacional da Fiocruz, no campo da cooperação técnica, tanto com instituições dos países desenvolvidos quanto com os países em desenvolvimento.	Paulo Buss	Coordenador Geral	Abril/2010 até o presente
Coordenação de Comunicação Social - CCS	É responsável por definir as diretrizes e coordenar o trabalho de comunicação da instituição. Atua em quatro eixos: assessoria de imprensa e produção jornalística, comunicação interna, comunicação institucional e formação da imagem pública da Fundação	Elisa Andries	Coordenadora Geral	Outubro/2014 até o presente
Canal Saúde	Participa da construção de políticas de comunicação e informação em saúde, ciência e tecnologia no âmbito da FIOCRUZ, do SUS e junto a organismos e instituições nacionais, estrangeiras e internacionais; e promover o	Marcia Corrêa e Castro	Gerente de Projetos	Setembro/2015 até o presente



	debate público, a participação social e a divulgação de projetos e atividades de interesse nas áreas de saúde, ambiente, ciência e tecnologia em Saúde.			
Vice-presidência Ambiente, Atenção e Promoção da Saúde – VPAAPS	Coordena e promove a integração e sinergia das ações institucionais nas áreas de ambiente, atenção e promoção da saúde, visando atender às necessidades do Sistema Único de Saúde, tendo em vista os determinantes sociais da saúde.	Valcler Rangel Fernandes	Vice-Presidente	Março/2009 a fevereiro/2017
		Marco Antonio Carneiro Menezes	Vice-Presidente	Fevereiro/2017 até o presente
Vice-presidência Educação, Informação e Comunicação – VPEIC	Coordena e integra projetos dirigidos à modernização das práticas pedagógicas e da gestão do conhecimento além de promover e apoiar as iniciativas de caráter inovador nas áreas de ensino e de informação científica em saúde, abrangendo a formação de nível técnico e de pós-graduação. No campo da informação e comunicação, a atuação compreende a produção acadêmica, científica disponibilizada nos formatos impresso e eletrônico, a produção de material audiovisual; sistemas de informação acadêmica; rede de bibliotecas; editora, museu, notícias e eventos.	Manoel Barral Netto	Vice-Presidente	Janeiro/2017 até o presente
		Nisia Veronica Trindade Lima	Vice-Presidente	Janeiro/2017
Vice-presidência Gestão e Desenvolvimento Institucional – VPGDI	Responsável por articular o sistema democrático e participativo de governança da organização ao modelo de gestão estratégica, por meio do fomento e da formulação de políticas, programas e projetos, bem como estabelecendo mecanismos de viabilização que promovam o fortalecimento institucional. Dedicar-se ainda a criação, ao desenvolvimento e ao aperfeiçoamento de instrumentos incrementais e inovadores de governança e gestão, na busca contínua do desempenho gerencial com crescimento e sustentabilidade organizacional.	Pedro Ribeiro Barbosa	Vice-Presidente	Abril/2010 a fevereiro/2017
		Mario Santos Moreira	Vice-Presidente	Fevereiro/2017 até o presente

Vice-Presidência de Pesquisa e Coleções Biológicas (VPPCB)	Coordena o fomento e a indução à pesquisa, abrangendo às pesquisas básica, clínica, voltada para o desenvolvimento tecnológico e a inovação, mediante programas de incentivo, provimento de bolsas de estudo em pós-graduação e de atração de pesquisadores sêniores, oriundos de outras instituições para colaboração e incorporação de conhecimentos e tecnologias; É também responsável pela gestão de plataformas tecnológicas, voltadas à pesquisa e desenvolvimento tecnológico na área biomédica.	Rodrigo Guerino Stabeli	Vice-Presidente	Fevereiro/2015 a março/2017
		Rodrigo Correa de Oliveira	Vice-Presidente	Março/2017 até o presente
Vice-presidência Produção e Inovação em Saúde – VPPIS	Tem por objetivo promover e integrar as atividades de produção e inovação na Fiocruz, para atender e subsidiar políticas públicas para o Complexo Econômico Industrial da Saúde (CEIS). Sua atuação engloba tanto a formulação de políticas quanto o estabelecimento das bases para uma atuação integrada com foco na capacitação tecnológica e produtiva nacional no campo da saúde. Tais atividades refletem a prioridade atribuída pela Fiocruz ao atendimento da demanda nacional por uma base tecnológica e industrial compatível às propostas de desenvolvimento socioeconômico e ao ideário do Sistema Único de Saúde.	Jorge Antonio Zepeda Bermudez	Vice-Presidente	Janeiro/2012 a fevereiro/2017
		Marco Aurelio Krieger	Vice-Presidente	Fevereiro/2017 até o presente
Coordenação-Geral de Administração - Cogead	Responsável pelo planejamento, coordenação, supervisão e execução das operações comerciais, da gestão econômico-financeira e de informações gerenciais. Administra os recursos financeiros, exercendo o papel de “setorial contábil”. Acompanha a execução orçamentária dos recursos alocados nas diversas unidades da Fiocruz e gere os processos de aquisição de bens e serviços. É também responsável pela coordenação administrativa do programa Farmácia Popular do Brasil.	Cristiane Teixeira Sendim	Coordenadora-geral	Março/2013 a julho/2017
		Flávia Silva	Coordenadora-geral	Agosto/2017 até o presente

Coordenação-Geral de Gestão de Pessoas - Cogepe	Formula e implementa políticas, estratégias e instrumentos de gestão do trabalho. Integra ações de administração de pessoal, de desenvolvimento de pessoas e de saúde do trabalhador.	Juliano de Carvalho Lima	Coordenador-geral	Outubro/2009 até o presente
Coordenação-Geral de Gestão de Tecnologia da Informação e Comunicação - Cogetic	É responsável pela gestão e operacionalização das tecnologias da informação no âmbito da Presidência da Fiocruz e unidades.	Álvaro Funcia Lemme	Coordenador Geral	Abril/2011 a julho/2017
Coordenação-Geral de Infraestrutura dos Campi - Cogic	Responsável pelo gerenciamento do espaço físico da Fiocruz, atuando em Manguinhos/Rio de Janeiro - RJ (campus sede e expansão) e em diversas atividades de infraestrutura nos demais campi do Rio de Janeiro; bem como nos campi de outras localidades como Brasília, Ceará e Mato Grosso do Sul.	José Damasceno Fernandes	Coordenador-geral	Agosto/2013 a agosto/2017
		Roberto Pierre Chagnon	Coordenador-geral (substituto)	Agosto/2017 até o presente
Coordenação-Geral de Planejamento Estratégico - Cogepplan	Fornecer apoio à Presidência, ao Conselho Deliberativo e às unidades da Fiocruz no processo de gestão estratégica da organização, oferecendo subsídios e ferramentas para a formulação estratégica, alinhamento organizacional e avaliação do desempenho institucional.	Claudia Santos Turco	Coordenadora-geral	Setembro/2015 até o presente
Auditoria Interna	Presta apoio aos gestores da instituição mediante análise da legalidade e a legitimidade dos atos administrativos, além de examinar os resultados institucionais quanto à economicidade, eficácia e eficiência das diversas áreas da gestão e sistemas administrativos.	Silvina da Costa Marques	Auditora Chefe	Abril/2001 a agosto/2017.
		Eduardo Marcelo de Lima Sales	Auditor Chefe	Agosto/2017 até o presente
Procuradoria Federal	Atua no exame prévio da legalidade dos atos administrativos e orientação ao gestor público, no exercício de suas atividades, observando os princípios constitucionais da Administração Pública.	Deolinda Vieira Costa	Procuradora Chefe	Abril/2010 até o presente
Ouvidoria	Atua de forma isenta e ética na análise e encaminhamento das manifestações (denúncias, elogios, reclamações e sugestões) da sociedade, relativas às atividades da Fiocruz, visando ao aprimoramento institucional, bem	João Gonçalves Barbosa Neto	Ouvidor	Março/2013 até o presente

	como contribui para a ampliação da gestão participativa e do controle social. Atende manifestações externas, dos usuários dos serviços da Fiocruz, e manifestações internas dos trabalhadores.			
Gerência Regional de Brasília (Fiocruz Brasília)	Representa político-institucionalmente da Fiocruz, no Distrito Federal, junto aos órgãos e instituições públicas dos poderes Executivo, Legislativo e Judiciário, setor privado e terceiro setor; Desenvolve atividades de ensino, pesquisa, comunicação e assessoria em saúde pública; Busca contribuir para a consolidação do Sistema Único de Saúde por meio da formação de quadros estratégicos, do desenvolvimento e difusão de conhecimentos e tecnologias inovadoras, em cooperação interna e externa; e Abriga a secretaria executiva da Universidade Aberta do SUS (UNA-SUS).	Gerson Oliveira Penna	Diretor	Março/2011 até novembro/2017
		Maria Fabiana Damasio Passos Esteves	Diretora	Novembro/2017 até o presente
Instituto de Ciência e Tecnologia em Biomodelos - ICTB	Atua na biotecnologia e desenvolvimento animal; realização de controle de qualidade animal e de ambientes em biotérios; e na produção e fornecimento de animais, sangue e hemoderivados, pautando-se em valores éticos e na transparência, na busca pela excelência.	Carla de Freitas Campos	Diretora	Junho/2013 até o presente
Instituto Nacional de Saúde da Mulher, da Criança e do Adolescente Fernandes Figueira – IFF	Unidade voltada para ensino, pesquisa, assistência, desenvolvimento tecnológico e extensão no âmbito da saúde da mulher, da criança e do adolescente. O Instituto atua, ainda, nas áreas de desenvolvimento tecnológico em saúde, cooperação nacional e internacional e coordenação de redes, como a Rede Brasileira e o Programa Ibero-americano de Bancos de Leite Humano, a Rede Brasileira de Pesquisas Neonatais, entre outras. Integra, ainda, a Rede Nacional de Pesquisa Clínica e a Rede Brasileira de Avaliação de Tecnologias em Saúde.	Carlos Maurício de Paulo Maciel	Diretor	Mai/2009 até o presente

Instituto Nacional de Infectologia Evandro Chagas – INI	Realiza pesquisa clínica, ensino, serviços de referência e assistência em doenças infecciosas. Integra diversas redes nacionais e internacionais de Pesquisa Clínica.	Alejandro Marcel Hasslocher Moreno	Diretor	Junho/2013 a agosto/2017
		Valdiléa Veloso	Diretor	Agosto/2017 até o presente
Instituto Oswaldo Cruz – IOC	Atua nas áreas de pesquisa, desenvolvimento tecnológico e inovação e na prestação de serviços de referência para diagnóstico de doenças infecciosas, genéticas e controle de vetores, garantindo padrões de biossegurança, qualidade e de gestão ambiental. Mantém coleções biológicas de importância nacional e internacional e forma técnicos e cientistas por meio da atuação na educação profissional e de pós-graduação.	Wilson Savino	Diretor	Setembro/ 2013 a agosto 2017
		José Paulo Gagliardi Leite	Diretor	Agosto/2017 até o presente
Instituto Carlos Chagas - ICC	Voltada para o desenvolvimento de pesquisas em biologia celular e molecular na área de problemas de saúde humana e veterinária, desenvolvimento de produtos biotecnológicos e ensino em biociências e biotecnologia.	Samuel Goldenberg	Diretor	Janeiro/ 2010 a agosto/2017
		Bruno Dallagiovanna Muñiz	Diretor	Agosto/2017 até o presente
Instituto Aggeu Magalhães - IAM	É voltado para o desenvolvimento de um trabalho sistemático de pesquisa, ensino e cooperação técnica, em diversos campos da saúde pública e no combate a endemias.	Sinval Pinto Brandão Filho	Diretor	Junho/2013 até o presente
Instituto René Rachou - IRR	Está voltado para a pesquisa de agravos à saúde prevalentes no país. Tem a missão de melhorar a qualidade de vida da população, atendendo as necessidades nacionais de saúde mediante pesquisa, desenvolvimento tecnológico, inovação, ensino e serviços de referência.	Zélia Maria Profeta da Luz	Diretora	Julho/2012 até o presente
Instituto Leônidas e Maria Deane - ILMD	Realiza pesquisas nas áreas de saúde indígena, ecologia de doenças transmissíveis na Amazônia, doenças infecciosas na Amazônia - diagnóstico e controle, diversidade microbiana da Amazônia com importância	Sérgio Luiz Bessa Luz	Diretor	Junho/2013 até o presente

	para a saúde e história das ciências na Amazônia.			
Instituto Gonçalo Muniz - IGM	Atua principalmente na área de pesquisas científicas, desenvolvimento tecnológico, formação de recursos humanos e disseminação da informação em saúde. Tem por missão promover a melhoria da qualidade de vida da população através da geração e difusão de conhecimento científico e tecnológico, no estado da Bahia e no Brasil.	Marilda de Souza Gonçalves	Diretor	Maior/2014 até o presente
Escola Nacional de Saúde Pública Sergio Arouca – Ensp	É voltada para a capacitação e formação de recursos humanos para o SUS e para o sistema de ciência e tecnologia, a produção científica e tecnológica e a prestação de serviços de referência no campo da saúde pública. Tem como missão gerar, absorver, compartilhar e difundir conhecimentos científicos e tecnológicos em saúde pública, por meio da pesquisa e desenvolvimento, educação, cooperação técnico-especializada e prestação de serviços assistenciais, visando à melhoria das condições de saúde da população e à promoção da vida com qualidade.	Hermano Albuquerque de Castro	Diretor	Junho/2013 até o presente
Escola Politécnica de Saúde Joaquim Venâncio – EPSJV	Realiza atividades de ensino, pesquisa e cooperação no campo da Educação Profissional em Saúde. Atua, portanto, com o segmento dos trabalhadores de nível fundamental e médio, que correspondem à maioria dos profissionais de Saúde no Brasil.	Paulo César de Castro Ribeiro	Diretor	Agosto/2013 a agosto/2017
		Anakeila de Barros Stauffer	Diretor	Novembro/2017 até o presente
Casa de Oswaldo Cruz – COC	Dedicada à produção e disseminação do conhecimento histórico da saúde e das ciências biomédicas; preservação e valorização do patrimônio cultural da saúde; educação em seus campos de atuação e divulgação da ciência e tecnologia em saúde.	Paulo Roberto Elian dos Santos	Diretor	Junho/2013 até o presente

Instituto de Comunicação e Informação Científica e Tecnológica em Saúde - Icict	Participa da formulação, implementação e avaliação de políticas públicas, desenvolve estratégias e executa ações de informação e comunicação no campo da ciência, tecnologia e inovação em saúde, visando atender às demandas sociais do Sistema Único de Saúde e de outros órgãos governamentais.	Umberto Trigueiros Lima	Diretor	Outubro/2009 a agosto/2017
		Rodrigo Murтинho	Diretor	Agosto/2017 até o presente
Instituto de Tecnologia em Imunobiológicos de Manguinhos – Bio-Manguinhos	Atende as demandas do Ministério da Saúde, principalmente para o Programa Nacional de Imunizações (PNI) e também em linhas de produtos de reativos para diagnóstico e Biofármacos.	Artur Roberto Couto	Diretor	Outubro/ 2009 até o presente
Instituto de Tecnologia em Fármacos de Manguinhos – Farmanguinhos	Produz medicamentos para atender aos programas estratégicos do Governo Federal, que são distribuídos à população pelo Sistema Único de Saúde (SUS), além de atender demandas emergenciais no Brasil e no exterior, no combate a doenças edênicas, como malária e tuberculose, doenças do sistema nervoso central, para os programas de diabetes e hipertensão, antirretrovirais contra AIDS, entre outros.	Hayne Felipe da Silva	Diretor	Outubro/2009 a junho/2017
		Jorge Souza Mendonça	Diretor	Agosto/2017 até o presente
Instituto Nacional de Controle de Qualidade em Saúde – INCQS	Realiza o controle da qualidade de alimentos, medicamentos, cosméticos, artigos e insumos para diálise e de saúde, conjuntos, reagentes e insumos diagnósticos, saneantes domissanitários, sangue e hemoderivados, saúde ambiental e medicamentos biológicos. Trabalha em estreita cooperação com a Agência Nacional de Vigilância Sanitária (ANVISA), com as secretarias estaduais e municipais de saúde, entre outros parceiros nacionais e internacionais.	Eduardo Chaves Leal	Diretor	Outubro/ 2009 a setembro/2017
		Octavio Augusto França Presgrave	Diretor	Setembro/2017 até o presente
Fiocruz Ceará	Fortalece a atenção primária à saúde e a Estratégia da Saúde da Família; atua nas áreas de pesquisa, desenvolvimento e inovação em fármacos,	Antonio Carlile Holanda Lavor	Diretor	Janeiro/2017 até o presente

	medicamentos, equipamentos e materiais de saúde; e realiza pesquisas científicas direcionadas à realidade ambiental e epidemiológica da região, entre outras atividades.			
Fiocruz Mato Grosso do Sul	Atua nas áreas de Meio ambiente e saúde – biodiversidade e agronegócio; Saúde das populações indígenas; Saúde e sociedade; e Saúde nas fronteiras.	Rivaldo Venâncio da Cunha	Diretor	Junho/2008 até o presente
Fiocruz Piauí	Desenvolve estudos sobre biomas, doenças infecciosas, saúde do trabalhador, saúde materno-infantil, entre outros campos, além do desenvolvimento de programas de formação e ensino direcionados às demandas do estado.	Regis Bernardo Brandim Gomes	Diretor	Novembro/ 2015 até o presente
Fiocruz Rondônia	Realiza pesquisas e desenvolvimento na atenção à saúde pública; prestação de serviços em saúde básica, vigilância epidemiológica associada aos grandes impactos ambientais, problemas demográficos e de fronteiras, e produtos/processos para desenvolvimento de novos fármacos ou diagnóstico; Pesquisas e desenvolvimento em tecnologia aplicada ao controle ou cura de doenças endêmicas negligenciadas, de origem parasitária, microbiana e viral, transmitidas por vetores ou de transmissão hídrica; e formação de profissionais da saúde, focadas no desenvolvimento local/regional.	Ricardo de Godoi Mattos Ferreira	Diretor	Junho/2013 até o presente



## 2.6 Macroprocessos finalísticos

Desde 2010 a Fiocruz vem realizando atividades no âmbito da Gestão de Processos. Em 2013 iniciaram-se as atividades de elaboração do Guia de Gestão de Processos e Mapeamento dos Macroprocessos Fiocruz, que resultaram em aprendizado e maturidade Institucional. Como consequência dessas atividades foi apontado pelo corpo de gestores a necessidade de construção de uma política e modelo de governança em Gestão de Processos. Em 2016 foi instituída a Portaria 06-2016 / VPGDI criando o GT para implantação da Política de Gestão de Processos na Fiocruz com o objetivo de desenvolver e instituir os mecanismos para que essa política possa descrever dentre outros aspectos, objetivos, responsabilidades, metodologia e priorização em âmbito institucional. Os macroprocessos de atuação institucional estão apresentados no quadro abaixo:

Quadro 2 – Macroprocessos Finalísticos – Fiocruz 2017

Macroprocessos	Descrição	Produtos e Serviços	Principais Clientes	Subunidades Responsáveis
Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico em Saúde	Representa um conjunto essencial de atividades, definidor da identidade da organização; todas as Unidades Técnico-Científicas da Fiocruz desenvolvem atividades de pesquisa e desenvolvimento, inclusive as unidades de produção.	Pesquisa biomédica, pesquisa clínica, pesquisa em saúde coletiva (epidemiologia, políticas, planejamento e gestão, ciências sociais e humanas), desenvolvimento tecnológico de insumos para a saúde, desenvolvimento de tecnologias sociais e de gestão na área da saúde.	<b>PARCEIROS NACIONAIS:</b> AGÊNCIA NACIONAL DE VIGILÂNCIA SANITÁRIA, INSTITUTO BUTANTAN, INSTITUTO DE BIOLOGIA MOLECULAR DO PARANÁ, HEMOBRÁS - EMPRESA BRASILEIRA DE HEMODERIVADOS E BIOTECNOLOGIA, EMBRAPA – EMPRESA BRASILEIRA DE PESQUISA AGROPECUÁRIA, INSTITUTO EVANDRO CHAGAS, HEMOPE - FUNDAÇÃO DE HEMATOLOGIA E HEMOTERAPIA DE PERNAMBUCO, IPEA - INSTITUTO DE PESQUISA ECONÔMICA APLICADA, INMETRO - INSTITUTO NACIONAL DE METROLOGIA, NORMALIZAÇÃO E QUALIDADE INDUSTRIAL, INSTITUTO NACIONAL DE MEDICINA TROPICAL, INC - INSTITUTO NACIONAL DE CARDIOLOGIA, MINISTÉRIO DA CIÊNCIA E TECNOLOGIA, MINISTÉRIO DO MEIO AMBIENTE, SECRETARIA DE VIGILÂNCIA EM SAÚDE E MINISTÉRIO DA SAÚDE, SECRETARIA DE ESTADO DE SAÚDE DO RIO DE JANEIRO, SECRETARIA ESTADUAL DE SAÚDE DE PERNAMBUCO, SECRETARIA ESTADUAL DE SAÚDE DE MINAS GERAIS, SECRETARIA ESTADUAL DE SAÚDE DA BAHIA, SECRETARIA ESTADUAL DE SAÚDE DE MATO GROSSO, SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE DO RIO DE JANEIRO, SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE DE ANGRA DOS REIS, SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE DE BELO HORIZINTE, UNIVERSIDADE DE BRASÍLIA;	VPPCB

			<p>UNIVERSIDADE FEDERAL DE MINAS GERAIS;  UNIVERSIDADE FEDERAL DE PERNAMBUCO;  UNIVERSIDADE DE PERNAMBUCO; UNIVERSIDADE DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO; UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALAGOAS; UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS; UNIVERSIDADE FEDERAL DA BAHIA; UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO; UNIVERSIDADE FEDERAL FLUMINENSE; UNIVERSIDADE FEDERAL DE JUIZ DE FORA; UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO; UNIVERSIDADE FEDERAL DE OURO PRETO; UNIVERSIDADE FEDERAL DA PARAÍBA; UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARANÁ; UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO DE JANEIRO; UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA; UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO JOÃO DEL REI; UNIVERSIDADE FEDERAL DE VIÇOSA; UNIVERSIDADE DO ESTADO DA BAHIA; UNIVERSIDADE FEDERAL DE RONDÔNIA; UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO; UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO GRANDE DO NORTE;</p> <p><b>PARCEIROS INTERNACIONAIS:</b> INSTITUT PASTEUR; INSTITUTO NACIONAL DE SAÚDE DO PARAGUAI; NIH - NATIONAL INSTITUTES OF HEALTH; AIDS CLINICAL TRIAL GROUP; CANADIAN INSTITUTES OF HEALTH RESEARCH; CENTRO DE IMUNOLOGIA MOLECULAR - CIM (CUBA); UNIVERSIDADE DE MIAMI; UNIVERSIDADE LISBOA; CDC -CENTERS FOR DISEASE CONTROL; CENTRO DE INVESTIGACIÓN EN SALUD INTERNACIONAL DE BARCELONA; DREXEL UNIVERSITY; HARVARD MEDICAL SCHOOL; INSTITUTO DE HIGIENE E MEDICINA TROPICAL LISBOA; INSTITUTO NACIONAL DE SALUD DO PERÚ – INS; INSTITUTO NACIONAL DE SAÚDE DE MOÇAMBIQUE; INSTITUTO POLITÉCNICO DE BRAGANÇA; INSTITUTO VENEZOLANO DE</p>	
--	--	--	--	--

			<p>INVESTIGACIONES CIENTÍFICAS; LOUISIANA STATE UNIVERSITY; MASSACHUSETTS UNIVERSITY; MINISTERIO DA SALUD COSTA RICA; MINISTÉRIO DA SAÚDE DA ARGENTINA; MINISTÉRIO DA SAÚDE DE CUBA; MINISTÉRIO DA SAÚDE DO PERU; UNIVERSIDAD DE COSTA RICA; UNIVERSIDAD DE LA REPÚBLICA DEL URUGUAY (UDELAR); UNIVERSIDAD DE LOS ANDES; UNIVERSIDAD DE SEVILLA; UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER; UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN ANTONIO ABAD DEL CUSCO – PERU; UNIVERSIDADE DA CALIFÓRNIA; UNIVERSIDADE DE BARCELONA; UNIVERSIDADE DE CHICAGO; UNIVERSIDADE DE LEIDEN; UNIVERSITY OF COLORADO; BOULDER; UNIVERSITY OF COPENHAGEN; UNIVERSITY OF NORTH CAROLINA; UNIVERSITY OF SOUTH FLORIDA; MUSEU DE LA PLATA; NATIONAL UNIVERSITY OF SINGAPORE; OKLAHOMA MEDICAL RESEARCH FOUNDATION; OMS; ORGANIZAÇÃO PANAMERICANA DE SAÚDE; ORGANIZAÇÃO PARA ELIMINAÇÃO DA ONCOCERCOSE DAS AMÉRICAS – OEPA; SOCIETY FOR INVERTEBRATE PATHOLOGY; STANFORD UNIVERSITY.</p>	
<p>Produção de Insumos para a Saúde</p>	<p>Refere-se às atividades de produção industrial de medicamentos, vacinas e soros e reagentes diagnósticos, que concentram a maior parte dos recursos orçamentários (mais de 50%) destinados à Fiocruz. O Instituto de Tecnologia em Imunobiológicos - Bio-Manguinhos garante a autossuficiência em vacinas essenciais para o calendário básico de imunização do Ministério da Saúde. O Instituto de Tecnologia em Fármacos - Farmanguinhos,</p>	<p>Produção de vacinas: DTP e Haemophilus influenzae tipo B (tetraivalente), febre amarela, Haemophilus influenzae tipo B, meningite A e C, poliomielite e tríplice viral. Produção de kits de reagentes para diagnóstico laboratorial de doenças como: doença de Chagas, leishmanioses, leptospirose, AIDS e agravos causados por helmintos. Produção do kit NAT HIV/HCV, para controle de qualidade de sangue doado.</p>	<p><b>PARCEIROS NACIONAIS:</b> BLANVER FARMOQUÍMICA LTDA., BOEHRINGER INGELHEIM DO BRASIL, BRISTOL-MYERS SQUIBB, CENTRO DE COMPONENTES SEMICONDUTORES (CCS) – CAMPINAS, CENTRO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO RENATO ARCHER (CTI) – CAMPINAS, CRISTÁLIA PRODUTOS QUÍMICOS FARMACÊUTICOS LTDA. NTPHARMA, FINANCIADORA DE ESTUDOS E PROJETOS, FUNDAÇÃO CENTROS DE REFERÊNCIA EM TECNOLOGIAS INOVADORAS (CERTI) – FLORIANÓPOLIS, FUNDAÇÃO EZEQUIEL NEVES, INSTITUTO BUTANTAN, INSTITUTO DE BIOLOGIA MOLECULAR DO PARANÁ, HOSPITAL DE CLÍNICAS</p>	<p>VPPIS</p>

	<p>maior laboratório oficial vinculado ao Ministério da Saúde, produz mais de um bilhão de unidades de medicamento/ano, destinados aos programas estratégicos do SUS. O Instituto Carlos Chagas, unidade técnico-científica localizada em Curitiba, produz kits diagnósticos para ações de vigilância epidemiológica e insumos para o controle de qualidade de sangue doado na hemorrede brasileira.</p>	<p>Produção de biofármacos utilizados no tratamento de hepatites crônicas e anemias graves (Alfa interferona 2b e Alfa poeina), integrantes do Programa de Medicamentos Excepcionais do Ministério da Saúde. Produção de medicamentos de base sintética: antibióticos, anti-inflamatórios, anti-infecciosos, antiulcerantes, analgésicos, medicamentos para doenças endêmicas como malária e tuberculose, antirretrovirais, medicamentos para o sistema cardiovascular e o sistema nervoso central, e para os programas de diabetes e hipertensão.</p>	<p>DE PORTO ALEGRE, INSTITUTO NACIONAL DO CÂNCER, LIBBS FARMACÊUTICA LTDA., LIFEMED, NORTEC QUÍMICA S/A, TECPAR, UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARANÁ, UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO DE JANEIRO, UNIVERSIDADE TECNOLÓGICA FEDERAL DO PARANÁ, GLOBE QUÍMICA S/A.  <b>PARCEIROS INTERNACIONAIS:</b> BI.FLOW SYSTEMS – BIOFLUIDIC INTEGRATION – ALEMANHA, CEA LETI – FRANÇA, CENTRO DE INGENIERÍA GENÉTICA Y BIOTECNOLOGÍA - HEBER BIOTEC S.A (CUBA), CENTRO DE INGENIERÍA GENÉTICA Y BIOTECNOLOGÍA, CHEMBIO - CHEMBIO DIAGNOSTICS SYSTEMS, CIMAB S.A. (REPRESENTANTE DO CENTRO DE INMUNOLOGÍA MOLECULAR – CIM – DE CUBA), COMERCIALIZADORA DE PRODUTOS BIOFARMACÊUTICOS DA REPÚBLICA DE CUBA - CENTRO DE IMUNOLOGIA MOLECULAR (CUBA), FRAUNHÖFER CENTER FOR MOLECULAR BIOTECHNOLOGY, FUNDAÇÃO BILL &amp; MELINDA GATES, GLAXO SMITH KLINE, HAECKER AUTOMATION – ALEMANHA, INSTITUTO FINLAY – CUBA, INTEGRATED PROJECT SERVICES, LUMINEX, LUPIN PHARMACEUTICALS, APOTEX MANAGEMENT SCIENCES FOR HEALTH, NORWEGIAN INSTITUTE OF PUBLIC HEALTH, PHARMACHEM INDIA PVT, SANOFI PASTEUR, ST MICROELECTRONICS – ITÁLIA, TEKNOLOGIAN TUTKIMUSKESKUS VTT – FINLÂNDIA, UNIVERSIDADE DE AVEIRO – PORTUGAL, UNIVERSIDADE DE MONTPELLIER – FRANÇA.</p>	
<p>Educação e Formação em Saúde</p>	<p>Abrange atividades relacionadas com pós-graduação, stricto e lato sensu, e formação de quadros, profissionais e gestores, para atuação junto ao Sistema Único de Saúde e ao complexo produtivo da saúde.</p>	<p>A Fiocruz possui 26 programas de pós-graduação stricto sensu recomendados pela CAPES (referência: avaliação 2007). 21 programas na modalidade Acadêmica: História das Ciências,</p>	<p><b>PARCEIROS NACIONAIS:</b> UNIVERSIDADE FEDERAL DA BAHIA, SECRETARIA DE ESTADO DE SAÚDE DO RIO DE JANEIRO, AGÊNCIA NACIONAL DE VIGILÂNCIA SANITÁRIA, FUNDAÇÃO DE VIGILÂNCIA EM SAÚDE DO ESTADO DO AMAZONAS, SECRETARIA DE ESTADO DE SAÚDE DE EDUCAÇÃO E QUALIDADE</p>	<p>VPEIC</p>

	<p>Todas as unidades técnico-científicas da Fiocruz desenvolvem programas de pós-graduação stricto sensu, com cursos de doutorado, mestrado acadêmico ou profissional. A Fiocruz oferece ainda diversos cursos de pós-graduação lato sensu (especialização, aperfeiçoamento, atualização e residência) e de educação profissional, por meio da Escola Politécnica de Saúde Joaquim Venâncio. Também estão disponíveis cursos de pós-graduação lato sensu e educação profissional na modalidade à distância. Uma iniciativa importante, nesta área, é a Escola de Governo em Saúde, que visa à formação e a educação permanente de gestores e profissionais de saúde, incorporando conceitos da moderna gestão de sistemas, serviços, organizações e programas, assim como a consolidação de redes de cooperação.</p>	<p>Epidemiologia em Saúde Pública, Saúde Pública (Rio de Janeiro), Saúde Pública e Meio Ambiente, Biotecnologia em Saúde e Medicina Investigativa, Ciências da Saúde, Saúde Coletiva, Biociências e Biotecnologia em Saúde, Saúde Pública (Pernambuco), Biociências e Biotecnologia, Informação e Comunicação em Saúde, Pesquisa aplicada à saúde da criança e da mulher, Saúde da Criança e da Mulher, Vigilância Sanitária, Biodiversidade e Saúde, Biologia Celular e Molecular, Biologia Computacional e de Sistemas, Biologia Parasitária, Ensino em Biociências e Saúde, Medicina Tropical, Pesquisa Clínica em Doenças Infecciosas. Cinco programas exclusivamente de Mestrado Profissional: Tecnologia de Imunobiológicos, Educação Profissional em Saúde, Gestão, Pesquisa e Desenvolvimento na Indústria Farmacêutica, Saúde Materno-Infantil, Pesquisa Clínica. E quatro programas em ambas as modalidades: Epidemiologia em Saúde Pública, Saúde Pública (RJ), Saúde Pública (PE), Vigilância Sanitária. Na esfera da pós-graduação lato sensu, são ofertados cerca de 50 cursos de especialização, aperfeiçoamento e atualização, diversos dentre eles na modalidade</p>	<p>DO ENSINO DO AMAZONAS, UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS, UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ, UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO GRANDE DO SUL, MUSEU DE ASTRONOMIA E CIÊNCIAS AFINS, INSTITUTO DE PESQUISAS JARDIM BOTÂNICO DO RIO DE JANEIRO, UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO RIO DE JANEIRO, UNIVERSIDADE FEDERAL DE RONDÔNIA, UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL, INSTITUTO TÉCNICO DE CAPACITAÇÃO E PESQUISA DA REFORMA AGRÁRIA, SECRETARIA ESTADUAL DE SAÚDE DE GOIÁS, UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO DE JANEIRO, SECRETARIA DE ESTADO DE EDUCAÇÃO DO RIO DE JANEIRO, SECRETARIA DE VIGILÂNCIA EM SAÚDE/MS, MINISTÉRIO PÚBLICO/RS, MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO E CULTURA, UNIVERSIDADE FEDERAL FLUMINENSE, INSTITUTO NACIONAL DO CÂNCER, REDE DE ESCOLAS TÉCNICAS DO SUS, UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ – UFC, UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARANÁ – UFPR..</p> <p><b>PARCEIROS INTERNACIONAIS:</b> UNIÃO DE NAÇÕES SUL-AMERICANAS, UNIVERSIDAD DE MAR DEL PLATA, UNIVERSITÉ DE LA MEDITERRANÉE, INSTITUTO SUL-AMERICANO DE GOVERNO EM SAÚDE, REDE DE INSTITUTOS NACIONAIS DE SAÚDE NA COMUNIDADE DE PAÍSES DE LÍNGUA PORTUGUESA, REDE DE ESCOLAS NACIONAIS DE SAÚDE PÚBLICA, REDE DE ESCOLAS TÉCNICAS DE SAÚDE, ESCOLA DE ESTUDOS AVANÇADOS EM SAÚDE PÚBLICA- FRANÇA, INSTITUTO DE HIGIENE E MEDICINA TROPICAL DA UNIVERSIDADE NOVA DE LISBOA, ASSOCIAÇÃO INTERNACIONAL DE INSTITUTOS NACIONAIS DE SAÚDE PÚBLICA, MINISTÉRIOS DE SAÚDE DE ANGOLA, MOÇAMBIQUE, GUINÉ BISSAU, ADMINISTRACIÓN NACIONAL DE LABORATORIOS E INSTITUTOS DE SALUD "DR.</p>	
--	--	---	---	--

		<p>ensino a distância, por meio da Escola de Governo em Saúde, distribuídos por três grandes áreas de prática: Política, Gestão e Atenção Básica, Vigilância em Saúde, e Promoção da Saúde e Desenvolvimento Social. No campo da educação profissional em saúde, a Fiocruz oferece cursos técnicos na área de saúde, integrados ao ensino médio: Análises Clínicas, Ensino Médio Integrado à Educação Profissional, Gerência de Saúde, Vigilância em Saúde. E também cursos técnicos subsequentes ao ensino médio: Agente Comunitário de Saúde, Registros e Informações em Saúde, cursos de especialização técnica e cursos diversos de atualização, aperfeiçoamento e qualificação, voltados para este segmento. Também oferece cursos para Educação de Jovens e Adultos (EJA)</p>	<p>CARLOS G. MALBRÁN”, UNIVERSIDADE GLASGOW, UNIVERSIDADE DE DREXSEL, UNIVERSIDADE DE EXETER, UNIVERSIDADE PIERRE E MARRIE CURIE.</p>	
<p>Atenção de Referência em Saúde</p>	<p>Adicionalmente às atividades de pesquisa nas áreas clínica e biomédica, a Fiocruz oferece importantes serviços de prestação direta de cuidados de saúde à população, através do Sistema Único de Saúde, com destaque para o Instituto Fernandes Figueira, que oferece serviços de saúde a pacientes referenciados na área de saúde materno-infantil; e para o Instituto de Pesquisa Clínica Evandro</p>	<p>Serviço de alta complexidade em ginecologia, incluindo tratamento clínico e cirúrgico de doenças ginecológicas, e diagnóstico precoce das formas de câncer mais comuns no gênero feminino. Serviço de referência para atenção à gravidez de risco fetal durante todo o ciclo da gestação ao parto e assistência à criança, no pós-parto e etapas subsequentes. Serviços de atenção à saúde da criança e do adolescente</p>	<p><b>PARCEIROS NACIONAIS:</b> ACADEMIA NACIONAL DE MEDICINA, AÇÕES AFIRMATIVAS EM DIREITOS E SAÚDE - IPAS BRASIL, ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE ACREDITAÇÃO DE SISTEMAS E SERVIÇOS DE SAÚDE, ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE ENFERMAGEM, ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE SAÚDE COLETIVA, ASSOCIAÇÃO OBRAS SOCIAIS IRMÃ DULCE, CENTRO DE ESTUDOS E PESQUISAS EM SAÚDE COLETIVA, CENTRO DE REFERÊNCIA E TREINAMENTO (CRT/AIDS) / SÃO PAULO, CONSELHO NACIONAL DE SECRETÁRIOS MUNICIPAIS DE SAÚDE, CONSELHO NACIONAL DE SECRETÁRIOS ESTADUAIS DE SAÚDE,</p>	<p>VPAAPS</p>

	<p>Chagas, referência de alta complexidade em doenças infecciosas. A Escola Nacional de Saúde Pública Sergio Arouca reúne igualmente um amplo portfólio de serviços, no Centro de Estudos da Saúde do Trabalhador e Ecologia Humana - referência em saúde do trabalhador com serviços especializados, no Centro de Referência Professor Hélio Fraga - especializado em tuberculose multirresistente e outras micobacterioses, e o Centro de Saúde Escola Germano Sinval Faria - referência ambulatorial de média complexidade para a população do bairro de Manguinhos, no Rio de Janeiro, na vizinhança do campus da Fiocruz. Além destas atividades, a Escola Nacional de Saúde Pública Sergio Arouca participa da gestão da atenção primária no município do Rio de Janeiro através do Projeto TEIAS Território-Escola, também em Manguinhos. Adicionalmente, a Fiocruz conta com ambulatorios de referência em diversas patologias infecciosas (hanseníase, hepatites, chagas, esquistossomose, leishmaniose) no Instituto Oswaldo Cruz, Centro de Pesquisa René Rachou, Centro de Pesquisa Aggeu Magalhães, Fiocruz Rondônia.</p>	<p>em diversas especialidades: alergia e imunologia, hebiatria, cirurgia pediátrica, clínica médica, dermatologia, fisioterapia, fonoaudiologia, genética, ginecologia, neurologia, nutrição, pediatria e terapia ocupacional. Serviços de assistência médica de referência em doenças infecciosas, incluindo consultas ambulatoriais, exames, internação hospitalar e hospital-dia. São atendidos portadores de HIV/Aids, HTLV, doenças sexualmente transmissíveis (DST), doença de Chagas, toxoplasmose, leishmaniose, tuberculose, doenças febris agudas (dengue, malária, influenza, varicela, leptospirose, entre outras), além de assistência a vítimas de acidentes com animais peçonhentos. Centro de Referência em Imunobiológicos Especiais e serviço de orientação a viajantes. Atenção especializada à saúde do trabalhador nas seguintes especialidades: audiologia, dermatologia ocupacional, fisioterapia pulmonar, neurotoxicologia, pneumologia ocupacional, saúde mental, toxicologia. Serviços ambulatoriais de média complexidade para a população do bairro de Manguinhos, Rio de Janeiro, em diversas especialidades.</p>	<p>ESCOLA DE SAÚDE PÚBLICA DO CEARÁ, FUNDAÇÃO DE MEDICINA TROPICAL DO AMAZONAS, GRUPO HOSPITALAR CONCEIÇÃO, HOSPITAIS FEDERAIS DO RIO DE JANEIRO, 3 HOSPITAIS PRIVADOS NA CIDADE DO RIO DE JANEIRO, INSTITUTO BUTANTAN, INSTITUTO DE EDUCAÇÃO PROFESSOR ISMAEL COUTINHO, INSTITUTO DE MEDICINA INTEGRAL PROFESSOR FERNANDO FIGUEIRA, 2 INSTITUTOS NACIONAIS, PREFEITURAS MUNICIPAIS E SECRETARIAS MUNICIPAIS DE SAÚDE, EDUCAÇÃO E DESENVOLVIMENTO, GOVERNOS ESTADUAIS E SECRETARIAS ESTADUAIS DE SAÚDE, SERVIÇO DE ASSISTÊNCIA MÉDICA DE BARUERI, SOCIEDADE HOSPITAL SAMARITANO, 4 UNIVERSIDADES ESTADUAIS, 14 UNIVERSIDADES FEDERAIS EM 11 ESTADOS DO PAÍS, 3 UNIVERSIDADES PRIVADAS, BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL.</p> <p><b>PARCEIROS INTERNACIONAIS:</b> AIDS CLINICAL TRIAL GROUP, CANADIAN INSTITUTES OF HEALTH RESEARCH, CENTRO PARA EL CONTROL ESTATAL DE MEDICAMENTOS, EQUIPOS Y DISPOSITIVOS MÉDICOS – CUBA, CENTER FOR RESEARCH IN INFECTIOUS DISEASES/UNIVERSITY COLLEGE OF DUBLIN – IRLANDA, FUNDAÇÃO BILL E MELINDA GATES, INSTITUT NATIONAL DE LA SANTÉ ET DE LA RECHERCHE MEDICALE, INSTITUTO DE GENÉTICA HUMANA E ANTROPOLOGIA DA CIDADE DE JENA – ALEMANHA, INSTITUTO DE GESTÃO DA ESCOLA DE ALTOS ESTUDOS EM SAÚDE PÚBLICA – FRANÇA, INSTITUTO NACIONAL DE SAÚDE DOUTOR RICARDO JORGE – PORTUGAL, LA JOLLA BIOENGINEERING INSTITUTE – EUA, MÉDICOS SEM FRONTEIRAS, MINISTÉRIO DA SAÚDE DO CANADÁ, MINISTÉRIOS DA SAÚDE DE 23 PAÍSES DA AMÉRICA LATINA, CARIBE, PENÍNSULA IBÉRICA E ÁFRICA, NATIONAL</p>	
--	--	---	--	--

			INSTITUTE OF HEALTH, ORGANIZAÇÃO MUNDIAL DE SAÚDE, ORGANIZAÇÃO PANAMERICANA DE SAÚDE, SAINT MARY'S SCHOOL OF MEDICINE – LONDRES (INGLATERRA), SOUTHWEST FOUNDATION BIOMEDICAL RESEARCH – SAN ANTONIO (EUA), UNIVERSITY OF CALIFORNIA, LOS ANGELES (EUA), UNIVERSIDADE AUTÔNOMA DE MÉXICO – MÉXICO, UNIVERSIDADE DE LOUVAIN – BÉLGICA, UNIVERSIDADE DE OUAGADOUGO – BURKINA FASO, UNIVERSIDADE DO MINHO – BRAGA (PORTUGAL), ISERM/TOULOUSE-FRANÇA, DALHOUSIE UNIVERSITY – CANADÁ	
Serviços Laboratoriais de Referência em Saúde	A Fiocruz possui 49 laboratórios e departamentos, distribuídos entre diferentes unidades técnico-científicas, considerados centros de referência nacional, que realizam procedimentos de alta complexidade para complementação diagnóstica, com capacidade para dar respostas imediatas a problemas emergenciais, como epidemias ou novas doenças; desempenham, igualmente, atividades de controle de qualidade analítica para toda a rede de laboratórios de saúde pública do país.	Serviços laboratoriais de referência em: leishmaniose tegumentar, esquistossomose, malária, dengue, doença de Chagas, filarioses, hepatites virais, hantavírus, rickettsioses, Aids, carbúnculo, diagnóstico histopatológico de doenças infecciosas, enteroinfecções bacterianas, febre amarela, gripe, hanseníase, hidatidose, leptospirose, micoses sistêmicas e peste.	<b>PARCEIROS NACIONAIS:</b> SECRETARIAS ESTADUAIS DE SAÚDE, LABORATÓRIOS CENTRAIS ESTADUAIS E MUNICIPAIS, SECRETARIA DE VIGILÂNCIA EM SAÚDE/MS. <b>PARCEIROS INTERNACIONAIS:</b> ORGANIZAÇÃO MUNDIAL DE SAÚDE, ORGANIZAÇÃO PANAMERICANA DE SAÚDE, CENTRO DE CONTROLE DE DOENÇAS DOS EUA.	Coordenação de Vigilância e Laboratórios de Referência
Informação e Comunicação em Saúde	Reúne um conjunto amplo e heterogêneo de atividades envolvendo ações nas áreas da comunicação científica, divulgação científica e popularização da ciência, assim como ações no campo da comunicação institucional para a área da Saúde Pública e para o	Serviços diversos como: portais da Fiocruz na internet, Rede de Bibliotecas da Fiocruz, Bibliotecas Virtuais de Saúde, edição de periódicos científicos nas áreas de saúde pública e ciências biomédicas, edição e distribuição de periódicos voltados para a informação,	<b>PARCEIROS NACIONAIS:</b> UNIVERSIDADE FEDERAL DO ACRE, ESCOLA DE SAÚDE PÚBLICA DO ESTADO DE MINAS GERAIS, MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO, UNIVERSIDADE FEDERAL DA BAHIA, SECRETARIA DE ESTADO DE SAÚDE DA BAHIA, EMPRESA BRASILEIRA DE PESQUISA AGROPECUÁRIA, AGÊNCIA NACIONAL DE VIGILÂNCIA EM SAÚDE, UNIVERSIDADE DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO, UNIVERSIDADE	VPEIC



	<p>Sistema Único de Saúde. Diversas unidades técnico-científicas da Fiocruz desenvolvem atividades nestas áreas, como o Instituto de Comunicação e Informação Científica e Tecnológica em Saúde, responsável pelos Portais da Fiocruz na Internet, pela Rede de Bibliotecas da Fiocruz, pelas Bibliotecas Virtuais em Saúde e pela produtora e distribuidora VideoSaúde; e a Casa de Oswaldo Cruz, responsável pelo Museu da Vida, que desenvolve atividades informativas e educativas em ciência, saúde e tecnologia de forma lúdica e criativa, através de exposições permanentes, atividades interativas, multimídias, teatro, vídeo e laboratórios, e por diversas atividades relacionadas com a divulgação do patrimônio histórico e cultural da Fiocruz. Também merecem destaque o Canal Saúde, emissora de televisão do SUS sediada na Fiocruz, e a Editora Fiocruz, que tem por missão publicar e difundir livros em saúde pública, ciências biológicas e biomédicas, pesquisa clínica, ciências sociais e humanas em saúde.</p>	<p>educação e comunicação em saúde. As exposições do Museu da Vida têm por objetivo divulgar junto ao grande público, de forma interativa, temas relativos a conceitos e à história da ciência, da biologia e da saúde pública, incluindo mostras itinerantes, que percorrem diversas capitais e cidades do interior do país. A VideoSaúde Distribuidora tem um acervo de mais de quatro mil títulos nas áreas de ensino e pesquisa em saúde e conta milhares de usuários cadastrados, entre organismos e instituições do Sistema Único de Saúde (SUS), entidades privadas, escolas, organizações não governamentais e comunitárias, além de usuários individuais. A Editora Fiocruz contabiliza cerca de 300 títulos em seu catálogo. O Canal Saúde está no ar diariamente, das 8 às 23 horas, com produções próprias e em parceria com produtores independentes e outras instituições.</p>	<p>FEDERAL DO RIO DE JANEIRO, GRUPO HOSPITALAR CONCEIÇÃO, UNIVERSIDADE ESTADUAL DE MONTES CLAROS, ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE SAÚDE COLETIVA, SECRETARIA DE ESTADO DE SAÚDE DO MATO GROSSO, SECRETARIA DE ESTADO DE SAÚDE DO PARANÁ, UNIVERSIDADE FEDERAL FLUMINENSE, INSTITUTO VITAL BRAZIL, UNIVERSIDADE ESTADUAL DE CAMPINAS, INSTITUTO DO PATRIMÔNIO HISTÓRICO E ARTÍSTICO NACIONAL, MUSEU DE ASTRONOMIA E CIÊNCIAS AFINS, FUNDAÇÃO CASA DE RUI BARBOSA.</p> <p><b>PARCEIROS INTERNACIONAIS:</b> UNIVERSIDADE DE HAVANA, PUBLIC COMMUNICATION OF SCIENCE AND TECHNOLOGY NETWORK, ASSOCIATION OF SCIENCE-TECHNOLOGY CENTERS, PROGRAMA IBERO-AMERICANO DE CIÊNCIA Y TECNOLOGIA PARA EL DESARROLLO, ORGANIZAÇÃO PANAMERICANA DE SAÚDE, UNIVERSIDAD DE LA REPÚBLICA – URUGUAI, BIBLIOTECA DE LA FACULTAD DE CIENCIAS MÉDICAS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE CÓRDOBA (ARGENTINA), REVISTA DE HISTORIA DE LA MEDICINA / ACADEMIA BOLIVIANA DE HISTORIA DE LA MEDICINA (BOLÍVIA), UNIDAD PATRIMONIO CULTURAL DE LA SALUDE / MINISTERIO DE LA SALUD (CHILE).</p>	
<p>Preservação do Patrimônio Histórico e Cultural da Saúde</p>	<p>Abrange as atividades de preservação do patrimônio bibliográfico, arquivístico, museológico e arquitetônico da saúde sob a responsabilidade da Fiocruz. A Casa de Oswaldo Cruz é</p>	<p>O acervo arquivístico da Fiocruz reúne mais de cem fundos e coleções de documentos institucionais e pessoais, dos gêneros textual, iconográfico, cartográfico, sonoro e filmográfico, que abrangem o</p>	<p><b>PARCEIROS NACIONAIS:</b> MUSEU HISTÓRICO NACIONAL – UFRJ, SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE DO RIO DE JANEIRO, SECRETARIA MUNICIPAL DE HABITAÇÃO DO RIO DE JANEIRO, SECRETARIA MUNICIPAL DE URBANISMO DA PREFEITURA CIDADE DO RIO DE JANEIRO, SUPERINTENDÊNCIA DE</p>	<p>VPEIC</p>

	<p>a unidade técnico-científica dedicada à preservação da memória da instituição, assim como a conservação e restauração do patrimônio arquitetônico, ambiental e urbanístico da Fiocruz. O acervo documental sob sua guarda é o mais expressivo do país sobre os processos políticos, sociais e culturais da saúde, incluindo os arquivos pessoais de cientistas e sanitaristas como o próprio Oswaldo Cruz, Carlos Chagas, Souza Araújo e Belisário Penna.</p>	<p>período entre 1803 e 2008. O acervo bibliográfico é especializado em História da Medicina, História da Saúde Pública, História, Sociologia e Filosofia da Ciência, e conta com cerca de 34 mil itens. O patrimônio urbanístico-arquitetônico inclui o Núcleo Arquitetônico Histórico de Manguinhos e as edificações históricas do Campus Fiocruz Mata Atlântica no Rio de Janeiro, além do Palácio Itaboraahy, em Petrópolis-RJ. O acervo museológico é composto por cerca de duas mil peças catalogadas, abrigado em prédio construído especificamente para este fim.</p>	<p>PATRIMÔNIO DA UNIÃO NO ESTADO DO RIO DE JANEIRO, COORDENAÇÃO-GERAL DE HABITAÇÃO E REGULARIZAÇÃO FUNDIÁRIA/SECRETARIA DO PATRIMÔNIO DA UNIÃO, FUNDO DE DEFESA DE DIREITOS DIFUSOS/MINISTÉRIO DA JUSTIÇA (RJ), DIRETORIA DO PATRIMÔNIO HISTÓRICO E DOCUMENTAÇÃO DA MARINHA, INSTITUTO DO PATRIMÔNIO HISTÓRICO E ARTÍSTICO NACIONAL, ARQUIVO PÚBLICO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO, INSTITUTO ESTADUAL DO PATRIMÔNIO CULTURAL-INEPAC, FUNAI, FUNARTE, UNIVERSIDADE FEDERAL DE PERNAMBUCO, SITIO ROBERTO BURLE MARX, INSTITUTO EVANDRO CHAGAS – SVS/MS.</p> <p><b>PARCEIROS INTERNACIONAIS:</b> CENTRO DE ESTUDOS SOCIAIS DA UNIVERSIDADE DE COIMBRA, REDE LATINOAMERICANA DE PATRIMÔNIO HISTÓRICO E CULTURAL DA SAÚDE, REDE BVS HISTÓRIA E PATRIMÔNIO CULTURAL DA SAÚDE.</p>	
<p>Manutenção das Coleções Biológicas da Saúde</p>	<p>As coleções biológicas são conjuntos de organismos, ou partes destes, organizados de modo a fornecer informações sobre a procedência, coleta e identificação de cada um de seus espécimes. Na Fiocruz, as coleções mais antigas começaram a ser compostas no início do século 20, quando, durante as expedições científicas, pesquisadores da instituição coletaram, analisaram e depositaram material biológico de diferentes regiões do Brasil. As coleções biológicas da Fiocruz são mantidas por diferentes unidades técnico-científicas da Fundação, com apoio técnico e gerencial da Vice-</p>	<p>O conjunto das coleções biológicas da Fiocruz é composto por 19 coleções microbiológicas, 12 coleções zoológicas, 3 coleções histopatológicas, reunidas no Museu da Patologia, e uma coleção botânica. Os exemplares revelam a biodiversidade genética de arqueias, bactérias, fungos, protozoários, helmintos, insetos, moluscos de importância médica e ambiental, amostras histopatológicas humanas e animais, assim como exsiccatas — amostras secas e prensadas — de vegetais de uso medicinal. Representam a memória epidemiológica e o registro de</p>	<p><b>PARCEIROS NACIONAIS:</b> INMETRO, INPI, BANCO DE CÉLULAS DO RIO DE JANEIRO E EMBRAPA, MUSEU NACIONAL, JARDIM BOTÂNICO DO RIO DE JANEIRO, UNIVERSIDADES</p> <p><b>PARCEIROS INTERNACIONAIS:</b> SCICOLL - INTERNATIONAL SCIENTIFIC COLLECTIONS; WORLD FEDERATION OF CULTURE COLLECTION, GLOBAL GENOME BIODIVERSITY NETWORK, COLEÇÕES BIOLÓGICAS E UNIVERSIDADES INTERNACIONAIS</p>	<p>VPPCB</p>

	Presidência de Pesquisa e Coleções Biológicas.	variações ocorridas em agentes etiológicos ao longo do tempo; e as populações genéticas de organismos relacionados a pesquisas em saúde pública, além de acervos microbiológicos com potencialidade na produção de novos insumos de interesse biotecnológico. As coleções biológicas da Fiocruz oferecem produtos e serviços qualificados para aplicações em pesquisa e desenvolvimento que incluem, dentre outros, a produção de insumos para diagnóstico, vacinas e medicamentos.		
Análise da Qualidade de Produtos e Insumos para a Saúde	O Instituto Nacional de Controle de Qualidade em Saúde, unidade técnico-científica da Fiocruz, constitui um serviço de referência nacional em análises laboratoriais para o controle da qualidade de alimentos, medicamentos, cosméticos, artigos e insumos para diálise e de saúde, conjuntos, reagentes e insumos diagnósticos, saneantes domissanitários, sangue e hemoderivados e medicamentos biológicos. No cumprimento de seu papel no âmbito do Sistema Nacional de Vigilância Sanitária, atua em estreita cooperação com a Agência Nacional de Vigilância Sanitária e com secretarias estaduais e municipais de Saúde.	Controle da qualidade de produtos para consumo humano, compreendendo alimentos, medicamentos, sangue e hemoderivados, imunobiológicos, cosméticos, domissanitários, reativos para diagnóstico e artigos de saúde em geral; promoção de ações regulatórias, estabelecimento de normas e metodologias de controle da qualidade para a rede de laboratórios do SUS; assessoria técnica, e capacitação de profissionais da rede nacional de laboratórios de controle de qualidade em saúde.	<b>PARCEIROS NACIONAIS:</b> ASSOCIAÇÃO INSTITUTO DE TECNOLOGIA DE PERNAMBUCO, LACEN ESTADUAIS E MUNICIPAIS, INSTITUTO NACIONAL DE METROLOGIA, QUALIDADE E TECNOLOGIA, INSTITUTO VITAL BRAZIL, INSTITUTO DE TECNOLOGIA DE PERNAMBUCO, LABORATÓRIO DE TOXICOLOGIA DA UNIVERSIDADE DE BRASÍLIA, INSTITUTO BUTANTAN, SECRETARIA DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INSUMOS ESTRATÉGICOS/MS, SECRETARIA DE VIGILÂNCIA EM SAÚDE/MS, UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA MARIA, AGÊNCIA NACIONAL DE VIGILÂNCIA EM SAÚDE. <b>PARCEIROS INTERNACIONAIS:</b> CENTRO PARA EL CONTROL ESTATAL DE MEDICAMENTOS, EQUIPOS Y DISPOSITIVOS MÉDICOS – CUBA.	VPPIS

Fonte: Cogeplan, 2017

Tendo em vista a participação efetiva da Fiocruz na elaboração do PPA do Governo Federal, as ações orçamentárias utilizadas pela instituição refletem os principais macroprocessos desenvolvidos na mesma. Desta forma, a condução dos macroprocessos na Fiocruz se dá por meio do monitoramento e análise dessas ações, que são sistematizadas conforme quadro abaixo. Em outros itens desse relatório de gestão é possível observar que as estruturas de governança da Fiocruz, com seus processos e atividades, também são organizadas e monitoradas a partir desse esquema de macroprocessos finalísticos e de apoio.

Quadro 3 - Relação Macroprocessos e Ações Orçamentárias – Fiocruz 2017

<b>Macroprocessos</b>	<b>Ações</b>
<b>Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico em Saúde</b>	8315 Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico em Saúde 20K0 - Desenvolvimento tecnológico e inovação para a prevenção e vigilância de doenças transmissíveis e na resposta a emergências 20K1 - Instalação de Novas Plataformas Tecnológicas para o Desenvolvimento Tecnológico em Saúde
<b>Produção de Insumos para a Saúde</b>	20YE- Imunobiológicos para Prevenção e Controle de Doenças do programa de Aperfeiçoamento do Sistema Único de Saúde (SUS), 2522- Produção de Fármacos, Medicamentos e Fitoterápicos 6516 - Aperfeiçoamento e Avaliação dos Serviços de Hemoterapia e Hematologia.
<b>Educação e Formação em Saúde</b>	20YD – Educação e Formação em Saúde
<b>Atenção de Referência em Saúde</b>	8305 – Atenção de Referência e Pesquisa Clínica em Patologias de Alta Complexidade da Mulher, da Criança e do Adolescente e em Doenças Infecciosas.
<b>Serviços Laboratoriais de Referência em Saúde</b>	8327 – Serviços Laboratoriais de Referência
<b>Informação e Comunicação em Saúde</b>	6179 – Comunicação e Informação para a Educação em Saúde e em Ciência e Tecnologia 20Q4 – Operação do Canal Saúde
<b>Preservação do Patrimônio Histórico e Cultural da Saúde</b>	20Q7 – Manutenção do Patrimônio Histórico e Cultural da Ciência e da Saúde
<b>Manutenção das Coleções Biológicas da Saúde</b>	8315 Pesquisa e Desenvolvimento Tec. Saúde
<b>Análise da Qualidade de Produtos e Insumos para a Saúde</b>	6174 – Análise da Qualidade de Produtos e Insumos de Saúde
<b>Apoio</b>	2b42- Cooperação Técnica Nacional e Internacional em Ciência e Tecnologia em Saúde 2000 - Administração da Unidade 7674 - Modernização da unidade

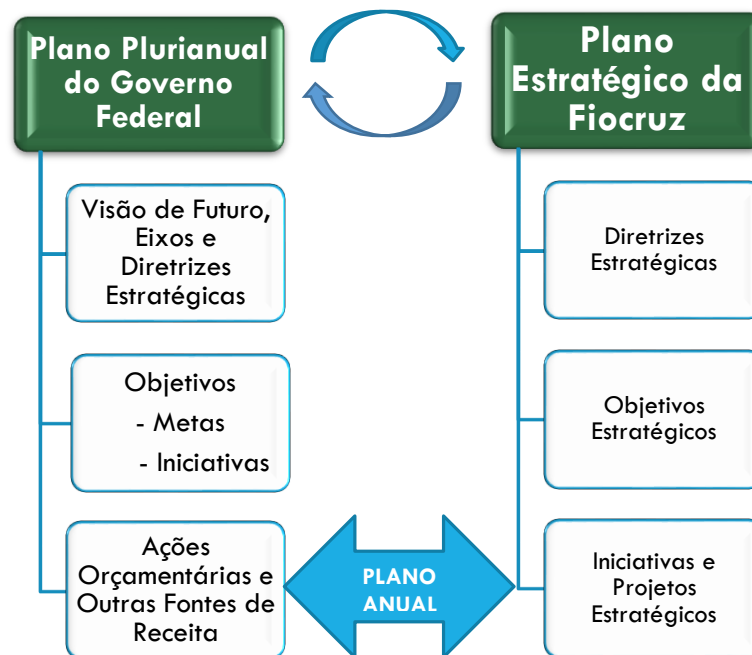
Fonte: Cogeplan, 2017

## 3 PLANEJAMENTO ORGANIZACIONAL E RESULTADOS

### 3.1 Planejamento Organizacional

A Fiocruz adota um modelo de planejamento participativo em seus planos anuais e nos planos de médio e longo prazo. Este modelo traz desafios referentes tanto à coordenação interna entre os processos de planejamento das diversas unidades quanto ao alinhamento do processo de planejamento Fiocruz com os planos governamentais, apresentados na Figura a seguir.

Figura 1 - Elementos norteadores do Planejamento Organizacional – Fiocruz 2017



Fonte: COGEPLAN, 2017.

No PPA do Governo Federal a Fiocruz contribui diretamente com metas e iniciativas, que também contribuem com as orientações estratégicas da Fiocruz, e são periodicamente avaliadas e adequadas às novas necessidades de planejamento do Governo e da Instituição.

Quanto ao planejamento estratégico da Fiocruz, o VII Congresso Interno, realizado em 2014, reafirmou a missão da Fiocruz: Produzir, disseminar e compartilhar conhecimentos e tecnologias voltados para o fortalecimento e a consolidação do Sistema Único de Saúde (SUS) e que contribuam para a promoção da saúde e da qualidade de vida da população brasileira, para a redução das desigualdades sociais e para a dinâmica nacional de inovação, tendo a defesa do direito à saúde e da cidadania ampla como valores centrais.

Reafirmando a missão da Fiocruz, logo após a posse da nova presidente da Fundação, o ano de 2017 foi marcado pela revisitação do atual plano estratégico, descrito no item 3.1.1 – Descrição sintética dos objetivos do exercício.

Desta forma, o planejamento organizacional traz como peças norteadoras as diretrizes maiores estabelecidas pelo Congresso Interno da Fiocruz e os elementos estratégicos do Plano Plurianual do Governo Federal, que desta forma, conformam um conjunto de iniciativas, metas e indicadores que visam o alcance de objetivos institucionais. A partir destas definições são elencadas as prioridades a serem implementadas nos exercícios abrangidos pelos planos. Tais atividades estão refletidas em

projetos e operações, bem como nas Leis Orçamentárias Anuais do período, em termos de recursos e metas físicas anuais, que configuram o Plano Anual.

O processo de planejamento envolve instâncias deliberativas e consultivas, incluindo as Câmaras Técnicas e demais grupos de discussão das diversas áreas finalísticas da instituição e da área de gestão e visam subsidiar as diretrizes tanto de médio e longo prazo, quanto o tático-operacional.

### 3.1.1 Descrição sintética dos objetivos do exercício

#### **Objetivos do Plano Estratégico Fiocruz**

O Plano Estratégico da Fundação Oswaldo Cruz vigente em 2017 foi elaborado a partir das discussões realizadas no VII Congresso Interno da Instituição, ocorrido em 2014. Seus objetivos estratégicos foram apresentados por meio de cinco eixos finalísticos da instituição, além dos objetivos corporativos para a gestão. Para cada eixo foi desenhado um mapa, que sintetiza a visão, bem como os resultados para a sociedade e os processos internos que o compõem o respectivo eixo.

#### **Eixo 1: Atenção, Promoção, Vigilâncias, Geração de Conhecimentos e Formação para o SUS**

##### **Visão**

Ser instituição de referência na promoção, vigilâncias, informação e comunicação em saúde, formação de quadros profissionais para o SUS, geração de conhecimentos que contribuam para a formulação de políticas públicas de saúde e modelos de atenção integral, em especial nos campos da saúde da mulher, da criança e do adolescente, da infectologia e da atenção primária em saúde.

##### **Resultados para a sociedade**

- Contribuir para a ampliação da capacidade de resposta do SUS no campo da atenção integral à saúde.
- Oferecer serviços, soluções e modelos para a atenção, a promoção e as vigilâncias a partir das atividades de pesquisa, ensino e desenvolvimento tecnológico e do conhecimento gerado pela assistência de referência à saúde.
- Desenvolver análises para a formulação de políticas intersetoriais que impactem a saúde no Brasil.
- Qualificar e ampliar a formação de trabalhadores em saúde para CT&I (Ciência Tecnologia e Inovação) e para o SUS.
- Contribuir para a segurança, a qualidade e a eficácia dos produtos, serviços e ambientes relacionados à saúde.
- Contribuir para o fomento e a ampliação do debate público sobre a política nacional de saúde, disseminando a perspectiva dos determinantes sociais e ambientais de saúde e fortalecendo o controle social.

##### **Processos internos**

- Manter e aprimorar continuamente ações e serviços de referência para: atenção à saúde da mulher, da criança e do adolescente; atenção em infectologia; atenção ambulatorial; serviços laboratoriais; vigilâncias; atenção à saúde do trabalhador; e atenção primária.

- Integrar os serviços assistenciais da Fiocruz, respeitando a especificidade e a autonomia das unidades, na perspectiva da construção de modelos de atenção e qualificação desses serviços, visando melhor atendimento aos usuários.
- Aprimorar as estratégias de inserção dos serviços assistenciais da Fiocruz na rede de atenção e cuidado em saúde dos respectivos territórios, fomentando parcerias locais que fortaleçam a integração do SUS através de modelos de governança.
- Ampliar estrutural e funcionalmente a capacidade de resposta ao SUS dos serviços laboratoriais e de referência.
- Ampliar a capacidade tecnológica em vigilância de produtos, ambientes e serviços em saúde.
- Fortalecer pesquisas para o desenvolvimento de métodos alternativos ao uso de animais de laboratório nas práticas de controle da qualidade de produtos em saúde.
- Estruturar a rede de serviços de vigilâncias da Fiocruz, de forma integrada, a fim de fortalecer e qualificar os sistemas nacionais.
- Contribuir para a consolidação da rede de apoio à gestão estratégica do SUS, considerando a participação social efetiva na tomada de decisões.
- Desenvolver pesquisas e propostas estratégicas sobre políticas e gestão de sistemas de saúde, incluindo estudos prospectivos e cenários nas áreas de atenção à saúde, força de trabalho para o SUS, vigilâncias e determinantes sociais e ambientais da saúde.
- Desenvolver plataformas diagnósticas e terapêuticas em consonância com os serviços assistenciais de referência.
- Adotar estratégias pedagógicas inovadoras e implantar plataforma educacional capaz de interoperar com ambientes virtuais externos e com o sistema EAD da Fiocruz, visando a formação dos trabalhadores para o SUS, em compasso com os processos formativos presenciais.
- Implementar e gerir os repositórios temáticos e bases de dados para o monitoramento das condições de vida e dos determinantes sociais e ambientais da saúde.
- Ampliar a comunicação e a cooperação técnica da Fiocruz com estados, municípios e outros órgãos do governo federal, e também em nível internacional.
- Ampliar e integrar ações internas da Fiocruz voltadas para a elaboração, implementação e avaliação de políticas públicas intersetoriais promotoras de saúde.
- Construir, no diálogo com a sociedade, especialmente com as instâncias de participação popular e pactuação do SUS e com os movimentos sociais, uma política institucional que amplia o controle social da atuação da Fiocruz, em defesa de seu caráter público.
- Ampliar a participação de instituições de controle social nos próximos Congressos Internos, garantindo representação permanente de membros do Conselho Nacional de Saúde (como observadores).
- Realizar análises que contribuam para evidenciar os conflitos entre interesses públicos e privados inerentes aos processos de determinação social, política e econômica da saúde e da formação e qualificação profissional em saúde.
- Contribuir com análises e formulação de propostas que articulem as relações entre as desigualdades sociais, o subfinanciamento do SUS e os subsídios públicos para o setor privado na produção de iniquidades em saúde.

## **Eixo 2: Ciência, Tecnologia, Saúde e Sociedade**

### **Visão**

Ser instituição de referência na geração, difusão e compartilhamento do conhecimento em CT&I e saúde, na pesquisa, no desenvolvimento, na inovação, na educação, na formação de profissionais, na informação e comunicação, orientada à cidadania, às necessidades sanitárias e ao perfil epidemiológico da população brasileira e ao fortalecimento do SUS.

### **Resultados para a sociedade**

- Ampliar a base nacional de ciência e tecnologia visando atender às necessidades de saúde da população e o fortalecimento do SUS.
- Ampliar a base nacional de ciência e tecnologia para a prospecção de ameaças e riscos futuros à saúde.
- Contribuir para a redução das desigualdades regionais em Ciência e Tecnologia.
- Reduzir vulnerabilidades decorrentes da dependência tecnológica na área de saúde.
- Garantir acesso aberto ao conhecimento produzido pela Fiocruz e contribuir para políticas públicas de acesso aberto ao conhecimento científico e cultural nacional e internacionalmente, ampliando o diálogo permanente com a população, fortalecendo o controle social e o exercício da cidadania.
- Democratizar a comunicação, promover o debate público e o acesso à informação em saúde para os cidadãos.
- Ampliar o acesso ao acervo cultural e científico da Fiocruz.
- Formular e fortalecer políticas e ações de informação e comunicação em saúde, divulgação científica e popularização da ciência que promovam o debate público sobre saúde e CT&I, com vistas ao empoderamento da população.

### **Processos internos**

- Reestruturar a política institucional de indução/fomento à PD&I (Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação), de modo articulado com a cadeia de inovação da Fiocruz, promovendo a integração institucional, em consonância com a agenda nacional de saúde, com ênfase nas necessidades do SUS.
- Induzir políticas integradoras e editais para o desenvolvimento de ações entre unidades da Fiocruz nos campos de saúde, educação, comunicação, inovação e desenvolvimento científico e tecnológico.
- Definir agenda estratégica de PD&I, considerando o perfil sanitário-epidemiológico da população e ampliando áreas de pesquisas, inclusive as prospecções de cenários futuros.
- Fortalecer a pós-graduação visando à formação de profissionais em alinhamento com a nova agenda de PD&I.
- Gerir portfólio de projetos voltados ao desenvolvimento de soluções tecnológicas para o SUS, ao desenvolvimento sustentável e à análise e ao aperfeiçoamento de políticas públicas em saúde.
- Avançar na integração dos recursos corporativos nacionalmente (Fiocruz Nacional): aperfeiçoar uma estratégia de alocação e compartilhamento de recursos (humanos, tecnológicos e outros) entre as diversas Unidades da Fiocruz, visando o desenvolvimento das Unidades descentralizadas (regionais) e daquelas em fase de implantação.



- Incentivar ações de interiorização, reconhecendo as especificidades regionais e a diversidade cultural, contribuindo para a promoção da saúde.
- Consolidar as redes de pesquisa e plataformas tecnológicas em áreas estratégicas para o SUS e para C&T, em alinhamento com os programas de Inovação.
- Implementar e regulamentar repositórios institucionais temáticos e bases de dados para apoio às atividades de PD&I.
- Fortalecer o Repositório Institucional (Arca) como principal instrumento da realização do acesso aberto à informação técnico-científica da Fiocruz.
- Aperfeiçoar o armazenamento e a gestão integrada de recursos biológicos (inclusive material biológico humano, estabelecendo regras para a criação e o funcionamento de biorrepositórios e biobancos, integrados em redes internacionais), com base em política institucional e visando à prestação de serviços qualificados em PD&I.
- Reestruturar e reorientar o portfólio de cooperação técnico-científica, nacional e internacional, com base na agenda estratégica de PD&I.
- Atualizar, implementar e fortalecer a política de informação e comunicação integrada da Fiocruz, e consolidar uma política de divulgação científica e popularização da ciência, e com foco nas demandas do SUS.
- Formular política de constituição, preservação, gestão integrada e difusão dos acervos culturais e científicos da Fiocruz.
- Conceber, implantar, gerenciar, desenvolver e disseminar serviços, produtos e ferramentas baseados nas tecnologias de informação e comunicação.
- Aperfeiçoar o uso de biomodelos experimentais em PD&I, baseando-se em uma política institucional, que incentive o desenvolvimento e a validação de alternativas ao uso de animais.
- Dinamizar e fortalecer linhas de pesquisa (novas e já existentes) na área de informação e comunicação em saúde, divulgação científica e popularização da ciência.
- Implementar programa de mobilidade incentivada (intercâmbio) de profissionais entre as unidades e outras instituições.
- Fomentar projetos relacionados à temática de saúde nas fronteiras, estruturando linhas de pesquisa e intervenção, bem como projetos de pós-graduação e nível técnico, em articulação com os sistemas de saúde dos países vizinhos.

### **Eixo 3: Inovação e Complexo Produtivo em Saúde**

#### **Visão**

Ser instituição pública de referência em inovação, desenvolvimento e produção de insumos para a saúde orientada às necessidades sanitárias e perfil epidemiológico da população brasileira, prioritariamente, e ao fortalecimento do SUS.

#### **Resultados para a sociedade**

- Garantir a segurança, a eficácia e a qualidade dos produtos relacionados à saúde.

- Contribuir para a ampliação e o desenvolvimento da base produtiva nacional biotecnológica, farmacêutica, farmoquímica, fitoterápicos, fitofármacos, kits para diagnóstico e demais insumos para a saúde.
- Contribuir para a ampliação do acesso a insumos estratégicos, visando à redução da vulnerabilidade tecnológica do SUS, de forma sustentável.
- Contribuir para a racionalização e a regulação de preços de produtos para a saúde.
- Contribuir para o desenvolvimento de uma base produtiva nacional na área de TIC (Tecnologias da Informação e Comunicação) aplicadas às necessidades do SUS.
- Contribuir para regular a repartição de benefícios do uso do patrimônio genético brasileiro e do conhecimento tradicional a ele associado.

### **Processos internos**

- Estruturar e gerenciar de forma integrada as políticas e o portfólio de produtos e processos, desenvolvimento tecnológico e apoio estratégico (inclusive parcerias de desenvolvimento produtivo - PDPs) no que se refere a bioprodutos, base química, insumos diagnósticos e biomodelos experimentais para PD&I.
- Estabelecer, aprimorar e disseminar normas e procedimentos relacionados à área de atuação do Sistema Gestec-NIT, investindo nos NITs das unidades para reforçar o trabalho descentralizado e integrado.
- Adotar ações proativas para a busca de parceiros comerciais para licenciamento de tecnologia e desenvolvimento conjunto.
- Fomentar o desenvolvimento de produtos inovadores.
- Desenvolver novos modelos de cooperação voltados para a inovação, levando em consideração as abordagens abertas de gestão da tecnologia e da propriedade intelectual e assegurando o acesso às tecnologias desenvolvidas.
- Atuar proativamente para subsidiar as ações regulatórias no âmbito do Complexo Produtivo da Saúde.
- Ampliar e consolidar a capacidade de prestação de serviços tecnológicos.
- Ampliar e consolidar plataformas tecnológicas de desenvolvimento e produção de insumos (biotecnológica, química, tecnologias diagnósticas, fitoterápicos e fitofármacos).
- Fortalecer política de biossegurança e aprimorar as ações desenvolvidas na instituição.
- Incentivar o desenvolvimento e a utilização de métodos alternativos ao uso de animais de laboratório.

## **Eixo 4: Saúde e Sustentabilidade Socioambiental**

### **Visão**

Ser instituição de referência no desenvolvimento científico-tecnológico e nos processos formativos, inovando na compreensão da saúde e de seus determinantes e contribuindo para políticas públicas intersetoriais, na perspectiva da sustentabilidade socioambiental.

### **Resultados para a sociedade**

- Contribuir para a mitigação dos impactos gerados pela matriz produtiva nacional, por meio do desenvolvimento de soluções sustentáveis para os problemas de saúde-trabalho-ambiente.
- Fortalecer as Vigilâncias no SUS, no âmbito da gestão da saúde nos territórios e nas regiões de saúde.
- Contribuir para a redução de vulnerabilidades relacionadas à interface saúde-ambiente.
- Contribuir para a consolidação da Agenda Global de Sustentabilidade e para o alcance das metas brasileiras para a conservação da biodiversidade.
- Ampliar a compreensão e apoiar os mecanismos de organização e conhecimento da sociedade no que se refere à saúde, às vulnerabilidades socioambientais e à sustentabilidade.
- Fortalecer as políticas públicas referentes à saúde, ambiente, biodiversidade e sustentabilidade, com ênfase no SUS.
- Fortalecer as ações regulatórias em saúde relacionadas ao controle do uso de agrotóxicos no país.

### **Processos internos**

- Desenvolver o marco de sustentabilidade da Fiocruz no âmbito das relações saúde-trabalho-ambiente.
- Desenvolver plataformas tecnológicas de saúde e ambiente considerando os componentes de biodiversidade, mudança do clima, impacto de grandes empreendimentos, biossegurança, saúde do trabalhador e saneamento, incluindo o Centro Colaborador da OMS em Saúde e Ambiente.
- Fomentar iniciativas de desenvolvimento tecnológico e inovação em saúde, ambiente e sustentabilidade.
- Fortalecer a gestão integrada da qualidade, biossegurança/biosseguridade e ambiente.
- Apoiar as pesquisas sobre os impactos à saúde e seus determinantes socioambientais.
- Assegurar a sustentabilidade e a saúde do trabalhador nas práticas e processos produtivos e organizacionais da Fiocruz, incluindo as questões de biossegurança e gestão ambiental.
- Desenvolver tecnologias e produzir conhecimentos relativos à precaução, prevenção, mitigação, adaptação e proteção à saúde para enfrentar as vulnerabilidades socioambientais e os agravos relacionados aos processos de trabalho.
- Fortalecer redes para o estabelecimento de modelos pedagógicos inovadores voltados para a formação de quadros profissionais para o SUS e demais políticas intersetoriais.
- Consolidar e ampliar a cooperação técnica com instituições estratégicas que atuam no eixo saúde, ambiente e sustentabilidade.
- Consolidar e ampliar canais de interlocução com a sociedade e suas organizações para a identificação de vulnerabilidades geradoras de conflitos e o desenvolvimento de abordagens participativas na busca de soluções e alternativas.
- Ampliar a participação nas redes voltadas para a elaboração, implementação e avaliação de políticas públicas intersetoriais promotoras de saúde.
- Manter e fortalecer o Sistema Nacional de Informações Tóxico-Farmacológico (Sinitox).
- Fortalecer e integrar a capacidade analítica instalada da Fiocruz voltada para a detecção de resíduos de agrotóxicos.

## **Eixo 5: Saúde, Estado e Cooperação Internacional**

### **Visão**

Ser instituição de excelência em diplomacia da saúde, articulando os demais eixos temáticos na captação e oferta de cooperação estratégica e estruturante para o fortalecimento de Sistemas de Saúde e de CT&I em Saúde.

### **Resultados para a sociedade**

- Estabelecer cooperações técnicas de interesse institucional para a geração de conhecimentos e inovações, bem para uma melhor atenção, vigilâncias, comunicação e formação em saúde.
- Contribuir para a representação dos interesses da sociedade brasileira em instâncias de governança global da saúde, promovendo os princípios de direito à saúde, equidade, acesso universal, solidariedade e sustentabilidade, bem como o debate acerca dos determinantes socioambientais da saúde.
- Promover o alinhamento e a coerência dos programas de cooperação internacional com as agendas estratégicas compartilhadas por instituições e países parceiros, para o desenvolvimento dos Sistemas de Saúde e de CT&I, visando à melhoria da qualidade de vida.
- Ampliar a produção e o acesso a insumos essenciais para a saúde.
- Garantir a adequação das iniciativas de saúde e ambiente no âmbito internacional.
- Fortalecer os sistemas de acesso universal à saúde.

### **Processos internos**

- Orientar o portfólio de cooperação internacional com base na agenda estratégica de saúde e CT&I, promovendo levantamentos e estudos técnico-científicos.
- Consolidar redes de instituições estruturantes para pesquisa, saúde pública, atenção e desenvolvimento educacional.
- Apoiar a disseminação da pesquisa translacional para aproveitamento de inovações.
- Incentivar a abordagem dos determinantes sociais e ambientais da saúde nos projetos de cooperação.
- Apoiar a revisão crítica das políticas da OMS e as ações dos Centros Colaboradores da OMS na Fiocruz, incluindo a coordenação do Centro de Saúde Global e Cooperação Sul-Sul.
- Integrar as ações da Fiocruz instituindo área de gestão de portfólio de ações de cooperação internacional das Unidades.

### **Objetivos Corporativos para a Gestão**

Nos mapas estratégicos, as perspectivas de processos internos descrevem como a organização implementará sua estratégia. Os Objetivos Corporativos para a Gestão dão suporte aos processos críticos dos eixos finalísticos adotados: Atenção, Promoção, Vigilâncias, Geração de Conhecimentos e Formação para o SUS; Ciência, Tecnologia, Saúde e Sociedade; Inovação em Saúde e Complexo Produtivo; Saúde e Sustentabilidade Socioambiental; Saúde, Estado e Cooperação Internacional.

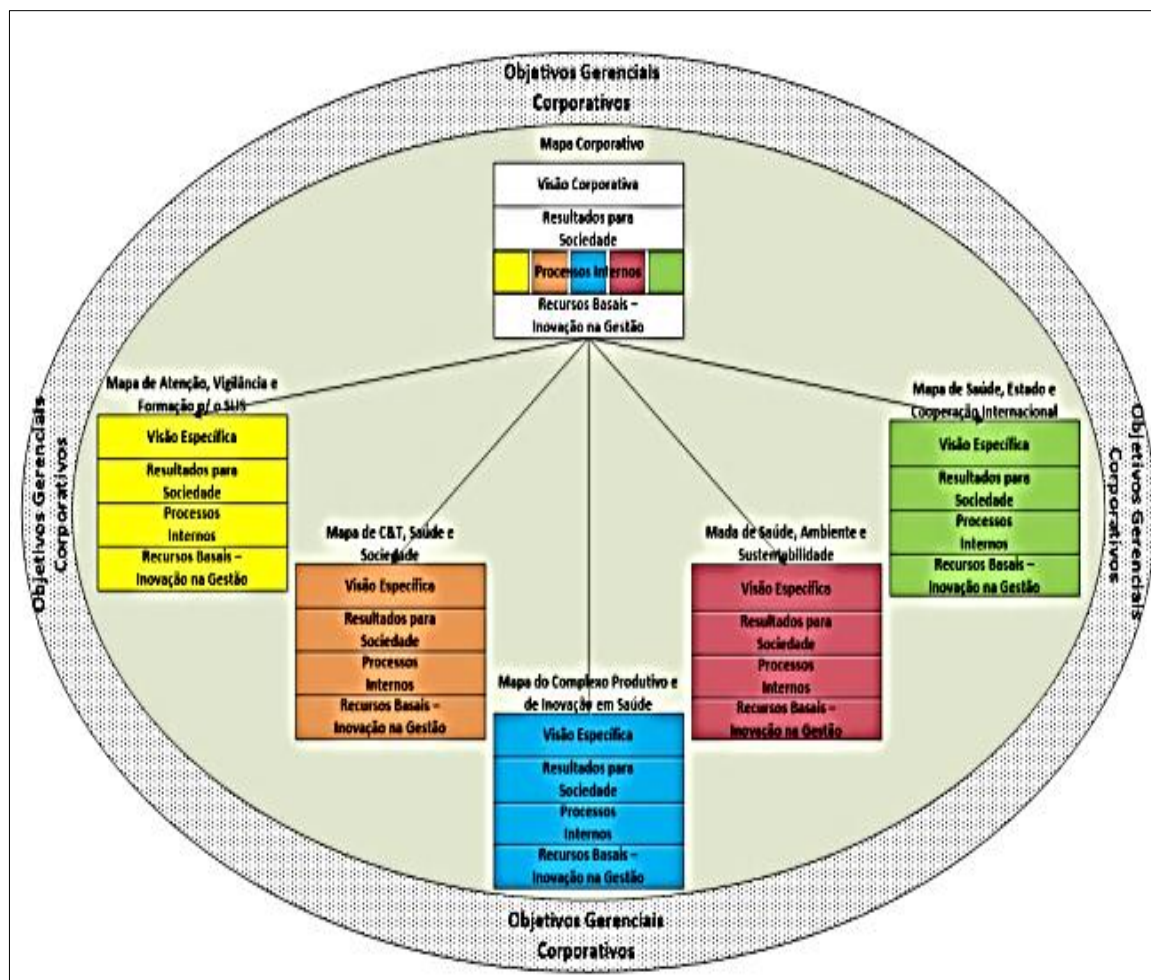
Assim, os objetivos gerenciais corporativos deverão ser debatidos e valorizados na medida em que impactam direta e indiretamente os cinco mapas específicos e, portanto, o mapa corporativo, na perspectiva de seus macroprocessos internos. A listagem a seguir sintetiza os grandes objetivos contidos nos mapas específicos (por eixo), complementados pelos objetivos gerenciais transversais ou corporativos.

- Aperfeiçoamento do sistema de governança (Congresso Interno, CD Fiocruz e das Unidades, Câmaras Técnicas, audiências públicas etc.);
- Estruturação de modelos empreendedores para projetos e áreas específicas;
- Gestão de portfólio de PD&I e de Produção;
- Modelagem de gestão de plataformas tecnológicas;
- Modelagem de captação de recursos; · Modelagem e implementação de ações para o funcionamento de redes de cooperação; · Modelagem de prospecção;
- Operação e interação intrainstitucional do programa de estudos estratégicos;
- Política de regulação do trabalho, da pesquisa, do desenvolvimento tecnológico e da gestão;
- Definição de políticas funcionais;
- Gestão do trabalho saudável e sustentável (Fiocruz Saudável) em todos os campi;
- Garantia da implantação e manutenção da política de qualidade, biossegurança e gestão ambiental;
- Ampliação das ações de atenção à Saúde dos Trabalhadores da Fiocruz (prevenção, promoção e vigilâncias nos locais de trabalho, além do aprimoramento das ações já realizadas de assistência, perícia e exames periódicos);
- Aperfeiçoamento de modelo contábil-gerencial para gestão físico-orçamentária;
- Modelagem e gestão por processos;
- Disseminação da cultura da qualidade, da cultura de gestão por resultados e do modelo de excelência na gestão pública, maximizados pela cooperação intra e interinstitucional;
- Maior integração da administração;
- Reestruturação da cadeia de logística;
- Integração e automatização de processos de gestão com participação das unidades;
- Implantação do Sistema Informatizado de Gestão Arquivística de Documentos para criação, tramitação e guarda de documentos e processos administrativos no meio digital;
- Implantação de sistema integrado de monitoramento, avaliação e aprendizagem institucional;
- Desenvolvimento dos trabalhadores via educação corporativa e outros meios de qualificação profissional;
- Qualificação e fortalecimento das ações de controle interno;
- Planejamento da ampliação e ocupação das áreas nos campi da Fiocruz em todo o país com base no Plano Diretor de Obras e no Plano Diretor de Ocupação;
- Integração de infraestrutura de serviços de suporte;
- Melhoria do plano de carreiras, cargos e salários;
- Fortalecimento das práticas de negociação permanente entre o Sindicato e a instituição;
- Incorporação de indicadores de desempenho global, intermediário e individual correlacionados às atividades finalísticas e apurados em períodos equivalentes;

- Fortalecimento e ampliação dos mecanismos de transparência; · Gestão integrada e estratégica das ações de informação e comunicação em saúde, divulgação científica e popularização da ciência, além da comunicação institucional e interna;
- Aumento da integração entre a Coordenação de Saúde do Trabalhador, Fiocruz Saudável e Fiosaúde;
- Padronização dos critérios para terceirização nas unidades no que se refere a postos que sejam do mesmo nível de complexidade e escolaridade;
- Implantação de um sistema de informação integrado de gestão disponível no Portal corporativo – Intranet Fiocruz, tornando esta plataforma um importante instrumento de integração e gerência para o aprimoramento da governança institucional;
- Melhorias em infraestrutura e logística em TI, informação e comunicação;
- Implantação de planos de desenvolvimento de pessoas de acordo com cada processo estratégico;
- Aprimoramento do sistema de incentivo ao desempenho alinhado à criação de bônus;
- Desenvolvimento de metodologias de planejamento e dimensionamento da força de trabalho, de forma a subsidiar a tomada de decisão estratégica no âmbito da gestão do trabalho;
- Fortalecimento da Política de Gestão do Trabalho da Fiocruz, inclusive em seus aspectos referidos à Saúde do Trabalhador;
- Efetivação das ações previstas na Política de Assédio Moral;
- Fomento a programas e atividades visando reforçar a cultura organizacional da Fiocruz junto a seus trabalhadores, de modo a ampliar o quadro de referência e pertencimento destes a uma história institucional, aos fazeres culturais e aos valores definidos em sua missão nos campos da saúde, educação e CT&I, promovendo o engajamento e o compromisso do seu quadro funcional para melhor servir a sociedade brasileira.

Para a compreensão dessa abordagem, apresenta-se, conforme figura a seguir, esquema sintético contendo o mapa corporativo e os específicos por eixo, além dos objetivos gerenciais corporativos vinculados a todos os mapas.

Figura 2 - Mapa Corporativo, Mapas Específicos por eixo e Objetivos Gerenciais Corporativos – Fiocruz 2017



### Objetivos do Plano Plurianual do Governo Federal

Para o PPA 2016-2019, a Fiocruz participou de oficinas de construção dos objetivos estratégicos do Ministério da Saúde e do Ministério da Ciência e Tecnologia e estabeleceu sua contribuição para os Objetivos do Ministério da Saúde, concentrados no Programa Temático 2015 - Fortalecimento do Sistema Único de Saúde (SUS).

No PPA 2016-2019, a Fiocruz contribuiu diretamente:

- ✓ Para 06 dos 12 Objetivos do Ministério da Saúde (MS) no programa temático (PT) 2015 – Fortalecimento do SUS.
- ✓ Com 02 metas, em 02 dos Objetivos do MS no PT 2015.
- ✓ Com 12 Iniciativas distribuídas entre os 06 Objetivos do MS no PT 2015.
- ✓ Com 04 Iniciativas – Empreendimentos Individualizados/projetos de obra – distribuídas em 02 Objetivos do MS do PT 2015.

As contribuições da Fiocruz para o Programas Temáticos 2015 do atual PPA, vinculam-se aos seguintes objetivos:

- 0713 Ampliar e qualificar o acesso aos serviços de saúde, em tempo adequado, com ênfase na humanização, equidade e no atendimento das necessidades de saúde, aprimorando a política de atenção básica e especializada, ambulatorial e hospitalar.
- 0714 Reduzir e prevenir riscos e agravos à saúde da população, considerando os determinantes sociais, por meio das ações de vigilância, promoção e proteção, com foco na prevenção de doenças crônicas não transmissíveis, acidentes e violências, no controle das doenças transmissíveis e na promoção do envelhecimento saudável.
- 0721 Promover, para as necessidades do SUS, a formação, a educação permanente, a qualificação, a valorização dos trabalhadores, a despreciação e a democratização das relações de trabalho.
- 0724 Fortalecer as instâncias do controle social e os canais de interação com o usuário, com garantia de transparência e participação cidadã.
- 0727 Promover a produção e a disseminação do conhecimento científico e tecnológico, análises de situação de saúde, inovação em saúde e a expansão da produção nacional de tecnologias estratégicas para o SUS.
- 1120 Aprimorar e implantar as Redes de Atenção à Saúde nas regiões de saúde, com ênfase na articulação da Rede de Urgência e Emergência, Rede Cegonha, Rede de Atenção Psicossocial, Rede de Cuidados à Pessoa com Deficiência, e da Rede de Atenção à Saúde das Pessoas com Doenças Crônicas.

As contribuições diretas da Fiocruz por meio de metas, iniciativas e iniciativas individualizadas ao PPA 2016-2019 serão detalhadas no item que trata dos “Objetivos estabelecidos no PPA de responsabilidade da unidade e resultados alcançados.”

### 3.1.2 Estágio de implementação do planejamento estratégico

Após o VII Congresso Interno da instituição, foram montados comitês para cada um dos eixos apresentados no item 3.1.1 deste relatório. Tais Comitês tiveram como atividade inicial a identificação das iniciativas já em andamento, ou que deveriam ser implantadas no período de vigência do atual Plano Estratégico, visando o alcance dos objetivos traçados nesse Congresso. Esses comitês se reuniram em oficinas, entre 2015 e maio de 2016, quando identificaram indicadores e estabeleceram metas que possibilitassem mensurar o desempenho dos objetivos traçados, além da construção de uma efetiva agenda de monitoramento.

Em parceria com a Coordenação Geral de Planejamento Estratégico, os comitês dos eixos Atenção, Vigilância, Geração de Conhecimento e Formação para o SUS, Ciência & Tecnologia, Saúde e Sociedade, Cooperação internacional e Ambiente e Sustentabilidade Socioambiental, Complexo produtivo e de Gestão realizaram um total de nove encontros no ano de 2016 e o produto final das oficinas resultou em 142 iniciativas e 97 indicadores que são acompanhados por meio de pareceres qualitativos e registro de dados, ao longo do período de validade do plano. Em seguida, a equipe da presidência da Fiocruz, em conjunto com os coordenadores dos comitês, fez uma análise do material desenvolvido nas oficinas e estabeleceu um recorte no qual foram identificadas as iniciativas e indicadores considerados mais estratégicos para o alcance dos objetivos institucionais, que são prioritariamente acompanhados, com rodadas semestrais de monitoramentos.



Em paralelo ao andamento desse Plano Estratégico, a partir do início de 2017, com a posse da nova presidência, o Conselho Deliberativo da Fiocruz se dedicou à reavaliação das diretrizes institucionais, que culminou no desenho do VIII Congresso Interno.

O Congresso Interno é o órgão máximo de representação da comunidade da Fiocruz e reúne-se a cada quatro anos, sendo convocado no primeiro ano de mandato do presidente eleito da Fiocruz. Oficialmente ele é composto por delegados eleitos pelas unidades, em número proporcional aos de seus servidores. Dentre suas competências, destaca-se a deliberação sobre assuntos estratégicos relacionados ao macroprojeto institucional.

Em abril de 2017, foi aprovado o documento de diretrizes para a realização do VIII Congresso e definida a Comissão Organizadora. Em julho, foram aprovados o tema, a estrutura e o cronograma.

No dia 6 de setembro, foi lançada a Carta de Convocação do VIII Congresso Interno, com o tema: a Fiocruz e o futuro do SUS e da democracia. Esse tema englobou duas perspectivas centrais: defesa do SUS como um sistema de saúde universal e defesa de um sistema nacional de ciência, tecnologia e inovação em saúde. A partir dessas perspectivas, buscou-se identificar as principais questões consideradas cruciais para o desenvolvimento da Fiocruz. Embasada em tal discussão, a Comissão Organizadora elaborou um Documento Base que foi estruturado em modelo de teses propostas a partir das principais questões identificadas como críticas para o desenvolvimento institucional. Após aprovação pelo Conselho Deliberativo, o documento foi apresentado para apreciação e contribuições da comunidade Fiocruz, aberta a qualquer sujeito (individual ou coletivo) interessado em contribuir para o debate.

O período pré-congressual fortaleceu o debate técnico-político, de modo inclusivo e transparente, não só pela consulta interna, mas também pelas discussões nas unidades, nas câmaras técnicas e durante os quatro seminários preparatórios para a plenária do VIII Congresso Interno da Fiocruz onde os palestrantes convidados discutiram sobre os seguintes temas:

- Desafios para a saúde global no contexto de ampliação das desigualdades e dos riscos ambientais e tecnológicos: reflexões sobre a Fiocruz do futuro;
- Os efeitos da recessão econômica (e seus remédios) sobre a saúde e o futuro do SUS;
- Desafios da Ciência, Tecnologia e Inovação para um projeto de desenvolvimento e soberania nacional;
- Democracia no Brasil e Projeto Brasil Nação: o papel da Fiocruz.

Após o período de apreciação e contribuições ao Documento Base, que se estendeu de 3 a 30 de novembro de 2017, a Comissão Organizadora compilou o material e apresentou uma nova versão do documento - o Documento de Referência, que foi aprovado por unanimidade pelo Conselho Deliberativo.

O Documento de Referência foi amplamente discutido em 12 grupos de trabalho durante o VIII Congresso Interno, de 11 a 14 de dezembro, e levado à apreciação em plenária, sempre com foco no caráter transversal e integrador dos temas, evitando as segmentações programáticas ou setoriais.

Findado o Congresso, a equipe de relatoria iniciou a elaboração do “Documento Final do VIII Congresso Interno” para ser submetido à aprovação do Conselho Deliberativo no início de 2018. Após a aprovação do documento final, com base nas teses e diretrizes, será definida uma agenda de estruturação de um novo plano estratégico para a instituição. A perspectiva é que seja atualizado o mapa estratégico e desenhada uma metodologia de acompanhamento da execução dos objetivos e metas pactuadas.

### 3.1.3 Vinculação dos planos da unidade com as competências institucionais e outros planos

A vinculação do Plano Estratégico, do Plano Plurianual, do Plano Anual da Fiocruz e da sua tradução para a Lei Orçamentária Anual foi explicitada na introdução deste capítulo. Contudo, cabe destacar que a vinculação entre o Plano Estratégico da Instituição e seus planos anuais se dá através da articulação entre as ações a serem desenvolvidas em cada um dos macroprocessos finalísticos da Fiocruz e os respectivos eixos que compõem o seu Plano Estratégico, como apresentado a seguir.

- **Eixo Atenção, Promoção, Vigilâncias, Geração de Conhecimentos e Formação para o SUS**

Este Eixo de atuação inclui os macroprocessos de Atenção de Referência em Saúde; Serviços Laboratoriais de Referência em Saúde; e Educação e Formação em Saúde, em seu componente de formação para o SUS; e Análise da Qualidade de Produtos e Insumos para a Saúde.

- **Eixo Ciência, Tecnologia, Saúde e Sociedade**

Neste Eixo, identificamos os macroprocessos de Educação e Formação em Saúde, em seu componente de formação na área de pesquisa; Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico em Saúde; Preservação do Patrimônio Histórico e Cultural da Saúde; Informação e Comunicação em Saúde; e Manutenção das Coleções Biológicas da Saúde

- **Eixo Inovação e Complexo Produtivo em Saúde**

As ações deste Eixo concentram-se nos macroprocessos de Produção de Insumos para a Saúde.

- **Eixo Saúde e Sustentabilidade Socioambiental**

As ações deste eixo referem-se aos macroprocessos de Educação e Formação em Saúde; e de Análise da Qualidade de Produtos e Insumos para a Saúde, em seu componente de análise socioambiental.

- **Eixo Saúde, Estado e Cooperação Internacional**

As atividades de cooperação internacional da Fiocruz são destacadas para fins de planejamento e abrangem todos os macroprocessos finalísticos da instituição.

- **Objetivos Corporativos para a Gestão**

Os objetivos Corporativos de Gestão não constituem um Eixo de atuação em si, mas um conjunto de iniciativas que sustentam os Eixos finalísticos, abarcando o conjunto de macroprocesso de apoio da Fiocruz.

### 3.2 Formas e instrumentos de monitoramento da execução e resultados dos planos

O Ministério da Saúde desenvolveu o sistema *E-Car – Controle, Acompanhamento e Avaliação de Resultados* especificamente para servir de instrumento de monitoramento da execução do Plano Nacional de Saúde – PNS e do Plano Plurianual – PPA. A Fiocruz, como responsável por diversas iniciativas que compõem tais planos, alimenta regularmente esse sistema.

O Plano Plurianual (PPA), em sua esfera tática e operacional (que inclui as metas estabelecidas na LOA), é monitorado segundo a sistemática do Governo Federal, de acordo com a necessidade de monitoramento do desempenho da Fiocruz. Essa sistemática de monitoramento subsidia análises para tomadas de decisão, tanto no âmbito dos macroprocessos da Fiocruz, quanto no âmbito de cada unidade.

O plano anual elaborado a partir das unidades da Fiocruz é parte importante da operacionalização do Plano Estratégico do Governo e da Fiocruz. O conjunto do desempenho de cada unidade pode determinar, em certos macroprocessos ou projetos estratégicos, o desempenho institucional. Portanto, as metas e iniciativas propostas pelas unidades, assim como o desempenho orçamentário, é monitorado e discutido com os gestores sistematicamente.

O sistema de planejamento da Fiocruz é responsável por captar, sistematizar, consolidar, analisar e emitir pareceres sobre a execução das metas e iniciativas constantes no PPA, assim como apoiar a análise do desempenho estratégico, e conseqüentemente das metas e iniciativas do plano anual. São gerados relatórios e documentos analíticos que apoiam as discussões dos macroprocessos em algumas esferas de governanças e, principalmente junto à cada unidade. Há períodos regulares de monitoramento e o referido processo, além de outras formas e instrumentos, é apoiado pelo sistema informatizado de planejamento, SAGE – Sistema de Apoio à Gestão Estratégica, disseminado em todas as unidades.

O monitoramento dos objetivos do Plano Estratégico, traçados no VII Congresso Interno da Fiocruz, foi apontado como condição necessária para dar consequência e razão de ser ao próprio Congresso. A proposta de sistemática medição do desempenho das ações estratégicas, objetiva realimentar os tomadores de decisão para que efetuem correções e ajustes, reforcem esse desempenho e interfiram, quando necessário, no processo gerencial, visando assegurar que os resultados satisfaçam os objetivos estabelecidos no Congresso interno. No VII Congresso foram definidos, através de mapas corporativo e por eixo, as principais questões estratégicas, os objetivos estratégicos e as diretrizes da instituição para os próximos anos.

Indicada no Documento Final como responsável por oferecer apoio aos processos de monitoramento das deliberações do VII Congresso Interno, a Coordenação Geral de Planejamento Estratégico – Cogeplan realizou estudos de cada mapa estratégico, de forma a estabelecer a melhor organização de informações e método para análise dos Comitês de Monitoramento de cada Eixo.

Para dar suporte ao processo de monitoramento e avaliação dos mapas estratégicos, de suas iniciativas, objetivos e metas, a Cogeplan buscou utilizar como sistema de informação o E-Car – Controle, Acompanhamento e Avaliação de Resultados; o mesmo que o Ministério da Saúde utiliza para acompanhamento do Plano Nacional de Saúde – PNS e do Plano Plurianual – PPA.

A Cogeplan se encarregou de registrar no E-Car todas as iniciativas e indicadores definidos no plano, e os coordenadores dos comitês indicaram os responsáveis por registrar periodicamente, no mesmo sistema, os dados dos indicadores e os pareceres dos eixos, objetivos e iniciativas.

A proposta era que a cada rodada de monitoramento, os responsáveis pelas iniciativas acessassem o sistema E-Car e registrassem um parecer qualitativo sobre as atividades ocorridas no período naquela iniciativa. Do mesmo modo, os responsáveis pelos objetivos, tendo acesso aos pareceres registrados nas iniciativas, registrariam pareceres qualitativos sobre o desempenho dos respectivos objetivos no período, bem como os dados do desempenho dos indicadores; e os responsáveis pelos eixos, tendo acesso a todos os pareceres emitidos, emitiriam um parecer qualitativo final sobre o desempenho dos eixos naquele período.

A utilização do sistema foi testada no segundo semestre de 2016, quando ocorreu a primeira rodada de monitoramento, na qual os responsáveis por iniciativas, indicadores e objetivos identificados como prioritários no recorte estratégico da presidência foram convocados a registrar os pareceres e dados do desempenho do ano. A partir desse momento surgiu uma dificuldade de manutenção para adaptação da sua estrutura à disponibilização de relatórios do plano estratégico Fiocruz. Houve um desmonte da equipe que atuava no Ministério da Saúde dando suporte à Cogeplan para uso do sistema e, a partir de então, o acompanhamento das iniciativas prioritárias do plano estratégico Fiocruz passou a ser feita via e-mail ou através de reuniões com os responsáveis pelas mesmas.

### 3.3 Desempenho Orçamentário

#### 3.3.1. Objetivos estabelecidos no PPA de responsabilidade da unidade e resultados alcançados

A Fiocruz não possui sob sua responsabilidade Objetivos estabelecidos no PPA 2016-2019. Contudo estão sendo monitoradas 18 iniciativas/iniciativas individualizadas/metad, que contribuem para 06 dos objetivos do Ministério da Saúde.

Em 2017, comparando ao ano de 2016, houve avanço na execução das metas / iniciativas estabelecidas.

Os desempenhos mais baixos estão relacionados às iniciativas individualizadas, com as obras de grande vulto, que, por questões técnicas não avançaram. Motivo como priorização nos gastos de custeio da instituição, alguns investimentos também tiveram desaceleração no projeto. Algumas iniciativas financiadas via Termo de Execução Descentralizada (TED), como o Centro Colaborador para a Qualidade do Cuidado e para a Segurança do Paciente – Proqualis, não foram alcançadas pela redução no repasse do orçamento.

As demais metas/iniciativas estão em andamento, com execução dentro do esperado para o período, algumas com execução bem a cima do esperado, como a relacionada à implantação de sistema informatizado nos laboratórios de vigilância sanitária e a cooperação internacional (Sul-Sul) na área do Banco de Leite Humano e atendimento a usuários em plataformas tecnológicas. Uma importante iniciativa, a de absorção ou desenvolvimento de PDP's, terminou o ano de 2017 com avanços nas etapas das transferências de tecnologias, entrando na fase de necessidade de algumas adequações físicas da fábrica e aquisição de equipamentos.

Abaixo o último parecer 2017 das propostas da Fiocruz para o PPA 2016-2019, por objetivo estratégico do Ministério da Saúde:

*Objetivo 713- Ampliar e qualificar o acesso aos serviços de saúde, em tempo adequado, com ênfase na humanização, equidade e no atendimento das necessidades de saúde, aprimorando a política de atenção básica e especializada, ambulatorial e hospitalar.*

**Iniciativa Individualizada PPA 02QM - Implantação de novas instalações do complexo assistencial dos Institutos Nacionais de Infectologia (INI) e de Saúde da Mulher, da Criança e do Adolescente Fernandes Figueira (IFF).**

Status da iniciativa descrito no capítulo 3.3.2, pois também se conforma como uma ação orçamentária. Pendência de licenciamento.

**Iniciativa PPA 06BO - Fortalecimento do Centro Colaborador para a Qualidade do Cuidado e para a Segurança do Paciente Proqualis, de forma a contribuir para a melhoria continuada da qualidade dos cuidados de saúde no Brasil e outros países de língua portuguesa, ampliando de 1.200 para 2.400 as publicações e o conteúdo técnico científico disponibilizado no Portal Proqualis.**

Este portal é dedicado à produção e disseminação de Informações e Tecnologias em Qualidade e Segurança do Paciente. Objetiva ser uma fonte permanente de consulta e Atualização para os profissionais de Saúde através da divulgação de Conteúdos técnico-Científicos selecionados a partir da relevância, qualidade e atualidade, além de identificar, selecionar e disseminar conteúdos de fontes diversas. Mais recentemente o Proqualis tem desenvolvido conteúdos próprios como aulas, entrevistas, vídeos, resenhas, notícias, dentre outros. O conjunto dessa produção está disponível em acesso aberto, no portal, e também publicado em Redes Sociais como o Facebook (Grupo Rede Proqualis -Qualidade no Cuidado e Segurança do Paciente) e Slideshare (perfil Proqualis), além do Youtube (canal Proqualis). Em 2017 o portal PROQUALIS já disponibilizou 315 publicações.

*Objetivo 714 - Reduzir e prevenir riscos e agravos à saúde da população, considerando os determinantes sociais, por meio das ações de vigilância, promoção e proteção, com foco na prevenção de doenças crônicas não transmissíveis, acidentes e violências, no controle das doenças transmissíveis e na promoção do envelhecimento saudável.*

**Iniciativa PPA 06BF - Oferecimento de 32 comparações interlaboratoriais, incluindo ensaios de proficiência, para a Rede de Laboratórios de Vigilância Sanitária do Ministério da Saúde.**

A iniciativa está dedicada a contabilizar o número de comparações interlaboratoriais, incluindo ensaios de proficiência, ofertadas para a Rede de Laboratórios de Vigilância Sanitária. Em 2016, 6 ensaios concluídos e 1 permaneceu em andamento. Já 2017 foram iniciados 9 ensaios dos quais 1 foi concluído e 2 foram cancelados. De todos os ensaios de proficiência participaram laboratórios de VISA.

Ensaio em andamento 2017:

- Ensaio de Proficiência em Microbiologia de Alimentos 25ª Rodada - Contagem de Bactérias Mesófilas em Água
- Ensaio de Proficiência em Microbiologia de Alimentos 26ª Rodada - Pesquisa de Escherichia coli em Água
- Ensaio de Proficiência em Microbiologia de Alimentos 27ª Rodada - Pesquisa de Salmonella spp. em Frango

- Ensaio de Proficiência em Microbiologia de Alimentos 28ª Rodada - Contagem de Estafilococos Coagulase Positiva em Frango
- Ensaio de Proficiência em Microbiologia de Alimentos 29ª Rodada - Enumeração de Coliformes Termotolerantes em Frango
- Ensaio de Proficiência em Microbiologia de Alimentos 30ª Rodada - Enumeração de Bacillus cereus em Frango

Ensaio concluído em 2017:

- Ensaio de Proficiência para Determinação de Agrotóxicos em Hortifrutigranjeiros 12ª Rodada: Matriz Couve-flor (INCQS acreditado pela Cgcre para Ensaio de Proficiência ABNT NBR ISO/IEC 17043 sob o número PEP0006 )

Ensaios cancelados em 2017:

- Ensaio de Proficiência para Determinação de Micotoxinas em Alimentos 10ª Rodada – Aflatoxina M1 em Leite em Pó.
- Ensaio de Proficiência em Microbiologia de Alimentos 30ª Rodada – Enumeração de Bacillus cereus em Frango.

### **Iniciativa PPA 06BG - Implantação do Sistema Informatizado de Gerenciamento de Amostras Harpya / SGAWeb em 46 laboratórios da Rede de Laboratórios de Vigilância Sanitária do SISLAB.**

A implantação do sistema informatizado de gerenciamento de amostras Harpya na Rede de Laboratórios de Vigilância Sanitária do SISLAB, está dedicado à produção e disseminação de informações e tecnologias em qualidade que tem como principal objetivo a implantação do sistema, passando por estas três esferas:

- convergência de dados a nível nacional
- integrar as informações de controle de qualidade de produtos sujeitos a Vigilância Sanitária
- beneficiar o conhecimento da produção nacional da Rede de Laboratórios de Vigilância Sanitária

A crescente demanda por rapidez no registro e na transmissão de informações em nível nacional, acerca dos resultados analíticos de produtos sob o regime de Vigilância Sanitária, impõe uma série de intervenções de implementação do sistema no âmbito tecnológico e estrutural do Sistema de Gerenciamento de Amostras, relacionadas às peculiaridades do âmbito usuário associadas aos respectivos portes e perfis laboratoriais.

No intuito de obter estes aprimoramentos, se torna fundamental a obtenção em tempo real das informações acerca da produção laboratorial da Rede Nacional de Laboratórios de Vigilância Sanitária em atendimento às expectativas depositadas por um sistema com um fluxo constante de regulação em nível nacional.

Paralelamente à convergência das informações produzidas pelos distintos usuários e instituições no sistema faz-se necessária uma ação abrangente no que diz respeito à congruência dos registros através da padronização do vocabulário relacionado ao controle de qualidade analítico laboratorial.

Finalmente as ações de implementação estrutural do sistema aliadas a disseminação e incorporação de padrões de registro e utilização viabilizarão o fornecimento de informações factuais necessárias à tomada de decisão nos distintos níveis de gestão do sistema.

Até 2017, o sistema Harpya foi implantado em 52 laboratórios espalhados por todas as regiões do país, onde foram homologados. A distribuição da implantação está da seguinte forma: 1 INCQS, 1 IAL Central, 27 LACENS E 9 LARENS, 13CLR e 1LMSP

*Objetivo 721 - Promover, para as necessidades do SUS, a formação, a educação permanente, a qualificação, a valorização dos trabalhadores, a desprecarização e a democratização das relações de trabalho.*

**Iniciativa PPA 06CM - Implantação do Campus Virtual de Saúde Pública (CVSP) de forma a apoiar o trabalho em rede e proporcionar a integração das ações de ensino das Unidades da Fiocruz e a qualificação continuada de profissionais de saúde.**

O Campus Virtual de Saúde Pública (CVSP) é um espaço que permitirá várias possibilidades de aprendizagem dentro de um ambiente integrado. Através do portal do campus o aluno terá acesso às informações sobre as ofertas de cursos, a plataforma virtual de cursos e ao repositório de recursos educacionais abertos (vídeos, áudios e demais materiais didáticos) e diversas ferramentas de comunicação. Como resultados dos trabalhos desenvolvidos nessa iniciativa, ocorreu a implantação do Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA) e do Ambiente de Aulas Virtuais, que já estão em funcionamento. Ao longo do ano de 2017 foram somados avanços incrementais à implementação da iniciativa, que ainda configuram um status de execução equivalente a 70%.

*Objetivo 724 - Fortalecer as instâncias do controle social e os canais de interação com o usuário, com garantia de transparência e participação cidadã.*

**Iniciativa PPA 05WJ - Implantação do Centro de Documentação e História da Saúde, ampliando o acesso público ao acervo histórico da saúde.**

O Centro de Documentação e História da Saúde- CDHS tem como objetivo preservar, organizar e difundir os acervos arquivísticos e bibliográficos pertencentes a Fundação Oswaldo Cruz, que retratam os processos políticos, sociais e culturais da saúde, desde o século XIX. Este acervo será aberto à consulta, tendo como público alvo pesquisadores, estudantes e especialistas em ciências humanas e sociais, jornalistas, documentaristas, roteiristas, escritores, diretores de arte e produtores culturais bem como profissionais de saúde. No ano de 2017 houve uma requalificação do produto da iniciativa 05WJ junto ao Ministério da Saúde, tendo a nova especificação de produto assumido a seguinte redação: prédio do Centro de Documentação preparado e adequado, segundo requisitos técnicos de conservação e exibição de documentos e outros tipos exemplares, para a guarda e a exposição do acervo histórico da Fiocruz com vistas à visitação pública. Com base nos novos critérios de medição, também estabelecidos nessa revisão, no mês de dezembro/2017, foi atingido o status de 10% de avanço da iniciativa, com o planejamento da mudança concluído através das ações de elaboração de cronograma de disponibilização da edificação; de planejamento de entrega do mobiliário e de planejamento e escalonamento da mudança.

**Iniciativa PPA 05WK- Disseminação de informação sobre saúde aos Conselhos de Saúde Nacional, estaduais e municipais, por meio de canais de comunicação.**

A revista Radis é distribuída gratuitamente para todos os municípios do país, abrangendo os Conselhos de Saúde das três esferas de governo: nacional, estaduais e municipais; secretarias municipais e estaduais de saúde; prefeituras, Câmaras Municipais, Assembleias Legislativas e os Parlamentares do Congresso Nacional; organizações não governamentais, órgãos da mídia, entidades sindicais e de moradores, bibliotecas, estudantes e profissionais de todos os níveis da área da saúde e

áreas afins. A revista Radis é editada mensalmente e sua tiragem no ano de 2017 totalizou 1.246.600 exemplares.

*Objetivo 727 - Promover a produção e a disseminação do conhecimento científico e tecnológico, análises de situação de saúde, inovação em saúde e a expansão da produção nacional de tecnologias estratégicas para o SUS.*

**Iniciativa PPA 056V - Expansão da Fiocruz através da implantação de centros de pesquisa e desenvolvimento tecnológico e da modernização dos laboratórios.**

Iniciativa que contempla a construção de unidades da Fiocruz em outros estados do país e modernização de unidades no Rio de Janeiro. Conforme análise no capítulo que trata da prestação de conta das ações orçamentárias, as obras foram desaceleradas.

**Iniciativa PPA 06JS - Disponibilização de dois novos produtos para diagnóstico (Flex Nat e Microarranjos) de doenças.**

A iniciativa contempla dois produtos de diagnóstico o Flex Nat e o Microarranjo líquido.

Flex Nat – as Plataformas de equipamentos foram instaladas no LATED/VDTEC e estão em fase final de padronização equipamentos/reacção com previsão de término para abril de 2018. Percentual de conclusão do Projeto em 2017 foi de 77% de sua totalidade.

Microarranjos - Em 2017, houve progresso técnico significativo do projeto, já que em 2016, evidenciou-se a necessidade de mudança da plataforma e, em função de entraves negociais derivados da substituição do fornecedor de automação, houve demora prolongada para além do planejado. Contudo, o equipamento de automação foi entregue e instalado, financiamento do BNDES renovado e novo cronograma atualizado. Atualmente o projeto está em fase de conclusão dos procedimentos técnicos e documentais para a produção do lote protótipo em fevereiro de 2018 e a execução do estudo do lote piloto até abril de 2018, de acordo com o cronograma. Percentual de conclusão do projeto: 93%.

**Iniciativa PPA 06CK - Aumento de 1.253 para 1.380 o número de publicações da Fiocruz na Web of Science.**

A Fiocruz encerrou o ano de 2017 com 1.897 publicações, das quais 1.569 correspondem a artigos científicos publicados na Web of Science, resultado que caracteriza superação da meta prevista.

**Iniciativa Individualizada PPA 06RR - Construção do Centro de Processamento Final de Imunobiológicos.**

Status da iniciativa descrito no capítulo 3.3.2, pois também se conforma como uma ação orçamentária. É uma obra de grande vulto, que está em andamento, mas a execução ainda aquém por questões orçamentárias, principalmente.

**Iniciativa PPA 06CL - Manutenção da oferta de serviços tecnológicos de plataformas e coleções biológicas para o desenvolvimento de insumos para o SUS.**

A Rede de Plataformas Tecnológicas da Fiocruz foi estruturada em 2005 como uma das redes do então Programa de Desenvolvimento Tecnológico de Insumos para Saúde – PDTIS. A partir de 2011, essa Rede passou a contar com orçamento próprio na ação 20K1 e foi então desvinculada do PDTIS, e inserida em um plano institucional de indução à ciência, tecnologia e inovação em saúde como um



dos eixos estratégico, pois ela é um importante conjunto de infraestruturas utilizadas pelos projetos de pesquisa nas diversas unidades da Fiocruz e oferece também acesso aos alunos de pós-graduação e aos projetos de desenvolvimento tecnológico. No intervalo de janeiro a dezembro de 2017 a Rede de Plataformas Tecnológicas da Fiocruz atendeu a 965 usuários, superando a meta estipulada no PPA.

### **Iniciativa Individualizada PPA 06RQ - Construção do Complexo de Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico em Belo Horizonte/MG.**

Status da iniciativa descrito no capítulo 3.3.2, pois também se conforma como uma ação orçamentária. Esta ação tem pendência de licenciamento na SUDECAP/SMMA referente a rede de drenagem.

### **Meta PPA 040G - Desenvolver e/ou absorver através de Parcerias de Desenvolvimento Produtivo (PDP) 8 novos medicamentos. (\*)**

No ano de 2017, mantiveram-se alguns pontos de grande relevância, já identificados anteriormente, que comprometeram o planejamento do desenvolvimento das PDPs para o ano. Dentre os pontos críticos estão o tempo extenso de análise dos processos protocolados na ANVISA, as mudanças no governo e a complexidade das negociações junto ao Ministério da Saúde.

Atualmente, são 13 propostas de PDP em andamento, Docetaxel, Lopinavir 200mg + Ritonavir 50mg, Lopinavir 100mg + Ritonavir 25mg, Triplivir (Tenofovir 300 mg + Lamivudina 300 mg e Efavirenz 600 mg), Sevelâmer, Carbegolina, Dupliver (Tenofovir 300 mg + Lamivudina 300 mg), Budesonida+Formoterol, Tacrolimo, Pramipexol; Atazanavir; TB 4 em 1 (Rifampicina 150 mg, isoniazida 75 mg, pirazinamida 400 mg e etambutol 275 mg) e Imatinibe.

Abaixo segue parecer de cada medicamento PDP individualmente.

**1. Docetaxel** - Esta PDP foi cancelada de acordo com a lista divulgada pelo MS em Dezembro de 2014. Em 2015, foi apresentada por Farmanguinhos nova proposta de Projeto Executivo. Em 01 de Outubro de 2015, MS publicou aprovação da PDP no seu site, porém não houve ainda emissão de nota técnica e termo de compromisso do MS. Farmanguinhos aguarda assinatura de Nota técnica e termo de compromisso para iniciar cronograma de transferência de tecnologia.

**2. Lopinavir 200 mg + Ritonavir 50 mg** - Devido a discussão sobre patente do Lopinavir, Farmanguinhos não apresentou novo projeto executivo ao MS em 2015. A orientação do MS era que os projetos que não fossem reapresentados seriam cancelados. Suspenso através do Ofício 1359/2017/SCTIE/MS.

**3. Lopinavir 100 mg + Ritonavir 25 mg** - Devido a discussão sobre patente do Lopinavir, Farmanguinhos não apresentou projeto executivo ao MS em 2015. A orientação do MS era que os projetos que não fossem apresentados seriam cancelados. Não serão continuados por indicação programa DST/AIDS (medicamentos não serão mais utilizados). Suspenso através do Ofício 1359/2017/SCTIE/MS.

**4. Tenofovir 300 mg + Lamivudina 300 mg e Efavirenz 600 mg (TRIPLIVIR - 3 em 1)** A parceira privada Blanver desenvolveu o medicamento e, desde 2013, possui bioequivalências insatisfatórias e discute com a ANVISA sobre este assunto. Após vários testes, a Blanver deu entrada no pedido de

registro no MS e Farmanguinhos aguardava a aprovação da ANVISA para dar entrada no pedido de registro em seu nome, porém o pedido de registro da Blanver foi indeferido em 27/03/2017.

Em 19 de setembro 2017, houve um Parlatório na ANVISA sobre o assunto, onde ficou definido que a BLANVER definirá novas estratégias de Registro, e voltará a discutir com a ANVISA.

Em novembro de 2017 foi enviada carta da direção de Farmanguinhos ao parceiro privado, pedindo estudo de viabilidade técnico-econômica da PDP.

**5. Sevelâmer** - A distribuição do medicamento iniciou pelo parceiro público Bahiafarma. Farmanguinhos iniciou a distribuição do medicamento em 2017. Treinamento FVG e SAC realizado em 11/08/2017. Representantes de Farmanguinhos visitaram a farmoquímica ITF para acompanhamento da produção no parceiro. Controle de mudanças para embalagem secundária em Farmanguinhos aberto em 31.08.2017. Como é um medicamento clone, cristália solicitou inclusão de Farmanguinhos como local de embalagem secundária em 05.09.17. Farmanguinhos deu entrada no pedido clone em 27.09.2017. Estão sendo iniciadas as atividades para a internalização da etapa de Embalagem secundária em Farmanguinhos, prevista para o 1º Quadrimestre 2018. A Direção do Cristália está avaliando preço de venda de medicamento em bulk e em embalagem primária para negociar com Farmanguinhos a internalização da embalagem.

Farmanguinhos encontra-se em processo de transferência de metodologia analítica: treinamento CQ para medicamento e IFA realizado de 16 a 20 de outubro de 2017 no Cristália, sendo que a transferência está planejada para janeiro 2018.

Proposta de aditivo ao Acordo de Cooperação Técnica, englobando as atividades de embalagem primária e secundária foi preparado e enviado por Farmanguinhos ao parceiro, sendo aprovado pelo Cristália.

**6. Carbegolina** - A distribuição do medicamento iniciou somente pelo parceiro público Bahiafarma em Abril de 2015. Farmanguinhos começou a distribuir o medicamento em Julho de 2016. Farmanguinhos realizou visita técnica ao parceiro Cristália para acompanhamento da produção. No momento, o fluxo produtivo está sendo definido e também as necessidades de compras de equipamentos e adequação de área.

Um treinamento FVG e SAC já realizado. Novo treinamento FVG e SAC realizado em 11/08/2017.

Petição de inclusão de Farmanguinhos como local de embalagem secundária deferida pela ANVISA em 15.08.2016.

Controle de mudanças para embalagem secundária em Farmanguinhos aberto em 31.08.2017.

A internalização da embalagem secundária em Farmanguinhos está prevista para o 1º Quadrimestre de 2018. A Direção do Cristália encontra-se avaliando preço de venda de medicamento em bulk e em embalagem primária para negociar com Farmanguinhos a internalização da embalagem.

Farmanguinhos encontra-se em processo de transferência de metodologia analítica do IFA e medicamento: treinamento CQ para medicamento e IFA realizado de 16 a 20 de outubro de 2017, sendo que a transferência está planejada para fevereiro 2018.

Sendo discutido o requisito quanto à necessidade do controle de umidade da área e da refrigeração do IFA.

Proposta de aditivo ao Acordo de Cooperação Técnica, englobando as atividades de embalagem primária e secundária foi preparado e enviado por Farmanguinhos ao parceiro, sendo aprovado pelo Cristália.

**7. Tenofovir 300 mg + Lamivudina 300 mg (DUPLIVIR - 2 em 1)** - A distribuição do medicamento por Farmanguinhos (produção pelo parceiro privado Blanver) iniciou em Outubro de 2014. Farmanguinhos comprou e recebeu todos os materiais para início da transferência de metodologia

analítica e realizou duas visitas técnicas para acompanhamento da produção do medicamento na Blanver. O fluxo de produção em Farmanguinhos e os equipamentos necessários já estão definidos. A adequação de área produtiva está em andamento em Farmanguinhos no momento e tem previsão de conclusão para março de 2018.

Blanver finalizou os Estudos de Degradação Forçada e a Validação da Metodologia Analítica. Farmanguinhos encontra-se em processo de transferência de metodologia analítica do medicamento: treinamento CQ para medicamento realizado de 16 a 20 de outubro de 2017, estando a transferência do medicamento para ocorrer até dezembro 2017. A transferência de metodologia dos IFA ocorrerá em 2018.

A internalização da embalagem secundária e primária em Farmanguinhos está prevista para o 1º Quadrimestre de 2018. Controle de Mudanças aberto em 26.09.2017 (15285) para embalagem secundária (embalagem hospitalar) e primária em Farmanguinhos.

Em discussão a Validação de Transporte do Bulk da Blanver para Farmanguinhos, para a realização da embalagem primária e secundária em Farmanguinhos.

Em 27.11.2017 ANVISA publicou a aprovação da inclusão de lamivudina Globe (IFA lamivudina nacional) no registro do medicamento dupliver. Farmanguinhos ainda aguarda deferimento da ANVISA para a petição do IFA nacional tenofovir CYG no registro do medicamento, protocolada em Janeiro 2017.

**8. Budesonida + Formoterol** - Acordo de Cooperação Técnica assinado com a parceira desde 2012. O pedido de registro à ANVISA foi realizado em 2013. A sétima exigência recebida da ANVISA foi respondida em 17.11.2016. Farmanguinhos e Chemo aguardavam a aprovação do registro pela ANVISA. Serviço de Assuntos Regulatórios de Farmanguinhos fez contato com a ANVISA através de e-mail, em 04.04.2017, e a área de tecnologia farmacêutica informou que finalizou a análise da parte que lhe cabia. No entanto, no dia 13/04/2017 foi recebido o Ofício nº 0612083171/2017, da GERÊNCIA DE AVALIAÇÃO DE EFICÁCIA E SEGURANÇA/ANVISA, solicitando novas documentações. Protocolado na Anvisa em 30 de junho de 2017, o cumprimento da última exigência relatada; aguardando análise da agência.

Em 08.11.2017 enviada carta da direção de Farmanguinhos ao parceiro privado pedindo estudo de viabilidade técnico-econômica da PDP.

**9. Tacrolimo** - A transferência de metodologia analítica do medicamento foi concluída. Estava em andamento a transferência do novo método e especificações de substâncias relacionadas, que teve necessidade de nova transferência após o fim dos testes toxicológicos realizados pela Libbs e aprovados pela ANVISA em julho de 2016. Esta transferência finalizou e os Relatórios foram assinados.

A transferência de metodologia analítica do IFA esta concluída. Os equipamentos para a futura produção em Farmanguinhos foram adquiridos e já foram entregues (misturador planetário, Moinho cônico, Estufa, Bins (50L e 80L), Encapsuladora; Emblistadeira Mário Cricca, tanque). Um único equipamento encontra-se com aquisição em andamento: Cabine de pesagem.

Em uma lógica de transferência reversa, foi iniciada a embalagem secundária em Farmanguinhos. 100 % da demanda do MS já foi embalada (embalagem secundária) em Farmanguinhos no mês de janeiro de 2017. O Controle de Qualidade de Farmanguinhos está realizando análise de 1 lote de cada dosagem de produto acabado, em cada recebimento.

A adequação da área fabril finalizou. A inspeção da SUVISA/ANVISA para liberação da linha do Tacrolimo foi realizada na semana de 16 a 20.10.2017. O relatório de inspeção ainda não foi emitido, porém Farmanguinhos enviou à ANVISA todos os apontamentos ressaltados na inspeção por meio do protocolo, 201711230161PR, que foi recebido pela ANVISA dia 23.11.2017. Como

Farmanguinhos enviou as pendências apontadas na inspeção, espera receber o relatório de inspeção liberando a linha.

Fabricação de lotes pilotos planejados para tão logo haja a liberação da área fabril pela SUVISA.

Realizando embalagem secundária em Farmanguinhos de 100% da demanda.

**10. Pramipexol** - A transferência de metodologia analítica do medicamento foi concluída. Iniciada análise de 1 lote de cada concentração pelo Controle de Qualidade de Farmanguinhos. A transferência de metodologia analítica do IFA e dos excipientes está em andamento: a transferência analítica referente a 5 excipientes envolvidos no produto foi finalizada, faltando apenas 1 teste relativo ao estearato de magnésio, , que aguarda troca da peça de um equipamentos para poder ocorrer. A instalação da peça comprada e calibração do equipamento estão agendadas para a segunda semana de dezembro.

Sobre a transferência de metodologia analítica do IFA, o método para solventes residuais do IFA foi transferido e validado pelo CQ de Farmanguinhos. A análise de paládio, será realizada pelo INCQS/FIOCRUZ (Instituto Nacional de Controle de Qualidade em Saúde). Todos os demais testes de transferência analítica do IFA estão finalizados e seus resultados foram enviados para BI para comparação com os resultados obtidos por eles. Quanto a validação parcial dos métodos: 1 método está concluído e os outros 3 estão em andamento.

Os equipamentos necessários à produção em Farmanguinhos foram adquiridos e entregues em Farmanguinhos: Leito Fluidizado, Elevador de caçamba, Granuladores cônicos, Tanques e Punções e emblistadeira IMA. A emblistadeira IMA foi instalada e qualificada, deixando Farmanguinhos tecnicamente apto a realizar embalagem primária do medicamento em seu site.

Adequação de área fabril em andamento, prevista para terminar em março de 2018. Previsão da internalização da embalagem primária e secundária em Farmanguinhos, para 1º Quadrimestre de 2018. Controle de Mudanças aberto para embalagem secundária em Farmanguinhos. Realizada visita à fábrica da Boerlinher Ingelheim (BI) para acompanhamento do processo de embalagem. Preparação para lote piloto (previsto para maio 2018 com IFA importado). Iniciado processo para compra de materiais.

**11. Atazanavir** - A transferência de metodologia analítica do medicamento está concluída. O medicamento distribuído para o MS já é 100% analisado e liberado por Farmanguinhos. A transferência de metodologia analítica do IFA esta concluída, faltando apenas aprovar os relatórios finais referentes aos últimos dois métodos (impurezas e solventes residuais). Todos os equipamentos necessários a produção em Farmanguinhos (Balança, Batedeira Planetária, Estufa, Moinho Faca Martelo, Encapsuladora Bosh, Analisador de Umidade, Bomba, aplicador/rosqueador de tampa, induction seal) já foram comprados e recebidos por Farmanguinhos.

A adequação de área fabril está em andamento com previsão de término para março de 2018.

As atividades referentes a PDP ficaram estagnadas devido a pendências financeiras que vem sendo discutidas entre Farmanguinhos/Fiocruz, MS e parceiro privado.

**12. TB 4 em 1** - Registro do medicamento na ANVISA foi aprovado em Novembro de 2014. Foram concluídos os treinamentos de Controle de Qualidade e Produção e Treinamento de FVG e SAC.

O Acordo de qualidade foi assinado. A Transferência de metodologia analítica do medicamento e a Validação foram finalizadas.

O MS aceitou proposta de distribuição enviada por Farmanguinhos. A previsão de início de distribuição do medicamento é dezembro 2017 (1º parcela) com 100% dos lotes analisados e liberados por Farmanguinhos.

Transferência analítica do medicamento finalizada.

Finalização da validação parcial da metodologia do medicamento (em revisão de relatórios). Todos os lotes de medicamento para distribuição ao MS chegaram ao RJ (importados da Índia através de 2 embarques diferentes). Aguardarão análise do CQ de Farmanguinhos para aprovação e distribuição.

Cronograma de adequação de área fabril em elaboração pelo setor de Projetos Industriais prevê fim de adequação de área com equipamentos e validação para maio de 2018.

**13. Imatinibe** - Esta PDP será absorvida por Farmanguinhos e LAQFA. Os treinamentos serão realizados pelas duas equipes técnicas. Farmanguinhos e LAQFA estão discutindo um convenio de cooperação técnica com um plano de trabalho que deverá ser assinado entre os laboratórios.

Acordo de cooperação técnica em análise pela Procuradoria. Plano de trabalho já acordado com LAQFA, e a ser anexado ao Acordo. Treinamento de fabricação do medicamento ocorreu em 25 e 26 de outubro de 2017 no parceiro privado Cristalia. Relatório de Treinamento elaborados.

Farmanguinhos fechou o ano com a formalização de cinco novas PDP's. O anúncio foi feito pelo ministro Ricardo Barros durante a reunião do Gecis, realizada em 14/12. As parcerias compreendem três antivirais para hepatite C: simeprevir, daclastavir e sofosbuvir, este último considerado o principal medicamento contra a doença em todo o mundo; incluem ainda o imunossupresor everolimo; e o antirretroviral emtricitabina+tenofovir, mais conhecido como truvada, usado na Profilaxia Pré-exposição ao HIV (PreP).

### **Iniciativa Individualizada PPA 06RP - Construção do Complexo de Pesquisa e Desenvolvimento em Saúde e Produção de Imunobiológicos da Fiocruz no Ceará**

Status da iniciativa descrito no capítulo 3.3.2, pois também se conforma como uma ação orçamentária. A Sede está concluída, mas ainda tema a obra da fábrica de imunobiológicos.

### **Iniciativa PPA 06QG - Garantia do atendimento de 100% da demanda de vacinas pactuadas para o Programa Nacional de Imunizações.**

Esta iniciativa tem como objetivo atender a demanda de vacinas pactuadas para atender o Programa nacional de Imunização. No ano de 2017, o monitoramento das entregas de Vacinas para o Programa Nacional de Imunizações alcançou-se 98,7% do previsto.

*Objetivo 1120 - Aprimorar e implantar as Redes de Atenção à Saúde nas regiões de saúde, com ênfase na articulação da Rede de Urgência e Emergência, Rede Cegonha, Rede de Atenção Psicossocial, Rede de Cuidados à Pessoa com Deficiência, e da Rede de Atenção à Saúde das Pessoas com Doenças Crônicas.*

### **Iniciativa 06B1 PPA - Fortalecimento a Cooperação Sul-Sul na implantação de novos Bancos de Leite Humano, ampliando de 34 para 38 o número de assessorias técnicas aos países que integram a Rede Latino-Ibero-Afro-Americana de BLH.**

Em novembro de 2017 houve a revisão da ficha de qualificação de iniciativa e o enunciado foi alterado para “Fortalecimento a Cooperação Sul-Sul na implantação de novos Bancos de Leite Humano, ampliando de **34 para 50** o número de assessorias técnicas aos países que integram a Rede Latino-Ibero-Afro-Americana de BLHs, ao ano”.

Segundo informação do Instituto Nacional de Saúde da Mulher, da Criança e do Adolescente, no ano de 2017 foram realizadas 143 assessorias internacionais. (Fonte: Rede Global de Banco de Leite Humano).

**Meta PPA 04GH - Ampliar de 166 mil para 182 mil o número de recém-nascidos beneficiados ao ano pelo Programa de Bancos de Leite Humano no Brasil. (\*)**

Segundo parecer emitido pelo Instituto Nacional de Saúde da Mulher, da Criança e do Adolescente Fernandes Figueira (IFF), em 2017 a meta era de 174 mil recém-nascidos beneficiados, sendo alcançado 195.625 no ano (Relatório de Produção - rBLH-BR BLH - nº de Receptores de Leite Humano - última apuração em 10/01/2018 - 15:01h).

No ano de 2017 houve financiamento para realização da campanha nacional de aleitamento materno, influenciando positivamente. No ano de 2016 a campanha não foi realizada e houve queda no número de recém-nascidos beneficiados.

Há um ponto crítico para a precisão mensal da meta que se repete ao longo do ano, o número de receptores aumenta ao longo do mês, à medida que os BLHs informam o número de beneficiados, até o décimo dia apenas parte deles informaram.

(\*) Metas da Fiocruz que compõem o PPA e o Plano Nacional de Saúde.

3.3.2. Execução física e financeira das ações da Lei Orçamentária Anual de responsabilidade da unidade

Quadro 4 - Educação e Formação em Saúde - Fiocruz 2017

Identificação da Ação						
Responsabilidade da UPC na execução da ação	( ) Integral ( x ) Parcial					
Código	20YD		Tipo: Atividade			
Título	Educação e Formação em Saúde					
Iniciativa	Representa o próprio objetivo					
Objetivo	Código: 0721 - Promover, para as necessidades do SUS, a formação, a educação permanente, a qualificação, a valorização dos trabalhadores, a desprecarização e a democratização das relações de trabalho.					
Programa	Código: 2015 Fortalecimento do sistema único de saúde – SUS Tipo: Temático					
	36201					
Ação Prioritária	( ) Sim ( x ) Não Caso positivo: ( ) PAC ( ) Brasil sem Miséria ( ) Outras					
Lei Orçamentária do exercício						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
34.089.960,00	34.089.960,00	34.088.821,48	33.249.840,14	33.217.557,32	32.282,82	838.981,34
Execução Física						
Descrição da meta		Unidade de medida	Meta			
			Prevista	Reprogramada	Realizada	
Pessoas Beneficiadas		Unidade	6.072	6.072	10.672	

Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores					
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas		
Valor em 1º janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizada
719.345,81	453.659,26	117.732,81	Pessoas Beneficiadas	Unidade	142

### Análise Situacional:

Com relação ao Macroprocesso de Educação e Formação em Saúde, este possui como principal fonte de financiamento a ação **20YD – Educação e Formação para a Saúde**. Apesar de haver a captação de recursos de outras fontes federais, a infraestrutura para a manutenção das atividades possui subsídios direto da LOA.

A Fiocruz é a principal instituição não universitária na formação e qualificação de trabalhadores em saúde e em ciência e tecnologia em saúde no país. A ação de Educação e Formação em Saúde tem como iniciativa o apoio ao desenvolvimento de formação de nível médio e técnico, de graduação, pós-graduação *stricto e lato sensu* em áreas estratégicas para o SUS. A seguir apresentaremos os dados de execução de metas físicas da referida ação, que foi desdobrada em Planos Orçamentários.

De acordo com dados apurados até janeiro de 2018 e reportados ao Ministério da Saúde, a Fiocruz formou 10.672 profissionais de saúde, gestores e analistas de gestão para o SUS no ano de 2017. Dados complementares obtidos após esse prazo, apontam que o número de egressos chegou a 10.712 alunos nesse mesmo ano. Esse esforço busca ampliar e qualificar a formação de profissionais nos níveis médio e de pós graduação *lato sensu* e pós graduação *stricto sensu* em Saúde e Ciência e Tecnologia em Saúde.

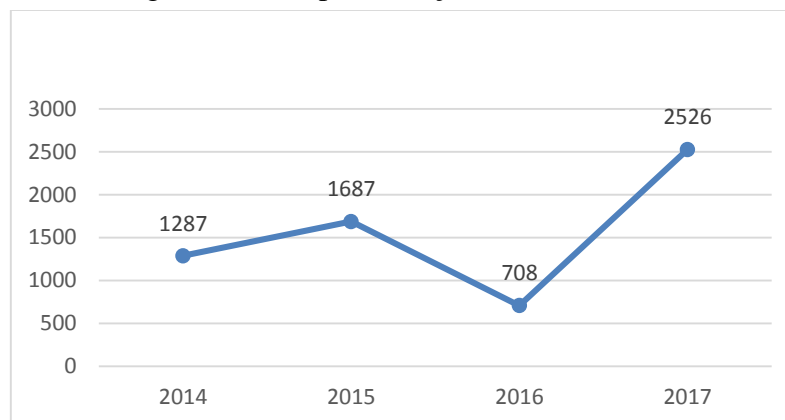
Tabela 1 - Metas Físicas Programadas e Realizadas na Ação de Educação e Formação em Saúde - Fiocruz 2017.

Produto índice	Meta QDD	Meta revisada	Meta realizada	% de execução
Egresso assistido	6.072	-	10.672	176
PO 0008 Educação Permanente e Pós-graduação em Saúde e em Ciência e Tecnologia em Saúde - Programa classificado unidade.	727	-	767	106
PO 0009 Formação e Qualificação Profissional de Nível Médio - Egresso assistido unidade.	473	-	3.629	767
PO 000A Formação e Qualificação de Profissionais de Saúde, Gestores e Analistas em Gestão para o SUS - Servidor capacitado unidade	4.872	-	6.276	129

Fonte: VPEIC, 2018.

**No PO 000A - Formação e Qualificação de Profissionais de saúde, gestores e analistas do SUS** - houve aumento na execução das metas previstas devido aos repasses de recursos financeiros oriundos de Termos de Execução Descentralizada (TED) para os cursos de Educação a Distância.

Gráfico 1 - Egressos de Especialização EAD – Fiocruz 2014-2017



Fonte: VPEIC, 2014-2017.

**No PO 0009 - Formação e Qualificação profissional de nível médio** - o incremento em 667% de metas executadas ocorreu devido à realização de novos cursos pela Escola de Governo da Fiocruz e pelo Instituto de Comunicação e Informação Científica e Tecnológica/ICICT.

Em 2017, a Fiocruz realizou 55 cursos de formação e qualificação profissional em nível médio, titulando um total de 4.461 alunos. As especializações técnicas concentram também grande parte dos egressos, com cursos oferecidos nas áreas de Vigilância Sanitária, Informação em Saúde, Gestão de Sistemas e Serviços de Saúde e Gestão Hospitalar, Saúde Mental, entre outros.

**No PO 0008 - Educação Permanente e Pós-graduação em Saúde e em C&T em saúde**, atingiu-se 106% da meta prevista.

A Fiocruz concluiu o ano de 2017 titulando 7.043 alunos em cursos de pós-graduação *stricto* e *lato sensu*. A distribuição apresentada na tabela abaixo demonstra que 89 % dos egressos são de cursos *lato sensu*.

Tabela 2 - Distribuição de Egressos de Pós-graduação por Titulação – Fiocruz 2017.

Programa/Curso	Egressos	%
Pós-Graduação <i>stricto sensu</i>	767	10,89
Pós-Graduação <i>lato sensu</i>	6276	89,11
Total	7.043	100

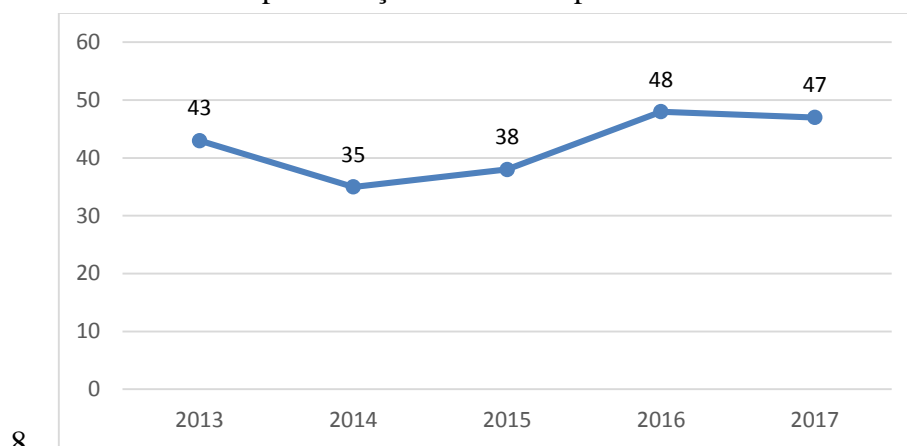
Fonte: VPEIC, 2018.

### Lato Sensu

Em 2017 a Fiocruz foi credenciada pelo MEC como Escola de Governo, podendo certificar os cursos *lato sensu* que desenvolve há décadas com qualidade para o Sistema Único de Saúde. Com esse credenciamento veio a necessidade de estruturação da Escola de Governo da Fiocruz, proporcionando a Coordenação das ações das Unidades, já que todas fazem parte da mesma Escola de Governo. O gráfico a seguir apresenta a evolução dos números de cursos de 2013 a 2017.



Gráfico 2 - Cursos de Especialização Lato sensu presenciais - Fiocruz 2013-2017



8

Fonte: VPEIC, 2013-2017.

Este processo contou com o envolvimento de profissionais de diferentes áreas da instituição: das unidades, dos membros da Câmara Técnica, Secretarias Acadêmicas, docentes e profissionais da área administrativa. Outro fruto importante foi a criação da Comissão Permanente de Avaliação, que permitirá o monitoramento das ações de Lato sensu da Fiocruz, visando a melhoria permanente, avançando na modernização dos processos de ensino e práticas pedagógicas, entre outras questões. Vale destacar também a construção do Plano de Desenvolvimento Institucional 2016-2020 (instrumento importante para o fortalecimento da capacidade de definição sobre o futuro dos cursos *Lato Sensu* na Fundação).

A Fundação oferece diversos cursos de pós-graduação lato sensu nas modalidades de especialização e residência, além de cursos de aperfeiçoamento e atualização, que são de grande importância na política de formação para o SUS. Dentre as especializações merecem destaque o Curso de Especialização em Gestão da Atenção Básica, que visa promover desempenhos de excelência nas diversas áreas de gestão do serviço público de saúde relacionadas a implementação e acompanhamento da Gestão da Atenção Básica e da Estratégia de Saúde da Família (AB/ESF). Outro exemplo é o Curso de Especialização em Gestão de Programas para o Controle da Tuberculose, que capacita profissionais de saúde no âmbito da tuberculose, para análise da situação epidemiológica; planejamento, promoção de ações e gerenciamento de programas de controle e vigilância.

### **Stricto Sensu**

Todas as unidades técnico-científicas da Fiocruz desenvolvem programas de pós-graduação *stricto sensu*, com cursos de doutorado, mestrado acadêmico ou profissional. Atualmente são 24 programas vinculados à Coordenação de Aperfeiçoamento Pessoal de Nível Superior (Capes), que tiveram sua última avaliação em 2017, conforme tabela a seguir. A Fiocruz possui, ainda, 5 programas em rede ou parcerias, que se encontram vinculados a outras Instituições.

Tabela 3 – Nota da avaliação Quadrienal da Capes/MEC 2017 dos Programas de Pós-graduação *Stricto Sensu* – Fiocruz 2017

Unidade	Programa	Nível	Nota Avaliação Trienal 2010	Nota Avaliação Trienal 2013	Nota Avaliação Quadrienal 2017
Bio- Manguinhos	Tecnologia de Imunobiológicos	Mestrado Profissional	4	4	4
COC	História das Ciências e da Saúde	Mestrado / Doutorado	4	5	5
	Divulgação da Ciência, Tecnologia e Saúde	M	-	-	3
	Preservação e Gestão do Patrimônio Cultural das Ciências e Saúde	MP	-	-	4
Ensp	Epidemiologia em Saúde Pública	Mestrado Profissional	5	5	5
	Epidemiologia em Saúde Pública	Mestrado / Doutorado	6	6	6
	Saúde Pública	Mestrado Profissional	5	5	5
	Saúde Pública	Mestrado / Doutorado	5	6	6
	Saúde Pública e Meio Ambiente	Mestrado / Doutorado	5	6	5
Ensp/Rede	Bioética, Ética Aplicada e Saúde Coletiva - UFRJ/FIOCRUZ/UFF/UERJ	Mestrado / Doutorado	4	4	4
EPSJV	Educação Profissional em Saúde	Mestrado Profissional	3	3	3
Farmanguinhos	Gestão, Pesquisa e Desenvolvimento na Indústria Farmacêutica	Mestrado Profissional	4	4	4
Fiocruz Bahia	Biocologia em Saúde e Medicina Investigativa	Mestrado / Doutorado	4	4	6
Fiocruz Minas	Ciências da Saúde	Mestrado / Doutorado	5	6	7
	Saúde Coletiva	Mestrado / Doutorado	4	4	4
Fiocruz Paraná	Biociências e Biotecnologia	Mestrado / Doutorado	4	4	4
Fiocruz Pernambuco	Biociências e Biotecnologia em Saúde	Mestrado / Doutorado	4	4	4
	Saúde Pública	Mestrado Profissional	4	4	4
	Saúde Pública	Mestrado / Doutorado	4	4	4

<b>Unidade</b>	<b>Programa</b>	<b>Nível</b>	<b>Nota Avaliação Trienal 2010</b>	<b>Nota Avaliação Trienal 2013</b>	<b>Nota Avaliação Quadrienal 2017</b>
Fiocruz Amazonas	Condições de Vida e Situações de Saúde na Amazônia	Mestrado	-	-	3
Fiocruz Brasília	Políticas Públicas em Saúde	Mestrado Profissional	-	-	3
ICICT	Informação e Comunicação em Saúde (PPGICS)	Mestrado / Doutorado	4	5	5
IFF	Pesquisa Aplicada à saúde da Criança e da Mulher	Mestrado / Doutorado	4	4	3/2
	Saúde da Criança e da Mulher	Mestrado Profissional	4	5	4
	Saúde da Criança e da Mulher	Mestrado / Doutorado	4	5	5
INCQS	Vigilância Sanitária	Mestrado Profissional	3	4	5
	Vigilância Sanitária	Mestrado Profissional	5	5	5
INI	Pesquisa Clínica em Doenças Infecciosas	Mestrado / Doutorado	5	6	5
	Pesquisa Clínica	Mestrado Profissional	3	3	3
IOC	Biodiversidade e Saúde	Mestrado / Doutorado	4	4	5
	Biologia Celular e Molecular	Mestrado / Doutorado	6	7	7
	Biologia Computacional e Sistemas	Mestrado / Doutorado	4	4	5
	Biologia Parasitária	Mestrado / Doutorado	6	7	7
	Ensino em Biociências e Saúde	Mestrado / Doutorado	4	5	6
	Medicina Tropical	Mestrado / Doutorado	6	5	6
Instituto de Ciência e Tecnologia em Biomodelos/ICTB	Ciência em Animais de Laboratório	Mestrado Profissional	-	-	3
Renasf /Fiocruz Ceará	Saúde da Família	Mestrado Profissional	3	3	4
UFAM/Fiocruz Amazonas	Saúde, Sociedade e Endemias na Amazônia (UFAM)	Mestrado	4	3	1
UFRJ/CDTS	Políticas Públicas, Estratégias e Desenvolvimento (UFRJ)	Mestrado / Doutorado	4	4	4

Unidade	Programa	Nível	Nota Avaliação Trienal 2010	Nota Avaliação Trienal 2013	Nota Avaliação Quadrienal 2017
UNIR/Fiocruz Rondônia	Biologia Experimental (UNIR)	Mestrado / Doutorado	4	3	4
Rede BIONORTE(UFAM)/Fiocruz Rondônia	Biodiversidade e Biotecnologia (UFAM)	Doutorado	-	-	4
UFBA/Fiocruz Bahia	Patologia Humana (UFBA)	Mestrado / Doutorado	-	-	6

Fonte: MEC/CAPES, 2017.

Podemos observar, em geral, a manutenção das notas dos programas, comparando-se com a última avaliação, mas também apresentou melhora em notas de sete cursos. Neste último quadriênio é possível observar a introdução de programas, como por exemplo, o de Ciência em Animais de Laboratório, assim como a consolidação de cursos em parceria com outras instituições. Este resultado decorreu do empenho e comprometimento de docentes, discentes, coordenadores de pós-graduação e gestores, que têm se dedicado à excelência acadêmica na instituição e entendem sua importância para o papel estratégico da Fiocruz na ciência, tecnologia e inovação, componente essencial do SUS. A criação de mecanismos de indução fortaleceu as relações entre a pós-graduação e programas prioritários do Governo Federal, como por exemplo, a participação da Fiocruz no plano Brasil Sem Miséria, que estimulam projetos de doutorado e pós-doutorado alinhados a políticas governamentais.

Como incentivo à melhora das avaliações dos Programas de Pós-graduação da Fiocruz, destacam-se algumas ações:

- O programa de bolsas VPEIC fortalece os cursos em seus 5 primeiros anos de duração com bolsas de mestrado e doutorado com o intuito de fixar os alunos e manter a média de aluno por orientador.
- Os editais de cursos internacionais também refletem diretamente na avaliação, pois proporciona a vinda de professores estrangeiros para auxiliar na construção do conhecimento dos alunos.
- Os programas de mobilidade iniciaram em 2017 e já demonstram resultados com avaliações positivas das Unidades que receberam pesquisadores/professores sêniores ou que puderam enviar seus alunos para desenvolverem parte do projeto de pesquisa em outras Unidades da Fiocruz.

Quanto aos cursos voltados à consolidação da presença nacional da Fiocruz, merecem destaque as ações de ensino no Piauí, que têm por objetivo incrementar a formação de mestres e doutores na região, ainda carente de pesquisadores.

## Profsaúde

Em 2017 o Mestrado em Saúde da Família teve início, realizando vários encontros de professores e alunos, mantendo a coordenação do curso em rede com inúmeras Universidades envolvidas.

O Mestrado Profissional em Saúde da Família, curso oferecido através de uma rede de Universidades, é uma estratégia para formar os profissionais necessários para atender esta expansão da graduação e

pós-graduação, bem como, a educação permanente de profissionais de saúde, em especial dos profissionais médicos, apoiando a consolidação do modelo da Estratégia de Saúde da Família.

Em relação a atenção primária, o currículo toma como desafio avançar na desconstrução de concepções sobre saúde-doença-cuidado firmemente arraigadas no modelo biomédico e numa perspectiva restrita de identidade profissional.

Em relação à educação em saúde, a proposta pedagógica toma como desafio avançar na superação da concepção da educação bancária, centrada no professor como narrador da realidade, substituindo-a pela concepção da educação enquanto processo dinâmico, construção social, centrada no sujeito de aprendizagem.

O desenho curricular contempla três grandes eixos: educação, atenção e gestão em consonância com as diretrizes curriculares do curso de medicina e está baseado nos referenciais da educação por competências.

Esta oferta terá abrangência nacional e a distribuição de vagas será definida juntamente com o Ministério da Saúde, com base no eixo formação do Programa Mais Médicos.

### **Outras iniciativas de cursos em rede**

É importante destacar que uma grande diretriz da VPEIC na última gestão foi a integração entre as diversas unidades e programas da instituição, criando cursos em parcerias e disciplinas integradas. Exemplos da materialização de tal diretriz são: Mestrado Profissional em Tuberculose, parceria dos programas de pós-graduação em Saúde Pública do CPqAM e pós-graduação em Saúde Pública da ENSP.

Mestrado em Sistemas de Saúde, oferecido a profissionais de Moçambique pela parceria do Programa de Pós Graduação em Saúde Pública da ENSP e Programa de Pós Graduação em Saúde Pública do CPqAM.

Mestrado em Ciências da Saúde, oferecido a profissionais de Moçambique pelo consórcio de três programas do IOC.

Doutorado em Saúde Pública e Meio Ambiente, oferecido por consórcio de cinco programas para profissionais do Piauí, em fase de seleção.

### **Cursos Livres**

Uma categoria de educação que vêm crescendo e demonstrando sua importância são os cursos livres, cujos certificados não necessitam de registro ou autorização formal para serem emitidos, de acordo com legislação do Ministério da Educação.

Esses cursos, que em sua maioria são auto instrucionais e variam entre 15 e 60 horas, atendem a uma necessidade de conhecimento pontual ou uma atualização rápida. Muito aplicada a protocolos assistenciais de tratamento, manejo clínico, etc., esses cursos aumentam exponencialmente o alcance dos profissionais do Sistema Único de Saúde.

A Universidade Aberta do SUS (UNASUS) possui o maior repositório de recursos educacionais em saúde da América Latina, todos em acesso aberto podendo ser acessados e utilizados para a educação permanente dos profissionais de saúde.

### **Campus Virtual Fiocruz**

O Campus Virtual Fiocruz em 2017 tornou-se mais robusto, apontando na direção de se transformar em uma plataforma de ensino, proporcionando estrutura para prover serviços para as Unidades interessadas em Cursos a Distância.

No ano de 2017 foram desenvolvidas ferramentas de auxílio aos interessados em EAD, como o ambiente para produção de recursos educacionais e um repositório de recursos educacionais.

Além disso, há a integração das informações e utilização do portal do Campus Virtual como vitrine das ações de educação da Fiocruz, possuindo inúmeros acessos, matrículas e egressos.

Quadro 5 - Comunicação e Informação em Saúde Fiocruz - 2017

Identificação da Ação						
Responsabilidade da UPC na execução da ação		( x ) Integral ( ) Parcial				
Código		6179			Tipo: Atividade	
Título		Comunicação e Informações para a Educação em Saúde e em Ciência e Tecnologia				
Iniciativa		Representa o próprio objetivo				
Objetivo		Código: 0724 - Fortalecer as instâncias do controle social e os canais de interação com o usuário, com garantia de transparência e participação cidadã.				
Programa		Código: 2015 Fortalecimento do sistema único de saúde – SUS Tipo: Temático				
Unidade Orçamentária		36201				
Ação Prioritária		( ) Sim ( x ) Não Caso positivo: ( ) PAC ( ) Brasil sem Miséria ( ) Outras				
Lei Orçamentária do exercício						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
25.544.720,00	25.544.720,00	25.541.351,60	23.536.146,92	23.407.274,00	128.872,92	2.005.204,68
Execução Física						
Descrição da meta			Unidade de medida	Meta		
				Prevista	Reprogramada	Realizada
Material produzido			Unidade	2.031.650	2.031.650	1.542.958
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas			
Valor em 1º janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta		Unidade de medida	Realizada
359.974,93	139.918,44	81.113,50	Material produzido		unidade	8.451

Identificação da Ação						
Responsabilidade da UPC na execução da ação		( x ) Integral ( ) Parcial				
Código		20Q4		Tipo: Atividade		
Título		Operação do Canal Saúde				
Iniciativa		Representa o próprio objetivo				
Objetivo		Código: 0724 - Fortalecer as instâncias de controle social e os canais de interação com o usuário, com garantia de transparência e participação cidadã.				
Programa		Código: 2015 - Fortalecimento do Sistema Único de Saúde (SUS)		Tipo: Temático		
Unidade Orçamentária		36201				
Ação Prioritária		( ) Sim ( x ) Não Caso positivo: ( ) PAC ( ) Brasil sem Miséria ( ) Outras				
Lei Orçamentária do exercício						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
14.853.000,00	14.853.000,00	14.847.613,75	13.901.071,96	13.685.966,24	215.105,72	946.541,79
Execução Física						
Descrição da meta		Unidade de medida	Meta			
			Prevista	Reprogramada	Realizada	
Hora veiculada		Horas/ano	5.856	5.856	5.840	
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas			
Valor em 1º janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizada	
22.991,01	550,00	505,80	Hora veiculada	Horas/ano	0	

### Análise Situacional:

**As Ações 6179 – Comunicação e Informação para a Educação em Saúde e em Ciência e Tecnologia e 20Q4 – Operação do Canal Saúde** financiam as atividades relativas ao Macroprocesso de Informação e Comunicação em Saúde. Este macroprocesso tem como finalidade divulgar e difundir conhecimento científico e tecnológico em saúde para os profissionais de saúde, pesquisadores e a população em geral.

A **Ação 6179** inclui atividades de comunicação e informação estratégicas da Fiocruz. Por meio de diversos canais, em formatos impressos, eletrônicos e digitais, a Instituição busca contribuir para a democratização de informações e conhecimentos na área da saúde, além de dar suporte à formulação e implantação de políticas, programas e intervenções no setor.

O produto índice desta ação, "Material Produzido", é constituído pela soma de materiais de disseminação produzidos pela Fiocruz, incluindo periódicos científicos, livros, manuais/apostilas e outros impressos, de diversas naturezas, além de vídeos, conteúdo multimídia e outros produtos em formato eletrônico. Cabe colocar que devido as restrições orçamentárias ocorreu uma revisão na forma de divulgação dos eventos técnico científicos realizados, optando pela divulgação em meio digital, reduzindo a produção de folderes e outros materiais de divulgação impressos, impactando no resultado final da execução do material produzido.

Tabela 4 Execução de Metas Físicas - Comunicação e Informação - Fiocruz 2017

<b>Produto Índice</b>	<b>Meta QDD</b>	<b>Meta Revista</b>	<b>Realizado</b>	<b>% Realizado QDD</b>
Material Produzido*	2.031.650	-	1.542.958	75,95
<b>Outros Produtos</b>	<b>Meta PA 2017</b>	-	-	<b>% Realizado</b>
Usuário atendido em acervo videográfico	70		301	430
Usuário de mídia virtual	1.242.814	-	1.433.290	115
Usuário Atendido em Bibliotecas Físicas	68.567	-	52.098	76
Usuário atendido em bibliotecas virtuais **	5.728	-	10.094	176
Usuário de exposições científicas e Museu da Vida	166.650	-	226.177	136
Usuário atendido em prédios históricos	3.350		4.204	125
Usuário atendidos em acervo documental	600		782	130

Fonte: SAGE, 2018

\* - catálogos impressos ou eletrônicos (edição), relatórios impressos ou eletrônicos (edição), revistas (edição e tiragem), inventários impressos ou eletrônicos (edição), folders impressos ou eletrônicos (edição e tiragem), boletins impressos ou eletrônicos (edição e tiragem), manuais/apostilas impressos ou eletrônicos (edição e tiragem), cartazes (edição e tiragem), banners/pôsteres (edição), livros (edição e tiragem), produtos multimídia (edição e tiragem) programas de televisão (produção e veiculação), vídeos (produção e veiculação), pastas institucionais e outras produções gráficas

\*\* A partir da análise das séries históricas e de estudos comparados entre sistemas de análise estatística foi observado que os valores obtidos em apurações anteriores para o número de acessos, apresentava distorções e não condiziam com a realidade do site. Diante deste quadro, a metodologia de cálculo foi reformulada e a equipe responsável pela apuração dos dados adotou como ferramenta de análise estatística o Google Analytics.

Nesta ação, também são contempladas as atividades de divulgação científica em diferentes espaços e a promoção da pesquisa em suas áreas de referência. Além disto, são executadas nesta ação, as despesas correlacionadas à manutenção de disponibilização de registros de acervos bibliográficos da área da saúde.

Outra atividade de extrema relevância para a área de comunicação e informação é o **Repositório Institucional da Fiocruz – Arca**. O repositório é uma plataforma tecnológica que conjuga base de dados web e serviços de informação, que visa a acolher e disponibilizar a produção intelectual institucional dando mais visibilidade, dentre outras funções, a artigos científicos, teses e dissertações, relatórios técnicos, vídeos e todo um conjunto de conteúdos digitais originários da pesquisa, do ensino e do desenvolvimento tecnológico da Fiocruz. A plataforma encerrou o ano de 2017 disponibilizando 18.337 objetos depositados (teses, dissertações, artigos publicados em revistas científicas, relatórios de pesquisa, entre outros), distribuídos por 26 comunidades.



Dentre as atividades da Fiocruz voltadas para a disseminação de informações e conhecimento de ciência e tecnologia em saúde destaca-se a publicação de sete importantes periódicos científicos: Memórias do Instituto Oswaldo Cruz; Cadernos de Saúde Pública; História, Ciências, Saúde – Manguinhos e Trabalho, Educação e Saúde. As quatro revistas são consideradas referências em âmbito nacional em suas áreas respectivas e são disponibilizadas através da base SciELO - Scientific Electronic Library Online ([www.scielo.org](http://www.scielo.org)) e catalogadas ou resumidas em diversos indexadores internacionais.

A **Revista Eletrônica de Comunicação, Informação e Inovação em Saúde (Reciis)**, é um periódico multidisciplinar de acesso aberto. A Reciis publica, trimestralmente, artigos de interesse para as áreas de comunicação, informação e saúde. Suas seções são constituídas por artigos originais, artigos de revisão, ensaios, entrevistas, imagens comentadas, notas de conjuntura, relatos de experiência e resenhas de livros e de produções audiovisuais. Em 2017, a revista teve 453 acessos e 555 downloads.

No sistema Qualis - CAPES, a Reciis está ranqueada nos seguintes níveis, nas suas respectivas áreas do conhecimento: B1 (Ciências Sociais Aplicadas I; Ensino); B2 (Educação); B3 (História; Saúde Coletiva); B4 (Economia; Enfermagem; Sociologia); B5 (Engenharias II; Engenharias IV; Medicina II e III) e C (Ciências Biológicas II; Ciência da Computação; Biotecnologia; Farmácia). A Reciis está indexada nas seguintes bases: LILACS - Literatura Latino-Americana e do Caribe em Ciências da Saúde; Google scholar citation ; Latindex - Sistema Regional de Información en Línea para Revistas Científicas de América Latina, el Caribe, España y Portugal; Oasisbr - Portal brasileiro de publicações científicas em acesso aberto ; DOAJ - Directory of Open Access Journals; OAIster; IBICT - Portal de Revistas SEER ; BVS - Biblioteca Virtual de Saúde Fiocruz; IBICT Diadorim - Diretório de Políticas de Acesso Aberto das Revistas Científicas Brasileiras.

A Revista **Fitos** publica artigos científicos inéditos e originais sobre Plantas Medicinais, com foco na Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PD&I) de medicamentos da biodiversidade vegetal nas seguintes áreas do conhecimento: Agroecologia, Botânica, Etnobotânica, Farmacologia, Química e Política e Gestão da Inovação. A revista é uma publicação eletrônica trimestral, multidisciplinar, sem fins lucrativos e de distribuição gratuita. Neste ano foram realizados acessos 497 e 763 downloads da revista.

No sistema Qualis - CAPES, a Revista Fitos foi ranqueada nos seguintes níveis, nas suas respectivas áreas do conhecimento: B4 (Engenharias II, História, Interdisciplinar e MedicinaII); B5 (Antropologia e Arqueologia, Biodiversidade, Ciências Ambientais, Medicina Veterinária, Saúde Coletiva); C (Biotecnologia, Ciências Biológicas II, Ciências Biológicas III, Ensino, Farmácia e Química). A Revista Fitos é indexada nas seguintes bases: Portal de Periódicos da Fiocruz; Google Acadêmico, Latindex e Crossref (DOI).

A revista **Vigilância Sanitária em Debate: Sociedade, Ciência e Tecnologia (Visa em Debate)** é uma publicação trimestral, exclusivamente online, conta com o apoio financeiro da Agência Nacional de Vigilância Sanitária (Anvisa). Divulga artigos acadêmicos e científicos inéditos que articulem temas multi e interdisciplinares sobre sociedade, ciência e tecnologia, relacionados aos diversos campos da vigilância sanitária. A revista é classificada como B1 pela área de avaliação interdisciplinar da Coordenação de Aperfeiçoamento Pessoal de Nível Superior (Capes). Visa em Debate está indexada nas seguintes bases de dados: e-revista, DOAJ, Latindex, Lilacs e sumário.org. A Revista Visa em Debate recebeu 689 acessos e foram feitos 603 downloads em 2017.

A revista **Memórias do Instituto Oswaldo Cruz** é um dos mais antigos periódicos científicos da América Latina, existe desde 1909 e foi criada por Oswaldo Cruz, publicando artigos científicos nacionais e estrangeiros na área das ciências biomédicas. A revista Memórias do Instituto Oswaldo Cruz, disponibiliza seu acervo no PubMed Central, que é um dos principais bancos de dados em pesquisa biomédica, aberto a periódicos da área de Ciências da Vida publicados em inglês e que

estejam de acordo com os padrões da National Library of Medicine (NLM), dos Estados Unidos. Este trabalho visou ampliar a visibilidade da revista no exterior. Para atingir o objetivo, a revista teve que seguir uma série de etapas que incluíram, principalmente, adaptações nos formatos dos arquivos para atender às exigências do banco de dados. Desde 2015 houve uma redução no quantitativo de revistas impressas, pois a Revista Memórias do IOC passou a ser disponibilizada apenas na versão online e as impressões agora são feitas apenas sob demanda. Em 2017, a revista realizou 6 edições eletrônicas, que obtiveram 655 acessos e 533 downloads.

A Revista **Cadernos de Saúde Pública** é dedicada ao estudo da saúde pública e disciplinas afins, teve início em 1984, comemorando 30 anos em 2014. A revista Cadernos de Saúde Pública está passando por uma reformulação e desde 2016, a publicação será somente por meio eletrônico, diretamente no site da revista e também pelo SciELO. A edição da revista continua com a periodicidade mensal, com 12 fascículos regulares e de 1 a 2 suplementos temáticos ao ano. No entanto, as revistas impressas (números regulares) serão substituídas por mídia digital (DVD) que serão produzidos a cada trimestre, cada uma contendo três fascículos. Os suplementos temáticos serão produzidos nos dois formatos: impresso e mídia digital. Em 2017 a revista recebeu 2321 acessos e realizados 1012 downloads.

A Revista **História, Ciências, Saúde – Manguinhos** teve início em 1994 e sua produção é voltada para a história das ciências e da saúde. A revista tem periodicidade trimestral, possui versão impressa e eletrônica, disponibilizada no portal SciELO e é indexada no Brasil e no exterior. No ano de 2017 teve 5 edições e realizou a tiragem de 3.250 exemplares impressos. Sua versão eletrônica teve 655 acessos e 533 downloads.

A Revista **Trabalho, Educação e Saúde**, editada trimestralmente, publica análises e investigações de caráter teórico e/ou aplicado sobre temas relacionados à formação profissional e ao trabalho em saúde. O acervo do periódico está integralmente disponibilizado para ampliar o acesso à informação. Em 2017 a revista teve 3 edições e a tiragem de 2.100 exemplares. Já a versão eletrônica obteve 881 acessos e 358 downloads.

As revistas citadas acima estão no Portal de Periódicos da Fiocruz. Este Portal é um espaço na web que integra todas as revistas científicas editadas pela Fiocruz. Além de artigos científicos de diferentes áreas do conhecimento no campo da saúde, o público tem acesso a notícias, vídeos, entrevistas e infográficos. Ou seja: um cardápio variado de conteúdo, em diferentes formatos e numa linguagem bastante acessível. O portal também oferece ferramentas de interação e compartilhamento, que promovem e ampliam o diálogo e o intercâmbio de ideias. Reunindo sete revistas científicas, refletindo a diversidade das diferentes áreas do conhecimento e atuação a que se dedica a instituição, com temas importantes para a sociedade, dialogando tanto com o Sistema Único de Saúde como com o Sistema de C&T do país.

Além disso, o Portal de Periódicos cumpre o papel essencial de assegurar o acesso aberto e preservar a qualidade da ciência publicada pela Fiocruz, uma vez que garante tanto à população, quanto aos estudantes e pesquisadores o acesso aos artigos científicos, não só de pesquisadores da instituição, mas de todos os autores publicados. Conheça o Portal: <http://periodicos.fiocruz.br/pt-br>

Para a análise da qualidade e do reconhecimento pela comunidade científica dos periódicos científicos, utilizam-se indicadores bibliométricos. O principal deles é o Fator de Impacto, caracterizado como uma medida que reflete a relevância relativa do conhecimento difundido, ao considerar a sua citação em outros artigos científicos. Desde 1972, os FI são calculados anualmente para os periódicos indexados à base ISI – Web of Knowledge e publicados no Journal of Citation Reports (JCR). O FI de um periódico é calculado como o número médio de citações dos artigos que foram publicados durante um período específico de tempo. Dos sete periódicos da Fiocruz, quatro tem o fator de impacto mensurado, de acordo com o apresentado abaixo.

Tabela 5- Fator de impacto em 3 anos dos periódicos científicos - Fiocruz 2017

Revistas	Citações em 2016 para					Artigos publicados em				Fator de impacto	Citações em 2017p/ artigos de 2016	Artigos publicados em 2017	Índice de imediatez
	Todos anos	2016	2015	2014	2016+ 2015+ 2014	2016	2015	2014	2016+ 2015+ 2014				
HISTÓRIA, CIÊNCIAS, SAÚDE- MANGUINHOS	280	9	17	8	34	72	84	68	224	0.1518	0	61	0.0000
CADERNOS DE SAÚDE PÚBLICA	3767	92	200	332	624	171	235	230	636	0.9811	19	226	0.0841
MEMÓRIAS DO INSTITUTO OSWALDO CRUZ	991	35	52	35	122	101	134	148	383	0.3185	12	100	0.1200
TRABALHO EDUCAÇÃO E SAÚDE	239	25	41	40	106	55	57	38	150	0.7067	4	46	0.0870

Fonte: SciELO - Scientific Electronic Library Online (www.scielo.org) - processamento em 13/02/2018, acesso em 20/02/2018

Em 2017 a **Editora Fiocruz** publicou 18 novos títulos/edições e produziu, ainda, 10 reimpressões. Uma das protagonistas do Portal SciELO Livros, lançado em março de 2012 e atualmente com nove editoras acadêmicas participantes, a Editora Fiocruz conta com 180 títulos ali disponíveis. Os títulos em acesso aberto, que eram 88 até 2015, aumentaram para 127 em 2017, e totalizam hoje mais de 41,1 milhões de downloads. Os e-books em acesso comercial têm preços 40% abaixo do valor do exemplar impresso, de modo a facilitar o acesso. Vale ressaltar que estão sendo estudadas formas para inclusão de todo o catálogo da Editora Fiocruz no Portal SciELO Livros, em ambas as modalidades de acesso.

Livros da Editora Fiocruz tiveram destaque no Prêmio ABEU 2017, com dois livros premiados. Além disso, teve um título indicado/finalista no Prêmio Jabuti.

Outra publicação que merece destaque é a Revista **Radis**, criada em 1982, é um programa nacional de jornalismo em saúde pública, ligado a Escola Nacional de Saúde Pública- ENSP. A revista Radis é enviada gratuitamente para mais de 100 mil assinantes em todos os municípios do país. O cadastro do Programa abrange todos os conselhos e secretarias municipais e estaduais de Saúde do Brasil, prefeituras, câmaras municipais, assembleias legislativas e os parlamentares do Congresso Nacional, organizações não governamentais, órgãos da mídia, entidades sindicais e de moradores, bibliotecas, escolas, estudantes e profissionais de todos os níveis das áreas da saúde e afins. Desde 2016 a Radis é uma iniciativa da Fiocruz no Plano Plurianual do Governo Federal (2016-2019). A Revista Radis, tem edição mensal e sua tiragem em 2017 foi de 1.246.600 exemplares.

**A ação orçamentária 20Q4 – Operação do Canal Saúde** é quem financia a atuação do Canal Saúde, que antes de tornar-se uma emissora e ter seu próprio espaço de veiculação, era um “Canal virtual” que produzia audiovisuais sobre saúde desde 1994. Os programas produzidos eram veiculados por canais parceiros do governo e da sociedade civil, além da transmissão em sua página na web. Em 2008, o Canal Saúde foi convidado pelo MS a participar do seu Programa de Inclusão Digital e passou a ocupar também um canal na Oi TV, como contrapartida social da empresa à Anatel. Em parceria com a Oi TV, foram distribuídos o que se chamou de “kit de recepção do Canal Saúde” aos Conselhos Municipais e Estaduais de Saúde em todo o Brasil. Estes pontos de recepção recebem gratuitamente da TV por assinatura o sinal do Canal. A proposta é dar acesso à programação específica do Canal Saúde aos conselheiros, contribuindo para o fortalecimento do controle social. Com um espaço próprio de transmissão, a grade de programação passou a contar com mais conteúdo, participação, diversidade, atualidades e serviços. Os programas veiculados têm caráter informativo e são produzidos com o propósito de alcançar públicos variados, com conteúdo específico.

A partir de 2013 o Canal Saúde ampliou sua programação para 15 horas diárias no ar, exibindo seu conteúdo das 8h às 23h, nos sete dias da semana. Em 2015, em função de um acordo interministerial que levou a grade do Canal Saúde para a TV aberta, foi preciso investir em outras áreas: veiculação (transmissão via satélite e TV Aberta Digital) e programação (licenciamentos de vídeos).

Os acréscimos orçamentários não foram suficientes para investir no aumento da produção, assim foi mantido o valor do contrato de produção e a quantidade de horas próprias produzidas. Desta forma, o número de horas diárias veiculadas aumentou mais uma hora, passando para 16 horas diárias, mas não devido ao crescimento das horas de programas produzidos.

O aumento das horas veiculadas se deve pela diversificação da grade por meio de produções externas (de outros estados e internacionais). A opção pelos licenciamentos ocorreu com o objetivo de diversificar a grade, ou seja, essa foi uma alternativa estratégica em resposta as mudanças no contexto político, social e econômico. Em 2016 houve a reprogramação da meta de 7.232 horas para 5.856 horas veiculadas/ano em virtude das restrições orçamentárias, que não permitiram a veiculação das 20 horas diárias restringindo a veiculação de 16 horas diárias. A tabela a seguir apresenta os resultados referentes à ação orçamentária 20Q4 – Operação do canal Saúde, em 2017.

Tabela 6– Metas programadas e realizadas da ação de Operação do Canal Saúde – Fiocruz 2017

Produto Índice	Meta QDD	Meta Revista	Realizado	% Realizado QDD
Horas veiculadas	.5.856		5.840	99,7
<b>Outros Produtos</b>	<b>Meta PA 2017</b>			<b>% Realizado</b>
Horas inéditas de parcerias veiculadas	350	-	367	104,8
Horas próprias produzidas	148	-	179	120,9

Fonte: SAGE, 2018

Quadro 6 - Preservação do Patrimônio Histórico e Cultural da Saúde – Fiocruz 2017

Identificação da Ação						
Responsabilidade da UPC na execução da ação	( x ) Integral ( ) Parcial					
Código	20Q7		Tipo: Atividade			
Título	Manutenção do Patrimônio Histórico e Cultural de Ciência e da Saúde na Fiocruz					
Iniciativa	Representa o próprio objetivo					
Objetivo	Código: 0724 - Fortalecer as instâncias de controle social e os canais de interação com o usuário, com garantia de transparência e participação cidadã.					
Programa	Código: 2015 - Fortalecimento do Sistema Único de Saúde (SUS) Tipo: Temático					
Unidade Orçamentária	36201					
Ação Prioritária	( ) Sim ( x ) Não Caso positivo: ( ) PAC ( ) Brasil sem Miséria ( ) Outras					
Lei Orçamentária do exercício						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
8.675.510,00	8.675.510,00	7.993.850,46	6.825.443,38	5.930.677,65	894.765,73	1.168.407,08
Execução Física						
Descrição da meta		Unidade de medida	Meta			
			Prevista	Reprogramada	Realizada	
Acervo Preservado		Unidade	11	11	07	
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas			
Valor em 1º janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizada	
30.686,67	23.838,30	2.183,37	Acervo Preservado	Unidade	1	

## Análise Situacional

A **Ação 20Q7 – Manutenção do Patrimônio Histórico e Cultural de Ciência e da Saúde** na Fiocruz refere-se ao macroprocesso de Preservação do Patrimônio Histórico e Cultural, que tem como finalidade a conservação e restauração dos prédios tombados e outros prédios de valor histórico nos *campi* da Fiocruz, planejamento urbano e paisagístico das áreas preservadas, e identificação, preservação e valorização dos acervos arquivístico, bibliográfico e museológico da ciência e da saúde na Fiocruz, contribuindo para a preservação da memória nacional relacionada à saúde.

A instituição preserva importante **patrimônio cultural edificado** relacionado à sua história e à história dos seus campos de atuação. No Rio de Janeiro, o campus de Manguinhos abriga um conjunto expressivo de edificações, denominado Conjunto Eclético e fazem parte desse conjunto as seguintes edificações: o **Pavilhão Mourisco** (Castelo, símbolo máximo da instituição), o **Pavilhão do Relógio, a Cavalaria, o Pombal, o Hospital Evandro Chagas** e o **Pavilhão Quinino**, todos estes tombados pelo Instituto do Patrimônio Histórico e Artístico Nacional (Iphan) em 1981. Além destas edificações, temos a área tombada pelo Iphan a **Casa de Chá e seu Anexo** e a **Vila Residencial - Casa Amarela**.

Compõe também o Núcleo Arquitetônico Histórico de Manguinhos o conjunto de edificações modernistas, formado pelas seguintes edificações: **Pavilhão Arthur Neiva** (ou Pavilhão de Cursos que, entre outras características, se destaca pelo paisagismo e painel de Burle Marx) e o **Refeitório Central**, edifícios tombados pelo Instituto Estadual do Patrimônio Cultural (Inepac) em 1998; o **Pavilhão Henrique Aragão** e a **Portaria da Avenida Brasil**, que integram a área tombada pelo Iphan.

Fora do Campus de Manguinhos outras edificações compõem o patrimônio arquitetônico e urbanístico da Fiocruz: em Petrópolis, o **Palácio Itaboraí e seu Anexo**, tombado pelo Iphan em 1982; na cidade do Rio de Janeiro, em Jacarepaguá, no campus Mata Atlântica, as edificações remanescentes da **Colônia Juliano Moreira**.

A **Praça Pasteur** e o **Caminho Oswaldo Cruz** formam áreas de integração e ambiência no Campus e estão integradas ao Núcleo Histórico.

O conjunto de edificações que compõem o patrimônio arquitetônico e urbanístico da Fiocruz (edificações tombadas e edificações inseridas nas áreas de tombamento) receberam ações de diferentes naturezas visando a sua preservação e valorização ao longo de 2017, sejam ações com o enfoque sobre as edificações, sejam ações sobre o conjunto arquitetônico e urbanístico. Cabe colocar que devido a questões orçamentárias conjunturais ocorridas em 2017, os gastos relacionados às atividades de manutenção foram priorizados com relação aos gastos em investimentos, o que gerou certo impacto na manutenção dos prédios tombados.

No âmbito do projeto de “**Requalificação do Núcleo Arquitetônico Histórico de Manguinhos**” foram executados os seguintes projetos de preservação no ano de 2017:

1. Projeto de Preservação do Palácio Itaboraí – Petrópolis.
2. Projeto de Requalificação do NAHM – Praça Pasteur.
3. Plano de Requalificação do NAHM – Quinino.

Além dos projetos supracitados, esta ação orçamentária constituiu, neste período, a principal fonte de financiamento do processo implementação da **Gestão de Risco para o Patrimônio Cultural** relacionado aos acervos arquivístico, museográfico e bibliográficos, às coleções biológicas, aos edifícios históricos e sítio arqueológico.

Os recursos desta ação orçamentária também foram destinados ao projeto de preparação do prédio do Centro de Documentação e História da Saúde - CDHS, um complexo integrado de setores dedicados

à preservação e difusão do patrimônio, à informação e à educação e divulgação em ciência e tecnologia em saúde. O CDHS abrigará, ainda em 2018, o maior e mais expressivo acervo no país sobre os processos políticos, sociais e culturais da saúde desde o final do século XIX até os dias atuais, permitindo alcançar públicos mais amplos, de variados segmentos, aumentando o atendimento a pesquisadores e especialistas de seus campos de atuação, professores e alunos de diferentes níveis e segmentos, e à comunidade em geral interessada no conhecimento dos processos histórico-culturais das ciências e da saúde.

**O acervo arquivístico** é composto por 110 fundos e coleções de documentos institucionais e pessoais, dos gêneros textual, iconográfico, cartográfico, sonoro e filmográfico. O acervo arquivístico abriga os fundos da Fundação Oswaldo Cruz, como também aqueles de cientistas, sanitaristas, médicos e técnicos que participaram da formulação e execução de políticas públicas de saúde, além de parcelas de arquivos de instituições da área da saúde.

**O acervo museológico** sob a guarda da Reserva Técnica Museológica da Fiocruz é composto por cerca de 3.000 peças. Deste montante, em 2017 foram contextualizadas historicamente 200 peças. Destacam-se, neste acervo, equipamentos de laboratório, materiais utilizados na produção de medicamentos e vacinas, instrumentos médicos, mobiliário, indumentária, objetos pessoais de cientistas da instituição e uma pinacoteca.

Tabela 7 – Meta programada e realizada da ação de manutenção do patrimônio histórico e cultural de ciência e da saúde - Fiocruz 2017

Produto Índice	Meta QDD	Meta Revista	Realizado	% Realizado QDD
Prédio tombado recuperado	11	-	07	64

Fonte: SAGE, 2018.

O atendimento da meta estabelecida para o ano de 2017 foi prejudicado pela necessidade de deslocamento de equipes para o atendimento a exigências extemporâneas estabelecidas pelo IPHAN, que impactaram o Plano Anual de Requalificação do NAHM da Fiocruz.

Quadro 7 - Atenção de Referência em Saúde- Fiocruz 2017

Identificação da Ação	
Responsabilidade da UPC na execução da ação	( x ) Integral ( ) Parcial
Código	8305 Tipo: Atividade
Título	Atenção de Referência e Pesquisa Clínica em Patologias de Alta Complexidade da Mulher, da Criança e do Adolescente e em Doenças Infecciosas.
Iniciativa	Representa o próprio objetivo
Objetivo	Código: 0713 - Ampliar e qualificar o acesso aos serviços de saúde, em tempo adequado, com ênfase na humanização, equidade e no atendimento das necessidades de saúde, aprimorando a política de atenção básica e especializada, ambulatorial e hospitalar.

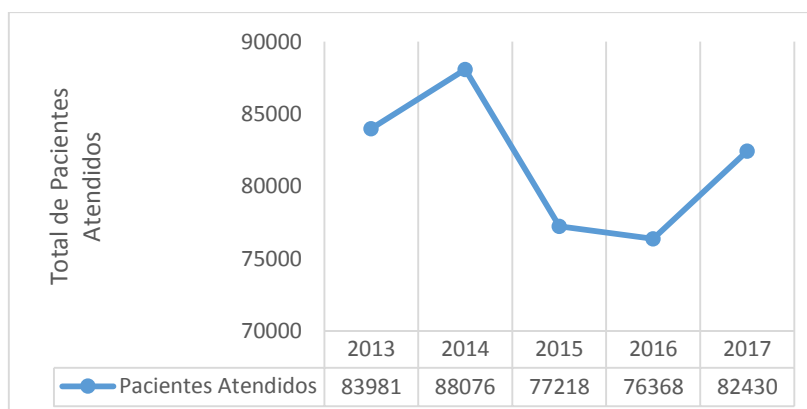
Programa		Código: 2015 Fortalecimento do sistema único de saúde – SUS Tipo: Temático				
Unidade Orçamentária		36201				
Ação Prioritária		( ) Sim ( x ) Não Caso positivo: ( ) PAC ( ) Brasil sem Miséria ( ) Outras				
Lei Orçamentária do exercício						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
62.880.000,00	75.957.059,00	75.710.135,43	72.318.975,43	71.876.423,02	442.552,41	3.391.160,00
Execução Física						
Descrição da meta			Unidade de medida	Meta		
				Prevista	Reprogramada	Realizada
Paciente atendido			Unidade	80.070		82.430
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas			
Valor em 1º janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta		Unidade de medida	Realizada
2.293.360,81	1.974.360,81	151.601,97	Paciente atendido		Unidade	1673

### Análise Situacional:

O Macroprocesso de Atenção de Referência em Saúde refere-se à ação **8305 – Atenção de Referência e Pesquisa Clínica em Patologias de Alta Complexidade da Mulher, da Criança e do Adolescente e em Doenças Infecciosas.**

Em 2017, a Fiocruz alcançou 102,95% da meta programada na LOA para o produto Pacientes Atendidos, apresentando acréscimo de 8% em relação ao ano de 2016.

Gráfico 3 - Série Histórica Paciente Atendido – Fiocruz 2013 a 2017



Fonte: SAGE, 2018



O valor de pacientes atendidos é composto pelo número de mulher, criança e adolescente atendido em qualquer modalidade de assistência no Instituto Nacional de Saúde da Mulher, da Criança e do Adolescente Fernandes Figueira; e portador de doença infecciosa, atendido em qualquer modalidade de assistência no Instituto Nacional de Infectologia Evandro Chagas (INI), Instituto Aggeu Magalhães (IAM), Instituto René Rachou (IRR), Escola Nacional de Saúde Pública Sérgio Arouca/Centro de Referência Professor Hélio Fraga (ENSP/CRPHF) e Instituto Oswaldo Cruz (IOC). Ao analisar a série histórica 2013-2017 do produto Paciente Atendido, apesar de já justificado em Relatórios de Gestão anteriores, vale registrar os motivos das oscilações dos resultados apresentados. No ano de 2013 foi considerado o atendimento aos pacientes do Centro de Saúde Escola Germano Sinval Faria – CSEGSF - e TEIAS Escola Manguinhos, estruturas de atendimento básico da ENSP, o que não ocorreu nos anos subsequentes. No INI durante o processo de programação da meta para o ano de 2014 houve uma duplicação no número de atendimentos previstos no Ambulatório de Doenças Agudas Febris. A meta programada foi de 6.720 atendimentos ao invés de 3.360, portanto a programação da unidade deveria ser 24.696 ao invés de 28.056. Então, para haver adequação com as informações apresentadas nos órgãos de controle internos e externos, o percentual apresentado não foi modificado, mas foi apresentada uma errata.

O IAM a partir do ano de 2015, reduziu sua meta porque capacitou outros Serviços da Rede de Saúde local para atendimento dos pacientes e no IFF o número de aposentadorias de profissionais da assistência influenciam na redução do número de pacientes atendidos. O observado no ano de 2017 foi o aumento no total de pacientes atendidos justificada pela maior demanda, não houve previsão de alteração na oferta de serviços especializados. As tabelas a seguir demonstram a execução total do produto índice e as diferentes categorias que o compõem.

Tabela 8 - Total Pacientes Atendidos – Fiocruz 2017

<b>Produto Paciente Atendido</b>	<b>Execução SIOP 2017</b>	<b>Meta LOA</b>	<b>Executado/Meta LOA (%)</b>
Total	82.430	80.070	102,95%

Fonte: Base SAGE 17/01/2018 para SIOP

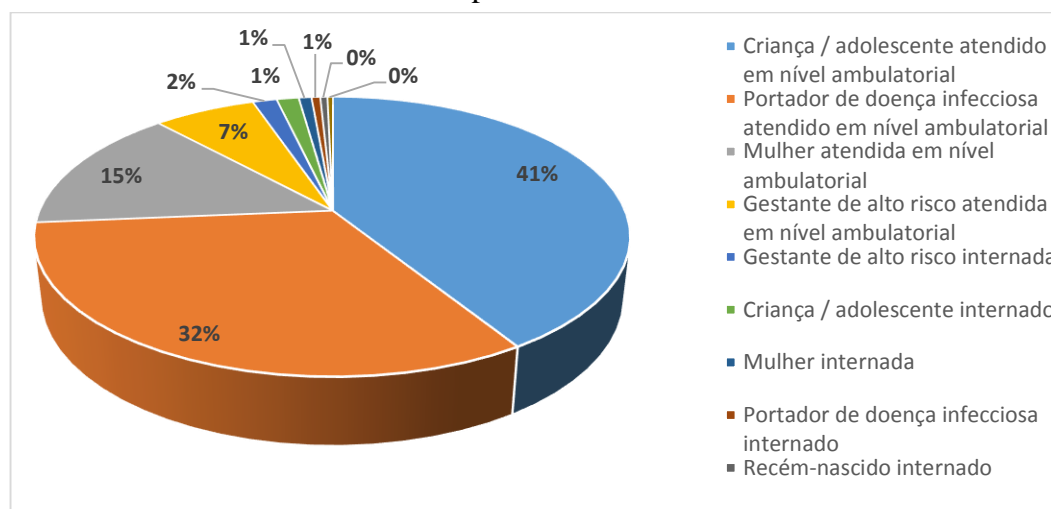
Tabela 9 - Composição Pacientes Atendidos – Fiocruz 2017

<b>Ano 2017</b>	
<b>Composição do Produto Paciente Atendido</b>	<b>Execução</b>
Criança / adolescente atendido em nível ambulatorial	33.884
Criança / adolescente internado	1.178
Gestante de alto risco atendida em nível ambulatorial	5.448
Gestante de alto risco internada	1.286
Mulher atendida em nível ambulatorial	11.994
Mulher internada	677
Recém-nascido internado	382
Portador de doença infecciosa atendido em nível ambulatorial	26.821
Portador de doença infecciosa atendido em hospital-dia	294
Portador de doença infecciosa internado	466
<b>Total</b>	<b>82.430</b>

Fonte: Base SAGE 17/01/2018 para SIOP

O Instituto Fernandes Figueira (IFF) é responsável pela produção referente à: Criança / adolescente atendido em nível ambulatorial; Criança / adolescente internado; Gestante de alto risco atendida em nível ambulatorial; Gestante de alto risco internada; Mulher atendida em nível ambulatorial; Mulher internada e Recém-nascido internado. A produção referente à Portador de doença infecciosa atendido em hospital-dia e Portador de doença infecciosa internado é de responsabilidade do Instituto Nacional de Infectologia (INI). E a produção referente à Portador de doença infecciosa atendido em nível ambulatorial é composta por dados do Centro de Pesquisa Aggeu Magalhães (CPqAM), Centro de Pesquisa René Rachou (CPqRR), Escola Nacional de Saúde Pública Sérgio Arouca (ENSP), Instituto Oswaldo Cruz (IOC) e Instituto Nacional de Infectologia (INI).

Gráfico 4 – Percentual Tipo de Atendimento – Fiocruz 2017



Fonte: SAGE, 2018

O atendimento ambulatorial é o de maior volume no produto paciente atendido, porém não significa que os outros tipos de atendimentos são de menor relevância. A Fiocruz como instituição de referência para a saúde pública brasileira, assume um papel central no constante aperfeiçoamento do SUS, por meio da qualificação e da ampliação do acesso da população aos serviços e insumos de saúde, resultado da interação estratégica das atividades de atenção, ensino, pesquisa clínica, desenvolvimento tecnológico e formulação de políticas públicas.

A qualificação da atenção à saúde no âmbito da Fiocruz tem como objetivo o aumento da qualidade e segurança dos serviços de saúde prestados pela Fiocruz (incluindo seus hospitais, ambulatórios especializados, serviços de referência e cuidado primário), adequando estes serviços a padrões nacionais e internacionais de qualidade. Além disso, ele procura aumentar a integração desses serviços ao SUS, fomentando maior articulação com as diversas instâncias gestoras. Entre as iniciativas para elevar o padrão de qualidade das unidades da Fiocruz envolvidas com assistência, destaca-se a obtenção de certificações em nível internacional, processo coordenado pela Vice-Presidência de Ambiente, Atenção e Promoção da Saúde (VPAAPS). A acreditação é um processo pelo qual uma organização independente especializada em normas técnicas de um determinado setor reconhece formalmente, através de um certificado, que uma instituição atende a requisitos previamente definidos e demonstra ser competente para realizar suas atividades com segurança. Em 2017 foram realizadas visitas às Unidades Regionais da Fiocruz em Rondônia e Pernambuco - IAM) com o objetivo de conhecer os problemas e realidades locais para ações pontuais estratégicas e avaliação para o processo de acreditação. Também foi elaborado pelo Grupo de Trabalho de Acreditação o relatório com a proposta de mudança no modelo de acreditação utilizado – novo modelo adotado Organização Nacional de Acreditação (ONA).

Quadro 8 - Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico em Saúde – Fiocruz 2017

Identificação da Ação						
Responsabilidade da UPC na execução da ação		( x ) Integral ( ) Parcial				
Código		8315 Tipo: Atividade				
Título		Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico em Saúde				
Iniciativa		Representa o próprio objetivo				
Objetivo		Código: 0727 - Promover a produção e a disseminação do conhecimento científico e tecnológico, análises de situação de saúde, inovação em saúde e a expansão da produção nacional de tecnologias estratégicas para o SUS.				
Programa		Código: 2015 Fortalecimento do sistema único de saúde – SUS Tipo: Temático				
Unidade Orçamentária		36201				
Ação Prioritária		( ) Sim ( x ) Não Caso positivo: ( ) PAC ( ) Brasil sem Miséria ( ) Outras				
Lei Orçamentária do exercício						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
128.129.009,00	163.941.118,00	158.012.276,62	126.663.557,35	125.586.925,42	1.076.631,93	31.348.719,27
Execução Física						
Descrição da meta		Unidade de medida	Meta			
			Prevista	Reprogramada	Realizada	
Pesquisa realizada		Unidade	1.843	1.843	1.686	
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas			
Valor em 1º janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizada	
4.314.493,63	3.253.509,95	152.249,81	Pesquisa realizada	Unidade	34	
Identificação da Ação						
Responsabilidade da UPC na execução da ação		( X ) Integral ( ) Parcial				
Código		20K0 Tipo: Atividade				
Título		Desenvolvimento Tecnológico e Inovação para a Prevenção e Vigilância de Doenças Transmissíveis e na Resposta às Emergências				
Iniciativa		Representa o próprio objetivo				
Objetivo		Código: 0727 - Promover a produção e a disseminação do conhecimento científico e tecnológico, análises de situação em saúde, inovação em saúde e na expansão da produção nacional de tecnologias estratégicas para o SUS.				
Programa		2015 Fortalecimento do sistema único de saúde – SUS Tipo: Temático				
Unidade Orçamentária		36201				
Ação Prioritária		( ) Sim ( x ) Não Caso positivo: ( ) PAC ( ) Brasil sem Miséria ( ) Outras				
Lei Orçamentária do exercício						

Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
2.700.000,00	2.700.000,00	2.699.684,22	1.817.801,4	1.779.196,4	38.605	881.882,82
Execução Física						
Descrição da meta	Unidade de medida	Meta				
		Prevista	Reprogramada	Realizada		
Tecnologia de saúde disponibilizada	Unidade	1	1	1		
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas			
Valor em 1º janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizada	
70.091,13	59.111,85	436,39	Tecnologia de saúde disponibilizada	Unidade	1	
Identificação da Ação						
Responsabilidade da UPC na execução da ação	( X ) Integral ( ) Parcial					
Código	20K1		Tipo: Atividade			
Título	Adequação de Plataformas para o Desenvolvimento Tecnológico em Saúde					
Iniciativa	Representa o próprio objetivo					
Objetivo	Código: 0727 - Promover a produção e a disseminação do conhecimento científico e tecnológico, análises de situação em saúde, inovação em saúde e na expansão da produção nacional de tecnologias estratégicas para o SUS.					
Programa	2015 - Fortalecimento do Sistema Único de Saúde (SUS)			Tipo: Temático		
Unidade Orçamentária	36201					
Ação Prioritária	( ) Sim ( x ) Não Caso positivo: ( ) PAC ( ) Brasil sem Miséria ( ) Outras					
Lei Orçamentária do exercício						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
8.396.040,00	8.396.040,00	8.394.066,81	5.493.714,30	5.492.674,30	1.040,00	2.900.352,51
Execução Física						
Descrição da meta	Unidade de medida	Meta				
		Prevista	Reprogramada	Realizada		
Usuário atendido	Unidade	821	821	965		
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas			
Valor em 1º janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizada	
632.695,85	450.610,06	57.044,40	Usuário atendido	Unidade	20	

### Análise Situacional:

A Pesquisa e o Desenvolvimento tecnológico na Fiocruz são financiados, considerando os recursos da LOA Fiocruz, pelas ações 8315 - **Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico em Saúde, 20K0 - Desenvolvimento Tecnológico e Inovação para a Prevenção e Vigilância de Doenças Transmissíveis e na Resposta às Emergências** e 20K1 - **Instalação de Novas Plataformas para o Desenvolvimento Tecnológico em Saúde**. Desenvolvida por todas as unidades técnico-científicas, com a finalidade de gerar conhecimento nas áreas das ciências biológicas aplicadas à saúde; das ciências humanas e sociais aplicadas à saúde; da pesquisa clínica; da pesquisa epidemiológica; e da avaliação de tecnologias em saúde, a fim de assegurar a melhoria contínua das condições de saúde da população, e desenvolver novos fármacos, medicamentos, imunobiológicos e kits para diagnóstico e otimizar métodos e processos de saúde pública.

A ação 8315 previa como meta para 2017 o desenvolvimento de 1.843 projetos com foco em pesquisa e desenvolvimento tecnológico. No universo de 1.686 projetos realizados em 2017, a Fiocruz alcançou 91% da meta programada. Além dos projetos de pesquisa, este macroprocesso gera outros resultados, conforme destaca a tabela a seguir.

Tabela 10 Metas programadas e realizadas da ação de pesquisa e desenvolvimento Tecnológico – Fiocruz 2017

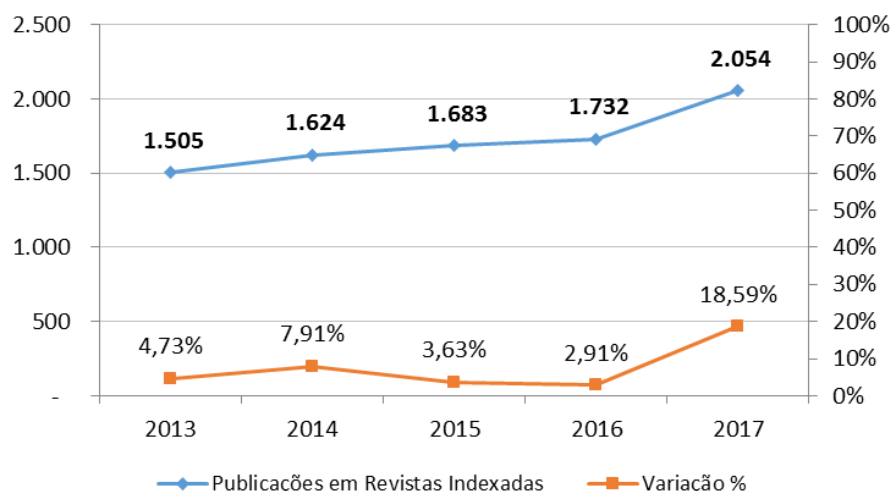
Produto Índice	Meta PPA	Meta Prevista	Realizado	% Realização
Projeto de pesquisa/ DT realizado	1.843	1.843	1.686	91%
Publicação em revista indexada		1.609	2.054	128%
Publicação em revista não indexada		27	18	67%
Publicação em capítulo de livro		154	182	118%
Livro publicado		36	33	92%
Apresentação em evento científico		1.836	1.636	89%
Pedidos de patente requeridos no Brasil			07	
Pedidos de patente requeridos no exterior			22	
Patentes concedidas no Brasil			02	
Patentes concedidas no exterior			07	
Tecnologia transferida*			1	

Fonte: Base SAGE 19/01/2018 para SIOP e GESTEC, 2018.

**Nota\*:** Para fins de prestação de contas do SIOP (Sistema Integrado de Planejamento e Orçamento) referente à Tecnologia transferida, foi citado o desenvolvimento de kits para diagnóstico molecular e sorológico da infecção pelo vírus chikungunya e vírus zika;

Quanto à produção científica nota-se um incremento de 322 artigos publicados em revistas indexadas em 2017 comparado ao ano anterior, o que representa um crescimento de 18,59%. Observa-se que no intervalo entre 2013 a 2017, o menor percentual de incremento ocorreu em 2016.

Gráfico 5 - Evolução das Publicações em Revistas Indexadas na Fiocruz 2013 a 2017

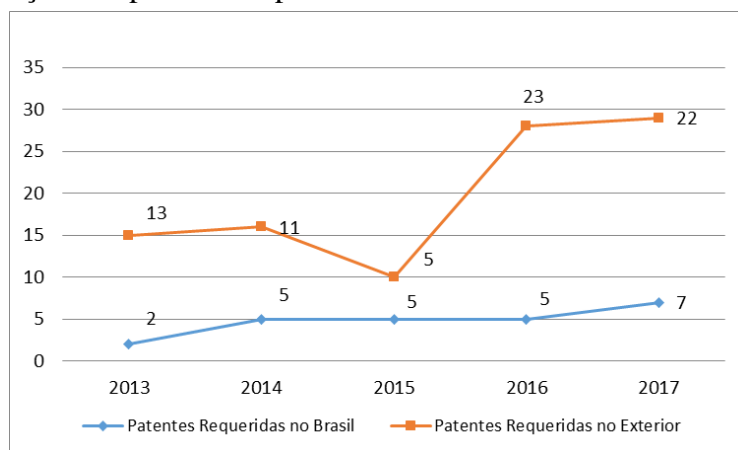


9

Fonte: SAGE, Série histórica 2013-2017 – Cogeplan, 2018.

No que se refere à área de propriedade intelectual, o gráfico a seguir demonstra que o número de patentes requeridas, tanto no Brasil quanto no exterior, é variável. O aumento do número de patentes requeridas no exterior deve-se, não apenas ao número de produtos desenvolvidos com patentes requeridas, mas à ampliação do número de países em que se requer a patente para um mesmo produto. Não cabe a análise das patentes concedidas, visto que estas têm um período longo e muito variável para aprovação e reconhecimento.

Gráfico 6- Evolução dos pedidos de patentes no Brasil e no Exterior - Fiocruz 2013/2017



Fonte: SAGE, 2013-2017 – Cogeplan, 2018.

## **Programa Políticas Públicas, Modelos de Atenção e Gestão de Saúde – PMA**

O Programa Políticas Públicas, Modelos de Atenção e Gestão de Saúde (PMA) integra os macros programas estratégicos da Vice-presidência de Pesquisa e Coleções Biológicas (VPPCB). Seu objetivo é induzir e fomentar o desenvolvimento de pesquisas coordenadas por trabalhadores da Fiocruz que contribuam concretamente para a melhoria do SUS e das condições de vida da população.

Para tal, trabalha na construção de redes temáticas de pesquisa com metodologias de transferência do conhecimento produzido na academia para a sociedade brasileira. Incentiva a produção que permita maior aplicabilidade dos resultados, bem como visibilidade aos produtos de pesquisa em saúde pública. Neste campo de atuação entende-se como produto de pesquisa: materiais educativos e informativos, metodologias, protocolos, softwares, cursos de capacitação, extensão e formação, processos de trabalho, entre outros.

As redes de pesquisa sob gestão do PMA são caracterizadas por serem colaborativas e por articular, integrar, estimular e sistematizar as atividades dos grupos de pesquisa integrantes das redes, o conhecimento, a comunicação e os produtos.

O PMA prioriza o incentivo à cultura colaborativa na produção de soluções criativas e inovadoras de saúde pública; oferece apoio técnico e científico as pesquisas para que sejam articuladas em rede; incentiva a transferência de conhecimento técnico-científico entre os participantes da rede para a comunidade científica e para sociedade civil e; busca fortalecer a articulação intra e inter unidades da Fiocruz e as parcerias com instituições externas à Fiocruz.

O objeto desta Rede é a melhoria do acesso as ações e os serviços de saúde pública, em seus três níveis de atenção (primária, secundária e terciária). Neste sentido, a Rede conta com a participação de unidades da Fiocruz qualificadas como Institutos Nacionais de Saúde (INS).

- a) **Rede Edital Fiocruz - British Council/Fundo Newton (2017-2019):** 4 projetos selecionados sobre os impactos sociais das arboviroses, é fruto do Convênio entre a Fiocruz e o British Council Brazil (operador do Fundo Newton no Brasil). O Programa “*Institutional Links Vírus Zika*”, que busca cooperação entre instituições de pesquisa brasileiras e britânicas gerou a Chamada Aberta/2016 para a seleção de propostas desenvolvidas por ambos os parceiros.

O objeto desta Rede é compreender os impactos sociais relacionados com as arboviroses, principalmente o Zika. Vale ressaltar a parceria com os outros projetos da Fiocruz, com o intuito de fortalecer a Rede Zika Ciências Sociais.

- b) **Rede Saúde Manguinhos (2013-2017):** 18 pesquisas desenvolvidas foram originárias do termo de cooperação entre a VPPCB (antiga VPPLR), e a Vice-Direção de Pesquisa e Inovação da ENSP que, conjuntamente, articularam os trabalhos em 2013 e fomentaram o desenvolvimento das pesquisas entre 2014 e 2015.

Ao longo de 2016 e 2017 o trabalho desta Rede foi sistematizado e pode ser conferido no *Portfólio Pesquisas para o SUS – Uma parceria academia, serviços de saúde e sociedade civil – Rede Saúde Manguinhos*, que foi lançado e iniciado processo de distribuição no final de 2017. O objeto desta Rede é aprimorar as tecnologias já desenvolvidas e o desenvolvimento de novas pesquisas no âmbito do modelo de saúde aplicado no território de Manguinhos, bairro da zona norte do município do Rio de Janeiro.

## **Pesquisa Clínica**

A pesquisa clínica no âmbito da Vice-Presidência de Pesquisa e Coleções Biológicas (VPPCB) da Fiocruz tem como objetivo fortalecer o desenvolvimento tecnológico, contribuindo para o alcance de autonomia e suficiência do país na pesquisa translacional, inovação e racionalidade dos processos e

produtos para o cuidado da saúde da população brasileira. Por meio da pesquisa clínica, é possível avaliar novas formas de tratamento ou produtos inovadores para a saúde capazes de substituir aqueles já existentes gerando novos conhecimentos científicos que garantam a segurança, eficácia e efetividade da abordagem terapêutica, diagnóstica ou profilática proposta.

As prioridades estratégicas da VPPCB para pesquisa clínica fortalecem as estruturas comuns de pesquisa clínica da instituição, promovendo o desenvolvimento tecnológico e, como parte da pesquisa translacional, também a inovação e o acesso da população aos produtos gerados para a saúde. Estas prioridades são divididas em dois grandes grupos:

1. Ações indutoras de fortalecimento da pesquisa clínica da Fiocruz compostas pelas iniciativas Plataforma de Pesquisa Clínica, a Rede Fiocruz de Pesquisa Clínica (RFPC), o Fórum de Comitês de Ética em Pesquisa da Fiocruz, a Rede Fiocruz de Biobancos (RFBB), e ações de treinamento e capacitação como o curso de especialização em monitoria de ensaios clínicos.
2. Fomento e acompanhamento de projetos de pesquisa clínica em desenvolvimento tecnológico com aplicação no SUS. O portfólio de projetos é constituído após a seleção dos projetos por edital PROEP (Programa de Excelência em Pesquisa), sendo este um programa oriundo de um termo de cooperação entre Fiocruz e CNPq.

A Rede Fiocruz de Pesquisa Clínica é a mais ampla ação indutora de fortalecimento da pesquisa clínica na Fiocruz, pois é o ambiente que representa legitimamente a comunidade de pesquisadores da área e agrega todas as demais iniciativas. Esta rede é uma ação única na Fiocruz que pela primeira vez tem um fórum de profissionais de pesquisa clínica permitindo que iniciativas inovadoras, como a Rede Fiocruz de Biobancos, sejam constituídas de maneira participativa. Neste ambiente também se dá o Fórum de Comitês de Ética em Pesquisa (CEPs), que tem por objetivo harmonizar os processos e procedimentos nos CEPs a fim de aumentar a eficiência institucional na avaliação e no acompanhamento de projetos de pesquisa envolvendo seres humanos; e ações de treinamento e capacitação que ampliarão cada vez mais a formação profissional multidisciplinar em pesquisa clínica na instituição e no país.

### **Plataformas Tecnológicas**

As Plataformas Tecnológicas caracterizam-se por uma área com infraestrutura dedicada, equipamentos centrais de tecnologia avançada, equipamentos de suporte, e organizada para oferecer serviços e acesso às tecnologias para a comunidade científica. É composta desde equipamentos multiusuários na sua forma mais simples, até uma infraestrutura centralizada (*core facility*) que oferece um conjunto de serviços especializados nesta tecnologia, com equipamentos de última geração.

Neste contexto, a Fiocruz dispõe de um conjunto de infraestruturas deste tipo, disponibilizadas para a comunidade científica, e organizado na forma de rede denominada Rede de Plataformas Tecnológicas Fiocruz - RPT.

A Rede de Plataformas Tecnológicas da Fiocruz foi estruturada em 2005 como uma das redes do então, Programa de Desenvolvimento Tecnológico de Insumos para Saúde – PDTIS. A partir de 2011, essa Rede passou a contar com orçamento próprio na **ação 20K1 - Instalação de Novas Plataformas para o Desenvolvimento Tecnológico em Saúde** e foi, então, desvinculada do PDTIS, e inserida em um plano institucional de indução à ciência, tecnologia e inovação em saúde como um dos eixos estratégicos, pois ela é um importante conjunto de infraestruturas utilizadas pelos projetos de pesquisa



nas diversas unidades da Fiocruz e oferece também acesso aos alunos de pós-graduação e aos projetos de desenvolvimento tecnológico.

Os objetivos gerais da rede são:

- Fortalecer as infraestruturas de pesquisa, desenvolvimento tecnológico e inovação nas unidades da Fiocruz, através da aquisição, utilização e modernização racional dos equipamentos de grande porte e/ou na fronteira do conhecimento, visando a continuidade dos serviços prestados, além da otimização da manutenção e do uso de insumos.
- Promover o acesso a análises (simples e/ou complexas) e o uso compartilhado de equipamentos ou conjuntos de equipamentos na Instituição;
- Capacitar recursos humanos em novas tecnologias. A Rede tem como um dos seus objetivos manter equipes capacitadas em tecnologias que permitam à Fiocruz as condições não só de atender às demandas atuais da pesquisa em saúde, como ter base para responder às demandas futuras.

Em 2017 a Rede contou 11 Plataformas distribuídas em 49 Subunidades e 4 Grupos de equipamentos multiusuários.

Quadro 9 – Distribuição e Classificação da Rede de Plataformas quanto à abrangência de atendimentos – Fiocruz 2017

Plataforma/Equipamento multiusuário	Serviços	Estado	Tipo	Unidade Fiocruz	Tipo de usuário	Atendimento aos usuários
Genômica (10)	Sequenciamento Capilar/Análise de fragmentos	RJ	Plataforma	IOC	Fiocruz e Externo	Nacional
		BA		IGM	Fiocruz e Externo	Regional
		PE		IAM	Fiocruz e Externo	Nacional
		MG		IRR	Fiocruz e Externo	Nacional
		AM		ILMD	Fiocruz e Externo	Regional
	Sequenciamento genômica e transcriptoma NGS	PR	Plataforma	ICC	Fiocruz e Externo	Nacional
		MG		IRR	Fiocruz e Externo	Nacional
		RJ		IOC	Fiocruz e Externo	Nacional
		RJ		IFF	Fiocruz e Externo	Nacional
		PE		IAM	Fiocruz e Externo	Nacional
Proteômica (3) + Multiusuário (1)	Análise bidimensional	RJ	Multiusuário	IOC	Unidade	Regional
	Espectrometria de Massa e Cromatografia	PR	Plataforma	ICC	Fiocruz e Externo	Nacional
		RJ		IOC	Fiocruz e Externo	Nacional

		RO		Rondônia	Fiocruz e Externo	Regional
Nanotecnologia (2) + Multiusuário (2)		RJ	Multiusuário	IOC	Fiocruz e Externo	Nacional
	Luminex	RJ		IFF	Unidade	Regional
	Ressonância Plasmônica de superfície	RO	Plataforma	Rondônia	Fiocruz e Externo	Nacional
		RJ		IOC	Unidade	Regional
Bioinformática (4)	Acesso a processamento e bancos de dados	RJ	Plataforma	IOC	Fiocruz e Externo	Nacional
		MG		IRR	Fiocruz e Externo	Nacional
		BA		IGM	Unidade	Local
		CE		Ceará	Unidade	Local
Microscopia e Processamento de Imagens (6)	Microscopia confocal	RJ	Plataforma	IOC	Fiocruz e Externo	Nacional
		PE		IAM	Fiocruz e Externo	Regional
		PR		ICC	Fiocruz e Externo	Nacional
	Microscopia Eletrônica	MG		IRR	Unidade	Local
		BA		IGM	Fiocruz e Externo	Regional
		PE		IAM	Fiocruz e Externo	Regional
Citometria (8) + Multiusuário (1)	Elispot	RJ	Multiusuário	IOC	Unidade	Nacional
	Citometria de fluxo e sorting	RJ	Plataforma	IOC	Unidade	Local
		BA		IGM	Unidade	Local
		MG		IRR	Fiocruz e Externo	Regional
		PE		IAM	Unidade	Local
		RO		Rondônia	Fiocruz e Externo	Regional
		RJ		IFF	Unidade	Local
		PR		ICC	Unidade	Local
		AM		ILMD	Fiocruz e Externo	Regional
PCR Tempo Real Multiusuário (9)	Análise PCR tempo real	RJ	Multiusuário	IOC	Fiocruz e Externo	Regional
		RJ		IOC	Unidade	Local
		PE		IAM	Unidade	Local
		MG		IRR	Unidade	Local
		BA		IGM	Unidade	Local
		RO		Rondônia	Fiocruz e Externo	Regional

		AM		ILMD	Fiocruz e Externo	Regional
		RJ		IFF	Unidade	Local
		PR		ICC	Unidade	Local
Bioprospecção (3)	Bioprospecção produtos naturais: plantas	MG	Plataforma	IRR	Fiocruz e Externo	Nacional
	Bioprospecção produtos naturais: venenos	RO	Plataforma	Rondônia	Fiocruz e Externo	Regional
	Bioprospecção produtos naturais: microrganismos	AM	Plataforma	ILMD	Fiocruz e Externo	Regional
Bioensaios (7)	Tuberculose	RJ	Plataforma	INI	Fiocruz e Externo	Regional
	Inflamação pulmonar e vias aéreas	RJ	Plataforma	IOC	Unidade	Local
	Dengue	RJ	Plataforma	IOC	Unidade	Local
	Chagas	MG/RJ	Plataforma	IRR/IOC	Fiocruz e Externo	Nacional
	Malária	RO	Plataforma	Rondônia	Fiocruz e Externo	Regional
	Enzimas Biotec	AM	Plataforma	ILMD	Fiocruz e Externo	Nacional
	Triagem de Fármacos	RJ	Plataforma	IOC	Unidade	Local
Animais de Laboratório (3)	Criopreservação	RJ	Plataforma	ICTB	Fiocruz	Local
	Transgenia	RJ	Plataforma	ICTB	Unidade e Externo	Regional
	Análises Clínicas de Animais de Laboratório	RJ	Plataforma	ICTB	Fiocruz e Externo	Nacional
Métodos Analíticos (2)	Ressonância Magnética Nuclear	RJ	Plataforma	FAR	Fiocruz e Externo	Nacional
	Espectrometria de Massa e Cromatografia	RJ	Plataforma	FAR	Fiocruz e Externo	Nacional
Produção de Anticorpos (1)	Produção de Anticorpos	MG	Plataforma	IRR	Fiocruz	Local

Fonte: RPT - VPPCB, 2018.

Em relação a sua produção, observa-se que ao longo dos anos a RPT vem incrementando sua produtividade gradativamente, conforme série histórica (2013-2017) abaixo:

Quadro 10 – Produtividade da RPT de 2013 a 2017

Ano	2013	2014	2015	2016	2017
Número de solicitações	13.147	17.493	18.140	18.798	22.962
Número de amostras	218.565	513.926	483.109	512.138	592.522

Fonte: Sistema informatizado e relatórios complementares enviados pelos responsáveis das plataformas, RPT - VPPCB, 2018.

Cabe ressaltar que a produção da Rede de Plataformas Tecnológicas contribui para meta estipulada no Plano Plurianual 2016-2019, iniciativa 06CL - *Manutenção da oferta de serviços tecnológicos de plataformas e coleções biológicas para o desenvolvimento de insumos para o SUS* com o produto: usuários atendidos. No período de janeiro a dezembro de 2017 a RPT atendeu a 965 usuários, alcançando a meta pactuada para 2017.

### Coleções Biológicas

Vinculada à **Ação 8315 – Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico em Saúde**, a Manutenção das Coleções Biológicas na Fiocruz tem como objetivo manter e conservar coleções biológicas que fornecem material biológico para pesquisadores da própria Fiocruz e também para grupos de pesquisa de outras instituições, assim como para laboratórios de saúde pública e indústria.

Ressalta-se que as coleções biológicas são fundamentais para garantir a preservação da biodiversidade, uma vez que prestam serviços de preservação, manutenção, depósito, fornecimento, caracterização e identificação taxonômica de material biológico com foco no desenvolvimento de pesquisa em ciência, tecnologia e inovação, e em vigilância epidemiológica, em conformidade com as normas e legislações nacionais e internacionais vigentes.

No ano de 2017, segundo Portaria da Presidência da Fiocruz 1607/2017-PR de 21/11/2017, quatro coleções passaram a ser reconhecidas institucionalmente: Bactérias de Referência em Vigilância Sanitária (CBRVS), Fungos de Referência em Vigilância Sanitária (CFRVS), Seção de Anatomia Patológica (CSAP) e Departamento de Patologia (CDEPAT), totalizando 35 Coleções Biológicas, conforme o quadro abaixo:

Quadro 10 - Coleções Biológicas - Fiocruz 2017

Tipo de Coleção	Coleção	Unidade	
Microbiológica	Bacteriológica	Bactérias da Amazônia (CBAM)	ILMD
		Bactérias do Ambiente e Saúde (CBAS)	IOC
		Enterobactérias (CENT)	IOC
		<i>Leptospira</i> (CLEP)	IOC
		<i>Listeria</i> (CLIST)	IOC
		<i>Yersinia pestis</i> (CYP)	IAM
		<i>Campylobacter</i> (CCAMP)	IOC
		Culturas de Bactérias de Origem Hospitalar (CCBH)	IOC
		Culturas do Gênero <i>Bacillus</i> e Gêneros Correlatos (CCGB)	IOC
		Bactérias de Referência em Vigilância Sanitária (CBRVS)	INCQS

	Micológica	Culturas de Fungos Filamentosos (CCFF)	IOC
		Fungos da Amazônia CFAM)	ILMD
		Fungos Patogênicos (CFP)	INI
		Micológica de Trichocomaceae (CMT)	IOC
		Fungos de Referência em Vigilância Sanitária (CFRVS)	INCQS
	Archaeas	Archaeas de Referência em Vigilância Sanitária (CARVS)	INCQS
	Protozoários	<i>Leishmania</i> (CLIOC)	IOC
		Protozoários (COLPROT)	IOC
		<i>Trypanosoma</i> de Mamíferos Silvestres, Domésticos e Vetores (COLTRYP)	IOC
	Zoológica	Entomológica	Artrópodes Vetores Ápteros de Interesse em Saúde de Comunidades (CAVAISC)
Ceratopogonídae (CCER)			IOC
Culicidae(CCULI)			IOC
Entomológica (CEIOC)			IOC
Flebotomíneos (COLFLEB)			IRR
Simulídeos (CSIIOC)			IOC
Triatomíneos (CTIOC)			IOC
Vetores da Doença de Chagas (COLVEC)			IRR
Coleção de Mosquitos Neotropicais (CMN)			IRR
Helmintológica		Helmintológica do Instituto Oswaldo Cruz (CHIOC)	IOC
Malacológica		Malacologia Médica (CMM))	IRR
		Moluscos (CMIOC)	IOC
Histopatológica		Museu da Patologia	Seção de Anatomia Patológica (CSAP)
	Febre Amarela (CFA)		IOC
	Departamento de Patologia (CDEPAT)		IOC
Botânica		Botânica de Plantas Medicinais (CBPM)	FAR

10 Fonte: Fiocruz, Portaria 1607/2017-PR (Presidência) de 21/11/2017.

### Fornecimento de Animais de Laboratório

O Instituto de Ciência e Tecnologia em Biomodelos (ICTB/Fiocruz), antigo Centro de Criação de Animais de Laboratório (Cecal) é uma unidade técnico-científica da Fundação Oswaldo Cruz (Fiocruz), responsável pela produção e fornecimento de biomodelos, dentre eles, animais de laboratório, sangue e hemoderivados. Também presta serviços de controle da qualidade animal e biotecnologia associada a ciência de animais de laboratório, o que confere ao centro um papel estratégico na área do bioterismo nacional. Dentro da área da pesquisa, tem como principal objetivo a contribuição com programas e projetos de pesquisa biomédica mediante a produção e controle da qualidade de insumos estratégicos. Além de apoiar o desenvolvimento tecnológico, o ensino da Fiocruz e das demais instituições de pesquisa e ensino nacionais.

O Instituto de Ciência e Tecnologia em Biomodelos (ICTB), forneceu para as áreas de pesquisas, Animais de Laboratório de Apoio à Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico, Exames de Animais

de Laboratório e Sangue Animal e Hemocomponentes. O fornecimento realizado soma o total de 240.799 entre biomodelos, hemocomponentes e exames, conforme tabela a seguir:

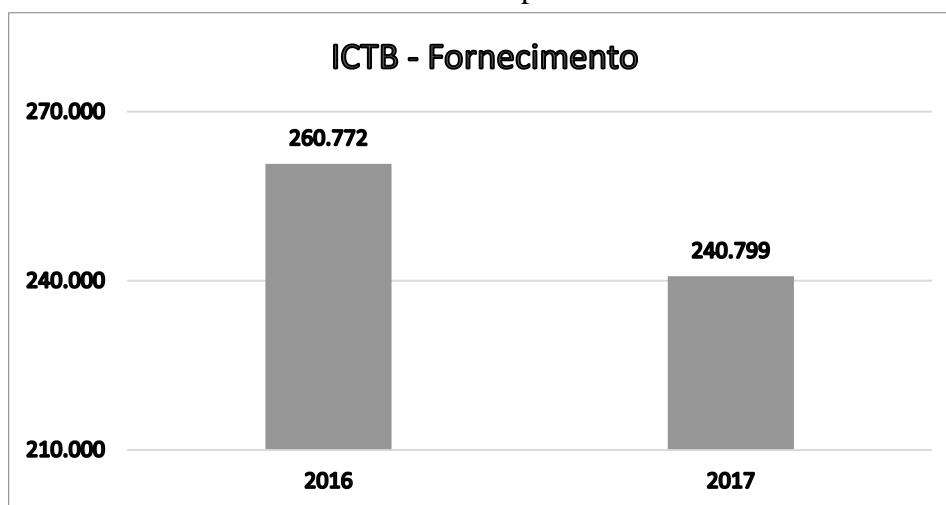
Tabela 11 - Fornecimento de Animais de Laboratório e sangue e homocomponentes - Fiocruz 2017

<b>ICTB - Fornecimento</b>	<b>Realizado</b>
Animais de Laboratório Fornecidos (Roedores e Lagomorfos)	13
Animais de Laboratório Fornecidos (Primatas não Humanos)	67.621
Exames de Animais de Laboratório (AL) fornecido	43.477
Sangue animal e hemocomponentes fornecidos	129.688
<b>Total</b>	<b>240.799</b>

Fonte: SAGE, 2018

Em 2017, com o objetivo de refinar técnicas e oferecer segurança aos animais em benefício da pesquisa na Fiocruz, foram realizadas ações de melhorias na área de criação dos biomodelos, gerando redução no quantitativo de animais criados bem como no fornecimento dos mesmos, se comparado ao ano 2016.

Gráfico 7 –Animais de Laboratório e outros componentes fornecidos - Fiocruz 2016 e 2017



Fonte: SAGE, 2018

Quadro 11 - Serviços Laboratoriais de Referência em Saúde – Fiocruz 2017

Identificação da Ação						
Responsabilidade da UPC na execução da ação		( x ) Integral ( ) Parcial				
Código		8327			Tipo: Atividade	
Título		Serviço Laboratorial de Referência para o Controle de Doenças.				
Iniciativa		Representa o próprio objetivo				
Objetivo		Código: 0713 - Ampliar e qualificar o acesso aos serviços de saúde, em tempo adequado, com ênfase na humanização, equidade e no atendimento das necessidades de saúde, aprimorando a política de atenção básica e especializada, ambulatorial e hospitalar.				
Programa		Código: 2015 Fortalecimento do sistema único de saúde – SUS Tipo: Temático				
Unidade Orçamentária		36201				
Ação Prioritária		( ) Sim ( x ) Não Caso positivo: ( ) PAC ( ) Brasil sem Miséria ( ) Outras				
Lei Orçamentária do exercício						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
13.731.200,00	13.731.200,00	13.725.394,92	10.714.250,32	10.368.821,12	345.429,20	3.011.144,60
Execução Física						
Descrição da meta		Unidade de medida	Meta			
			Prevista	Reprogramada	Realizada	
Exame laboratorial realizado		Unidade	247.000	247.000	311.893	
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas			
Valor em 1º janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizada	
1.185.501,27	800.021,31	209.130,35	Exame laboratorial realizado	Unidade	1.968	

## Análise Situacional

### Coordenação de Vigilância em Saúde e Laboratórios de Referência

A Coordenação de Vigilância em Saúde e Laboratórios de Referência foi criada em 2017, com o objetivo de articular as atividades e ações de vigilância em saúde realizadas na Fiocruz, com as direções das unidades técnico-científicas e com os órgãos gestores em nível Federal, Estadual e Municipal. Nesse sentido, também contribui para a integração dos Laboratórios de Referência entre si, com as direções das unidades da Fundação, com outras instituições científicas, a gestão do SUS e a sociedade civil. Dessa forma, visa ampliar e intensificar as relações políticas, programas e ações do Ministério da Saúde e demais órgãos gestores do SUS no que se refere a resposta a situações sanitárias relevantes e de emergência.

A Coordenação de Vigilância em Saúde e Laboratórios de Referência também tem como função elaborar, implementar e monitorar os programas de Vigilância em Saúde e de Apoio aos Laboratórios de Referência da Fiocruz, além de coordenar o Núcleo de Vigilância em Saúde (NUVES) da Fundação.

Os **Serviços Laboratoriais de Referência em Saúde** são financiados pela **Ação 8327 - Serviço Laboratorial de Referência para o Controle de Doenças**. Esta ação se refere à geração de conhecimentos, processos e produtos, como a definição de metodologias, validação diagnóstica, assistência em áreas específicas, desenvolvimento tecnológico, formação de recursos humanos, previsão de cenários e formulação de políticas com importante capacidade de resposta às demandas oriundas do sistema de saúde, assim como à realização de diagnósticos laboratoriais e pesquisas de campo.

Anualmente, a Fiocruz realiza exames laboratoriais, de referência e de apoio às pesquisas em desenvolvimento ou aos diagnósticos clínicos de suas unidades assistenciais, ambulatoriais e hospitalares. São avaliados os exames para confirmação diagnóstica, de alta complexidade, com *expertise* ausente em outros laboratórios da rede pública de saúde, cujas amostras são encaminhadas formalmente por órgãos gestores do SUS ou serviços privados de saúde, em conformidade com a Portaria MS 070/2004. Esta Portaria estabelece os critérios e a sistemática para habilitação de Laboratórios de Referência Nacional e Regional para as Redes Nacionais de Laboratórios de Vigilância Epidemiológica e Ambiental em Saúde. Ressalta-se que a Portaria 420/2008 PR, Presidência da Fiocruz, ampliou o número de Serviços Laboratoriais de Referência e regulamentou as atividades executadas para área de Vigilância Epidemiológica na condição de Referência Nacional e Regional em função da portaria 649/2007 do Fundo Nacional de Saúde. Portanto, a Fiocruz possui 49 Laboratórios de Referência, sendo 38 com atuação nacional e 11 com regional.

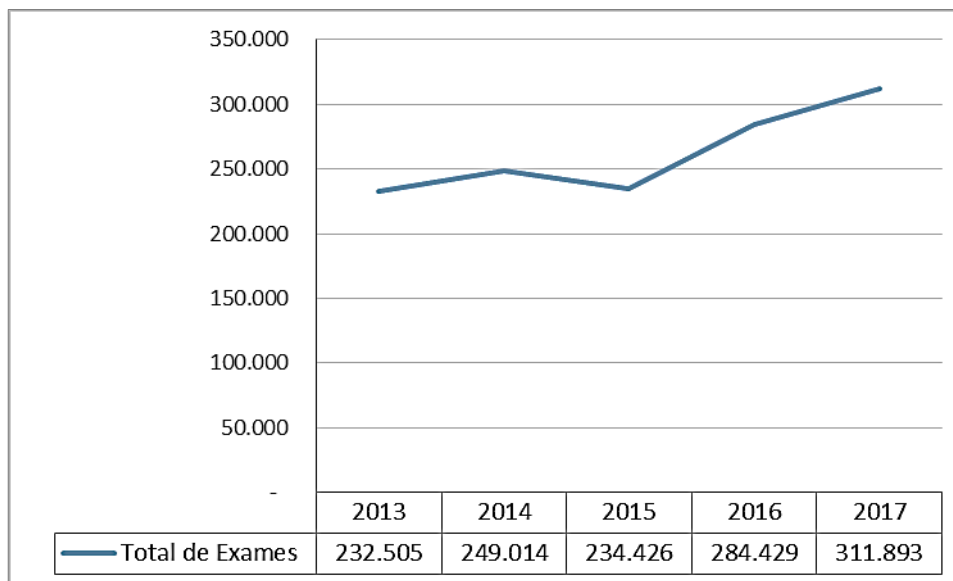
Há dificuldade de se programar a quantidade de exames que um laboratório de referência realizará no ano, pois existem flutuações nem sempre sazonais, durante um mesmo ano ou entre um ano e outro. Tais flutuações ocorrem por distintos motivos, como o aumento ou a diminuição de demanda, por parte do MS, de realização de exames para um ou mais agravos; a modificação no perfil epidemiológico; situações de surtos e emergências sanitárias; a participação instituída em redes nacionais de monitoramento e controle de doenças; e parcerias firmadas com órgãos gestores do SUS, bem como com organismos internacionais para atendimento a demandas específicas.

Acrescenta-se a isso o fato de que as atividades realizadas no âmbito deste projeto necessitam de uma análise criteriosa. No caso dos serviços de referência, o ideal é que sejam feitos pela Fiocruz cada vez menos exames de referência, pois esta diminuição pode refletir um bom funcionamento e crescimento da capacidade instalada da rede pública de laboratórios, com profissionais capacitados para diagnósticos diversos, transferências de tecnologia, diminuição de surtos e emergências sanitárias e da incidência de casos de doenças de notificação compulsória. Portanto, altos e baixos percentuais de execução não devem necessariamente ser entendidos como bom desempenho no primeiro caso e pior no segundo.

É importante destacar que a manutenção dos laboratórios de referência e a realização de exames laboratoriais refletem os esforços da Instituição em contribuir para o Sistema Nacional de Vigilância em Saúde. No gráfico a seguir, pode-se observar a evolução da produção total de exames de referência no período de cinco anos.



Gráfico 8 - Exames laboratoriais de referência realizados - Fiocruz 2013/2017



Fonte: Base SAGE 19/01/2017 - SIOP 2017, Cogeplan, 2018.

O quadro a seguir apresenta o total de exames laboratoriais realizados pelas Unidades da Fiocruz em 2017.

Quadro 12 - Exames laboratoriais de referência realizados pelas unidades da Fiocruz, 2017

Unidade	Meta QDD*	Exames Realizados	% em relação à meta do QDD	% em relação ao total de exames realizados
IOC		258.712	105%	83%
IAM		22.161	9%	7%
INI		21.705	9%	7%
IRR		4.084	2%	1%
ENSP		3.151	1%	1%
ICC		1.953	1%	1%
IGM		127	0%	0%
<b>Total</b>	<b>247.000</b>	<b>311.893</b>	<b>126%</b>	<b>100%</b>

Fonte: Base SAGE 19/01/2017 – SIOP 2017, Cogeplan, 2018.

Nota: QDD - Quadro de detalhamento de despesa.

Ao analisar o cumprimento da meta estabelecida pelo QDD em 2017, a Fiocruz atingiu 126%, realizando um total de 311.893 exames. A unidade que mais contribuiu para este resultado é o IOC, devido ao maior número de Serviços Laboratoriais de Referência – LR, portanto sua preponderância da produção, 258.712 exames, que corresponde a 83%.

No que se refere à contribuição de cada tipo de exame no quantitativo total de exames, os esforços de produção concentraram-se em 2017 em cinco tipos de diagnósticos: Diagnóstico por identificação taxonômica de reservatórios (23%), Diagnóstico por identificação taxonômica de vetores (21%), Diagnóstico por identificação taxonômica de agentes etiológicos (13%), Diagnóstico de enteroinfecção bacteriana (11%), Diagnóstico histopatológico de doenças infecciosas (6%), conforme tabela abaixo:

Tabela 12 - Metas programadas e realizadas segundo tipo de exame - Fiocruz 2017

<b>Produto</b>	<b>Meta QDD*</b>	<b>Programado SAGE</b>	<b>Realizado</b>	<b>% Execução</b>
Exames Realizados	247.000	39.367	311.893	792%
Tipos de Exame:				
Diagnóstico de leptospirose		300	2.882	961%
Diagnóstico de viroses exantemáticas		700	757	108%
Diagnóstico de carbúnculo		100	-	0%
Diagnóstico de esquistossomose		1.280	2.691	210%
Diagnóstico de rotaviroses		800	1.069	134%
Diagnóstico de dengue		1.500	1.534	102%
Diagnóstico de hidatidose		50	94	188%
Diagnóstico de hantaviroses		170	2.077	1222%
Diagnóstico para detecção de agentes etiológicos em vetores		1.022	40.870	3999%
Diagnóstico de febre amarela		60	4.602	7670%
Diagnóstico de doença de Chagas		360	493	137%
Diagnóstico de gripe		850	8.123	956%
Diagnóstico histopatológico de doenças infecciosas		3.200	19.273	602%
Diagnóstico de susceptibilidade de vetores a inseticidas biológicos e químicos		40	108	270%
Diagnóstico de riquetsioses		300	4.693	1564%
Diagnóstico de tuberculose		5.000	3.151	63%
Diagnóstico de malária		2.542	2.640	104%
Diagnóstico de micose sistêmica		1.188	2.299	194%
Diagnóstico de hanseníase		150	1.864	1243%
Diagnóstico de Aids e coinfeções endêmicas		1.000	7.541	754%
Diagnóstico de leishmaniose tegumentar e visceral		990	1.207	122%
Diagnóstico de leishmaniose visceral canina		1.200	1.820	152%
Diagnóstico de filariose		1.300	2.289	176%
Diagnóstico de hepatites virais		50	5.077	10154%
Diagnóstico de peste		2.500	1.922	77%

Diagnóstico de enteroinfecção bacteriana		-	34.134	
Diagnóstico de oncocercose		100	12.710	12710%
Diagnóstico de poliomielite e outras enterovirose				
Diagnóstico por identificação taxonômica de agentes etiológicos		372	8	2%
Diagnóstico por identificação taxonômica de reservatórios		10.050	70.231	699%
Diagnóstico por identificação taxonômica de vetores		1.861	65.162	3501%
Diagnóstico de chikungunya		25	1.269	5076%
Diagnóstico de Zika		302	1.790	593%
Diagnóstico de enterovirose		5	7.513	

Fonte: Base SAGE 19/01/2018 – SIOP 2017, Cogeplan, 2018.

Nota: QDD - Quadro de detalhamento de despesa.

É importante destacar que ao longo do ano de 2017, a Fiocruz teve participação decisiva no apoio às ações relacionadas à febre amarela, participando tanto no diagnóstico (laboratorial e imunopatológico), como na elaboração do manual “Febre amarela: guia para profissionais de saúde”, bem como atividades voltadas para o esclarecimento da população em geral.

Houve, também, a retomada do Grupo Técnico de Vigilância em Saúde da Fiocruz, que conta com representantes de todas as unidades, e a realização da Conferência Livre de Vigilância em Saúde da Instituição, que encaminhou representante da Fiocruz para a 1ª Conferência Nacional de Vigilância em Saúde.

Quadro 13 - Produção de Insumos para a Saúde – Fiocruz 2017

Identificação da Ação	
Responsabilidade da UPC na execução da ação	( x ) Integral ( ) Parcial
Código	20YE Tipo: Atividade
Título	Aquisição e Distribuição de Imunobiológicos e Insumos para Prevenção e Controle de Doenças
Iniciativa	Representa o próprio objetivo
Objetivo	Código: 0714 - Reduzir e prevenir riscos e agravos à saúde da população, considerando os determinantes sociais, por meio das ações de vigilância, promoção e proteção, com foco na prevenção de doenças crônicas não transmissíveis, acidentes e violências, no controle das doenças transmissíveis e na promoção do envelhecimento saudável.
Programa	Código: 2015 - Fortalecimento do Sistema Único de Saúde (SUS) Tipo: Temático
Unidade Orçamentária	36201
Ação Prioritária	( ) Sim ( x ) Não Caso positivo: ( ) PAC ( ) Brasil sem Miséria ( ) Outras
Lei Orçamentária do exercício	
Execução Orçamentária e Financeira	
Dotação	Despesa Restos a Pagar do exercício

Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
100.000.000,00	80.000.000,00	80.000.000,00	36.015.959,46	35.692.714,53	323.244,93	43.984.040,54
<b>Execução Física</b>						
Descrição da meta			Unidade de medida	Meta		
				Prevista	Reprogramada	Realizada
População coberta (Unidade) *			Milhar	118.000.000	118.000.000	137.041.335
<b>Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores</b>						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas			
Valor em 1º janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizada	
69.015.866,04	47.888.396,03	2.834.335,25	População coberta	Unidade	82.033.632,0	

\*A população coberta é quantificada através das doses de vacina e dos conjuntos de diagnóstico fornecidos. A referida ação possui o produto "População Coberta", porém a Fiocruz realiza o monitoramento por meio dos produtos "dose de vacina fornecido" e "Conjunto de diagnóstico fornecido", que é o compromisso da Fiocruz junto ao Ministério. São fornecidas as vacinas participantes do PNI e os conjuntos de diagnóstico para Hantavirose. A execução soma o número de doses de vacinas fornecidas (129 milhões) com o número de reagentes fornecidos (6 milhões). Há uma divergência no número informado, pois foram consideradas parte das vacinas que foram exportadas por Bio-Manguinhos, somando 137.041.335 unidades, sendo a quantidade real apurada: 135.207.380 a execução física realizada. A execução desta ação depende diretamente das solicitações de fornecimento de vacinas e kits de diagnóstico pelo Ministério da Saúde.

Identificação da Ação						
Responsabilidade da UPC na execução da ação		<input type="checkbox"/> Integral <input checked="" type="checkbox"/> Parcial				
Código		6516		Tipo: Atividade		
Título		Aperfeiçoamento e Avaliação dos Serviços de Hemoterapia e Hematologia				
Iniciativa		Representa o próprio objetivo				
Objetivo		Código: 0713 - Ampliar e qualificar o acesso aos serviços de saúde, em tempo adequado, com ênfase na humanização, equidade e no atendimento das necessidades de saúde, aprimorando a política de atenção básica e especializada, ambulatorial e hospitalar.				
Programa		Código: 2015 Fortalecimento do sistema único de saúde – SUS Tipo: Temático				
Unidade Orçamentária		36201				
Ação Prioritária		<input type="checkbox"/> Sim <input checked="" type="checkbox"/> Não Caso positivo: <input type="checkbox"/> PAC <input type="checkbox"/> Brasil sem Miséria <input type="checkbox"/> Outras				
Lei Orçamentária do exercício						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
83.800.000,00	108.828.846,00	108.828.846,00	74.159.620,78	72.762.231,56	1.397.389,22	34.669.225,22
Execução Física						

Descrição da meta			Unidade de medida	Meta		
				Prevista	Reprogramada	Realizada
Serviço qualificado/avaliado			Unidade	8.396	8.396	8.981
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas			
Valor em 1º janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizada	
12.333.513,65	10.487.797,32	1.541.838,96	Serviço qualificado/avaliado	Unidade	865	

Identificação da Ação						
Responsabilidade da UPC na execução da ação		( x ) Integral ( ) Parcial				
Código		2522		Tipo: Atividade		
Título		Produção de Fármacos, Medicamentos e Fitoterápicos				
Iniciativa		Representa o próprio objetivo				
Objetivo		Código: 0727 - Promover a produção e a disseminação do conhecimento científico e tecnológico, análises de situação de saúde, inovação em saúde e a expansão da produção nacional de tecnologias estratégicas para o SUS.				
Programa		Código: 2015 - Fortalecimento do Sistema Único de Saúde (SUS)		Tipo: Temático		
Unidade Orçamentária		36201				
Ação Prioritária		( ) Sim ( x ) Não Caso positivo: ( ) PAC ( ) Brasil sem Miséria ( ) Outras				
Lei Orçamentária do exercício						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
35.800.000,00	46.540.000,00	46.540.000,00	41.340.408,38	41.101.536,6	238.871,71	5.199.591,62
Execução Física						
Descrição da meta			Unidade de medida	Meta		
				Prevista	Reprogramada	Realizada
Unidade farmacêutica produzida			milhar	89.500	89.500	115.955
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas			
Valor em 1º janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizada	
11.197.807,08	10.678.185,44	412.827,50	Unidade farmacêutica produzida	milhar	26.600	

**Nota:** No SIOP o valor informado na execução física na meta realizada foi de 120.104 UF produzidas, porém o valor correto é de 115.955 UF, assim o valor correto de execução física no resto a pagar não processados é de 26.600 UF e não 27.551 UF.

Em termos financeiros, a execução da ação orçamentária foi de 100%. Quanto uma análise entre a execução física a financeira da ação, ressaltamos que a distribuição e produção de medicamentos é custeada principalmente com recursos transferidos do Ministério da Saúde por meio de Termos de Execução Descentralizados de créditos orçamentários.

Em 2017, a ação inicialmente contava com o valor de R\$35.800.000,00 e ao longo do período após negociações junto aos Ministérios da Saúde e Planejamento recebeu recursos de suplementação sem contrapartida para manutenção da fábrica de Farmanguinhos, além de recursos direcionados a fábrica de Moçambique, conforme compromisso firmado.

### **Análise Situacional:**

O macroprocesso de produção de insumos para a saúde inclui as atividades de produção de medicamentos, biofármacos, vacinas e reagentes diagnósticos, que são financiados por recursos da LOA e outras fontes federais.

Quanto aos imunobiológicos e kits de diagnósticos, o Macroprocesso de Produção de Insumos e produtos para a Saúde é desenvolvido por meio de duas ações orçamentárias, a saber: (i) Ação 20YE – Imunobiológicos e Insumos para a prevenção e controle de doenças – e; (ii) Ação 6516 – Aperfeiçoamento e Avaliação dos serviços de hemoterapia e hematologia. E também pelos termos de execução descentralizada (TED), a seguir: (i) nº 155/2016 – Vacinas; (ii) nº 007/2017 – Reativos; (iii) nº 03/2016 - Alfaeopetina 2.000 UI, 4.000 UI e 10.000 UI; (iv) nº 19/2016 e nº 152/2016 – Alfataliglicerase 200 UI; (v) nº 139/2016 Betainterferona 22mcg e 44 mcg; e (vi) nº 153/2016 – Infliximabe 100 mg/ml.

O compromisso entre a Fiocruz, por meio de Bio-Manguinhos, e o Ministério da Saúde é baseado na pactuação do fornecimento de imunobiológicos (vacinas e kits de diagnóstico), no âmbito dos programas de Vigilância em Saúde da SVS/MS. Os recursos necessários para atender às demandas do Ministério da Saúde, e conseqüentemente ao atendimento da população brasileira no referente à disponibilização de imunobiológicos, são compostos pela programação da ação 20YE - Imunobiológicos para Prevenção e Controle de Doenças, referente às despesas de investimentos; e pelos TEDs de Vacinas e Reativos (supracitados), referentes às despesas correntes.

### **Vacinas**

Dando continuidade ao seu papel como um dos principais fornecedores de vacinas do Programa Nacional de Imunizações (PNI) e cumprindo com sua missão de contribuir para a melhoria dos padrões da saúde pública brasileira, em 2017, a Fiocruz forneceu em torno de 129 milhões de doses de vacinas para o Ministério da Saúde, representando quase 100% do compromisso da instituição com o PNI para o ano. Houve um aumento de 60% em relação ao ano anterior. Destaca-se incremento nas entregas da vacina febre amarela, que passaram de 16,3 milhões de doses em 2016 para 64,1 milhões de doses em 2017. Este quantitativo foi fundamental para a contenção do surto ocorrido de dezembro/2016 até maio/2017, principalmente na Região Sudeste, e para a intensificação das ações de imunização de modo a prevenir novo surto, considerando-se que as ações de rotina requerem cerca de 20 milhões de doses.

As vacinas fornecidas pela Fiocruz, que compõem o Calendário Básico Nacional têm suas metas, programadas e realizadas, apresentadas na tabela a seguir.

Tabela 13- Metas programadas e realizadas na Ação 20YE, TED 155/2016 e TED 129/2017 – Fiocruz 2017

Produto	2017		
	Fornecido	Planejado	% Execução
Vacina Febre Amarela	64.173.000	60.995.000	105%
Vacina poliomielite 1, 2 e 3 (atenuada)	22.612.000	22.024.000	103%
Vacina Poliomielite inativada (IPV)	11.303.000	13.918.000	81%
Vacina Haemophilus influenzae b (conjugada)	114.000	139.000	82%
Vacina Rotavírus	6.880.000	6.811.000	101%
Vacina Pneumocócica	12.294.000	13.356.000	92%
Vacina sarampo, caxumba, rubéola	8.577.000	8.577.000	100%
Vacina sarampo, caxumba, rubéola e varicela (MMRV)	1.532.000	1.814.000	84%
Vacina Varicela	1.701.000	1.693.000	100%
<b>Total</b>	<b>129.186.000</b>	<b>129.327.000</b>	<b>100%</b>

Fonte: DEREEM/Bio-Manguinhos

Gráfico 9 – Imunobiológicos fornecidos ao PNI - Fiocruz 2013-2017



Fonte: DEREEM/Bio-Manguinhos

Em consonância com o Plano Plurianual 2016-2019, que traz como uma das suas diretrizes estratégicas a “Ampliação da atuação do Brasil no comércio internacional de bens e serviços, agregando valor, conteúdo tecnológico, e diversificando a pauta e o destino das exportações brasileiras”, além do PNI, Bio-Manguinhos assiste ao mercado internacional com duas vacinas: a febre amarela, pré-qualificada junto à Organização Mundial da Saúde (OMS), e a vacina meningocócica ACW polissacarídica, fruto da parceria com o Instituto Finlay (Cuba).

Tabela 14 – Contribuição ao Sistema de Saúde Mundial em doses de vacinas - Fiocruz 2017

<b>Outros governos e Instituições Públicas Internacionais</b>	<b>Realizado</b>
Dose de vacina meningocócica ACW	236.590
Dose de vacina febre amarela 10 doses	2.801.800
<b>Total</b>	<b>3.038.390</b>

Fonte: DEREM/Bio-Manguinhos

### Reativos para diagnósticos

A Fiocruz vem investindo em soluções inovadoras que representam grande avanço no diagnóstico de doenças. A nacionalização desses produtos, além de proporcionar uma importante economia para o Ministério da Saúde e contribuir para o fortalecimento do complexo econômico-industrial da saúde no país, também viabiliza a qualificação dos serviços no âmbito do SUS e o amplo acesso da população a produtos de tecnologia avançada.

Os reativos para diagnóstico atendidos na Ação 20YE e TED 07/2017 apresentados na tabela 16, contemplam dez produtos do portfólio institucional, entregues por meio de compromissos estabelecidos com a Coordenação Geral de Laboratórios (CGLAB) e o Departamento de Doenças Sexualmente Transmissíveis, Aids e Hepatites Virais (DDST, Aids e HV), ambos da Secretaria de Vigilância em Saúde (SVS/MS), assim como com a Coordenação Geral de Sangue e Hemoderivados (CGSH), pertencente à Secretaria de Atenção à Saúde (SAS/MS).

Em 2017 foram fornecidas em torno de 5 milhões de reações, correspondendo à execução de 879% da meta estabelecida, conforme apresenta o quadro abaixo.

Quadro 14 - Metas programadas e realizadas na Ação 20YE - Imunobiológicos e Insumos para a prevenção e controle de doenças - e TED nº 07/2017 – Fiocruz 2017 (em reações)

Produto	2017		
	Fornecido	Planejado	% Execução
Kit IFI p/ diagnóstico - Doença de Chagas	158.400	158.400	100,00%
Kit Helm Teste p/ diagnóstico - Esquistossomose	504.400	610.000	82,69%
Kit ELISA p/ diagnóstico - Leishmaniose Canina	314.112	317.184	99,03%
Kit IFI p/ diagnóstico - Leishmaniose Humana	102.600	102.600	100,00%
Kit DPP p/ diagnóstico – Teste Rápido HIV 1/2 SSP	1.500.000	1.500.000	100,00%
Kit DPP p/ diagnóstico – Teste Rápido HIV 1/2 Fluido Oral	1.212.640	1.209.980	100,22%
Kit DPP p/ diagnóstico - Imunoblot	83.820	97.400	86,06%
Kit DPP p/ diagnóstico – Leishmaniose Canina	1.274.880	1.784.320	71,45%
Kit NAT p/ diagnóstico –HIV/HCV/HBV	862.176	934.080	92,30%
Kit Molecular ZDC	8.352	99.456	8,40%
<b>Total</b>	<b>6.021.380</b>	<b>6.813.420</b>	<b>88,38%</b>

Fonte: DEREM/Bio-Manguinhos



Gráfico 10 – Evolução da produção de conjuntos de diagnósticos - Fiocruz 2013/2017



Fonte: DEREEM/Bio-Manguinhos

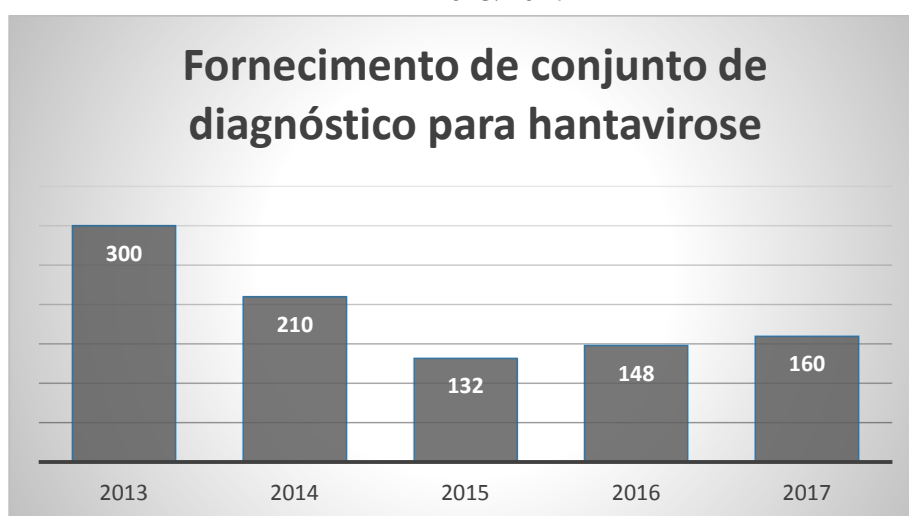
O Instituto Carlos Chagas, unidade da Fiocruz no Paraná, se destaca na produção do conjunto de diagnóstico para hantavirose, cujo fornecimento é contratualizado anualmente junto ao Ministério da Saúde, conforme detalhamento a seguir:

Tabela 15 – Fornecimento de conjunto de diagnóstico para hantavirose - Fiocruz 2017

Conjunto de diagnóstico para hantavirose	Meta	Realizado	% Execução
Conjunto diagnóstico para hantavirose fornecido	160	160	100%

Fonte: SAGE – ICC /Cogeplan, 2018

Gráfico 11 – Evolução do fornecimento de conjuntos de diagnósticos para hantavirose - Fiocruz 2013/2017



Fonte: SAGE – ICC / Cogeplan, 2018

## **Aperfeiçoamento e Avaliação dos Serviços de Hemoterapia e Hematologia**

A ação orçamentária 6516 do programa de Fortalecimento do Sistema Único de Saúde (SUS) contempla a produção e o fornecimento do kit NAT Ampliado, visando atender às demandas da Coordenação Geral de Sangue e Hemoderivados/MS e da Hemorrede Nacional, quanto à incorporação de alvos adicionais, conferindo aos laboratórios oficiais a qualidade do sangue ofertado. O Projeto de Ampliação do Kit NAT representa mais um exemplo de produto inovador para o Complexo Industrial da Saúde, contribuindo para consolidar competências tecnológicas na área de imunobiológicos e diagnóstico molecular em Bio-Manguinhos/FIOCRUZ, atendendo à demanda de produtos estratégicos do Ministério da Saúde para o SUS.

A importância deste fornecimento é reforçada pela obrigatoriedade da realização de exames laboratoriais de alta sensibilidade, com o objetivo de detectar infecções transmissíveis pelo sangue em transfusões, conforme PORTARIA Nº 158, 4 de fevereiro de 2016.

Durante o ano de 2017 foram produzidos e distribuídos 8.065 kits NAT HIV/HCV/HBV (774.240 reações) para a HEMORREDE brasileira, composta por 14 hemocentros localizados no Rio de Janeiro (HEMORIO), São Paulo (Fundação Pró-Sangue), Campinas (HEMOCAMP), Ribeirão Preto (Hemocentro de Ribeirão Preto), Belo Horizonte (HEMOMINAS), Fortaleza (HEMOCE), Bahia (HEMOBA), Recife (HEMOPE), Belém (HEMOPA), Manaus (HEMOAM), Brasília (Fundação Hemocentro de Brasília), Campo Grande (HEMOSUL), Santa Catarina (HEMOSC) e Curitiba (HEMEPAR).

Desta forma, Bio-Manguinhos atendeu a 91% da demanda acordada com a Coordenação Geral de Sangue e Hemoderivados – CGSH de 8.814 kits para entrega no ano de 2017, O compromisso firmado será finalizado em janeiro de 2018, com a entrega dos 749 kits restantes para cumprimento da demanda total.

Quadro 15 - Metas programadas e realizadas na Ação 6516 - Aperfeiçoamento e Avaliação dos Serviços de Hemoterapia e Hematologia – Fiocruz 2017

Produto	2017		
	Meta	Realizado	% Execução
Kit NAT Ampliado	8.814 kits	8.065 kits	91,5%

11 Fonte: DEREM/ Bio-Manguinhos

## **Biofármacos**

O segmento de biofármacos vem se destacando nos últimos anos como foco prioritário das Parcerias para o Desenvolvimento Produtivo (PDP), visando garantir à população acesso gratuito a produtos de alto custo que fazem parte do Componente Especializado da Assistência Farmacêutica (CEAF), em parceria com a Secretaria de Ciência, Tecnologia e Insumos Estratégicos (SCTIE/MS).

Em 2017, Bio-Manguinhos distribuiu o quantitativo de 9.395.423 frascos de biofármacos, correspondendo a 99,64% da demanda solicitada pelo Ministério da Saúde para o ano de 2017.

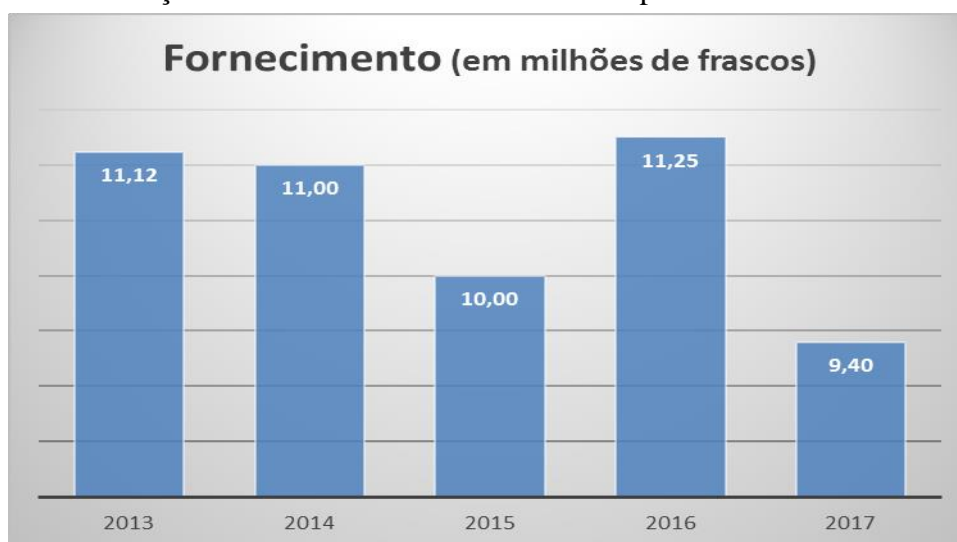
O grande potencial do Instituto no campo da biotecnologia para Inovação garante mais competitividade à economia brasileira, a partir da absorção de novas tecnologias com vistas à nacionalização de biofármacos, no SUS, voltados para o tratamento de doenças crônicas degenerativas. Portanto, Bio-Manguinhos consolida seu papel de agente estratégico no âmbito da saúde pública do país, e configura um sistema de inovação e produtivo com alto potencial de geração de conhecimento e emprego.

Quadro 16 – Distribuição de frascos de biofármacos - Fiocruz 2017

Produto	2017		
	Fornecido	Planejado	% Execução
Alfaepoetina Humana Recombinante 2000 UI	426.300	539.270	79,05%
Alfaepoetina Humana Recombinante 4000 UI	7.752.460	10.951.460	70,79%
Alfaepoetina Humana Recombinante 10000 UI	223.890	596.880	37,51%
Alfataliglicerase 200 U	21.146	86.222	24,53%
Infliximabe 100mg/ml	358.331	358.032	100,00%
Betainterferona 44 mcg	433.932	433.464	100,00%
Betainterferona 22 mcg	179.364	179.280	100,00%
<b>Total</b>	<b>9.395.423</b>	<b>13.144.608</b>	<b>71,48%</b>

Fonte: DEREEM, Bio-Manguinhos

Gráfico 12 – Evolução do fornecimento de Biofármacos para o DAF - Fiocruz 2013/2017



Fonte: DEREEM / Bio-Manguinhos.

Em 2017 a linha de biofármacos apresentou uma redução de 16,4% em relação ao total de frascos entregues no período anterior. Esta redução ocorreu principalmente em virtude do cancelamento, via ofício da SCTIE, do Termo de Execução Descentralizada (TED) para fornecimento da alfaepoetina por decisão do Ministério da Saúde para aquisição do medicamento via processo licitatório, a despeito do processo de transferência de tecnologia para Bio-Manguinhos, visando à autossuficiência brasileira na produção desse biofármaco, dentre outros benefícios para a cadeia produtiva nacional.

### Produção e fornecimento de medicamentos

A ação 2522 – Produção de Medicamentos tem como objetivo atender as necessidades de programas do Ministério, dos estados e municípios favorecendo as ações do SUS na área de **produção de fármacos, medicamentos e fitoterápicos**. A Fiocruz, através de seu Instituto de Tecnologia em Fármacos, desempenha papel estratégico de suporte à Política Nacional de Medicamentos do

Ministério da Saúde, produzindo e desenvolvendo medicamentos e tecnologia para produtos farmacêuticos de origem sintética e natural.

O Ministério da Saúde vem apresentando uma maior possibilidade de ampliação da oferta de medicamentos à população e uma maior capacidade de negociação junto aos laboratórios privados, gerando uma significativa economia aos cofres públicos, como vem ocorrendo, por exemplo, no caso dos antirretrovirais. Esse fato se deve, em parte, devido a unidade fabril de Farmanguinhos possuir mão de obra qualificada e capacidade instalada capaz de produzir medicamentos em larga escala.

Com o intuito de atender as demandas estratégicas do governo nacional, Farmanguinhos vem buscando e reafirmando uma reorientação de seu perfil produtivo, através da adoção de estratégias para a retomada do aumento da distribuição e produção de medicamentos. A participação nas Parcerias de Desenvolvimento Produtivo-PDPs impulsiona esse novo perfil produtivo. Em 2017, além das treze PDPs já existentes em diferentes etapas, ao final do ano de 2017, cinco novas PDPs foram firmadas. Os frutos destas PDPs começam a aparecer em 2017 e 2018 onde algumas destas são internalizadas com o início do fornecimento e produção local.

O processo de PDP é longo, perpassando 3 fases com 6 marcos onde antes da etapa de produção local há a etapa de aquisição e distribuição dos medicamentos.

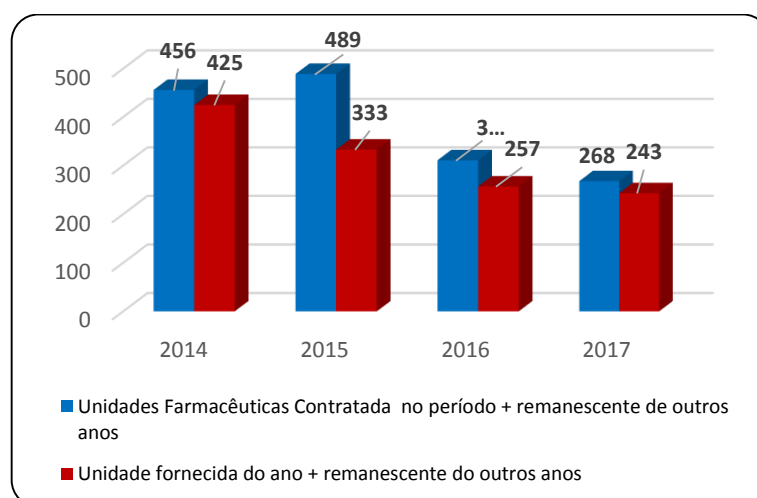
A ação 2522, tem como produto índice a produção de medicamento medido em unidade farmacêutica (UF) em milhar, porém com o intuito de demonstrar a completude da realização da ação orçamentária, serão demonstradas a apuração do quantitativo de UF fornecidas ao Ministério da Saúde, que compreende as UF adquiridas mais as UF produzidas.

No quantitativo de medicamentos contratados e fornecidos estão inclusos os medicamentos contratados para o ano de 2017 e o remanescente de anos anteriores, uma vez que, depende diretamente da pauta de distribuição enviada pelo Ministério da Saúde, perpassando, em alguns casos, de um ano para outro, gerando assim os medicamentos remanescentes.

O total previsto de medicamentos contratados pelo MS para o ano de 2017 foi 267.816.512 UF. Desse total 234.478.386 UF são demandas novas de 2017 e 33.338.126 UF remanescentes. A diferença entre o contratado para o ano de 2017 e o remanescente de outros anos representa cerca de 12,4%.

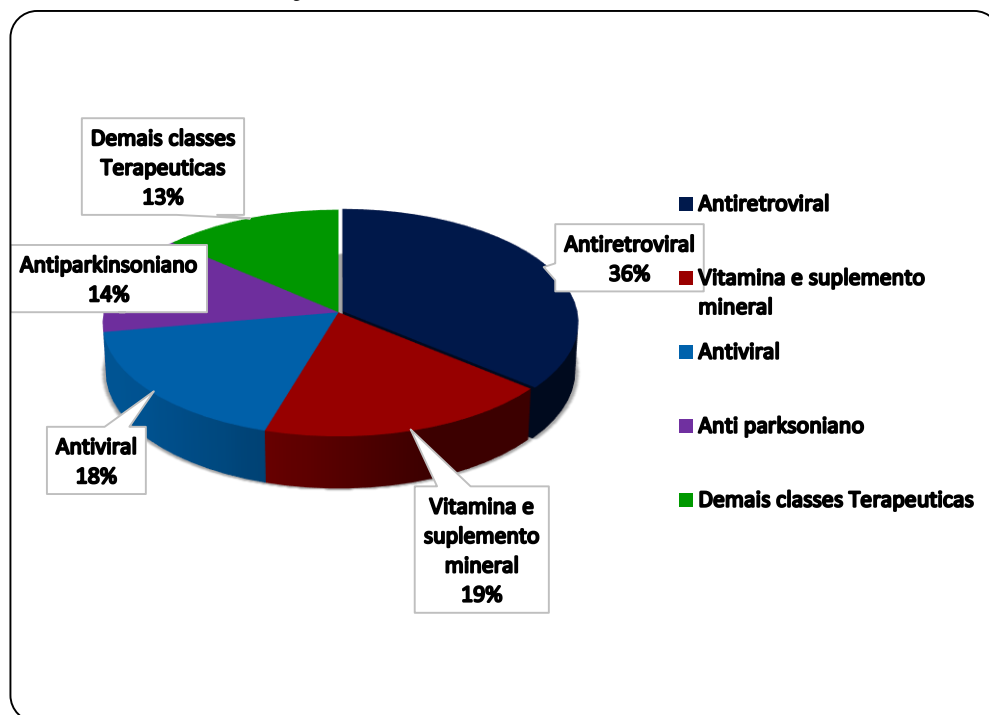
Quando observamos a execução da meta, o total fornecido de medicamentos ao MS foi 243.292.735 UF. Desse total 208.538.589 UF são relacionadas as demandas novas para 2017 e 34.754.146 UF remanescentes. O quantitativo de UF remanescentes representa 14% do fornecimento do ano de 2017.

Gráfico 13 - Unidades Farmacêuticas Fornecidas\* - Fiocruz 2014/2017



Fonte: SAGE,2018/ Farmanguinhos, 2018 \* Em milhões

Gráfico 14 - Distribuição do Fornecimento de medicamentos, 2017



Fonte: SAGE,2018/ Farmanguinhos, 2018

As unidades farmacêuticas fornecidas estão distribuídas em diferentes classes terapêuticas que fazem parte de diversos programas do Ministério da Saúde, como: Programa Nacional de Alimentação e nutrição - Brasil Carinhoso, Programa Nacional de Saúde Indígena, Programa Calamidade Pública, Programa Oncologia, Programa Nacional de Hepatite Virais e outros. As classes terapêuticas que se demonstram de forma mais expressiva na execução são os antirretrovirais, com 36%, os vitaminas e suplementos minerais com 19 %, os antivirais com 18% e antiparkinsonianos com 14 %.

O total previsto de medicamentos contratados pelo MS para o ano de 2017 foi de 267.816.512UF, desse total 116.391.760 UF de medicamentos são antirretrovirais direcionados ao Programa DST/AIDS/MS. Desta totalidade, o fornecimento de medicamentos em 2017, foi de 243.292.735 UF, correspondendo 90,8% do atendimento da demanda contratada e 112.307.650 UF de medicamento antirretroviral, correspondendo 96,5% da demanda contratada.

A classe terapêutica com maior expressão em 2017, medicamentos antirretrovirais fornecidos, justifica-se por apresentar redução do percentual da demanda de Lamivudina + Zidovudina, Nevirapina e Efavirenz comparada com o ano anterior, a exclusão dos medicamentos Atazanavir de 200mg e 300 mg, mas houve a inclusão da demanda do Sevelâmer em 2017 (PDP);

Tabela 16 - Metas programadas e executadas em Unidades Farmacêutica Fornecidas, 2017

<b>FORNECIMENTO DE MEDICAMENTOS - Unidade Farmacêutica</b>			
<b>Classe terapêutica</b>	Previsto	Fornecido	%
Sal para reidratação oral	70.000	70.000	0,029
Agonista da Dopamina	980.816	980.816	0,403
Antiparkinsoniano	34.558.650	34.558.650	14,205
Antibiótico	311.026	313.386	0,129
Antidiabético	2.800.000	2.474.103	1,017
Antiemético	20.000	20.000	0,008
Antifúngico	4.800	4.800	0,002
Antigotoso fornecido	3.000	3.000	0,001
Anti-Helmíntico do trato GI	1.745.500	1.738.200	0,714
Anti-hipertensivo	252.500	252.320	0,104
Anti-inflamatório não esteroideal	369.800	169.800	0,070
Antimalárico	1.304.400	2.729.400	1,122
Antineoplásico	2.012.190	3.010.200	1,237
Antiparasitário	10.000	10.000	0,004
Antirretroviral	91.757.910	87.673.800	36,036
Antiviral	45.009.850	42.875.850	17,623
Antiulceroso	50.200	50.200	0,021
Broncodilatador e Antiasmático	5.000	3.500	0,001
Diurético	100.000	100.000	0,041
Glicocorticóide sistêmico	50.000	50.000	0,021
Hormônio corticosteróide	20.000	20.000	0,008
Imunossupressor	17.162.800	17.157.400	7,052
Saneante	25.000	25.000	0,010
Solução Parenteral	25.000	25.000	0,010
Tuberculostático	24.000.000	3.809.240	1,566
Vitamina e suplemento mineral	45.168.070	45.168.070	18,565
<b>Total</b>	<b>267.816.512</b>	<b>243.292.735</b>	<b>100,000</b>

Fonte: SAGE,2018/ Farmanguinhos, 2018

O atendimento da meta foi de 90,1 % , justificando-se por diferentes motivos. Como os medicamentos estão classificados por classe terapêutica nesta análise e fazem parte de diferentes programas, optou-se por esclarecer tais motivos desta forma. Os Antidiabéticos, não tiveram a quantidade da demanda executada em sua totalidade devido ao cancelamento do programa Insulina. Os Anti-helmíntico do trato GI, Anti-hipertensivo, Anti-inflamatório não esteroideal, Broncodilatador e Antiasmático, medicamentos referentes ao programa calamidade, cujos quantitativos foram entregues a menor, sendo compensados por outros medicamentos entregues a maior. Nos antirretrovirais, esta diferença está no saldo de Nevirapina que ficou para entrega agendada em 2018, pois estamos aguardando repasse financeiro, para realização.

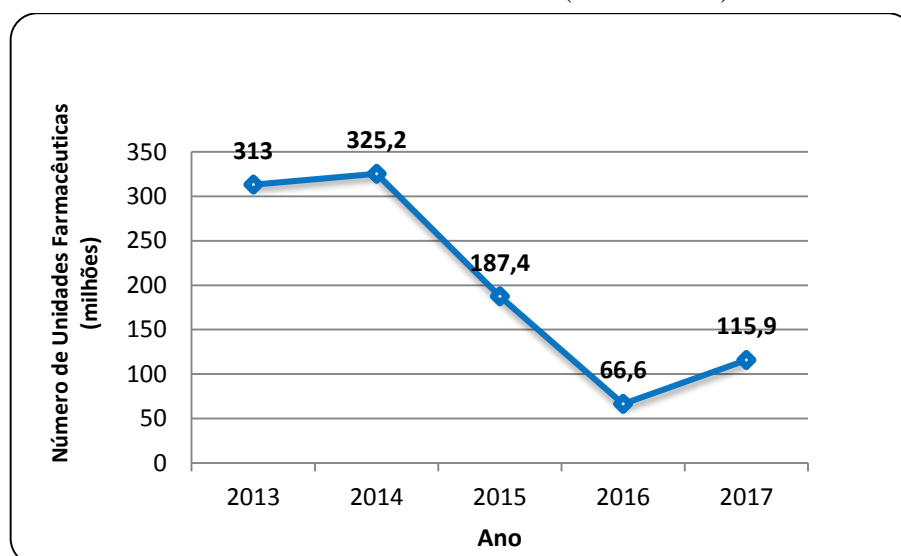
A maior diferença entre os valores programados e executados para o fornecimento de medicamentos está na classe terapêutica dos tuberculostáticos, que fazem parte do Programa Nacional de Tuberculose, sendo que neste programa está incluso a PDP 4 em 1 para a tuberculose (Rifampicina 150 mg + Isoniazida 75 mg + Pirazinamida 400 mg + Etambutol 275 mg) tal fato se dá devido cronograma previsto para ser distribuído totalmente em 2016, foi reformulado para primeira parcela em 2017 e demais em 2018. Isso ocorreu devido à demora na disponibilização financeira por parte do MS e, por ser um medicamento importado, foi necessário de forma compulsória a conclusão de

transferência analítica que permitisse ao Instituto ser capaz de analisar em sua totalidade todos os lotes deste medicamento a ser fornecido ao MS. Atividade foi concluída com sucesso, apesar de toda complexidade de transferência analítica intrínseca a absorção e conhecimento da técnica discriminativo de quatro princípios ativos no mesmo medicamento.

Com a formalização de Parcerias para o Desenvolvimento Produtivo – PDPs, Farmanguinhos tem diversificado seu fornecimento para outras classes terapêuticas. Futuramente esta diversificação estará incluída no portfólio para produção e fornecimento destes medicamentos, que irão gerar uma significativa economia. As parcerias firmadas trazem benefícios à população, garantindo o abastecimento de medicamentos essenciais ao SUS. A produção e fornecimento sendo realizados nacionalmente, os laboratórios públicos reduzirão a dependência de importação e irão produzir medicamentos de qualidade, ampliando sua competitividade e capacitação tecnológica.

Dando um maior foco ao quantitativo de medicamento produzidos, foram produzidas 115.954.960 milhões de UF referente a LOA 2017, já que este é o produto específico da ação orçamentária 2522. A evolução da produção de medicamentos por Farmanguinhos, desde 2012, pode ser vista no gráfico a seguir.

Gráfico 15 - Unidades Farmacêuticas Produzidas (em milhões) - Fiocruz 2013/2017



Fonte: SAGE,2018/ Farmanguinhos, 2018

Quando comparamos o quantitativo de UF produzidas do ano anterior com os valores apurados de produção para 2017, houve um aumento representativo de 42,5%. A justificativa para a variação do volume de produção entre os dois últimos exercícios está no incremento da produção de Tacrolimo, que passou da demanda de cerca 5 milhões de UF para cerca de 30 milhões. Além disso, houve uma concentração das demandas de 2016 e 2017 da Vitamina A, ocasionada pela reprogramação por parte do MS nas quantidades previstas, deixando toda a demanda para 2017.

Considerando a meta do produto índice da ação orçamentária 2522, que prevê um total de 89.500.000 UF, a superação do valor total produzido é de 22,8%.

A proposta de elaboração da lei orçamentária é realizada em meados do exercício anterior, quando a meta é estimada e neste momento não se tem conhecimento da demanda exata de medicamentos do Ministério da Saúde para o ano seguinte, assim a meta da ação 2522 para 2017 foi uma estimativa com base no ano de 2016.

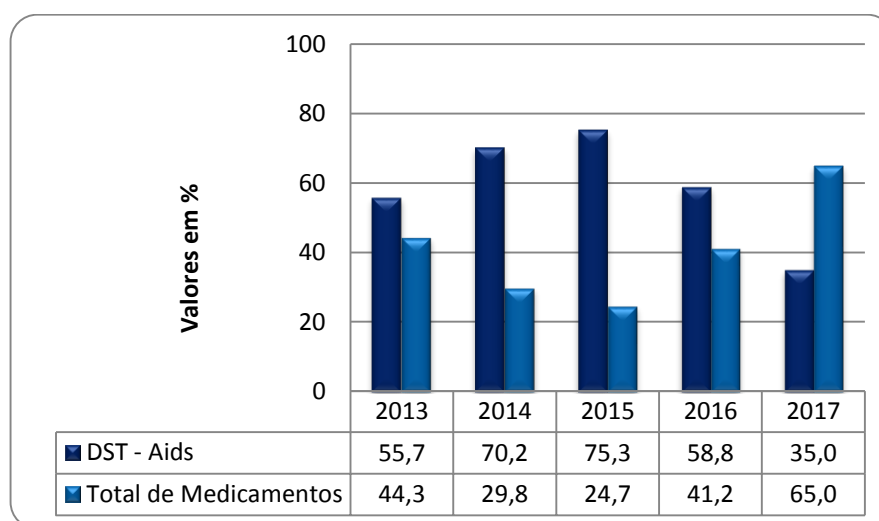
Do quantitativo total produzido, 115.954.960 UF, as classes terapêuticas que mais se destacam são os Antiretrovirais, com 35%, os imunossupressores, com 26%, antivirais, com 15% anti-hipertensivo com 10% e Vitamina e suplemento mineral com 7,2% e conforme tabela abaixo:

Tabela 17 – Produção de medicamento por classe terapêutica, Fiocruz 2017

<b>PPRODUÇÃO DE MEDICAMENTOS - Unidade Farmacêutica</b>			
<b>Classe terapêutica</b>	<b>Previsto</b>	<b>Produzida</b>	<b>%</b>
Anti-Helmíntico do trato GI	1.920.000	1.629.500	1,41
Antihipertensivo	11.760.000	11.624.500	10,03
Antimalárico	1.809.805	4.405.200	3,80
Antiparasitário	250.000		0,00
Antiretroviral	43.260.000	40.586.800	35,00
Antiviral	31.956.860	17.825.000	15,37
Imunossupressor	13.000.000	29.588.350	25,52
Neuroléptico (Antipsicótico)	3.710.000		0,00
Tuberculostático	250.000	1.915.000	1,65
Vitamina e suplemento mineral	7.200.000	8.380.610	7,23
<b>Total</b>	<b>115.116.665</b>	<b>115.954.960</b>	<b>100</b>

Fonte: SAGE,2018/ Farmanguinhos, 2018

Gráfico 16 – Participação de Medicamentos do Programa DST/Aids na Produção de Medicamentos -Fiocruz 2013/2017



Fonte: SAGE,2018/ Farmanguinhos, 2018

Esta participação é de 35% já que o quantitativo de produtos antirretrovirais produzidos para o programa em 2017, foi de 40.586.800 UF, considerando a totalidade de medicamentos. Dentre os principais medicamentos inclusos nesta classe terapêutica estão a Lamivudina, Nevirapina, Zidovudina, Efavirenz, Tenofovir.

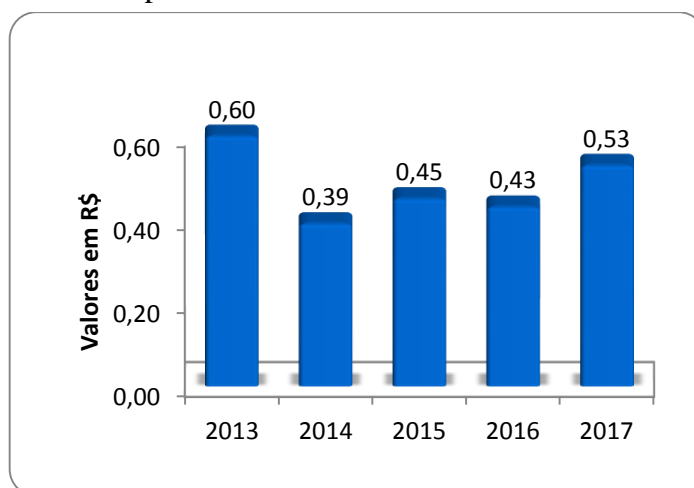
Observando a série histórica, 2017 foi o primeiro ano onde houve uma diminuição do quantitativo de medicamentos ARV em relação as demais classes terapêuticas, tal fato justifica-se pela redução



significativa das demandas de Lamivudina + Zidovudina, Nevirapina e Efavirenz comparadas com o ano anterior e inclusão da demanda de novas PDPs. A diminuição reflete uma mudança que vem ocorrendo no protocolo de tratamento do Programa DST/Aids, o que acarretou, no aumento em três vezes do quantitativo do medicamento Duplivilir que é uma PDP vigente e em fase de incorporação por este Instituto.

Ao incorporar esta tecnologia, iremos retornar ou aumentar a participação de atendimento a este programa. Contudo, na relação interna entre o programa DST/Aids e demais medicamentos, estamos buscando maior diversificação de atendimento aos demais programas a fim de conseguir um equilíbrio entre os atendimentos a outras classes terapêuticas.

Gráfico 17 - Custo Médio por Unidade Farmacêutica Produzidas – Fiocruz 2013/2017



Fonte: Farmanguinhos, 2018

A elevação do custo médio unitário no período de 2016 para 2017, se deveu, fundamentalmente, pelos motivos de elevação dos preços de insumos farmacêuticos ativos (IFA), visto que estes possuem representatividade significativa na composição dos custos; aumento do custo da mão de obra, em função de dissídio e repactuação salarial e o crescimento dos gastos gerais envolvidos na fabricação e que são rateados para os produtos.

Porém, nessa composição de custos, o item mais expressivo é o IFA, conforme apresentado na tabela abaixo:

Tabela 18 – Composição de custos de insumos farmacêuticos ativos (IFA)– Fiocruz 2016/2017

Ano	Custo Médio (R\$)	IFA - Valor médio (R\$)	% valor IFA sobre produtos
2016	0,4317	0,2318	53,7 %
2017	0,5362	0,4221	78,7%

Fonte: Farmanguinhos, 2018

Quadro 17 - Análise da Qualidade de Produtos e Insumos para a Saúde – Fiocruz 2017

Identificação da Ação						
Responsabilidade da UPC na execução da ação		( x ) Integral ( ) Parcial				
Código		6174			Tipo: Atividade	
Título		Análise da Qualidade de Produtos e Insumos de Saúde				
Iniciativa		Representa o próprio objetivo				
Objetivo		Código: 0714 - Reduzir e prevenir riscos e agravos à saúde da população, considerando os determinantes sociais, por meio das ações de vigilância, promoção e proteção, com foco na prevenção de doenças crônicas não transmissíveis, acidentes e violências, no controle das doenças transmissíveis e na promoção do envelhecimento saudável.				
Programa		Código: 2015 Fortalecimento do sistema único de saúde – SUS Tipo: Temático				
Unidade Orçamentária		36201				
Ação Prioritária		( ) Sim ( x ) Não Caso positivo: ( ) PAC ( ) Brasil sem Miséria ( ) Outras				
Lei Orçamentária do exercício						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
8.790.000,00	8.790.000,00	8.786.152,79	7.808.391,55	7.808.391,55	0,00	977.761,24
Execução Física						
Descrição da meta			Unidade de medida	Meta		
				Prevista	Reprogramada	Realizada
Laudo emitido			Unidade	5.000	5.000	4.969
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas			
Valor em 1º janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta		Unidade de medida	Realizada
397.319,76	168.671,65	30.920,03	Laudo emitido		Unidade	95

### Análise Situacional:

O macroprocesso de Análise da Qualidade é financiado pela **Ação 6174 – Análise da Qualidade de Produtos e Insumos de Saúde – Análise Situacional**.

Na Fiocruz, as atividades de controle de qualidade de produtos com interesse para a saúde são desenvolvidas pelo Instituto Nacional de Controle de Qualidade em Saúde (INCQS), unidade estratégica de apoio técnico-científico ao Sistema Nacional de Vigilância Sanitária, integrante do Sistema Único de Saúde.

O INCQS, participa com duas iniciativas no PPA 2016-2019, uma delas é a “Implantação do Sistema Informatizado de Gerenciamento de Amostras Harpya/SGA Web em 46 laboratórios da Rede de Laboratórios de Vigilância Sanitária do SISLAB” e o “Oferecimento de 32 comparações

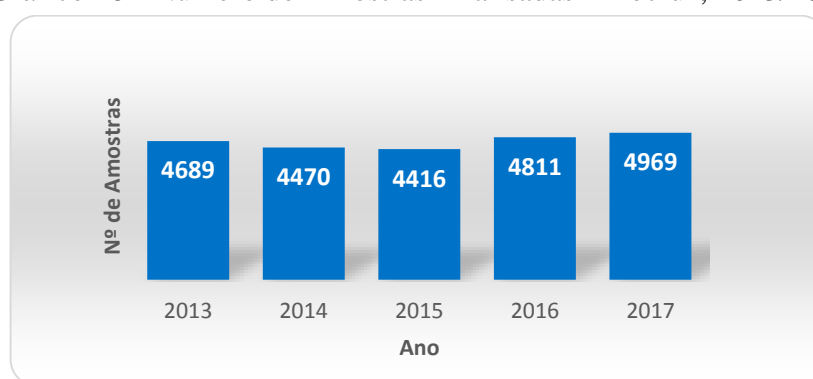
interlaboratoriais, incluindo ensaios de proficiência, para a Rede de Laboratórios de Vigilância Sanitária do Ministério da Saúde”.

Assim, o instituto tem firmado sua posição estratégica e desempenhado importante papel no suporte aos laboratórios na garantia da qualidade das medições realizadas no país.

Através da série histórica, pode-se observar uma manutenção do número de amostras analisadas, ao longo dos últimos 5 anos. Em 2017, foram avaliadas 4.969 amostras, contemplando cerca de 19.928 ensaios laboratoriais, tendo em vista a demanda pelos órgãos de vigilância sanitária por análise manter-se estável.

O INCQS cada vez mais, vem fortalecendo suas atividades como referência nacional na área do controle de qualidade de produtos ofertados à população, atendendo às demandas do Sistema Nacional de Vigilância Sanitária no que tange à emissão de pareceres ou normas, na avaliação de processos de registro de produtos, qualificação de recursos humanos, participação em comitês e comissões de políticas voltadas para a qualidade dos produtos.

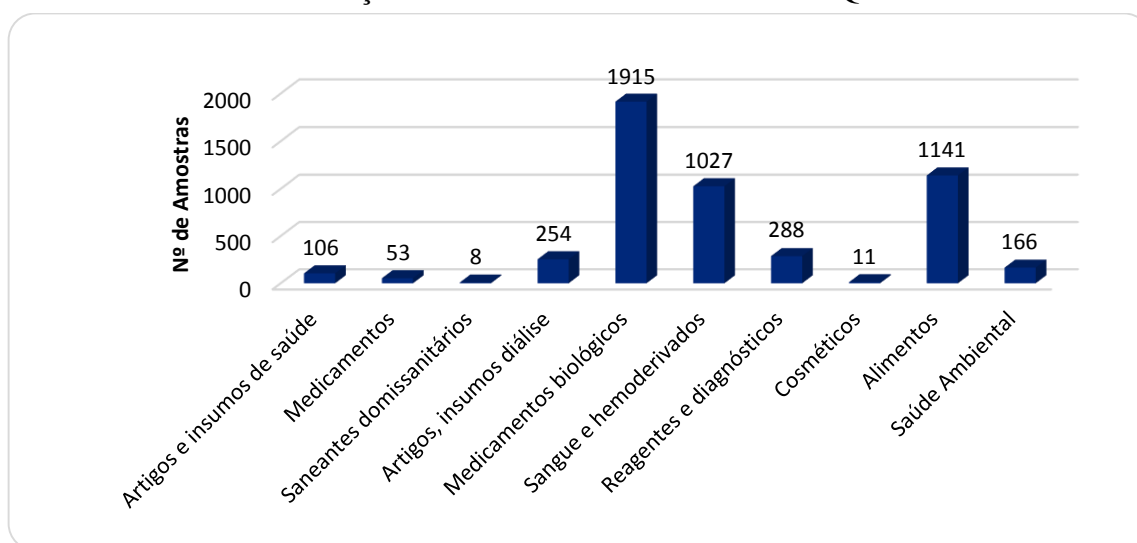
Gráfico 18 - Número de Amostras Analisadas - Fiocruz, 2013/2017



Fonte: SAGE, 2018

Quanto à distribuição das amostras por categoria de produto, podemos destacar o percentual de amostras analisadas relativo a medicamentos biológicos com 38,5% do total; alimentos com 23,0% do total e sangue e hemoderivados com 20,7 % do total, respondendo esses três programas por cerca de 82% da demanda por análises realizadas pelo INCQS.

Gráfico 19 - Distribuição das Amostras Analisadas no INCQS – Fiocruz 2017



Fonte: SAGE, 2018

Quando analisamos o desempenho da meta proposta para a ação 6174, verificamos que o previsto na LOA foram 5.000 laudos emitidos e a meta realizada foi de 4.969 laudos emitidos, o que representa 99,4% do cumprimento da meta. A proposta de elaboração da lei orçamentária é realizada em meados do exercício anterior, quando a meta é estimada e neste momento não se tem conhecimento da demanda exata do número de amostras para o ano seguinte, assim a meta da ação 6174 para 2017 foi uma estimativa com base na série histórica. Na ação 6174 também estão inclusas ações de Vigilância e dentre estas destacaram-se em 2017 no projeto Harphya, Programa Nacional de Verificação da Qualidade de Medicamentos – Provede dentre outros.

O projeto Harphya teve início em dezembro de 2013. De 2013 até 2017 diversas ações foram realizadas, assim como diversas entregas. Até dezembro 2017, o sistema foi implantado em 52 laboratórios, sendo duas dessas implantações realizadas no ano de 2017.

Foi criado formalmente o Comitê Gestor do Sistema “Harphya” que tem como finalidade gerenciar o fluxo de informações e coordenar as ações necessárias para garantir o funcionamento e a manutenção do sistema entre os laboratórios os quais o sistema está disponível, bem como, autorizar e gerenciar os perfis de acesso aos participantes do Sistema Nacional de Vigilância Sanitária (SNVS). Além disso encontra-se em processo de negociação a renovação deste projeto que prevê além da manutenção, melhorias e adequações apontadas pelos usuários.

O monitoramento da qualidade de medicamentos sempre foi um desafio para o Sistema Nacional de Vigilância Sanitária, Desde a década de 80, algumas ações e programas de monitoramento vem sendo desenvolvidos.

O PROVEME atual teve início em 2013, com o escopo de medicamentos disponibilizados pelo SUS, que fossem participantes de Programas Estratégicos, com altos índices de notificação por desvio de qualidade, que fossem muito vendidos no Brasil e que apresentassem disponibilidade de SQR (Substância Química de Referência).

Com relação aos participantes a Rede nacional de Laboratórios de Vigilância Sanitária – RNLVISA possui 29 laboratórios, dos quais 15 foram identificados como interessados em participar do programa. Até o final de 2017, 107 amostras do PROVEME foram recebidas pelo laboratório.

No ano de 2017 para a Central de Recebimento de Amostras foi adquirida uma Cabine de Segurança classe 2 B2, a fim de atender ao recebimento seguro de amostras biológicas encaminhadas pelas unidades de saúde, para os Laboratórios de Referência da Fiocruz. Esta aquisição proporciona proteção ao operador, segurança ao produto, proteção ambiental e também são adequados produtos tóxicos e agentes designados para os níveis de segurança biológica I, II e III, com baixo gasto de energia trazendo impacto positivo no desempenho deste processo de trabalho.

Em 2017 foi criado o VISA em foco, que é um evento científico voltado as temáticas emergentes na área de Vigilância Sanitária.

O Primeiro VISA em foco: O Uso da L- *Asparaginase*. A *asparaginase* é um medicamento biológico no tratamento de leucemia linfóide aguda. Este evento teve como finalidade abrir discussão com diversos atores envolvidos nas questões regulatórias, tais como: ANVISA, assistenciais (Ministério da saúde), agentes de saúde (INCA) e agentes sanitários (INCQS), sobre a importância de garantir que o produto disponibilizado para a utilização no Brasil seja seguro e não ofereça riscos para a população.

O Segundo VISA em foco: o uso medicinal da *Cannabis sp* no Brasil e a sua regulação sanitária. Este evento teve como objetivo abrir a conversa sobre os benefícios da utilização e sobre a necessidade de legislação robusta tanto para a comercialização quanto para as técnicas de controle de qualidade a serem empregados nestes produtos a fim de garantir que os mesmos não ofereçam riscos à saúde.

Quadro 18 - Processos de Apoio às Atividades Finalísticas – Fiocruz 2017

Identificação da Ação						
Responsabilidade da UPC na execução da ação		( x ) Integral ( ) Parcial				
Código		7674			Tipo: Projeto	
Título		Modernização de Unidades da Fundação Oswaldo Cruz				
Iniciativa		Representa o próprio objetivo				
Objetivo		Código: 0727 - Promover a produção e a disseminação do conhecimento científico e tecnológico, análises de situação de saúde, inovação em saúde e a expansão da produção nacional de tecnologias estratégicas para o SUS.				
Programa		Código: 2015 Fortalecimento do sistema único de saúde – SUS			Tipo: Temático	
Unidade Orçamentária		36201				
Ação Prioritária		( ) Sim ( x ) Não Caso positivo: ( ) PAC ( ) Brasil sem Miséria ( ) Outras				
Lei Orçamentária do exercício						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
61.219.768,00	61.219.768,00	61.215.522,25	56.384.320,25	56.059.199,52	325.120,73	4.831.202,00
Execução Física						
Descrição da meta			Unidade de medida	Meta		
				Prevista	Reprogramada	Realizada
Unidade Modernizada			Unidade	22	22	23
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas			
Valor em 1º janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta		Unidade de medida	Realizada
2.190.223,29	2.129.536,14	30.623,63	Unidade Modernizada		Unidade	1

Identificação da Ação						
Responsabilidade da UPC na execução da ação		( x ) Integral ( ) Parcial				
Código		2B42 Tipo: Atividade				
Título		Cooperação Técnica Nacional e Internacional em Ciência e Tecnologia em Saúde				
Iniciativa		Representa o próprio objetivo				
Objetivo		Código: 0727 - Promover a produção e a disseminação do conhecimento científico e tecnológico, análises de situação de saúde, inovação em saúde e a expansão da produção nacional de tecnologias estratégicas para o SUS.				
Programa		Código: 2015 - Fortalecimento do Sistema Único de Saúde (SUS) Temático			Tipo:	
Unidade Orçamentária		36201				
Ação Prioritária		( ) Sim ( x ) Não Caso positivo: ( ) PAC ( ) Brasil sem Miséria ( ) Outras				
Lei Orçamentária do exercício						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
12.874.000,00	15.448.800,00	15.448.497,01	14.430.861,36	14.428.961,36	1.900,00	1.017.635,65
Execução Física						
Descrição da meta			Unidade de medida	Meta		
				Prevista	Reprogramada	Realizada
<b>Cooperação técnica apoiada</b>			Unidade	100	100	167
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas			
Valor em 1º janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta		Unidade de medida	Realizada
662.041,44	546.441,17	29.644,73	<b>Cooperação técnica apoiada</b>		unidade	7

### Análise Situacional:

#### Modernização de Unidades de Saúde da Fundação Oswaldo Cruz

A ação 7674 – Modernização das Unidades da Fiocruz é uma das fontes de financiamento de atividades na área de capacitação e saúde do trabalhador, gestão da qualidade, gestão ambiental, biossegurança, eficiência energética, e obras de reformas e adequações e estruturação dos laboratórios e melhorias da infraestrutura das unidades.

O produto estabelecido para a prestação de contas se refere ao número de unidades e/ou estruturas da Fiocruz que planejaram e realizaram atividades da ação de modernização. Em 2017, 23 unidades desenvolveram algumas ações de modernização, superando assim a meta prevista de 22 unidades.

As atividades de modernização no âmbito de cada unidade da Fiocruz são geridas em parceria com a Coordenação da Qualidade da Presidência (CQuali), com a Coordenação Geral de Gestão de Pessoas (Cogepe), no que se refere ao desenvolvimento de pessoal e saúde do trabalhador. A Coordenação-

Geral de Infraestrutura dos Campi (Cogic) trata das atividades relativas as reformas e adequações e estruturação dos laboratórios e melhorias da infraestrutura das unidades, gestão ambiental, biossegurança e outros.

As atividades no Campus Mangueiros relativas a infraestrutura, biossegurança, gestão ambiental, que possuem maior impacto orçamentário, foram realizadas. É uma ação que recorrentemente é objeto de suplementação orçamentária, pois é a principal fonte para que Coordenação-Geral de Administração Campus (COGIC) realizar as obras de adequações e infraestrutura dos *campi*. A COGIC é responsável pelo gerenciamento atividades nas áreas de manutenção, projetos e obras, serviços gerais e meio ambiente da Fiocruz. Atua em todos os *campi* da instituição no Rio de Janeiro e nos centros de pesquisa e escritórios da Fiocruz em território nacional. Nesta ação orçamentária utiliza a maior parte dos recursos para a modernização e reforma das unidades, em 2017 realizou, dentre outras adequações, as seguintes ações que impactam na modernização dos serviços e qualidade na realização das atividades finalísticas da instituição:

- *Reforma no prédio principal e prédio anexo da Escola Politécnica de Saúde Joaquim Venâncio/ Fiocruz* – Área total reformada: 9.906,84m<sup>2</sup>; Custo Total: R\$ 12.372.608,76; % Executado: 79,64%; Previsão de entrega: Fevereiro/2018.
- *Reforma do Acesso ao Centro de Estudos Olinho de Oliveira (CEO), da Neonatologia, da Enfermaria/UI Pediátrica e de parte do Pavimento Técnico do Instituto Fernandes Figueira/IFF* -Área total reformada: 1.313m<sup>2</sup>; Custo Total: R\$ 7.501.538,31; % Executado: 12,29%; Previsão de entrega: Maio/2019.
- *Rede de Dados: interligação da Sala Cofre (Sala Segura) às Unidades /Contingência* - Custo Total: R\$ 932.788,94; Concluído em 14/07/2017.
- *Centro de Operações Fiocruz (COF) e Setor Administrativo de Farmangueiros* - Área Total Construída: 920,35m<sup>2</sup>; Custo Total: R\$ 3.294.455,80; Concluído em 30/05/2017.
- *Construção de Central de Água Gelada para o Biotério do Pavilhão Cardoso Fontes* - Área construída CAG: 32,35m<sup>2</sup>; Área Reformada da Cobertura: 991,25m<sup>2</sup>; Custo Total: R\$1.719.165,14; Concluído em 27/01/2017.
- *Reforma do 2º pavimento do Pavilhão Carlos Chagas* - Área Reformada: 541,30m<sup>2</sup>; Custo Total: R\$ 4.633.441,41; Concluído em: 31/01/2017.
- *Reforma do Prédio Administrativo do INI e das Subestações de ETG 05 e ETG 26* (parte elétrica, quadros de tensão, geradores emergenciais para o hospital) - Área Reformada ETG 05: 59,30m<sup>2</sup>; Área Reformada ETG 26: 49,65m<sup>2</sup>; Área Reformada Prédio Administrativo: 236,05 m<sup>2</sup>; Custo Total: R\$ 3.437.425,93; Concluído em 25/01/2017.
- *Estruturas Modulares para o INI/ Instituto Nacional de Infectologia* - Área Total Construída Análises Clínicas: 774,50 m<sup>2</sup>; Área Total Construída Bioensaios: 158,30 m<sup>2</sup>; Custo Total: R\$ 4.319.882,15; Concluído em 06/12/2017.

A Cogepe coordenou, dentro do Programa Fiocruz Saudável, ações de prevenção e de avaliação de situações de risco nos ambientes de trabalho e promoveu atividades educativas e de informação na área de saúde do trabalhador, incluindo avaliação de saúde dos trabalhadores.

A Escola Corporativa Fiocruz, coordenada pela Cogepe, desenvolveu atividades e ações estruturadas de educação corporativa, de modo a desenvolver os servidores da Fiocruz nas competências (conhecimentos, habilidades e atitudes) necessárias ao alcance dos objetivos definidos no Plano de Capacitação Corporativo. Entre essas, destaca-se o curso Papel do RH Estratégico em parceria com a Fundação Dom Cabral (FDC), visando pontuar algumas características essenciais do novo papel do RH. Ainda na área de RH a Escola Corporativa ofereceu o curso DARH Itinerante para fortalecimento dos serviços de gestão de pessoas das unidades da Fiocruz, workshop Planejamento estratégico, workshop Planejamento da capacitação e curso Gestão de conflitos.

A CQuali desenvolve o Sistema de Gestão da Qualidade (SGQ) da Fiocruz por meio da definição de diretrizes e integração de ações entre Unidades. Para apoiar as Unidades na implantação e desenvolvimento de Sistema Local de Gestão da Qualidade, a CQuali realiza ações de capacitação e anualmente, por meio do Sistema de Acompanhamento da Gestão da Qualidade Fiocruz – SAGeQ, elabora um diagnóstico para identificar o grau de adesão das unidades às normas e diretrizes da Qualidade.

Em 2017 teve início a implementação do Guia para a Implantação do Sistema de Gestão Integrado nas Unidades da Fiocruz, elaborado em 2016 para subsidiar os sistemas de gestão da instituição.

A CQuali também coordena ações que visam o aprimoramento do sistema de relacionamento com clientes na Fiocruz e nessa área pública a Carta de Serviços ao Cidadão. A nova versão da Carta de Serviços ao Cidadão, elaborada em 2017 e com previsão de lançamento para abril de 2018, traz uma modificação que visa alinhar não só necessidades de melhoria na execução da atividade, como também inovar no seu formato, que passa a ser eletrônico.

## **Cooperação técnica internacional em ciência e tecnologia em saúde**

### **A ação 2b42 - Cooperação Técnica Nacional e Internacional em Ciência e Tecnologia em Saúde**

As relações internacionais da Fiocruz são coordenadas no nível central da instituição pelo Centro de Relações Internacionais em Saúde (Cris/Fiocruz) e, nas Unidades Técnico-científicas (UTC), por suas assessorias e setores internos de gestão das relações internacionais. A Câmara Técnica de Relações Internacionais (CTRI), coordenada pelo Cris/Fiocruz e com representação de todas as UTC e Vice-Presidências é a instância especializada colegiada responsável pela assessoria ao Conselho Deliberativo e à Presidência da Fiocruz na formulação e avaliação das políticas institucionais relativas ao tema. Nesse sentido, o Cris-Fiocruz assessora a Presidência nas ações de intercâmbio com outros governos e suas instituições congêneres, além de organismos internacionais, Agências e ONGs especializadas, coordenando cooperação técnica e estudos especiais, além do monitoramento das atividades como afastamentos, visitas, missões, intercâmbios acadêmicos, projetos e acordos interinstitucionais.

Dentre as atividades de relações internacionais da Fiocruz destaca-se a **cooperação técnica**, que se divide em três macro fluxos principais: 1) uma extensa cooperação científica e acadêmica entre os pesquisadores, professores e alunos da Fiocruz com parceiros em diversas instituições estrangeiras entre Institutos de Pesquisa e Universidades; 2) a cooperação técnica em saúde e C&T, orientada pela concepção de cooperação estruturante para reforço dos sistemas de saúde dos países parceiros e com prioridade para a América Latina e África, de acordo com a orientação da política externa brasileira;



3) uma importante articulação com Organismos e Redes Internacionais nos temas da Saúde Global e Desenvolvimento Sustentável. Na prática os três fluxos principais muitas vezes se misturam.

Em relação à cooperação científica e acadêmica, destaca-se o programa institucional de cooperação com a França, envolvendo o Instituto Pasteur, o Inserm, o CNRS, e algumas universidades. Em 2017, foi assinado Acordo de Cooperação entre a Fiocruz, o Instituto Pasteur e a Universidade de São Paulo, para promoção de pesquisas em cooperação trilateral. Ainda na Europa, há grande número de parcerias com Universidades do Reino Unido, Portugal. Com os Estados Unidos, além de colaborações com Universidades, como Harvard, Califórnia, Michigan, Yale e Boston, há uma importante colaboração institucional com os Institutos Nacionais de Saúde (NIH na sigla em inglês) e o Centro para Controle de Doenças (CDC). Essa cooperação científica e acadêmica se dá no fluxo Norte-Sul, com Universidades e Institutos latino-americanos, com destaque para Argentina, Uruguai, Colômbia, Chile e Equador. Em 2017, foram celebrados 18 acordos e memorandos de entendimento de cooperação da Fiocruz com instituições de educação, C&T e saúde da Alemanha, Chile, China, Coreia do Sul, Espanha, Estados Unidos, França, Irlanda, Portugal, Reino Unido, Suíça e Tanzânia.

No fluxo da cooperação estruturante em saúde, prevalecem as parcerias Sul-Sul, principalmente com países da América Latina e África de Língua Portuguesa. O apoio ao fortalecimento de instituições estruturantes dos sistemas de saúde se apoia nas Redes RINSP (Rede de Institutos Nacionais de Saúde Pública), RESP (Rede de Escolas de Saúde Pública) e RETS (Rede de Educação de Técnicos em Saúde) e segue com o compartilhamento de informações técnicas, capacitações de alto nível para trabalhadores das instituições parceiras e orientação institucional. A cooperação técnica por meio da Rede de Bancos de Leite Humano (RBLH) segue também apoiando a formação de diversas unidades de aleitamento materno com excelentes resultados de redução da morbidade e mortalidade de recém-nascidos, apoiando inclusive países europeus. Em 2017 foi aprovado novo projeto na RBLH para cooperação em El Salvador. Em 2017, foi assinado também acordo para estreitar as relações de cooperação técnica entre a Fiocruz e o Instituto Sul-americano de Governo em Saúde (ISAGS), ligado à Unasul. Destaca-se também assinatura de memorando de entendimento com a SACIDS, associação africana de instituições de pesquisa de doenças infecciosas.

Com Organismos e Redes Internacionais, destaca-se a intensa articulação da Fiocruz, junto com o Ministério da Saúde, com a Organização Panamericana de Saúde (Opas) e a Organização Mundial de Saúde (OMS), diante da crise sanitária das epidemias de Zika, Dengue e Chikungunya e a reemergência da febre amarela. Destaca-se também a intensa mobilização e participação da Fundação nos debates e fóruns internacionais relacionados aos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS), em especial na formulação e aplicação do seu objetivo 3 da área da saúde. Além disso a Fiocruz possui atualmente seis unidades designadas pela OMS como Centro Colaborador nos temas: Saúde Global e Cooperação Sul-Sul; Saúde Pública e Ambiental; Políticas Farmacêuticas; Educação de Técnicos em Saúde; Leptospirose; e Cegueira Infantil.

Quadro 19 - Manutenção das Farmácias Populares no Brasil - Fiocruz 2017

Identificação da Ação						
Responsabilidade da UPC na execução da ação		( x ) Integral ( ) Parcial				
Código		20YR		Tipo: Atividade		
Título		Manutenção e Funcionamento do Programa Farmácia Popular do Brasil Pelo Sistema de Gratuidade				
Iniciativa		Representa o próprio objetivo				
Objetivo		Código: 0726 - Ampliar o acesso da população a medicamentos, promover o uso racional e qualificar a assistência farmacêutica no âmbito da SUS				
Programa		Código: 2015 - Fortalecimento do Sistema Único de Saúde (SUS) Temático			Tipo:	
Unidade Orçamentária		36201				
Ação Prioritária		( ) Sim ( x ) Não Caso positivo: ( ) PAC ( ) Brasil sem Miséria ( ) Outras				
Lei Orçamentária do exercício						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
60.000.000,00	60.000.000,00	59.841.647,03	42.371.789,72	42.362.766,18	9.023,54	17.469.857,31
Execução Física						
Descrição da meta			Unidade de medida	Meta		
				Prevista	Reprogramada	Realizada
Farmácia mantida			Unidade	598		214
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas			
Valor em 1º janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta		Unidade de medida	Realizada
8.666.570,57	8.574.234,29	81.703,35	Farmácia mantida			

Identificação da Ação						
Responsabilidade da UPC na execução da ação		( x ) Integral ( ) Parcial				
Código		20YS		Tipo: Atividade		
Título		Manutenção e Funcionamento do Programa Farmácia Popular do Brasil pelo Sistema de Co-pagamento				
Iniciativa		Representa o próprio objetivo				
Objetivo		Código: 0726 - Ampliar o acesso da população a medicamentos, promover o uso racional e qualificar a assistência farmacêutica no âmbito da SUS				
Programa		Código: 2015 - Fortalecimento do Sistema Único de Saúde (SUS)			Tipo: Temático	
Unidade Orçamentária		36201				
Ação Prioritária		( ) Sim ( x ) Não Caso positivo: ( ) PAC ( ) Brasil sem Miséria ( ) Outras				
Lei Orçamentária do exercício						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
40.000.000,00	37.854.641,00	35.085.933,12	34.860.738,54	34.860.722,26	16,28	225.194,58
Execução Física						
Descrição da meta		Unidade de medida	Meta			
			Prevista	Reprogramada	Realizada	
Farmácia mantida		Unidade	598		214	
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas			
Valor em 1º janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizada	
1.268.132,74	179.430,18	698.269,07	Farmácia mantida			

## **Análise Situacional**

### **Ação 20UR - Manutenção e Funcionamento do Programa Farmácia Popular do Brasil pelo Sistema de Gratuidade e ação 20YS – Manutenção da Farmácia Popular no Brasil pelo Sistema de Copagamento.**

Desde de 2004, a Lei nº 10.858, de 13 de abril de 2004, autoriza a Fundação Oswaldo Cruz - Fiocruz a disponibilizar medicamentos para a rede de farmácias populares do Brasil, mediante ressarcimento. Ao longo destes anos, a Fiocruz, na operacionalização do Programa, se responsabilizou pelas atribuições abaixo:

**LOGÍSTICA** - Entrega de materiais de consumo, medicamentos, equipamentos, mobiliários e demais itens que compõe uma farmácia, gerenciamento e controle do estoque pertencente a Fiocruz nas

farmácias, emissão de documentos fiscais, gerenciamento e acompanhamento da dispensação e estoque das unidades, assegurar o abastecimento das farmácias em todos os itens

Assessoria Medicamentos. Atuou no gerenciamento do estoque no armazém, no planejamento de compras para suprir o estoque, na elaboração relatórios gerenciais;

SUPORTE / MATERIAIS - Montagem e instalação de mobiliários, gerenciamento e controle do patrimônio da Fiocruz nas Unidades, realização das doações do patrimônio aos parceiros, alienação do patrimônio inservível do Programa, acompanhamento dos contratos de serviços para as farmácias, distribuição materiais de expediente e informática nas unidades Modelo 1;

RH - Gerenciamento dos recursos humanos que operam as farmácias e do contrato de prestação de serviços;

INFORMÁTICA - Instalação de equipamentos de informática e sistema informatizado da farmácia em rede, manutenção de equipamentos diversos e atendimento em informática e manutenção às farmácias, acompanhamento e guarda dos dados e informações das farmácias;

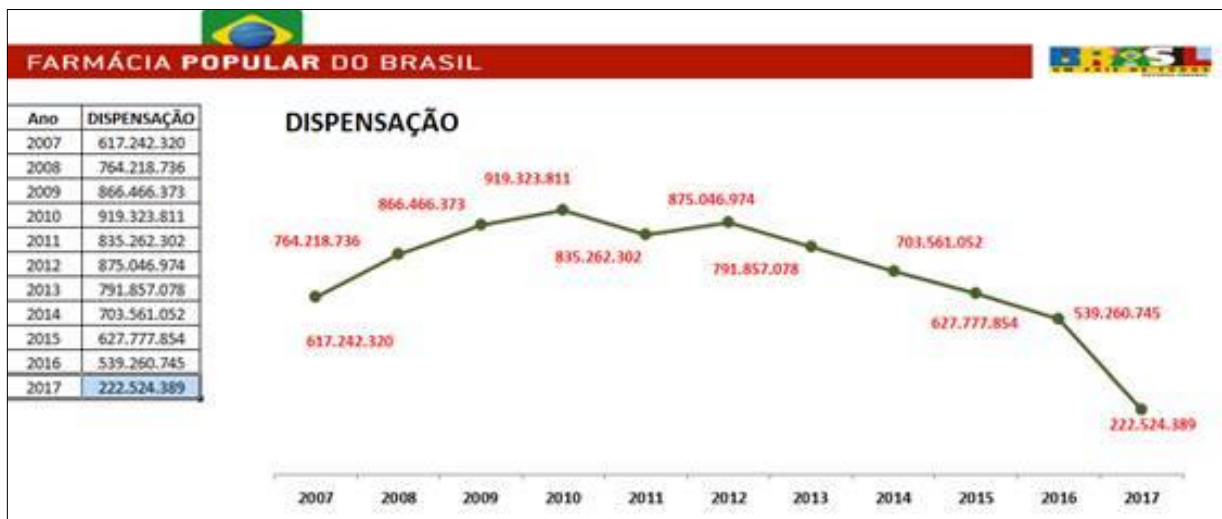
CONTÁBIL-FINANCEIRA - Lançamento e acompanhamento da movimentação contábil-financeira das farmácias, controle das declarações para as Secretarias Estaduais da Fazenda, controle e acompanhamento de Notas Fiscais, gerenciamento e atualização (revalidação) das documentações legais para funcionamento das farmácias, controles do numerário nas farmácias;

VERIFICAÇÃO - verificação logística, contábil-financeira e patrimonial.

Depois de 13 anos, o Ministério da Saúde tomou a decisão de encerramento do Programa Farmácia Popular do Brasil – Rede Própria no dia 31-07-2017 em razão da Política de Acesso a Medicamentos adotada e divulgada no dia 06-06-2017 retirando o orçamento destinado a manutenção da rede própria e redirecionando este aos Municípios adquirirem medicamentos. Ocorre que em reuniões com a Coordenação Nacional do Programa nos meses de abril e maio-2017 foi informado pela Fiocruz – Cogead a inviabilidade de encerramento das atividades operacionais coordenadas nas unidades da rede própria no dia 31-07-2017 sendo pactuado um cronograma de encerramento até 31-12-2017.

Os gráficos a seguir demonstram o histórico de usuários atendidos e unidades farmacêuticas dispensadas ao longo destes e a queda destes números a partir do ano de 2012 e que podemos atribuir, dentre outros, a dois fatores: problemas de infraestrutura das Unidades inauguradas o que resulta no encerramento das suas atividades (extinção do prazo de locação do imóvel gerando mudança de endereço sem autorização prévia, perda de validade da documentação referente a autorização de dispensação de medicamentos antimicrobianos e controlados pela Portaria n.344/98) e, sucesso do Programa Saúde Não Tem Preço que aumentou o elenco dispensado na rede privada de drogarias Conveniadas ao Programa – “Aqui tem Farmácia Popular do Brasil”.

Gráfico 20 – Evolução do número de unidades farmacêuticas dispensadas – Fiocruz 2007/2017



Fonte: COGEAD, 2018

Gráfico 21 – Evolução do número de atendimentos realizados – Fiocruz 2007/2017



Fonte: COGEAD, 2018

O Programa que iniciou em 2004 com 77 farmácias mantidas e implantadas, chegou ao número de 581 (entre mantidas e implantadas, incluindo as fechadas no ano) em 2014, e teve, em 2017, a descontinuidade na manutenção das últimas 214 farmácias. Os recursos orçamentários executados foram utilizados para desmobilizar a estrutura física e de pessoal que estavam a serviço do programa.

Quadro 20 - Projetos de Obra – Fiocruz 2017

Identificação da Ação						
Responsabilidade da UPC na execução da ação	( X ) Integral ( ) Parcial					
Código	147J			Tipo: Projeto		
Título	Construção dos institutos de saúde da mulher e da criança e de infectologia					
Iniciativa	Implantação de novas instalações do complexo assistencial dos institutos nacionais de infectologia (INI) e de saúde da mulher, da criança e do adolescente Fernandes Figueira (IFF).					
Objetivo	Ampliar e qualificar o acesso aos serviços de saúde, em tempo adequado, com ênfase na humanização, equidade e no atendimento das necessidades de saúde, aprimorando a política de atenção básica e especializada, ambulatorial e hospitalar. Código: 0713					
Programa	Código: 2015. Fortalecimento do sistema único de saúde – SUS Tipo: Temático					
Unidade Orçamentária	36201					
Ação Prioritária	( ) Sim ( X ) Não Caso positivo: ( ) PAC ( ) Brasil sem Miséria ( ) Outras					
Lei Orçamentária do exercício						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
17.835.000	12.739.500	2.480.811	1.010.305	1.010.305	0	1.470.305
Execução Física						
Descrição da meta		Unidade de medida	Meta			
			Prevista	Reprogramada	Realizada	
Obra concluída (% de execução física)		percentual	4	4	1	
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas			
Valor em 1º janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizada	
3.638.022,08	916.850,86	61.943,59	Obra concluída (% de execução física)	percentual	-	

Identificação da Ação						
Responsabilidade da UPC na execução da ação		( X ) Integral ( ) Parcial				
Código		13DV			Tipo: Projeto	
Título		Construção do polo de pesquisa e desenvolvimento tecnológico em Belo Horizonte (MG)				
Iniciativa		Construção do polo de pesquisa e desenvolvimento tecnológico em Belo Horizonte (MG)				
Objetivo		Código: 0727 - Promover a produção e a disseminação do conhecimento científico e tecnológico, análises de situação de saúde, inovação em saúde e a expansão da produção nacional de tecnologias estratégicas para o SUS.				
Programa		Desenvolvimento produtivo código: 2015 tipo: temático				
Unidade Orçamentária		36201				
Ação Prioritária		( ) Sim ( x ) Não Caso positivo: ( ) PAC ( ) Brasil sem Miséria ( ) Outras				
Lei Orçamentária do exercício						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
7.900.000	5.530.000	5.522.728	4.992.740	4.992.740	0	529.987
Execução Física						
Descrição da meta			Unidade de medida	Meta		
				Prevista	Reprogramada	Realizada
Obra concluída (% de execução física)			percentual	23	23	2
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas			
Valor em 1º janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizada	
356.071,26	-	356.071,26	Obra concluída (% de execução física)	percentual	0	

Identificação da Ação						
Responsabilidade da UPC na execução da ação		( x ) Integral ( ) Parcial				
Código		13DW			Tipo: Projeto	
Título		Construção do Centro de Processamento Final de Imunobiológicos da Fiocruz				
Iniciativa						
Objetivo		Código: 0727 - promover a produção e a disseminação do conhecimento científico e tecnológico, análises de situação de saúde, inovação em saúde e a expansão da produção nacional de tecnologias estratégicas para o sus.				
Programa		Desenvolvimento produtivo código: 2015 tipo: temático				
Unidade Orçamentária		36201				
Ação Prioritária		( ) Sim ( x ) Não Caso positivo: ( ) PAC ( ) Brasil sem Miséria ( ) Outras				
Lei Orçamentária do exercício						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
237.000.000	167.068.082	167.034.281	104.994.093	104.091.876	902.217	62.040.188
Execução Física						
Descrição da meta			Unidade de medida	Meta		
				Prevista	Reprogramada	Realizada
Obra concluída (% de execução física)			percentual	18	-	6
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas			
Valor em 1º janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizada	
5.244.933,57	4.805.064,68	0,01	Obra concluída (% de execução física)	percentual	1	



Identificação da Ação						
Responsabilidade da UPC na execução da ação		( x ) Integral ( ) Parcial				
Código		13DU			Tipo: Projeto	
Título		Construção do polo de biotecnologia da Fiocruz em Fortaleza (CE)				
Iniciativa						
Objetivo		Código: 0727 - Promover a produção e a disseminação do conhecimento científico e tecnológico, análises de situação de saúde, inovação em saúde e a expansão da produção nacional de tecnologias estratégicas para o SUS.				
Programa		Desenvolvimento produtivo código: 2015 tipo: temático				
Unidade Orçamentária		36201				
Ação Prioritária		( ) Sim ( x ) Não Caso positivo: ( ) PAC ( ) Brasil sem Miséria ( ) Outras				
Lei Orçamentária do exercício						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
44.260.000	32.225.821	18.142.639	6.913.669	6.913.669	0	11.228.969
Execução Física						
Descrição da meta			Unidade de medida	Meta		
				Prevista	Reprogramada	Realizada
Obra concluída (% de execução física)			percentual	2		1
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas			
Valor em 1º janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta		Unidade de medida	Realizada
1.047.783,82	860.885,13	0,01	Unidade Modernizada		Unidade	1

Identificação da Ação						
Responsabilidade da UPC na execução da ação		( x ) Integral ( ) Parcial				
Código		13DT			Tipo: Projeto	
Título		Construção da nova unidade administrativa da Fiocruz				
Iniciativa		Construção da nova unidade administrativa da Fiocruz				
Objetivo		Código: 0727 - Fortalecer o complexo produtivo-industrial da saúde, ampliando a produção nacional de fármacos, biofármacos, medicamentos, Imunobiológicos, equipamentos e materiais de uso em saúde.				
Programa		Desenvolvimento produtivo código: 2015 tipo: temático				
Unidade Orçamentária		36201				
Ação Prioritária		( ) Sim ( x ) Não Caso positivo: ( ) PAC ( ) Brasil sem Miséria ( ) Outras				
Lei Orçamentária do exercício						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
3.950.000	3.160.000	3.160.000	3.160.000	3.160.000	0	0
Execução Física						
Descrição da meta		Unidade de medida	Meta			
			Prevista	Reprogramada	Realizada	
Obra concluída (% de execução física)		percentual	5	5	5	
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas			
Valor em 1º janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizada	
1.000,00	-	-	Obra concluída (% de execução física)	%	0	

Identificação da Ação						
Responsabilidade da UPC na execução da ação		( X ) Integral ( ) Parcial				
Código		13DV			Tipo: Projeto	
Título		Construção do polo de pesquisa e desenvolvimento tecnológico em Belo Horizonte (MG)				
Iniciativa		Construção do polo de pesquisa e desenvolvimento tecnológico em Belo Horizonte (MG)				
Objetivo		Código: 0727 - Promover a produção e a disseminação do conhecimento científico e tecnológico, análises de situação de saúde, inovação em saúde e a expansão da produção nacional de tecnologias estratégicas para o SUS.				
Programa		Desenvolvimento produtivo código: 2015 tipo: temático				
Unidade Orçamentária		36201				
Ação Prioritária		( ) Sim ( x ) Não Caso positivo: ( ) PAC ( ) Brasil sem Miséria ( ) Outras				
Lei Orçamentária do exercício						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
7.900.000	5.530.000	5.522.728	4.992.740	4.992.740	0	529.987
Execução Física						
Descrição da meta			Unidade de medida	Meta		
				Prevista	Reprogramada	Realizada
Obra concluída (% de execução física)			percentual	23	23	2
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas			
Valor em 1º janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizada	
-	-	-	Obra concluída (% de execução física)	%	0	

Identificação da Ação						
Responsabilidade da UPC na execução da ação		( X ) Integral ( ) Parcial				
Código		14UO			Tipo: Projeto	
Título		Implantação de centros de desenvolvimento - nacional				
Iniciativa		Expansão da Fiocruz através da implantação de centros de desenvolvimento tecnológico e produção de insumos para o SUS.				
Objetivo		Código: 727 Promover a produção e a disseminação do conhecimento científico e tecnológico, análises de situação de saúde, inovação em saúde e a expansão da produção nacional de tecnologias estratégicas para o SUS.				
Programa		Expansão da Fiocruz através da implantação de centros de pesquisa e desenvolvimento tecnológico e da modernização dos laboratórios. Código: 2015 tipo: temático				
Unidade Orçamentária		36201				
Ação Prioritária		( ) Sim ( x ) Não Caso positivo: ( ) PAC ( ) Brasil sem Miséria ( ) Outras				
Lei Orçamentária do exercício						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
26.832.000	21.428.400	16.431.334	4.404.299	4.404.299	0	12.027.035
Execução Física						
Descrição da meta			Unidade de medida	Meta		
				Prevista	Reprogramada	Realizada
Obra concluída (% de execução física)			Obra concluída (% de execução física)	15	7	7
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas			
Valor em 1º janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta		Unidade de medida	Realizada
827.628,97	827.628,97	-	Obra concluída (% de execução física)		percentual	0

### Análise Situacional:

#### 147J - Construção dos Institutos de Saúde da Mulher e da Criança e de Infectologia

Esta ação se refere ao Complexo dos Institutos Nacionais (CIN) que abrigará o Instituto Nacional de Saúde da Mulher e da Criança (Instituto Fernandes Figueira/IFF), para atuar como órgão auxiliar do Ministério da Saúde no desenvolvimento, na coordenação e na avaliação das ações integradas para a saúde da mulher, da criança e do adolescente no Brasil (Portaria nº 4.159) e ainda o Instituto Nacional

de Infectologia (Instituto de Pesquisa Evandro Chagas/IPEC), para atuar como órgão auxiliar do Ministério da Saúde na formulação de políticas públicas, no planejamento, desenvolvimento, coordenação e avaliação das ações integradas para a saúde na área da Infectologia (Portaria nº 4.160). Estrutura física do futuro complexo possui uma metragem quadrada total de 125 mil m<sup>2</sup>, tendo os seguintes destaques: 359 leitos, sendo 239 leitos destinados ao Instituto da Mulher e da Criança e 120 leitos para o Instituto de Infectologia; Área de isolamento com nível de risco biológico 4; Área para reprodução assistida; 224 consultórios, sendo 112 consultórios para cada unidade; 12 salas de cirurgia geral; 74 módulos laboratoriais de níveis de risco biológico 2 e 3; Área para repositório de amostras e criopreservação; Auditório para 500 lugares; 4 salas multiuso para 100 lugares em cada uma; 30 salas de aula modulares; 3 restaurantes com capacidade total para servir 1.800 refeições por dia; Creche para 250 crianças; Sala cofre para atendimento direto aos Institutos e contingência para a Fiocruz; Plataforma para armazenamento de remédios e medicamentos em geral.

Em 2017, em função da morosidade dos órgãos municipais, na perspectiva de minimizar o atraso na conclusão do Contrato 60/2012 (Processo 25389.000356/2013-90), a Presidência determinou o início do desenvolvimento da fase de Projeto Executivo em paralelo à Legalização do projeto, tendo como meta concluir as etapas de modo concomitante. Entretanto, para início da obra estão pendentes algumas licenças que obrigou a Fiocruz a suspender a obra temporariamente em 2018.

### **13DW – Construção do Novo Centro de Processamento Final de Imunobiológicos**

O projeto Novo Centro de Processamento Final (NCPF) consiste no desenvolvimento, construção e implantação de novas instalações industriais para as atividades de processamento final (formulação envase, liofilização, recravação, revisão, rotulagem e embalagem), controle e garantia da qualidade, armazenagem de matérias primas e de produtos acabados, dentro das Boas Práticas de Fabricação e marcos das Agências Regulatórias, com vistas à introdução de novos produtos e ampliação da capacidade de produção de vacinas e biofármacos, para atender aos Programas Públicos do Ministério da Saúde e das Agências das Nações Unidas. Em 2017 as principais ações foram: conclusão da adutora de água, conclusão dos trabalhos de estaqueamento, continuação dos trabalhos referentes à terraplanagem Fase 2 (94% executado), conclusão do projeto executivo, compensação ambiental (61% executado), aquisição de equipamentos (5,8% executado).

Ação que teve recursos orçamentários suplementados para custeio em outras ações, tendo em vista as dificuldades de manutenção das atividades da Fiocruz. A execução física ficou aquém do planejado, mas as obras estão em andamento com reajustes no cronograma.

Parte da aplicação de recurso do exercício em questão está sob análise do TCU.

### **13DU - Construção do Polo de Biotecnologia da Fiocruz em Fortaleza/CE**

A obra está dividida em 02 partes: área administrativa e área de produção. Na área administrativa foram concluídas as obras e a Infraestrutura de apoio, a inauguração definitiva e a ocupação do prédio deverão ocorrer em 2018.

A área produtiva é denominada de Centro Tecnológico de Plataformas Vegetais (CTPV) e irá abrigar uma nova unidade de Bio-Manguinhos em Eusébio (CE), terá plantas industriais multipropósito e prédios de desenvolvimento tecnológico e de garantia da qualidade. O centro possibilitará uma nova capacidade de desenvolvimento e fabricação de produtos biofarmacêuticos para uso humano baseados em plataformas vegetais. Em 2017 as principais realizações foram: Finalizada o serviço de terraplanagem. Realizada a reunião de kick-off do projeto executivo, com a definição dos padrões de

trabalho, lista mestra de documentos entregáveis para revisão por Bio-Manguinhos. Houve avanço na finalização do projeto básico e definição da estratégia de paralelismo do projeto executivo. Foi realizada a licitação para contratação dos projetos conceitual, básico, legal e executivo da Plataforma de Expressão de Cultura de Células com revisão prevista para 2018.

### **13DT - Construção da Nova Unidade Administrativa da Fiocruz**

Esta ação destina-se a construção de prédio administrativo no campus da Fiocruz. A obra prevê a construção de edifício com dois blocos (4 e 6 pavimentos), 1 subsolo de estacionamento, atualmente o projeto teve que ser revisto devido a pendência de aprovação do IPHAN para a execução da obra. Em 2017, investimentos na infraestrutura de rede de dados.

### **13DV - Construção do Polo de Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico em Belo Horizonte / MG**

A referida a construção se refere a construção de um prédio para a Fiocruz de Minas Gerais. Em 2017 foi concluído o projeto executivo do projeto com o detalhamento necessário para o início das obras, foi iniciado o processo de aprovação do projeto em curso nos órgãos municipais e estaduais. Houve pendência inicial referente ao gabarito do prédio devido a proximidade do mesmo com o aeroporto. Entretanto, no decorrer do ano foi obtido o parecer do DECEA/Aeronáutica favorável quanto ao gabarito do empreendimento. Existe ainda uma pendência junto a SUDECAP/SMMA quanto à rede de drenagem existente impactando no momento a obtenção das licenças.

### **14UO - Implantação de Centros de Desenvolvimento Tecnológico e de Produção de Insumos para o SUS**

A ação 14UO representa a expansão da Fiocruz através de construção de novos prédios e a modernização de laboratórios, sendo composta por cinco ações regionais e uma ação no Rio de Janeiro. A ação no Rio de Janeiro se refere à obra do CDTS e as ações regionais são: Rondônia, Paraná e a Manaus. Não foram destinadas dotações orçamentárias para a unidade Piauí e Mato Grosso do Sul, exceto por emendas parlamentares.

O CDTS representa uma nova política institucional, que é a aposta na integração plena entre pesquisa, desenvolvimento e produção. O projeto acompanha iniciativas para vacinas, medicamentos, insumos diagnósticos e bioinseticidas, que busca desenvolver políticas e estratégias de saúde. Em 2017 foram realizadas obras na fachada, estacionamento e salas internas, havendo paralisação da obra por parte da construtora no segundo semestre. Está prevista a contratação de nova construtora em 2018 e continuação da obra. Em Rondônia está sendo realizada a terraplanagem no prédio administrativo. No Paraná foi concluído o termo de referência para a obra do segundo prédio, que abrigará áreas finalísticas. Referente a expansão em Manaus foi concluído o levantamento topográfico do terreno.

## AÇÕES NÃO PREVISTAS NA LOA DO EXERCÍCIO – RESTOS A PAGAR NÃO PROCESSADOS – OFSS

Quadro 21 - Ações não Previstas LOA do exercício - Restos a Pagar OFSS Fiocruz 2017

Identificação da Ação					
Código	20K1			Tipo: Atividade	
Título	Adequação de Plataformas para o Desenvolvimento Tecnológico em Saúde				
Iniciativa	Instalação de novas plataformas tecnológicas na Fiocruz para o desenvolvimento de insumos estratégicos para o SUS				
Objetivo	Promover a produção e a disseminação do conhecimento científico e tecnológico, análises de situação em saúde, inovação em saúde e na expansão da produção nacional de tecnologias estratégicas para o SUS. Código:0727				
Programa	Fortalecimento do Sistema Único de Saúde (SUS) Temático		Código: 2015	Tipo:	
Unidade Orçamentária	36201				
Ação Prioritária	<input type="checkbox"/> Sim <input checked="" type="checkbox"/> Não    Caso positivo: <input type="checkbox"/> PAC <input type="checkbox"/> Brasil sem Miséria ( <input type="checkbox"/> Outras				
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores					
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Meta		
Valor em 1º de janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizado
381.141,86	2.756,00	1.428,21	Produto desenvolvido	Unidade	-

Identificação da Ação					
Código	2522			Tipo: Atividade	
Título	Produção de Fármacos, Medicamentos e Fitoterápicos				
Iniciativa	Produção de Fármacos, Medicamentos e Fitoterápicos				
Objetivo	Fortalecer o complexo produtivo-industrial da saúde, ampliando a produção nacional de fármacos, biofármacos, medicamentos, imunobiológicos, equipamentos e materiais de uso em saúde. Código: 0726				
Programa	Desenvolvimento Produtivo		Código: 2055	Tipo: Temático	
Unidade Orçamentária	36201				
Ação Prioritária	<input type="checkbox"/> Sim <input checked="" type="checkbox"/> Não    Caso positivo: <input type="checkbox"/> PAC <input type="checkbox"/> Brasil sem Miséria ( <input type="checkbox"/> Outras				
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores					
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Meta		
Valor em 1º de janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizado
1.143.279,64	372.403,58	8.148,29	Unidade farmacêutica produzida	Unidade	-

Identificação da Ação					
Código	6031		Tipo: Atividade		
Título	Imunobiológicos para prevenção e controle de doenças				
Iniciativa	Vigilância, prevenção e controle de doenças imunopreveníveis				
Objetivo	Reduzir riscos e agravos à saúde da população por meio das ações de promoção e vigilância em saúde Código: 0714				
Programa	Aperfeiçoamento do SUS		Código: 2015	Tipo: Temático	
Unidade Orçamentária	36201				
Ação Prioritária	( ) Sim ( x ) Não Caso positivo: ( ) PAC ( ) Brasil sem Miséria ( ) Outras				
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores					
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Meta		
Valor em 1º de janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizado
747.934,42	339.039,55	40.278,11	População coberta	Unidade	-

Identificação da Ação					
Código	7674		Tipo: Projeto		
Título	Modernização de Unidades da Fundação Oswaldo Cruz				
Iniciativa	Modernização das Unidades da Fiocruz				
Objetivo	Fortalecer o complexo produtivo-industrial da saúde, ampliando a produção nacional de fármacos, biofármacos, medicamentos, imunobiológicos, equipamentos e materiais de uso em saúde. Código: 0194				
Programa	Desenvolvimento Produtivo		Código: 2055	Tipo: Temático	
Unidade Orçamentária	36201				
Ação Prioritária	( ) Sim ( x ) Não Caso positivo: ( ) PAC ( ) Brasil sem Miséria ( ) Outras				
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores					
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Meta		
Valor em 1º de janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizado
316.471,62	1.903,60	73.676,54	Unidade Modernizada	Unidade	-



Identificação da Ação					
Código	8315			Tipo: Atividade	
Título	Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico em Saúde				
Iniciativa	Representa o próprio objetivo				
Objetivo	Promover a produção e a disseminação do conhecimento científico e tecnológico, análises de situação em saúde, inovação em saúde e na expansão da produção nacional de tecnologias estratégicas para o SUS. Código:0727				
Programa	Fortalecimento do Sistema Único de Saúde (SUS) Temático		Código: 2015	Tipo:	
Unidade Orçamentária	36201				
Ação Prioritária	( ) Sim ( x ) Não Caso positivo: ( ) PAC ( ) Brasil sem Miséria ( ) Outras				
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores					
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Meta		
Valor em 1º de janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizado
112.976,29	46.663,10	4.532,17	Pesquisa realizada	Unidade	-

Identificação da Ação					
Código	11PJ			Tipo: Projeto	
Título	Estruturação de laboratórios de pesquisas biomédicas				
Iniciativa	Modernização e Manutenção de Laboratórios de Pesquisa Biomédica e Coleções Biológicas da Fiocruz				
Objetivo	Fortalecer o complexo industrial e da ciência, tecnologia e inovação em saúde como vetor estruturante da agenda nacional de desenvolvimento econômico, social e sustentável, reduzindo a vulnerabilidade do acesso à saúde Código:0727				
Programa	Aperfeiçoamento do Sistema Único de Saúde (SUS)		Código: 2015	Tipo: Temático	
Unidade Orçamentária	36201				
Ação Prioritária	( ) Sim ( x ) Não Caso positivo: ( ) PAC ( ) Brasil sem Miséria ( ) Outras				
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores					
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Meta		
Valor em 1º de janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizado
21.042,67	18.553,35	-	Obra executada	Percentual	-

Identificação da Ação					
Código	13DU			Tipo: Projeto	
Título	Construção do Polo de Biotecnologia da Fiocruz Em Fortaleza/CE				
Iniciativa	Construção do Polo de Biotecnologia da Fiocruz Em Fortaleza/CE				
Objetivo	Fortalecer o complexo produtivo-industrial da saúde, ampliando a produção nacional de fármacos, biofármacos, medicamentos, imunobiológicos, equipamentos e materiais de uso em saúde. Código:0194				
Programa	Desenvolvimento Produtivo	Código: 2055	Tipo: Temático		
Unidade Orçamentária	36201				
Ação Prioritária	( ) Sim ( x )Não Caso positivo: ( )PAC ( ) Brasil sem Miséria ( )Outras				
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores					
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Meta		
Valor em 1º de janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizado
7.954.664,97	600.247,67	-	Obra executada	Percentual	-

Identificação da Ação					
Código	13DW			Tipo: Projeto	
Título	Construção do Centro de Processamento Final de Imunobiológicos				
Iniciativa	Construção do Centro de Processamento Final de Imunobiológicos				
Objetivo	Fortalecer o complexo produtivo-industrial da saúde, ampliando a produção nacional de fármacos, biofármacos, medicamentos, imunobiológicos, equipamentos e materiais de uso em saúde. Código:0194				
Programa	Desenvolvimento Produtivo	Código: 2055	Tipo: Temático		
Unidade Orçamentária	36201				
Ação Prioritária	( ) Sim ( x )Não Caso positivo: ( )PAC ( ) Brasil sem Miséria ( )Outras				
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores					
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Meta		
Valor em 1º de janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizado
22.474.915,27	15.322.449,63	230.057,35	Obra concluída	Percentual	-

Identificação da Ação					
Código	147J			Tipo: Projeto	
Título	Construção dos Institutos de Saúde da Mulher e da Criança e de Infectologia				
Iniciativa	Construção dos Institutos de Saúde da Mulher e da Criança e de Infectologia				
Objetivo	Reduzir riscos e agravos à saúde da população, por meio de ações de promoção e vigilância em saúde. Código: 0714				
Programa	Aperfeiçoamento do SUS		Código: 2015	Tipo: Temático	
Unidade Orçamentária	36201				
Ação Prioritária	<input type="checkbox"/> Sim <input checked="" type="checkbox"/> Não    Caso positivo: <input type="checkbox"/> PAC <input type="checkbox"/> Brasil sem Miséria ( <input type="checkbox"/> Outras				
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores					
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Meta		
Valor em 1º de janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizado
192.093,90	169.650,35	22.443,55	Obra concluída	Percentual	-

Identificação da Ação					
Código	8415			Tipo: Atividade	
Título	Manutenção e Funcionamento das Farmácias Populares do Brasil				
Iniciativa	-				
Objetivo	-				
Programa	Assistência Farmacêutica e Insumos Estratégicos		Código: 1293	Tipo: Temático	
Unidade Orçamentária	36201				
Ação Prioritária	<input type="checkbox"/> Sim <input checked="" type="checkbox"/> Não    Caso positivo: <input type="checkbox"/> PAC <input type="checkbox"/> Brasil sem Miséria ( <input type="checkbox"/> Outras				
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores					
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Meta		
Valor em 1º de janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizado
242.978,33	-	242.978,33	Farmácia mantida	Unidade	-

Identificação da Ação					
Código	8415			Tipo: Atividade	
Título	Manutenção e Funcionamento das Farmácias Populares do Brasil				
Iniciativa	-				
Objetivo	-				
Programa	Fortalecimento do SUS		Código: 2015	Tipo: Temático	
Unidade Orçamentária	36201				
Ação Prioritária	( ) Sim ( x ) Não Caso positivo: ( ) PAC ( ) Brasil sem Miséria ( ) Outras				
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores					
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Meta		
Valor em 1º de janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizado
91.327,52	-	91.327,52	Farmácia mantida	Unidade	-

### Análise Situacional:

12 A Fiocruz, conforme sinalização do Ministério da Saúde, intensificou em 2017 os esforços no sentido de reduzir valores de restos a pagar, analisando as causas e realizando os devidos cancelamentos e/ou liquidação.

13 Não há na Fiocruz a sistemática de informação para relacionar as metas físicas realizadas com a liquidação de restos a pagar dos recursos da LOA.

#### 3.3.3 Fatores intervenientes no desempenho orçamentário

Destaca-se que os créditos aprovados nas Leis Orçamentárias para as despesas administrativas/custeio da instituição nos últimos anos têm sido, recorrentemente, insuficientes para custear tarifas de serviços das atividades administrativas de apoio (despesas de luz, telefonia, vigilância, infraestrutura, limpeza, zeladoria, etc.), bem como os custos decorrentes da ampliação pelo escopo e da escala de atuação da instituição, expressa tanto na criação de novas unidades, quanto na expansão das áreas finalísticas. Em razão dessa insuficiência de orçamento, e a fim de evitar sacrifícios na dotação das atividades finalísticas, registra-se comumente a necessidade de alterações orçamentárias para recomposição do grupo ODC (Outras Despesas de Custeio).

3.3.4 Obrigações assumidas sem respectivo crédito autorizado no orçamento

Quadro 22 - Reconhecimento de Passivos por Insuficiência de Créditos ou Recursos – Fiocruz 2017

UG Executora		Credor	Saldo final do exercício anterior	saldo líquido - movimento aumentativo e movimento diminutivo	Saldo Final do exercício	
254420	FUNDAÇÃO OSWALDO CRUZ	10537427000268	AB SCIEX COMERCIO DE INSTRUMENTOS LABORATORIAIS LTDA.	52.135,13	52.135,13	
		10066829704	ADALBERTO DA CUNHA SOARES	16.790,98	16.790,98	
		29418316000180	ADINP DISTRIBUIDORA DE DIARIOS OFICIAIS LTDA M/E - EPP	3.769,80	1.256,60	5.026,40
		04254554000176	AIRPHOENIX SERVICOS INTERNACIONAIS LTDA - EPP	6.850,51	9.530,88	16.381,39
		04213923000182	ASSOCIACAO BRASILEIRA DE DEFESA DO CONSUMIDOR E TRABALH	386.016,99	(139.466,43)	246.550,56
		00000000000191	BANCO DO BRASIL SA		3.058,85	3.058,85
		974133	CEB DISTRIBUICAO S/A	72.718,17	3.990,22	76.708,39
		02604476000167	CLIMATICA ENGENHARIA EIRELI - EPP	52.800,61	(15.550,85)	37.249,76
		974100	COMPANHIA ENERGETICA DE BRASILIA	1.527,70	(1.133,68)	394,02
		04558476000101	COMUNIQUE-SE S/A	2.663,32		2.663,32
		00475855000179	DEPARTAMENTO DE TRANSITO DO DISTRITO FEDERAL	147,26		147,26
		04218430000135	EDIGRAFICA GRAFICA E EDITORA LTDA	19.800,00		19.800,00
		04768702000170	ENGEMIL - ENGENHARIA, EMPREENDIMENTOS, MANUTENCAO E INST	89.883,52	2.282,81	92.166,33
		02385669000174	FIOTEC - FUNDAÇÃO PARA O DESENVOLVIMENTO CIENTIFICO E T	1.989.809,65	(905.428,17)	1.084.381,48

		17312597000102	FUNDACAO DE PREVIDENCIA COMPLEMENTAR DO SERVIDOR PUBLI	16.700,36		16.700,36
		33641663000144	FUNDACAO GETULIO VARGAS	155.800,00	(154.800,00)	1.000,00
		254420	FUNDACAO OSWALDO CRUZ	793,69		793,69
		110245	FUNDO DE IMPRENSA NACIONAL/EXEC.ORC.FINANC.	1.214,80		1.214,80
		01579387000579	INVESTIPLAN COMPUTADORES E SISTEMAS DE REFRIGERACAO LTD	1.205,28		1.205,28
		00660928000100	LIFE TECNOLOGIA E CONSULTORIA LTDA - ME	1.247.426,43	(785.927,45)	461.498,98
		76535764000143	OI S.A. - EM RECUPERACAO JUDICIAL		2.597,03	2.597,03
		02295753000105	PROJEBEL SERVICOS COMERCIO LTDA	348.772,93	(0,07)	348.772,86
		03508097000136	REDE NACIONAL DE ENSINO E PESQUISA - RNP	53.972,88		53.972,88
		03781576000121	SC EMPREENDIMENTOS E PARTICIPACOES S.A	16.500,00		16.500,00
		07432517000107	SIMPRESS COMERCIO, LOCACAO E SERVICOS S/A	950,06	0,00	950,06
		58069360000120	STEFANINI CONSULTORIA E ASSESSORIA EM INFORMATICA S.A.	3.483.830,58	(3.101.222,54)	382.608,04
		33000118000179	TELEMAR NORTE LESTE S/A. - EM RECUPERACAO JUDICIAL	95.320,55	(93.642,39)	1.678,16
		33000118001574	TELEMAR NORTE LESTE S/A. - EM RECUPERACAO JUDICIAL	11.805,11	(7.080,58)	4.724,53
		33498551000186	TURISMO TRES AMIGOS LTDA	807.080,88	(593.003,32)	214.077,56
		Total		<b>8.936.287,19</b>	<b>(5.774.539,09)</b>	<b>3.161.748,10</b>
254421	INSTITUTO AGGEU MAGALHAES	09514038000157	A & M SOCIEDADE PERNAMBUCANA DE OBRAS E SERVICOS LTDA	215.500,13	(168.726,31)	46.773,82
		70064316000122	ARPSIST SERVICOS DE ENGENHARIA LTDA	9.500,00		9.500,00
		24340135000164	CICLAR CICLO DE AR ASSISTENCIA TECNICA LTDA - EPP	18.094,42	(9.047,21)	9.047,21

		09769035000164	COMPANHIA PERNAMBUCANA DE SANEAMENTO	1.000,01		1.000,01
		00028986001694	ELEVADORES ATLAS SCHINDLER LTDA.	5.073,00	(3.382,00)	1.691,00
		110245	FUNDO DE IMPRENSA NACIONAL/EXEC.ORC.FINANC.	4.555,50	(2.277,75)	2.277,75
		04196645000100	IMPRENSA NACIONAL	983,46	(491,73)	491,73
		254421	INSTITUTO AGGEU MAGALHAES	70.400,00	(35.200,00)	35.200,00
		11808559000169	INTELIGENCIA SEGURANCA PRIVADA LTDA - EPP	130.251,42	(71.782,50)	58.468,92
		05323742000171	LINKCON LTDA - EPP	471,98	(235,99)	235,99
		03776266000119	LOCAVEL BUS TRANSPORTES E FRETAMENTO LTDA	32.406,40		32.406,40
		05388259000175	M G TELECOMUNICACOES LTDA - ME	4.228,14	(2.818,76)	1.409,38
		01880463000158	MEGA CONSTRUCOES LTDA - EPP	264.069,34	(39.800,99)	224.268,35
		14054309000179	PERFIL EMPREENDIMENTOS LTDA	0,30	(0,15)	0,15
		47866934000174	TICKET SERVICOS SA	38.272,73	(19.113,16)	19.159,57
		EX2544207	WOMEN'S HEALTH ACT.	4.824,12	(3.216,08)	1.608,04
		Total		<b>799.630,95</b>	<b>(356.092,63)</b>	<b>443.538,32</b>
<b>254422</b>	<b>INSTITUTO GONCALO MONIZ</b>	40432544000147	CLARO S.A.	6.841,48		6.841,48
		Total		<b>6.841,48</b>	<b>0,00</b>	<b>6.841,48</b>
<b>254446</b>	<b>INSTITUTO DE TECNOLOGIA EM FARMACOS</b>	44734671000151	CRISTALIA PRODUTOS QUIMICOS FARMACEUTICOS LTDA	13.990.008,42	(1.528.093,62)	12.461.914,80
		61230314000507	LIBBS FARMACEUTICA LTDA	60.126.313,07	(44.794.306,61)	15.332.006,46
		Total		<b>74.116.321,49</b>	<b>(46.322.400,23)</b>	<b>27.793.921,26</b>
<b>254462</b>	<b>COORDENACAO GERAL DE INFRAESTRUTURA DOS CAMPI</b>	33050071000158	AMPLA ENERGIA E SERVICOS S.A.	21.641,80	(18.177,77)	3.464,03
		68565530000110	ANGEL' S SERVICOS TECNICOS EIRELI	6.343.708,01	(4.962.962,15)	1.380.745,86
		03299417000195	APLIQUIM BRASIL RECIKLE MATERIAIS REICLAVEIS LTDA	18.425,86	(16.052,93)	2.372,93

	05969071000110	APPA SERVICOS TEMPORARIOS E EFETIVOS LTDA	3.466.695,59	0,00	3.466.695,59
	08742960000139	ARCO DA ALIANCA COMERCIO E SERVICOS LTDA - EPP	571.730,67	(511.380,72)	60.349,95
	30698138000177	CAF QUIMICA LTDA	151.281,88	(120.153,97)	31.127,91
	05914650000166	CENTRAIS ELETRICAS DE RONDONIA SA CERON	61.508,57	(61.508,51)	0,06
	02818890000179	CLAREAR PRESTADORA DE SERVICOS LTDA	156.354,30	(133.303,57)	23.050,73
	33938119000169	COMPANHIA DISTRIBUIDORA DE GAS DO RIO DE JANEIRO - CEG	642.611,89	(465.152,50)	177.459,39
	33938119000240	COMPANHIA DISTRIBUIDORA DE GAS DO RIO DE JANEIRO - CEG	102.384,76	(101.902,56)	482,20
	07047251000170	COMPANHIA ENERGETICA DO CEARA	17.443,77	(7.566,26)	9.877,51
	33158874000120	CONBRAS SERVICOS TECNICOS DE SUPORTE LTDA	1.016.060,86	(799.514,88)	216.545,98
	39537063000117	CONFEDERAL - RIO VIGILANCIA LTDA	16.044.216,65	(14.810.156,46)	1.234.060,19
	08974048000102	ELV EMPRESA LOCADORA DE VEICULOS LTDA	44.328,25	(39.147,31)	5.180,94
	15413826000150	ENERGISA MATO GROSSO DO SUL - DISTRIBUIDORA DE ENERGIA	12.806,05	(10.635,61)	2.170,44
	32110850000139	ESAGUA ENGENHARIA INDUSTRIA E COMERCIO LTDA	8.528,44	(5.880,50)	2.647,94
	40263170000850	ESSENCIS SOLUCOES AMBIENTAIS S.A.	2.000,00	(1.000,00)	1.000,00
	12159225000174	FBX - SERVICOS DE SEGURANCA LTDA - EPP	228.412,07	(165.065,16)	63.346,91
	08435386000176	GLOBAL COMERCIO E SERVICOS - EIRELI - EPP	179.671,55	(125.530,17)	54.141,38
	11609533000191	IMUNIZADORA PROTEGE COMERCIO E SERVICOS EIRELI - ME	2.000,00	(1.500,00)	500,00
	05530497000173	JASINTELL COMERCIO LTDA - EPP	399.005,81	(374.920,86)	24.084,95
	60444437000146	LIGHT SERVICOS DE ELETRICIDADE S A	14.858.581,51	(9.818.101,69)	5.040.479,82



	07544975000120	LUROVA AUTOMACAO INDUSTRIAL E COMERCIO LTDA - ME	15.196,94	(7.598,47)	7.598,47
	06233460000146	MEDICAL CENTER METROLOGIA EIRELI - EPP	196.653,84	(74.477,93)	122.175,91
	86915691000179	NOSSA SERVICO TEMPORARIO E GESTAO DE PESSOAS LTDA	13.021.569,84	(2.623.180,94)	10.398.388,90
	29212545000143	NOVA RIO SERVICOS GERAIS LTDA	30.310.603,39	(22.931.449,82)	7.379.153,57
	05423963000111	OI MOVEI S.A. - EM RECUPERACAO JUDICIAL	21.687,49	(20.987,31)	700,18
	76535764000143	OI S.A. - EM RECUPERACAO JUDICIAL	22.638,47	(18.618,64)	4.019,83
	10331865000194	PAZ AMBIENTAL LTDA	13.063,33	(12.863,33)	200,00
	78533312000158	PLANSUL PLANEJAMENTO E CONSULTORIA EIRELI	753.029,33	0,00	753.029,33
	02780863000154	PONTUAL ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA - ME	134.483,63	(106.605,48)	27.878,15
	02295753000105	PROJEBEL SERVICOS COMERCIO LTDA	434.599,49	(209.980,81)	224.618,68
	09478089000170	RENOVE SOLUCOES AMBIENTAIS LTDA	1.100.380,41	(1.083.384,11)	16.996,30
	02566106000182	S.M.21 ENGENHARIA E CONSTRUCOES S.A.	879.743,21	0,00	879.743,21
	42168781000178	SANIPLAN ENGENHARIA E SERVICOS AMBIENTAIS LTDA	12,00		12,00
	87074365000149	SAO CARLOS AR CONDICIONADO LTDA	443.936,33	0,00	443.936,33
	33168659000100	SERES SERVICOS DE RECRUTAMENTO E SELECAO DE PESSOAL LTD	227.525,40	(190.875,16)	36.650,24
	26852970000109	SERVPLAN - SERVICOS AUXILIARES LTDA - EPP	47.355,84	(31.275,76)	16.080,08
	05208211000138	SERVTEC INSTALACOES E MANUTENCAO LTDA.	10.170.848,84	(8.612.823,61)	1.558.025,23
	02891176000106	SOBERANA TERCEIRIZACAO DE SERVICOS EIRELI - ME	6.708,00		6.708,00
	11414555000104	SUATRANS EMERGENCIA S.A.	4.000,00	(2.000,00)	2.000,00
	25032042000135	TA-KELL SERVICOS GRAFICOS EM GERAL EIRELI - ME	2.560,90	(2.309,10)	251,80

		33000118000179	TELEMAR NORTE LESTE S/A. - EM RECUPERACAO JUDICIAL	41.944,04	634,54	42.578,58
		90347840000460	THYSSENKRUPP ELEVADORES SA	20.651,44	(20.531,96)	119,48
		01815999000190	TORRES ENGENHARIA E CONSULTORIA LTDA	131.951,68	(124.302,68)	7.649,00
		05956304000140	TRANSEGURTEC TECNOLOGIA EM SERVICOS LTDA	1.446.241,38	(945.785,01)	500.456,37
		00604122000197	TRIVALE ADMINISTRACAO LTDA	31.418,01	(31.415,88)	2,13
		13478900000190	V. TECH COMERCIO - EIRELI - EPP	746.806,50	(570.288,60)	176.517,90
		28299246000125	VFS ARTIGOS GRAFICOS EM GERAL EIRELI - ME	22.448,25	(2.348,30)	20.099,95
		<b>Total</b>		<b>104.597.456,27</b>	<b>(70.172.081,94)</b>	<b>34.425.374,33</b>
254463	INSTITUTO OSWALDO CRUZ	04213923000182	ASSOCIACAO BRASILEIRA DE DEFESA DO CONSUMIDOR E TRABALH	135.225,16	(67.612,58)	67.612,58
		00587072000187	DIGITA COMPUTACAO GRAFICA LTDA - ME	10,00	(5,00)	5,00
		01253053000187	ENCOMENDAS E TRANSPORTES DE CARGAS PONTUAL LTDA	14.437,80	(4.934,06)	9.503,74
		00465114000107	FIMATEC COMERCIO E REPRESENTACOES LTDA	6.000,00	(2.800,00)	3.200,00
		01579387000145	INVESTIPLAN COMPUTADORES E SISTEMAS DE REFRIGERACAO LTD	0,03	15,68	15,71
		11958102000130	JIREH COMERCIO BAZAR E SERVICOS LTDA - ME	3.734,00	26,00	3.760,00
		33069212000184	MERCK S/A	2,00	(1,00)	1,00
		33069212000850	MERCK S/A	5.129,34	(2.564,67)	2.564,67
		01682816000105	MRC 2004 MANUTENCAO E REPAROS DE CONTAINER'S LTDA	2,00	(1,00)	1,00
		00240568000180	MULTITEINER COMERCIO E LOCACAO DE CONTEINERES LTDA	352.800,00	(117.600,00)	235.200,00
		29212545000143	NOVA RIO SERVICOS GERAIS LTDA	1.453.133,94	(442.407,89)	1.010.726,05

		40179871000139	S.T.T.R. INDUSTRIA E COMERCIO LTDA - EPP	47.290,00	(23.340,00)	23.950,00
		31856735000145	SEMINTER SERVICOS DE MANUTENCAO E COMERCIO LTDA - EPP	100,00	(50,00)	50,00
		03848688000152	SERVICO NACIONAL DE APRENDIZAGEM INDUSTRIAL SENAI	200,00	(100,00)	100,00
		03848688003097	SERVICO NACIONAL DE APRENDIZAGEM INDUSTRIAL SENAI	10.871,50	0,00	10.871,50
		05165456000125	SIMQUIS EQUIPAMENTOS CIENTIFICOS LTDA - EPP	2.414,00		2.414,00
		33000118000179	TELEMAR NORTE LESTE S/A. - EM RECUPERACAO JUDICIAL	1.886,03	(860,03)	1.026,00
		96591128000499	VEOLIA WATER TECHNOLOGIES BRASIL LTDA	64.938,52	(32.469,26)	32.469,26
		<b>Total</b>		<b>2.098.174,32</b>	<b>(694.703,81)</b>	<b>1.403.470,51</b>
254474	<b>INSTITUTO LEONIDAS E MARIA DEANE</b>	08342262000146	AMAZONAS SEGURANCA E VIGILANCIA LTDA	34.500,00	(23.000,00)	11.500,00
		02385669000174	FIOTEC - FUNDACAO PARA O DESENVOLVIMENTO CIENTIFICO E T	179.433,86		179.433,86
		34556092000102	SOLANGE MALHEIROS DE SOUZA - ME	11.440,00	(5.720,00)	5.720,00
		<b>Total</b>		<b>225.373,86</b>	<b>(28.720,00)</b>	<b>196.653,86</b>
254488	<b>CASA DE OSWALDO CRUZ</b>	01448607000100	NBC SISTEMAS DE ENERGIA LTDA	1.622.711,74	(898.801,51)	723.910,23
		<b>Total</b>		<b>1.622.711,74</b>	<b>(898.801,51)</b>	<b>723.910,23</b>
254492	<b>INST.NACIONAL DE INFECTOLOGIA EVANDRO CHAGAS</b>	11105408000144	F.F. CONTROLE E CERTIFICACAO LTDA - EPP	6.595,76		6.595,76
		<b>Total</b>		<b>6.595,76</b>	<b>0,00</b>	<b>6.595,76</b>
<b>Total</b>				<b>192.409.393,06</b>	<b>(124.247.339,21)</b>	<b>68.162.053,85</b>
254420	<b>FUNDACAO OSWALDO CRUZ</b>	110245	FUNDO DE IMPRENSA NACIONAL/EXEC.ORC.FINANC.	102.276,73	(98.632,33)	3.644,40
		<b>Total</b>		<b>102.276,73</b>	<b>(98.632,33)</b>	<b>3.644,40</b>
254422		115406	EMPRESA BRASIL DE COMUNICACAO S.A	984,92		984,92

	<b>INSTITUTO GONCALO MONIZ</b>	Total		<b>984,92</b>	<b>0,00</b>	<b>984,92</b>
254462	<b>COORDENACAO GERAL DE INFRAESTRUTURA DOS CAMPI</b>	115406	EMPRESA BRASIL DE COMUNICACAO S.A	11.690,06	(8.779,75)	2.910,31
		110245	FUNDO DE IMPRENSA NACIONAL/EXEC.ORC.FINANC.	108.967,56	(74.679,83)	34.287,73
		Total		<b>120.657,62</b>	<b>(83.459,58)</b>	<b>37.198,04</b>
<b>Total</b>				<b>223.919,27</b>	<b>(182.091,91)</b>	<b>41.827,36</b>
254462	COORDENACAO GERAL DE INFRAESTRUTURA DOS CAMPI	<b>07040108000157</b>	<b>COMPANHIA DE AGUA E ESGOTO DO CEARA CAGECE</b>	<b>18.414,08</b>	<b>(8.464,59)</b>	<b>9.949,49</b>
		33352394000104	COMPANHIA ESTADUAL DE AGUAS E ESGOTOS CEDAE	5.043.879,71	(4.120.881,48)	922.998,23
		Total		<b>5.053.829,20</b>	<b>(4.120.881,48)</b>	<b>932.947,72</b>

#### ANÁLISE CRÍTICA:

A Fundação Oswaldo Cruz nas obrigações assumidas em que não há a respectiva dotação orçamentária realiza o reconhecimento das obrigações no momento do fato gerador em atendimento ao princípio da competência da despesa conforme previsto no art. 50, inc. II, da Lei Complementar nº 101/2000 e nas orientações contidas na Macro função Siafi 02.11.40.

Devido ao elevado valor dos registros dessas obrigações sem o respectivo suporte orçamentário, a instituição vem adotando providências administrativas internas na gestão do planejamento para que haja o saneamento das situações que geram o reconhecimento de passivos sem suporte orçamentário, já que as despesas, até então, somente eram reconhecidas no momento em que se realizava sua execução orçamentária. Os valores apurados e registrados são decorrentes de obrigações assumidas com previsão legal mas que não houve dotação orçamentária suficiente quando da realização do fato gerador já que os respectivos créditos orçamentários não estavam disponibilizados.

### 3.3.5 Restos a pagar de exercícios anteriores

Quadro 23 - Restos a Pagar Processados e Restos a Pagar não Processados Liquidados – Fiocruz 2017

Ano	Montante 01/01/2017	Pagos	Cancelados	A Pagar 31/12/2017
2010	50.000	50.000	0	0
2011	46.683	0	46.683	0
2012	111.095	73.096	13.523	24.476
2013	649.343	247.239	0	402.104
2014	2.038.590	929.907	1.084.808	23.876
2015	804.089	368.064	24.355	411.670
2016	86.969.743	85.290.234	1.650.874	28.636
<b>Total</b>	<b>90.669.543</b>	<b>86.958.539</b>	<b>2.820.242</b>	<b>890.762</b>
<b>Restos a Pagar não Processados</b>				
Ano	Montante 01/01 2017	Pagos	Cancelados	A Pagar 01/12/2017
2007	1.768.472	0	0	1.768.472
2008	39.132	0	2.901	36.231
2009	108.845	0	0	108.845
2010	3.796.224	50.000	0	3.746.224
2011	8.556.996	371	184.438	8.372.187
2012	5.618.554	2.683.607	135.875	2.799.073
2013	16.130.481	3.548.181	406.758	12.175.541
2014	38.090.135	16.617.985	1.763.466	19.708.684
2015	41.190.594	27.558.634	7.070.314	6.561.646
2016	584.661.263	495.669.705	17.735.930	71.255.629
<b>Total</b>	<b>699.960.695</b>	<b>546.128.483</b>	<b>27.299.681</b>	<b>126.532.531</b>

#### **Análise crítica**

A Fiocruz, tem intensificado a estratégia de acompanhamento da execução orçamentária de todas as Unidades Gestoras Responsáveis com a finalidade de reduzir o montante de valores inscritos em Restos a Pagar não Processados. Por meio desse acompanhamento são apontados periodicamente os valores de cada Unidade e informados seus respectivos ordenadores e gestores financeiros solicitando cancelamento ou pagamento de tais valores. Durante o exercício de 2017, os restos a pagar totalizaram R\$ 790.630.239, sendo R\$90.669.543 referentes aos processados e R\$669.960.695 aos não processados. Durante o exercício, foram pagos 80% do total, no montante de R\$633.087.022. Foram cancelados R\$30.119.993 (4% do total) e 16% foram reinscritos (R\$127.423.293).

### 3.3.6 Execução descentralizada com transferência de recursos

Quadro 24 - Resumo de instrumentos celebrados e montantes transferidos nos últimos três exercícios – Fiocruz 2017

Unidade Concedente ou Contratante (Valores em R\$)						
<b>Nome:</b>	Fundação Oswaldo Cruz					
<b>CNPJ:</b>	33.781.055/0001-35					
<b>UG/GESTÃO:</b>	254420/25201					
Modalidade	Quantidade de instrumentos celebrados			Montantes repassados no exercício (em R\$ 1,00)		
	2017	2016	2015	2017	2016	2015
<b>Convênio</b>	0	1	1	2.857.565,00	2.553.897,58	3.105.659,22
<b>Termo de Execução Descentralizada</b>	3	5	1	7.127.239,94	3.571.170,29	4.999.771,77
<b>Totais</b>	3	6	2	9.984.804,94	6.125.067,87	8.105.430,99

Fonte: SICONV/SIAFI

Quadro 25 - Resumo da prestação de contas sobre transferências concedidas pela UJ nas modalidades de convênio, contratos de repasse e instrumentos congêneres – Fiocruz 2017

Unidade Concedente (Valores em R\$)					
<b>Nome: Fundação Oswaldo Cruz</b>					
<b>UG/GESTÃO: 254420/25201</b>					
Exercício da Prestação das Contas	Quantitativos e Montante Repassados		Instrumentos (Quantidade e Montante Repassado)		
			Convênios	Termo de Execução Descentralizada	Termo de Parceria
2017	Contas prestadas	Quantidade	0	5	1
		Montante Repassado	0	16.257.550,75	271.200,00
	Contas não prestadas	Quantidade	0	1	0
		Montante Repassado	0	1.209.612,46	0
Anteriores a 2017	Contas não prestadas	Quantidade	0	1	0
		Montante Repassado	0	1.500.000,00	0

Fonte: SICONV/SIAFI

Quadro 26 - Situação da análise das contas prestadas no exercício de referência – Fiocruz 2017

Unidade Concedente ou Contratante (Valores em R\$)				
<b>Nome: Fundação Oswaldo Cruz</b>				
<b>UG/GESTÃO: 254420/25201</b>				
Contas apresentadas ao repassador no exercício de referência do relatório de gestão		Instrumentos		
		Convênios	Termo de Execução Descentralizada	Termo de Parceria
Contas analisadas	Quantidade aprovada	0	5	1
	Quantidade reprovada	0	0	0
	Quantidade de TCE instauradas	0	0	0
	Montante repassado (R\$)	0	18.502.019,82	271.200,00
Contas NÃO analisadas	Quantidade	0	0	0
	Montante repassado (R\$)	0	0	0

Fonte: SICONV/SIAFI

Quadro 27 - Perfil dos atrasos na análise das contas prestadas por recebedores de recursos – Fiocruz 2017

Unidade Concedente ou Contratante					
<b>Nome: Fundação Oswaldo Cruz</b>					
<b>UG/GESTÃO: 254420/25201</b>					
Instrumentos da transferência	Quantidade de dias de atraso na análise das contas				
	Até 30 dias	De 31 a 60 dias	De 61 a 90 dias	De 91 a 120 dias	Mais de 120 dias
Convênios	0	0	0	0	0
Contratos de repasse	0	0	0	0	0
Termo de Execução Descentralizada	0	0	0	0	0

### Análise Crítica

A Fundação Oswaldo Cruz, no cumprimento de sua missão, tem como uma das suas diretrizes estratégicas o desenvolvimento de projetos técnico-científicos e outros empreendimentos por meio do estabelecimento da cooperação técnica, voltada para área de ciência, tecnologia e inovação em saúde pública, envolvendo ou não a transferência de recursos financeiros, e almejando o desenvolvimento de trabalho conjunto, de interesse comum, em benefício da saúde do cidadão.

Para tanto, acompanha tendência global na qual as organizações – privadas ou públicas – utilizam, cada vez mais, o planejamento estratégico, a reorganização de processos, o mapeamento de competências, a gestão de projetos e novas metodologias para alcançarem seus objetivos.

A opção por esta forma de gestão das parcerias teve como motivações:

- aumento da autonomia, celeridade e tempestividade na resolução de problemas;
- padronização de processos;
- valorização do capital humano, com o comprometimento das equipes com a tomada de decisão e com o sucesso dos projetos, e;
- melhoria da comunicação intersetorial, importante para uma instituição do tamanho, compartimentação e complexidade da Fundação Oswaldo Cruz.

Na área de Cooperação Técnica Nacional, a Fiocruz adota, através da Coordenação Geral de Planejamento Estratégico/Coordenação de Convênios, referencial teórico, metodológico e ferramentas de Gestão de Projetos, em todas as fases do processo de implantação das cooperações nacionais, levando em conta as especificidades do setor público, especialmente no que se refere à prevalência e convergência às leis e normas vigentes que regulam o tema.

Estruturalmente, a Coordenação Geral de Planejamento Estratégico (Cogeplan) atua como unidade de apoio à Presidência, ao Conselho Deliberativo e a outros órgãos da Fiocruz na tomada de decisões estratégicas, oferecendo assessoria e subsídios para a formulação, implementação e avaliação de políticas públicas de saúde, assim como de instrumentos e processos de planejamento e gestão.

A Coordenação de Convênios, dentro desta perspectiva, atua de forma semelhante junto às Unidades Técnico-Administrativas, quando se trata dos projetos viabilizados por instrumentos de cooperação. O processo de celebração, execução/monitoramento e encerramento de projetos através de instrumentos de cooperação técnica é compartilhado entre diversos atores, cada qual com a sua parcela de participação.

À alta administração (presidência, vice-presidências, diretores e vice-diretores de unidades) cabe o apoio organizacional e a visão executiva dos projetos, com fornecimento de dados referentes à utilização global de recursos, cumprimento dos prazos e atendimento aos requisitos dos produtos disponibilizados pelos projetos.

Já as unidades científico-tecnológicas são as responsáveis pela execução de projetos. Contudo, para tanto, também dividem entre diversos atores internos à sua estrutura os processos necessários para a realização dos mesmos:

Os Núcleos de Planejamento/Escritório de Projetos – planejam e gerem os projetos de cooperação, também fornecendo suporte administrativo, tecnológico e apoio logístico, contando sempre que necessário com a assessoria da Cogeplan/CConv;

As equipes de projetos – operacionalizam o projeto, possibilitando o desenvolvimento das atividades previstas, fornecendo dados e informações consolidadas sobre os projetos em andamento, trabalhando sempre em parceria com a equipe de monitoramento de projetos da Coordenação de Convênios;



Os coordenadores de projetos - neles repousam a autoridade para acompanhar sistematicamente o desenvolvimento do projeto, o que lhe possibilita corrigir, no âmbito da sua esfera de ação e no tempo certo, eventuais irregularidades ou distorções existentes.

Às instituições parceiras e financiadoras cabem o compartilhamento da gestão dos projetos aplicado ao setor público, o apoio mútuo, a troca de experiências, a atualização de informações e a busca de inovações.

Por fim, a principal competência da Coordenação de Convênios é conciliar a atuação dos vários atores, relacionando-se com todos os envolvidos no processo, dos pesquisadores à Presidência, oferecendo suporte e assessoria para que os projetos de cooperação sejam desenvolvidos com segurança jurídica de forma cada vez mais eficiente, eficaz, efetivo, e econômica. A existência da Coordenação visa aumentar o potencial de sucesso dos projetos de cooperação, contribuindo para a redução de questões como: ocorrência de dispersão de foco, retrabalhos, atrasos, custos desnecessários, cancelamentos, falta de mensuração e entrega dos produtos, inconformidades e impropriedades nas prestações de contas parciais e final.

A Fiocruz, através da Cogeplan/Coordenação de Convênios, buscou dispor de pessoal para acompanhar e orientar os pesquisadores e os analistas de gestão das unidades técnico-científicas, relacionando-se com todos os projetos da organização, emitindo pareceres técnicos e prestando consultoria e treinamento aos pesquisadores e profissionais de projetos e efetuando acompanhamento e organização de documentação relativa à gestão corporativa e integrada dos projetos.

Apesar do esforço, a Cogeplan/Coordenação de Convênios não ignora as especificidades de uma instituição instalada em 10 estados, com escritório em Moçambique, além de 17 unidades técnico-científicas. Os pesquisadores que trabalham nessa organização encontram-se presentes em todas as regiões brasileiras, nos laboratórios e no campo, buscando soluções para problemas de saúde, em projetos nos campos da produção, do desenvolvimento científico-tecnológico e da pesquisa, muitas vezes viabilizados por instrumentos de cooperação técnica.

As ações de cooperação técnica podem ser demandadas por outras instituições ou por iniciativa da própria Fundação, ocorrendo por meio do estabelecimento de parcerias com entidades nacionais, estrangeiras e internacionais, públicas, filantrópicas ou privadas sem fins lucrativos, através do estabelecimento de acordos, termos de cooperação ou convênios, visando complementar e efetivar a execução de suas ações finalísticas e objetivos institucionais.

Em dezembro de 2017, existiam 16 instrumentos de despesa vigentes, dos quais 03 (três) foram celebrados no ano. Eles se encontram assim subdivididos:

03 Termos de Cooperação executados pelo SIAFI;

08 Termos de Execução Descentralizada executados pelo SIAFI

05 Convênios, executados no SICONV

Os Termos de Cooperação e Termos de Execução Descentralizada da Fiocruz configuram delegação de competência para a unidade descentralizada promover a execução de programas, atividades ou ações previstas no orçamento da unidade descentralizadora, e são, em sua maioria, descentralizações de créditos para instituições de fomento federais, como o CNPq. Estes instrumentos têm como

objetivo principal o desenvolvimento de pesquisas científicas que articulam investimentos por meio da publicação de editais e do estabelecimento de parcerias em diferentes formatos e com objetivos específicos diversos, sempre alinhados às finalidades e prioridades do Ministério da Saúde e do Sistema Único de Saúde (SUS).

O **Programa de Excelência em Pesquisa Básica e Aplicada em Saúde (PROEP)** é uma iniciativa neste contexto, uma vez que contribui para a inovação, fortalecimento e a promoção da excelência em pesquisa, seja através do fortalecimento dos Laboratórios de, seja pelo incremento em projetos de Pesquisa Clínica, seja para o fortalecimento da capacidade instalada de pesquisa da instituição ao contribuir para geração de evidências científicas e tecnológicas indutoras de políticas de saúde.

Há, ainda, ações como o **Programa de Apoio à Pesquisa Estratégica em Saúde (PAPES)** que como mecanismo de captação de projetos inéditos de Pesquisa e Desenvolvimento (P&D) na base da cadeia de inovação. Seu objetivo é contribuir para a excelência na produção científica e tecnológica e para a qualificação e formação de recursos humanos em pesquisa na instituição.

Também temos o **Programa de Pesquisador Visitante**, que visa fomentar projetos científicos e tecnológicos em saúde desenvolvidos no âmbito Plano Institucional de Indução de CT&I em Saúde da Fiocruz.

O **Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica – PIBIC**, que visa apoiar a política de Iniciação Científica desenvolvida nas Instituições de Ensino e/ou Pesquisa, através da concessão de bolsas a estudantes de graduação.

Entre os 05 convênios registrados e gerenciados pelo Siconv, 02 projetos, pertencem ao programa social da Fiocruz. Essa informação demonstra que a Fiocruz não se caracteriza como um órgão que “descentraliza a execução de seus programas” de C&T, cujos “objetos” e custos podem ser padronizados e replicados sem maiores adaptações. Muitas das nossas parcerias / instrumentos, apesar de heterogêneas, tem como objetivo, acima de tudo, reduzir vulnerabilidades e riscos relacionados aos determinantes sociais da saúde – modos de viver, condições de trabalho, habitação, ambiente, educação, lazer, cultura e acesso a bens e serviços essenciais. Por isso, tem como princípio atuar junto aos segmentos e categorias populacionais e territórios em situação de vulnerabilidade social e ambiental para otimizar e potencializar a sustentabilidade cultural, política e econômica das políticas públicas promotoras de saúde.

Os outros 03 são instrumentos celebrados com Fundações Estaduais de Apoio a Pesquisa, das Unidades Regionais da Fiocruz, no estado de Pernambuco e Amazonas, demonstrando a importância da valorização das relações com as instituições estaduais de ciência e tecnologia.

Dois desses instrumentos replicam a lógica do **Programa de Excelência em Pesquisa Básica e Aplicada em Saúde (PROEP)**, mencionados acima e celebrados com o CNPq.

Os outros dois são parcerias com a Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado do Amazonas (FAPEAM). Um, objetiva a realização do **Programa de Apoio ao desenvolvimento de projetos e atividades de aperfeiçoamento de recursos humanos nas áreas de pesquisa em saúde pública, desenvolvimento tecnológico, gestão em ciência e tecnologia**. E o outro, busca o incentivo à capacitação e qualificação de tecnólogos/técnicos de nível superior e médio, através da sua

participação em projetos institucionais que visem o desenvolvimento, atualização e inovação tecnológica, no campo da pesquisa, assistência, ensino, produção e qualidade em saúde.

Em relação a transparência das informações relativas aos instrumentos de cooperação celebrados, no que diz respeito aos objetos executados, a situação da prestação de contas e a situação da análise das contas prestadas, a Fundação Oswaldo Cruz ainda não disponibilizou esses dados em seu Portal na internet, principalmente em razão das dificuldades orçamentárias enfrentadas nesses últimos dois anos.

No entanto, utilizamos um Sistema web de Gestão da Cooperação – SAGE Cooperação, vinculado ao Sistema de Apoio a Gestão Estratégica, que trata do planejamento institucional. Esse sistema é de uso obrigatório das unidades. Foi desenvolvido e é mantido pela área de TI da própria Fundação. É de uso exclusivo da Fiocruz e não tem interface com o público externo, via Portal Fiocruz. Contudo, ao menos para a comunidade interna, já foi possível dar visibilidade e maior transparência dos projetos desenvolvidos e facilitar o acesso a procedimentos, manuais e documentos pertinentes ao processo de gestão de projetos.

De qualquer forma, em cumprimento à Lei da Transparência, a Fundação Oswaldo Cruz disponibiliza em seu Portal na internet, informações classificadas como Transparência Ativa. Os dados sobre cooperação, sempre quando solicitados por algum cidadão, chegam a Coordenação Geral de Planejamento Estratégico/Coordenação de Convênios, através do [Serviço de Informação ao Cidadão \(SIC\)](#), criado para esta finalidade. Todas as perguntas são prontamente respondidas com os dados e documentos disponibilizados, se for o caso.

### **Medidas adotadas para sanear as transferências na situação de prestação de contas inadimplente.**

Tendo em vistas os trâmites previstos pela legislação aplicável, os convênios celebrados por esta instituição que se encontram com prestação de contas na situação de inadimplência são normalmente tratados pela Coordenação Geral de Administração (Cogead) a fim de providenciar a instauração de processo de Tomada de Contas Especial (TCE). Nesta situação, temos os casos abaixo destacados:

**Modalidade:** Convênio

**N.º do Instrumento:** 351040 (SIAFI)

**Conveniente:** Sociedade de Medicina e Cirurgia de Uberaba / SMCV

**Valor global:** R\$ 264.691,84

**Vigência:** 05/06/1998 a 05/06/2005

**Motivação da Análise:** Em 2010 foi instaurado processo de Tomada de Contas Especial (TCE) sob o número 25380.005382/2010-41.

**Análise Crítica:** Foi instaurada Tomada de Contas Especial por meio do processo nº 25380.005382/2010-41. Houve arquivamento dos autos, sem julgamento de mérito, por ausência dos pressupostos de constituição e de desenvolvimento válido e regular do processo, conforme descrito no acórdão 88/2016-TCU 1ª câmara.

**Modalidade:** Convênio

**N.º do Instrumento:** 465648 (SIAFI)

**Conveniente:** Associação dos Produtores Agrícolas de Córrego Rico / COCEARGS

**Valor global:** R\$ 148.695,00

**Vigência:** 18/09/2002 a 31/12/2003

**Motivação da Análise:** Em 2005 foi instaurado processo de Tomada de Contas Especial (TCE) sob o número 25380.006404/2005-23.

**Análise Crítica:** Foi instaurada Tomada de Contas Especial por meio do processo nº 25380.006404/2005. Unidade de origem Farmanguinhos atendeu aos questionamentos da CGU e encaminhou processo pra AUDIN. Processo encaminhado para Farmanguinhos afim de atender demandas apontadas.

**Modalidade:** Convênio

**N.º do Instrumento:** 434801 (SIAFI)

**Conveniente:** Cooperativa dos Trabalhadores de Manguinhos (COOTRAM)

**Valor global:** R\$ 58.626.748,37

**Vigência:** 17/01/2002 a 30/06/2006

**Motivação da Análise:** Em 2012 foi instaurado processo de Tomada de Contas Especial (TCE) sob o número 25380.002568/2012-19.

**Análise Crítica:** Remetido a unidade de origem (Presidência) com Nota nº 00198/2015 CCC/Fiocruz/PGF/AGU, que destaca o seguinte texto: “...já há uma ação judicial com idêntica finalidade, razão pela qual, salvo melhor juízo, se torna inócua a abertura de uma Tomada de Contas Especial com o mesmo objeto”.

**Modalidade:** Convênio

**N.º do Instrumento:** 533920 (SIAFI)

**Convenente:** União Ativista Defensora do Meio Ambiente (UADEMA)

**Valor global:** R\$ 266.655,44

**Vigência:** 12/12/2005 a 30/04/2011

**Motivação da Análise:** Em 2013 foi instaurado processo de Tomada de Contas Especial (TCE) sob o número 25380.000523/2013-82.

**Análise Crítica:** O processo 25380.000523/2013-82 está instaurado com a respectiva comissão constituída em 2013. Em 2014, o processo foi concluído e encaminhado para análise do respectivo órgão de controle externo.

**Modalidade:** Convênio

**N.º do Instrumento:** 560766 (SIAFI)

**Convenente:** União Ativista Defensora do Meio Ambiente (UADEMA)

**Valor global:** R\$ 12.151.840,35

**Vigência:** 28/06/2006 a 31/01/2012

**Motivação da Análise:** Em 2013 foi instaurado processo de Tomada de Contas Especial (TCE) sob o número 25380.000524/2013-27.

**Análise Crítica:** O processo 25380.000524/2013-27 está instaurado com a respectiva comissão constituída em 2013. Em 2014, o processo foi concluído e encaminhado para análise do respectivo órgão de controle externo, autuado com o número TC nº 013567/2014-4.

**Modalidade:** Convênio

**N.º do Instrumento:** 755344 (SICONV)

**Convenente:** União Ativista Defensora do Meio Ambiente (UADEMA)

**Valor global:** R\$ 69.300,00

**Vigência:** 30/12/2012 a 28/02/2013

**Motivação da Análise:** Em 2014 o instrumento foi encaminhado para instauração de Tomada de Contas Especial (TCE).

**Análise Crítica:** Após atendido demandas da AUDIN, o respectivo processo de TCE 25380.001574/2015-93 foi encaminhado a CGU em setembro/2016. Acórdão nº 4992/2014 TCU 2ª Câmara – acordam em arquivar os autos de TCE antes a ausência de pressupostos de desenvolvimento válido e regular do processo (art.5º, II, da IN/TCU 71/2012 combinado com os arts.201, §3º, e 212 do RITCU), uma vez que não restou configurado o débito apontado, conforme o parecer do ministério Público.

**Análise do comportamento das prestações de contas frente aos prazos regulamentares no decorrer dos últimos exercícios.**

Nos 02 últimos anos, é inegável o trabalho interno realizado para minimização de pendências relativas à prestação de contas de convênios e termos de execução descentralizada. Além da reestruturação interna da área de cooperação técnica, como já exposto acima, há uma busca constante pela conformidade às instruções legais e normativas que regulamentam a forma com que os recursos transferidos devem ser geridos, executados e prestado contas pelo conveniente.

Além disso, também foram feitas em 2017 várias ações de disseminação de informações e alinhamento técnico, através de treinamentos e capacitações junto às Unidades Técnico-Científicas da Fundação, referentes às regras legais e normativas dos instrumentos de cooperação técnica as quais motivaram mudanças, seja na estrutura organizacional para aperfeiçoamento da gestão, seja no aumento do desempenho na gestão dos recursos e nos resultados.

Entretanto, mesmo assim, existem especificidades e particularidades em determinadas parcerias que implicam em solicitações de ajuste por parte da conveniente, ocasionando a ampliação de prazos para alterações na documentação produzida e entregue pelo parceiro e, conseqüentemente, no aumento do prazo para análise de algumas prestações de contas. Essas exceções estão listadas a seguir:

**Modalidade:** Convênio

**N.º do Instrumento:** 755377 (SICONV)

**Conveniente:** Viva Rio

**Valor global:** R\$ 880.000,00

**Vigência:** 24/02/2011 a 31/03/2013

**Motivação da Análise:** Os prazos para apresentação e análise de prestação de contas do convênio em comento foram expirados.

**Análise Crítica:** Em razão da complexidade do objeto do convênio e das inconsistências que demandaram prazos diferenciados para a sua superação, foi necessário ao longo desse período a solicitação de diversas complementações e ajustes por parte do conveniente. O prazo demandado não foi cumprido, sendo feito novo encontro entre representantes dos partícipes. Os esclarecimentos fornecidos pela Conveniente, após novo encontro para explicação dos apontamentos realizados, serviram de subsídios para a retomada da análise da prestação de contas.

**Modalidade:** Convênio

**N.º do Instrumento:** 531280 (SIAFI)

**Convenente:** Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq)

**Valor global:** R\$ 14.637.000,00

**Vigência:** 02/012/2005 a 01/09/2011

**Motivação da Análise:** Prestação de contas financeira analisada. No entanto, a prestação de contas final não foi aprovada, pois permanece pendente a entrega do Relatório Técnico Final.

**Análise Crítica:** O relatório técnico final foi apresentado e aprovado pelo Coordenador do Projeto. Contudo, como o instrumento também previa a aquisição de equipamentos, a lista com o número de patrimônio dos bens adquiridos ainda não se encontra fechada e concluída, restando a identificação e localização de algo em torno de 20% desse material. A CConv, junto com a Presidência e o Setor de Patrimônio da Fiocruz, tem efetuado esforços no sentido de fechar essa lista.

**Modalidade:** Convênio

**N.º do Instrumento:** 762780 (SICONV)

**Convenente:** Fundação Coordenação de Projetos, Pesquisas e Estudos Tecnológicos - COPPETEC

**Valor global:** R\$ 2.598.793,22

**Vigência:** 09/01/2012 a 29/05/2015

**Motivação da Análise:** Os prazos para apresentação e análise de prestação de contas do convênio em comento foram expirados.

**Análise Crítica:** Foram encaminhados a Convenente Ofícios de nº 137/2016, datado de 25/11/2016 e nº 025/2017, datado de 27/04/2017 solicitando atendimento aos apontamentos de inconsistências auferidos na prestação de contas final. As respostas encaminhadas pela Convenente, sob ofício FC-VINV. 0404/20117, referentes aos apontamentos, não foram atendidas integralmente. Posteriormente, após vários contatos por telefone, a Convenente informou que providenciaria o envio de documentos para atender aos apontamentos, porém os mesmos não foram encaminhados. Prestação de Contas encaminhada para análise, através do Siconv, apenas em 08/11/2017. Os Relatórios de Execução encontram-se no Sistema para análise do Gestor do Concedente, perfil pertencente a esta Coordenação de Convênios à época (atualmente, após reestruturação interna, este perfil pertence a servidor lotado na Unidade Executora). Informamos que esse TED foi auditado pelo CGU.

**Modalidade:** Termo de Execução Descentralizada

**N.º do Instrumento:** 682057 (SIAFI)

**Convenente:** Universidade Federal do Rio de Janeiro - UFRJ

**Valor global:** R\$ 1.500.000,00

**Vigência:** 13/11/2014 a 12/11/2015

**Motivação da Análise:** Os prazos para apresentação e análise de prestação de contas do TED foram expirados.

**Análise Crítica:** Encaminhamos a Conveniente Ofício Cogeplan/CConv n° 108/2016, datado de 22/09/2016 solicitando envio da Prestação de Contas. A Conveniente solicitou , através do Ofício n° 0842/GVR-2016, datado de 24/11/2016 a prorrogação do envio da Prestação de Contas e a Fiocruz acatou a mesma prorrogando até 28/01/2017, através do Ofício Cogeplan/CConv n° 143/2016, datado 28/11/2016, mas a conveniente não encaminhou a documentação.

**Modalidade:** Convênio

**N.º do Instrumento:** 770790 (SICONV)

**Conveniente:** Centro Brasileiro de Estudos de Saúde - CEBES

**Valor global:** R\$ 243.780,00

**Vigência:** 24/07/2012 a 30/09/2014

**Motivação da Análise:** Os prazos para apresentação e análise de prestação de contas do Convênio foram expirados.

**Análise Crítica:** A Conveniente não está conseguindo devolver o saldo remanescente, pois a conta encontra-se bloqueada, a mesma já entrou em contato por diversas vezes com o suporte do SICONV (Sistemas Estruturantes - Ministério do Planejamento) e o Banco do Brasil sem sucesso, inclusive com registro na ouvidoria. Prestação de Contas em Complementação. Relatórios Técnicos analisados e aprovados. Relatórios de Execução aprovados no SICONV.



Quadro 28 - Evolução das análises das prestações de contas referentes às transferências nos últimos exercícios – Fiocruz 2017

Nº SISTEMA	Data Aprovação	Término Vigência	Instrumento	STATUS	CONVENENTE
762780/2011	-	29/05/2015	Convênio	Diligência	FUNDACAO COORDENACAO DE PROJETOS, PESQUISAS E ESTUDOS TECNOLOGICOS - COPPETEC
755377/2011	-	31/03/2013	Convênio	Diligência	VIVA RIO
770790/2012	-	30/09/2014	Convênio	Diligência	CENTRO BRASILEIRO DE ESTUDOS DE SAUDE - CEBES
755418/2011	-	30/05/2016	Convênio	Prestação de Contas em Análise	FUNDACAO DE AMPARO A PESQUISA DO ESTADO DO AMAZONAS - FAPEAM
775596/2012	10/04/2017	29/11/2014	Termo de Parceria	Prestação de Contas Aprovada com Ressalvas	CENTRO DE REFERENCIA EM INFORMACAO AMBIENTAL - CRIA
776344/2012	-	30/10/2014	Convênio	Prestação de Contas em Análise	REDE DE EMPREENDIMENTOS SOCIAIS PARA DESENVOLVIMENTO SOCIALMENTE JUSTO DEMOCRATICO E SUSTENTAVEL - REDECCAP
682057	-	12/11/2015	TED	Diligência	UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO DE JANEIRO - UFRJ
678001	26/05/2017	31/12/2015	TED	Prestação de Contas Aprovada	CONSELHO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO CIENTIFICO E TECNOLOGICO - CNPq
684405	-	30/04/2016	TED	Prestação de Contas Aprovada Tecnicamente - Aguardando Aprovação do Gestor	FUNDACAO ESCOLA NACIONAL DE ADM. PUBLICA - ENAP
685289	03/07/2017	30/04/2016	TED	Prestação de Contas Aprovada	EMPRESA BRASIL DE COMUNICACAO S.A - EBC
666366	01/12/2017	31/01/2017	TC/TED	Prestação de Contas Aprovada	CONSELHO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO CIENTIFICO E TECNOLOGICO - CNPq
-	19/01/2017	30/01/2016	TC/TED	Prestação de Contas Aprovada	CONSELHO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO CIENTIFICO E TECNOLOGICO - CNPq
-	-	31/03/2017	TC/TED	Atrasada - Aguardando envio da Prestação de Contas	FUNDAÇÃO COORDENAÇÃO DE APERFEIÇOAMENTO DE PESSOAL DE NIVEL SUPERIOR - CAPES
-	21/06/2017	23/04/2017	TED	Prestação de Contas Aprovada	UNIVERSIDADE FEDERAL DA BAHIA - UFBA
-	-	02/07/2017	TC/TED	Não Houve Execução/Repasse -	CONSELHO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO CIENTIFICO E TECNOLOGICO - CNPq

<b>Nº SISTEMA</b>	<b>Data Aprovação</b>	<b>Término Vigência</b>	<b>Instrumento</b>	<b>STATUS</b>	<b>CONVENENTE</b>
				Aguardando Conclusão	
-	-	25/07/2017	TC/TED	Atrasada - Aguardando envio da Prestação de Contas	CONSELHO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO CIENTIFICO E TECNOLOGICO - CNPq
667980	-	30/09/2016	Convênio	Não Houve Execução/Repasse - Aguardando Conclusão	REDE NACIONAL DE ENSINO E PESQUISA - RNP
686654	-	02/05/2017	TED	Não Houve Execução/Repasse - Aguardando Conclusão	EMPRESA BRASIL DE COMUNICACAO S.A - EBC

O quadro acima demonstra uma evolução no número de prestação de contas analisadas anualmente. A principal razão, além da reestruturação interna e do alinhamento técnico, deve-se a mudança da legislação sobre o tema, no qual prestação de contas não é mais feita apenas no final do instrumento. O acompanhamento agora é permanente, minimizando falhas, inconformidades e impropriedades, maximizando o resultado e otimizando o processo de análise da prestação de contas final.

## **Estruturas de controle definidas para o gerenciamento das transferências, informando, inclusive, a capacidade de fiscalização in loco da execução dos planos de trabalho contratados**

Como já descrito acima, a Fundação Oswaldo Cruz promoveu melhorias na gestão e fiscalização dos projetos viabilizados por meio de transferências de recursos, com reestruturação interna e alinhamento técnico, por meio de capacitação dos servidores e colaboradores envolvidos no processo, respeitando a estrutura descentralizada das atividades técnico-científicas pelas unidades afins.

Existem duas áreas centrais no gerenciamento das transferências, buscando a conformidade técnica, financeira e legal, de forma a garantir o sucesso da parceria com segurança jurídica, bem como assegurar o perfeito cumprimento do objeto e maximizar o resultado do instrumento utilizado:

- **Área 1** – Localizada na unidade técnico-científica ou técnico-administrativa que solicita a celebração da parceria. Tem como responsabilidade acompanhar sistematicamente o desenvolvimento do convênio e de instrumentos congêneres, possibilitando a correção em tempo hábil, de eventuais irregularidades ou distorções existentes. Para desempenhar esta atividade é designado um servidor que acima de tudo, possua conhecimento a respeito do objeto do instrumento de cooperação e das obrigações da instituição parceira, visto que será responsável por fiscalizar os aspectos técnicos e financeiros da execução, incluindo visitas *in loco*, quando necessário, determinando se a mesma está ou não de acordo com o disposto no instrumento de cooperação e com o plano de trabalho.
- **Área 2** – A Coordenação de Convênios atua como gestora de todos os projetos realizados por meio de transferência de recursos. A partir das informações prestadas pelas instâncias do nível 1, e pelo acompanhamento realizado por meio do Siconv, pode comprovar a boa e regular aplicação dos recursos, verificando e atestando a compatibilidade entre a execução do objeto, o que foi estabelecido no Plano de Trabalho e os desembolsos e pagamentos, conforme os cronogramas apresentados e a regularidade das informações registradas pelo conveniente nos sistemas de administração financeira do governo federal (Siconv). Responsabiliza-se em avaliar junto à unidade técnico-científica/técnico-administrativa a necessidade de prorrogação dos instrumentos em vigor ou solicitar a realização de novo acordo. Tal ação tem como objetivo evitar a interrupção das atividades previstas e, quando necessário, empreender alterações e pactuações necessárias — acompanhadas das devidas justificativas — aditivos, apostilamentos, retificações, etc.

Com a absorção do Setor de Prestação de Contas de Convênios (SPCC) pela Coordenação de Convênios/Cogeplan, passou-se a monitorar aqui todas as ocorrências relacionadas à execução financeira do convênio e instrumentos congêneres (inclusive as boas práticas), analisando a documentação anexada ao Siconv pela instituição parceira e checando os seguintes itens: quantitativo, cálculos, valores, descrição, etc., solicitando os documentos faltantes no sistema antes do encaminhamento ao gestor, junto com controle periódico. A fiscalização ocorre por meio da análise de relatórios de execução parciais e finais, do acompanhamento e realização das atividades previstas no plano de trabalho e do atesto à contrapartida efetuada pela conveniente.

Dessa forma, torna-se possível apontar e recomendar, sempre que for identificada, inclusive por pareceres técnicos, a necessidade de alterações na maneira de execução, em razão do conhecimento de fato superveniente ou de outro qualquer que possa comprometer o cumprimento do convênio e

instrumentos congêneres, a fim de que a concedente, dentro dos limites legais, faça os devidos ajustes por aditivo, evitando perdas na execução e desperdício de recursos públicos.

A integração destes níveis de monitoramento e fiscalização das parcerias busca, acima de tudo, um trabalho em rede, com o uso de sistemas, alinhamento e padronização de procedimentos técnicos. Esta colaboração, transversal e cíclica, permitiu às equipes identificarem a necessidade de implementar metodologias e processos aderentes à gestão de projetos aplicados ao setor público, com melhor uso de ferramentas que proporcionem melhoria do desempenho, retroalimentação da memória de aprendizado na celebração, aumento da maturidade e aperfeiçoamento das estruturas de controle e transparência, e, conseqüentemente, o alcance e maximização dos resultados.

### **3.3.6.1 Informações sobre a estrutura de pessoal para análise das prestações de contas**

Conforme pode ser verificado na Análise crítica, bem como nos três últimos Relatórios de Gestão (2014-2016), foi implantado na Fundação Oswaldo Cruz uma nova estrutura organizacional no que se refere à cooperação técnica nacional.

Com base nos pilares do interesse público, da segurança jurídica, eficácia, eficiência, efetividade, economicidade, e transparência, houve ajustes, reestruturações, remodelações e alinhamentos técnicos dos procedimentos desde as atividades de análise, formalização, celebração, execução (monitoramento, fiscalização, avaliação) e prestação de contas de instrumentos de cooperação, tornando-se um modelo cíclico viabilizado através da retroalimentação da memória de aprendizado. Esse processo teve significativas melhorias em 2014, avançou em 2015 e se consolidou em 2016/2017.

Atualmente, após longo mapeamento de processos e competências internas, a Coordenação de Convênios reúne as atividades de celebração, monitoramento e prestação de contas de instrumentos de cooperação, sob um mesmo macroprocesso.

Dentro da estrutura organizacional em funcionamento, as atividades de prestação de contas parcial e final reúnem-se no interior de um serviço, composto por um líder e mais quatro colaboradores. Desses cinco profissionais, três deles tratam das análises dos instrumentos de cooperação com transferência voluntária de recursos pela Fiocruz, sejam eles convênios e Termos de Execução Descentralizada.

É importante destacar que em dezembro de 2017, a Coordenação de Convênios incorporou na sua equipe servidor nível de médio, que auxilia e apoia o monitoramento da execução financeira dos Termos de Execução Descentralizada nos quais a Fundação recebe recursos externos.

### 3.3.7 Informações sobre a realização das receitas

Cumpré destacar que as receitas são classificadas conforme as regras estabelecidas na Lei nº 4.320/64, sendo acompanhadas e monitoradas na Fiocruz pela Coordenação Geral de Administração (Cogead), da seguinte forma: nas patrimoniais são computados os arrendamentos de bens imóveis; nas de serviços constam os resultados de todas as prestações de serviços hospitalares, de inspeção e fiscalização, de produção animal e farmacêutico, serviços educacionais, estudos e pesquisas, de informação científica e tecnológica, publicações de livros e similares, e o ressarcimento dos custos de aquisição de medicamentos pela população nas Farmácias Populares do Brasil pertencentes à Fiocruz; nas transferências correntes estão os serviços de tecnologia produzidos assim como a transferência dos custos de aquisição de medicamentos Farmácias Populares do Brasil pertencentes aos Estados, Municípios e Instituições Filantrópicas; em outras receitas correntes são contabilizadas as multas, juros, restituições, indenizações e outras receitas; e nas receitas de capital constam àquelas que se originam da alienação de bens móveis.

O comportamento da receita efetivamente arrecadada no exercício de 2017 traduz-se no quadro abaixo:

Quadro 29 - Receitas Arrecadadas no Exercício - Fiocruz 2017

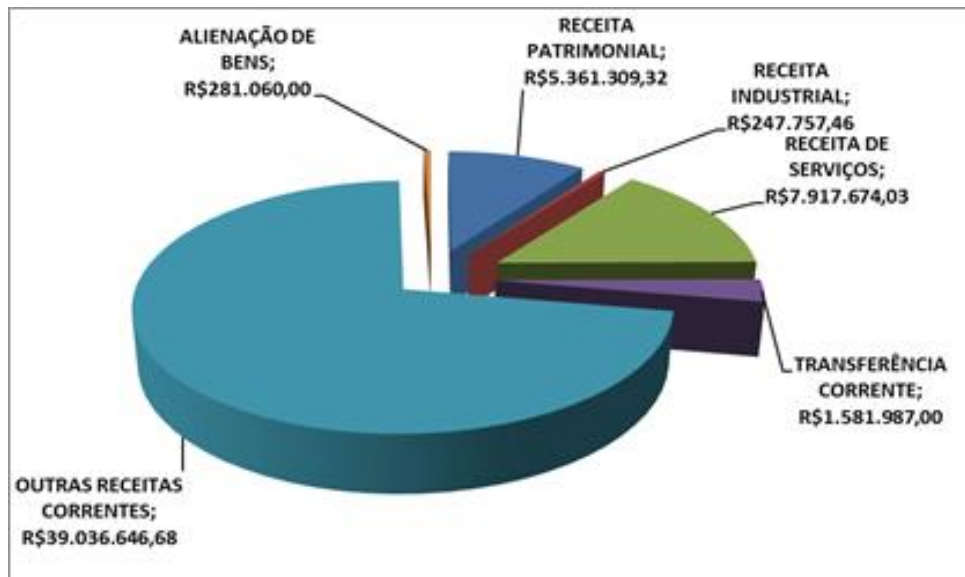
Descrição da Conta	Receita Prevista	Receita Realizada	Diferença (REALIZADO X PREVISTO)
<b>RECEITAS CORRENTES</b>	<b>55.117.886,00</b>	<b>54.145.374,49</b>	<b>(972.511,51)</b>
RECEITA PATRIMONIAL	3.020.582,00	5.361.309,32	2.340.727,32
RECEITA INDUSTRIAL	217.523,00	247.757,46	30.234,46
RECEITA DE SERVIÇOS	6.991.887,00	7.917.674,03	925.787,03
TRANSFERÊNCIA CORRENTE	4.996.572,00	1.581.987,00	(3.414.585,00)
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	39.891.322,00	39.036.646,68	(854.675,32)
<b>RECEITAS CAPITAL</b>	<b>56.962,00</b>	<b>281.060,00</b>	<b>224.098,00</b>
ALIENAÇÃO DE BENS	56.962,00	281.060,00	224.098,00
<b>SUBTOTAL</b>	<b>55.174.848,00</b>	<b>54.426.434,49</b>	<b>(748.413,51)</b>
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	0,00	(259.416,46)	(259.416,46)
<b>TOTAL</b>	<b>55.174.848,00</b>	<b>54.167.018,03</b>	<b>(1.007.829,97)</b>

Fonte: Tesouro Gerencial, Defin/Cogead, 2017

O gráfico a seguir demonstra a arrecadação das receitas, desconsiderando as deduções, e pode-se observar a sua concentração no grupo outras receitas correntes, onde são classificadas as arrecadações originárias do ressarcimento pelos custos de aquisição dos medicamentos para o tratamento de hipertensão, diabetes, asma e outras enfermidades, que são disponibilizados pela Fiocruz à população por meio das Farmácias Populares do Brasil. Esta receita é aplicada pela Fiocruz na aquisição destes medicamentos bem como no custeio das atividades de operação do Programa Farmácia Popular do Brasil Rede Própria gerenciado pela Fiocruz e, ainda, destinada ao reinvestimento na fábrica de medicamentos - Farmanguinhos. A diferença entre a efetivamente realizada e a arrecadação prevista origina-se em diversos fatores, dos quais, destacamos a preferência dos usuários em obter os medicamentos do elenco do Programa Farmácia Popular do Brasil na rede de farmácias privadas credenciadas no Ministério da Saúde (Programa Aqui Tem Farmácia Popular do Brasil) ao invés de se dirigir às Farmácias Populares do Brasil pertencentes ao Governo. Esse movimento tem sido observado desde o ano de 2011 quando o Ministério da Saúde lançou o programa Saúde Não tem

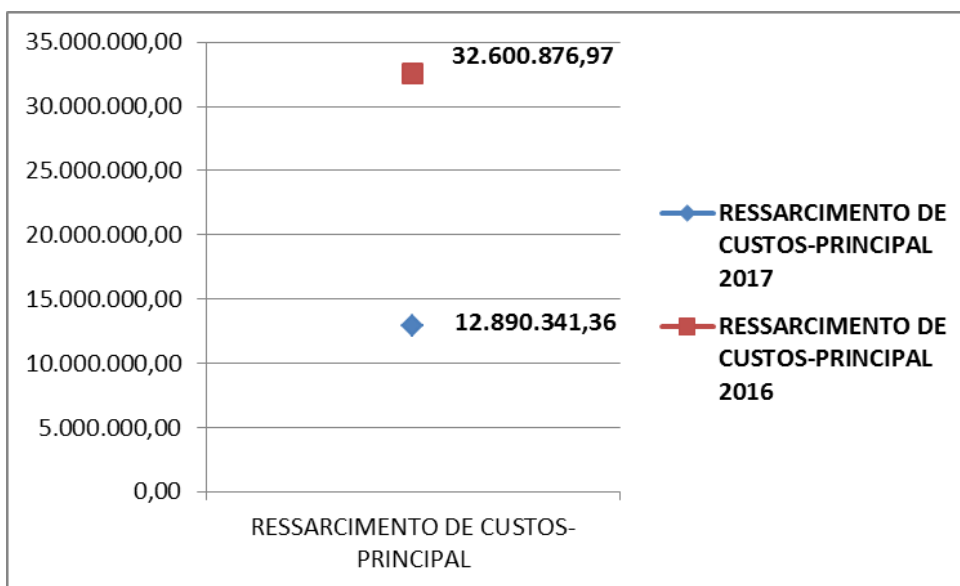
Preço, ofertando medicamentos para tratamento da diabetes e hipertensão de forma gratuita em ambas as redes. Em 2017 o Governo Federal publicou em D.O.U uma Portaria nº 1.630 de 30 de junho de 2017 que desabilita municípios e estados da manutenção de unidades do Programa Farmácia Popular do Brasil. Com o término do Programa Farmácia Popular do Brasil houve uma queda de 40% na receita para manutenção do Programa pela Cogead.

Gráfico 22 - Distribuição da Receita Arrecadada - Fiocruz 2017



Fonte: Tesouro Gerencial, Defin/Cogead, 2017.

Gráfico 23 - Ressarcimento de custos do Programa Farmácia Popular do Brasil – Fiocruz 2016/2017



Fonte: Tesouro Gerencial, Defin/Cogead, 2017.

Quadro 30 - Receita Realizada - Fiocruz 2017

ORIGEM DA RECEITA	Natureza Receita		PREVISAÇÃO INICIAL DA RECEITA	PREVISAÇÃO ATUALIZADA DA RECEITA	RECEITA ORÇAMENTARIA (BRUTA)	DEDUÇÕES DA RECEITA	RECEITA ORÇAMENTARIA (LÍQUIDA)
RECEITA PATRIMONIAL	13100111	ALUGUEIS E ARRENDAMENTOS-PRINCIPAL	1.023.796,00	1.023.796,00	1.345.166,23	(68.241,12)	1.276.925,11
	13100112	ALUGUEIS E ARRENDAMENTOS-MULTAS E JUROS			4.721,75		4.721,75
	13210011	REMUNERAÇÃO DE DEPOSITOS BANCARIOS-PRINCIPAL	1.996.786,00	1.996.786,00	4.011.421,34		4.011.421,34
	<b>TOTAL</b>		<b>3.020.582,00</b>	<b>3.020.582,00</b>	<b>5.361.309,32</b>	<b>(68.241,12)</b>	<b>5.293.068,20</b>
RECEITA INDUSTRIAL	15000011	RECEITA INDUSTRIAL-PRINCIPAL	217.523,00	217.523,00	247.757,46	(380,00)	247.377,46
	<b>TOTAL</b>		<b>217.523,00</b>	<b>217.523,00</b>	<b>247.757,46</b>	<b>(380,00)</b>	<b>247.377,46</b>
RECEITA DE SERVIÇOS	16100111	SERV.ADMINISTRAT.E COMERCIAIS GERAIS-PRINC.	721.264,00	721.264,00	1.992.902,90	(10.693,74)	1.986.069,08
	16100311	SERV.DE REGIST.,CERTIF.E FISCALIZ.-PRINCIPAL	43.524,00	43.524,00	760,00		760,00
	16100411	SERVICOS DE INFORMACAO E TECNOLOGIA-PRINCIPAL	745.622,00	745.622,00	743.740,00	(22.960,00)	720.780,00
	16300111	SERVICOS DE ATENDIMENTO A SAUDE-PRINCIPAL	5.481.477,00	5.481.477,00	5.180.271,13		5.180.271,13
	<b>TOTAL</b>		<b>6.991.887,00</b>	<b>6.991.887,00</b>	<b>7.917.674,03</b>	<b>(33.653,74)</b>	<b>7.887.880,21</b>
TRANSFERÊNCIA CORRENTE	17200011	TRANSF.DOS ESTADOS,DF E SUAS ENTIDADES-PRINC.			1.581.987,00		0,00
	17400011	TRANSFERENCIAS DE INSTITUICOES PRIVADAS-PRINC	4.996.572,00	4.996.572,00			
	<b>TOTAL</b>		<b>4.996.572,00</b>	<b>4.996.572,00</b>	<b>1.581.987,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	19100111	MULTAS PREVISTAS EM LEGISL.ESPECIFICA-PRINC.			880,00		844,00
	19100911	MULTAS E JUROS PREVISTOS EM CONTRATOS-PRINC.	11.253,00	11.253,00	20.260,13		20.260,13
	19229911	OUTRAS RESTITUICOES-PRINCIPAL			811.871,99	(531,60)	811.376,39
	19230211	RESSARCIMENTO DE CUSTOS-PRINCIPAL	39.880.069,00	39.880.069,00	12.890.341,36	(7.110,01)	12.883.231,35
	19239911	OUTROS RESSARCIMENTOS-PRINCIPAL			296,27		296,27
	19909911	OUTRAS RECEITAS-PRIMARIAS-PRINCIPAL			25.312.996,93	(80.999,99)	25.347.626,56
	<b>TOTAL</b>		<b>39.891.322,00</b>	<b>39.891.322,00</b>	<b>39.036.646,68</b>	<b>(88.641,60)</b>	<b>39.063.634,70</b>
ALIENAÇÃO DE BENS	22130011	ALIENACAO DE BENS MOVEIS E SEMOVENTES-PRINC.	56.962,00	56.962,00	281.060,00	(68.500,00)	212.560,00
	<b>TOTAL</b>		<b>56.962,00</b>	<b>56.962,00</b>	<b>281.060,00</b>	<b>(68.500,00)</b>	<b>212.560,00</b>
	<b>Total</b>		<b>55.174.848,00</b>	<b>55.174.848,00</b>	<b>54.426.434,49</b>	<b>(259.416,46)</b>	<b>52.704.520,57</b>

## 3.3.8 Informações sobre a execução das despesas

Quadro 31 – Despesas por modalidade de contratação – Fiocruz 2017

Modalidade de Contratação	Despesa Executada				Despesa paga			
	2017	%	2016	%	2017	%	2016	%
<b>1. Modalidade de Licitação (a+b+c+d+e+f+g)</b>	<b>1.042.625.853</b>	<b>23</b>	<b>1.037.984.155</b>	<b>22</b>	<b>998.531.096</b>	<b>23</b>	<b>1.031.477.646</b>	<b>23</b>
a) Convite	-	-	-	-	-	-	-	-
b) Tomada de Preços	-	-	583.901	0	-	-	583.901	0
c) Concorrência	55.688.255	1	87.254.441	2	54.786.038	1	87.133.591	2
d) Pregão	959.751.321	21	880.979.359	19	917.268.245	21	874.593.700	19
e) Concurso	-	-	-	-	-	-	-	-
f) Consulta	-	-	-	-	-	-	-	-
g) Regime Diferenciado de Contratações Públicas	27.186.278	1	69.166.454	1	26.476.813	1	69.166.454	2
<b>2. Contratações Diretas (h+i)</b>	<b>2.137.542.617</b>	<b>46</b>	<b>2.273.940.218</b>	<b>49</b>	<b>1.906.577.329</b>	<b>44</b>	<b>2.193.559.513</b>	<b>48</b>
h) Dispensa	1.213.051.266	26	1.238.161.927	27	1.061.440.524	24	1.202.225.713	26
i) Inexigibilidade	924.491.351	20	1.035.778.291	22	845.136.805	19	991.333.800	22
<b>3. Regime de Execução Especial</b>	<b>246.201</b>	<b>0</b>	<b>250.202</b>	<b>0</b>	<b>246.201</b>	<b>0</b>	<b>250.202</b>	<b>0</b>
j) Suprimento de Fundos	246.201	0	250.202	0	246.201	0	250.202	0
<b>4. Pagamento de Pessoal (k+l)</b>	<b>1.363.826.141</b>	<b>29</b>	<b>1.258.290.095</b>	<b>27</b>	<b>1.363.790.910</b>	<b>31</b>	<b>1.258.289.281</b>	<b>28</b>
k) Pagamento em Folha	1.361.880.314	29	1.256.292.098	27	1.361.845.455	31	1.256.291.877	28
l) Diárias	1.945.827	0	1.997.997	0	1.945.455	0	1.997.404	0
<b>5. Total das despesas acima (1+2+3+4)</b>	<b>4.544.240.812</b>	<b>98</b>	<b>4.570.464.670</b>	<b>98</b>	<b>4.269.145.537</b>	<b>98</b>	<b>4.483.576.641</b>	<b>98</b>
<b>6. Total das despesas da UPC</b>	<b>4.628.436.638</b>	<b>100</b>	<b>4.654.695.522</b>	<b>100</b>	<b>4.353.326.830</b>	<b>100</b>	<b>4.567.725.779</b>	<b>100</b>

Fonte: Tesouro Gerencial, Defin/Cogead



Quadro 32 – Despesas por elemento e grupo de despesas – Fiocruz 2017

DESPESAS CORRENTES								
Grupos de Despesa	Empenhada		Liquidada		RP não processados		Valores Pagos	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
<b>1. Pessoal</b>								
11 - Vencimentos e Vantagens - Pessoa Civil	907.726.301	841.390.134	907.726.301	837.495.551		3.894.583	907.692.624	837.495.330
01 - Aposentadoria, Reserva Remunerada e Reformas	207.671.517	170.305.940	207.671.517	170.305.940			207.671.517	170.305.940
13 - Obrigações Patronais	173.300.607	162.493.297	173.300.607	162.493.297		0	173.299.425	162.493.297
Demais elementos do grupo	73.362.733	86.530.096	73.181.889	85.997.310	180.844	532.787	73.181.889	85.997.310
<b>2. Juros e Encargos da Dívida</b>								
1º elemento de despesa								
2º elemento de despesa								
3º elemento de despesa								
Demais elementos do grupo								
<b>3. Outras Despesas Correntes</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
30 - Material de Consumo	2.092.260.946	2.092.256.016	1.728.682.598	1.807.547.197	363.578.348	284.708.819	1.501.617.567	1.732.241.279
39 - Outros Serviços de Terceiros - PJ	1.092.908.947	980.530.077	712.023.569	778.404.553	380.885.378	202.125.525	674.211.002	768.915.738
34- Outras Despesas de Pessoal decorrentes de Terceirização	375.556.932	270.911.978	306.067.878	261.657.250	69.489.054	9.254.728	305.384.649	261.657.250

Demais elementos do grupo	344.298.378	280.084.018	318.972.196	267.890.249	25.326.182	12.193.769	311.824.501	267.723.386
<b>DESPESAS DE CAPITAL</b>								
<b>Grupos de Despesa</b>	<b>Empenhada</b>		<b>Liquidada</b>		<b>RP não Processados</b>		<b>Valores Pagos</b>	
<b>4. Investimentos</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
51 - Obras e Instalações	182.180.361	227.527.075	135.741.053	191.601.107	46.439.309	35.925.969	134.318.286	190.116.466
52 - Equipamentos e Material Permanente	136.081.821	93.290.238	33.117.167	57.848.933	102.964.654	35.441.306	32.173.507	57.485.336
39 - Outros Serviços de Terceiros - PJ	32.518.872	28.753.614	26.167.449	28.169.834	6.351.423	583.779	26.167.449	28.010.143
Demais elementos do grupo	6.285.124	5.284.302	5.784.413	5.284.302	500.711		5.784.413	5.284.302
<b>5. Inversões Financeiras</b>								
61- Aquisição de Imóveis								
2º elemento de despesa								
3º elemento de despesa								
Demais elementos do grupo								
<b>6. Amortização da Dívida</b>								
1º elemento de despesa								
2º elemento de despesa								
3º elemento de despesa								
Demais elementos do grupo								

Fonte: Tesouro Gerencial, Definição/Cogead

### **Análise crítica**

Quanto a modalidade de contratação, em 2017 foi registrada uma redução na utilização das modalidades de tomada de preço e licitação e um aumento na modalidade de Pregão. As contratações por Dispensa de Licitação concentram-se nas unidades fabris, que empenharam 76% do total. A unidade Bio-Manguinhos empenhou R\$ 538.723.543,98, sendo 51% desse valor com material farmacológico, ao passo que Farmanguinhos empenhou R\$ 381.718.844,34, sendo 97% com o mesmo subitem.

Da análise por grupos e elementos de despesa em 2017, nota-se que, no total, não houve alterações significativas nas despesas de capital. Houve um aumento de 45% nas despesas com equipamentos e material permanente que, porém, foi compensada pela redução de 20% nas despesas com obras e instalações. Já as Despesas de Pessoal e as Outras Despesas Correntes apresentaram aumentos de 8% e 7%, respectivamente, justificados pelo acréscimo nos grupos de Vencimentos e vantagens – pessoal civil e de Outros serviços de terceiros.

### 3.3.9 Suprimentos de fundos, contas bancárias tipo B e cartões de pagamento do governo federal

Quadro 33 – Concessão de suprimento de fundos – Fiocruz 2017

Exercício Financeiro	Unidade Gestora (UG) do SIAFI		Meio de Concessão				Valor do maior limite individual concedido	
			Conta Tipo B		Cartão de Pagamento do Governo Federal			
	Código	Nome ou Sigla	Quantidade	Valor Total	Quantidade	Valor Total		
2017	254420	FUNDAÇÃO OSWALDO CRUZ	não se aplica			4	16.747,00	8.000,00
	254421	CENTRO DE PESQUISAS AGGEU MAGALHES				7	3.213,10	8.000,00
	254422	CENTRO DE PESQUISAS GONÇALO MUNIZ				3	14.692,70	8.000,00
	254446	INSTITUTO DE TECNOLOGIA EM FARMACO				7	35.000,00	35.000,00
	254447	INSTITUTO FERNANDES FIGUEIRA				12	73.720,73	12.000,00
	254450	ESCOLA NAC.DE SAÚDE PÚBLICA SÉRGIO AROUCA				8	38.612,42	200.000,00
	254462	COGIC - COORDENAÇÃO GERAL DE INFRAESTRUTURA DOS CAMPI				11	75.000,00	8.000,00
	254463	INSTITUTO OSWALDO CRUZ				1	8.000,00	8.000,00
	254474	CENTRO DE PESQUISA LEÔNIDAS MARIA DEANE				2	10.000,00	10.000,00
	254488	CASA DE OSWALDO CRUZ				3	7.694,06	3.000,00
2016	254420	FUNDAÇÃO OSWALDO CRUZ	não se aplica			9	216.000,00	24.000,00
	254421	CENTRO DE PESQUISAS AGGEU MAGALHES				7	3.213,10	800,00
	254422	CENTRO DE PESQUISAS GONÇALO MUNIZ				5	25.644,39	8.000,00
	254446	INSTITUTO DE TECNOLOGIA EM FARMACO				7	37.000,00	15.000,00
	254447	INSTITUTO FERNANDES FIGUEIRA				1	6.000,00	6.000,00
	254450	ESCOLA NAC.DE SAÚDE PÚBLICA SÉRGIO AROUCA				9	56.061,95	200.000,00
	254462	COORDENAÇÃO GERAL DE INFRAESTRUTURA DOS CAMPI-COGIC				13	76.000,00	8.000,00
	254463	INSTITUTO OSWALDO CRUZ				1	12.000,00	12.000,00
	254474	CENTRO DE PESQUISA LEÔNIDAS MARIA DEANE				1	6.000,00	6.000,00
	254488	CASA DE OSWALDO CRUZ				4	5.800,00	3.000,00

Fonte: Informação prestadas pelas UG

Quadro 34 – Utilização de suprimento de fundos – Fiocruz 2017

Exercício	Unidade Gestora (UG) do SIAFI		Conta Tipo B		Cartão de Pagamento do Governo Federal			
	Código	Nome ou Sigla	Quantidade	Valor Total	Saque		Fatura	Total (a+b)
					Quantidade	Valor dos Saques (a)	Valor das Faturas (b)	
2017	254420	FUNDAÇÃO OSWALDO CRUZ					10.589,54	10.589,54
	254421	CENTRO DE PESQUISAS AGGEU MAGALHES					781,18	781,18
	254422	CENTRO DE PESQUISAS GONÇALO MUNIZ					14.142,29	14.142,29
	254446	INSTITUTO DE TECNOLOGIA EM FARMACO					24.565,14	24.565,14
	254447	INSTITUTO FERNANDES FIGUEIRA					79.144,51	79.144,51
	254450	ESCOLA NAC.DE SAÚDE PÚBLICA SÉRGIO AROUCA					36.612,42	36.612,42
	254462	COGIC - COORDENAÇÃO GERAL DE INFRAESTRUTURA DOS CAMPI					60.610,21	60.610,21
	254463	INSTITUTO OSWALDO CRUZ					4.940,57	4.940,57
	254474	CENTRO DE PESQUISA LEÔNIDAS MARIA DEANE					5.375,38	5.375,38
	254488	CASA DE OSWALDO CRUZ					7.694,06	7.694,06
2016	254420	FUNDAÇÃO OSWALDO CRUZ					610,70	610,70
	254421	CENTRO DE PESQUISAS AGGEU MAGALHES					997,31	997,31
	254422	CENTRO DE PESQUISAS GONÇALO MUNIZ					25.644,39	25.644,39
	254446	INSTITUTO DE TECNOLOGIA EM FARMACO					28.113,70	28.113,70
	254447	INSTITUTO FERNANDES FIGUEIRA					67.358,80	67.358,80
	254450	ESCOLA NAC.DE SAÚDE PÚBLICA SÉRGIO AROUCA					56.061,95	56.061,95
	254462	COORDENAÇÃO GERAL DE INFRAESTRUTURA DOS CAMPI-COGIC					58.862,18	58.862,18
	254463	INSTITUTO OSWALDO CRUZ					2.071,50	2.071,50
	254474	CENTRO DE PESQUISA LEÔNIDAS MARIA DEANE					3.672,00	3.672,00
	254488	CASA DE OSWALDO CRUZ					4.690,44	4.690,44

Fonte: dados extraídos da conta contábil 89.991.11.02 - fatura do cartão de pagamento do governo federal

Quadro 35 – Classificação dos gastos com suprimento de fundos no exercício de referência –  
Fiocruz 2017

Unidade Gestora (UG) do SIAFI		Classificação do Objeto Gasto		
Código	Nome ou Sigla	Elemento de Despesa	Subitem da Despesa	Total
<b>254420</b>	<b>FUNDAÇÃO OSWALDO CRUZ</b>	<b>339030</b>	6	276,00
			11	224,50
			12	300,00
			16	410,00
			21	219,80
			22	577,00
			26	1.871,67
			28	243,30
			42	781,02
			59	1.315,00
		<b>339039</b>	8	580,00
			16	1.783,55
			22	370,00
			24	69,00
			35	207,85
			57	290,00
			63	690,00
			83	370,00
			<b>254421</b>	<b>CENTRO DE PESQUISAS AGGEU MAGALHES</b>
16	114,44			
35	96,00			
18	42,84			
40	33,90			
25	22,00			
<b>254422</b>	<b>CENTRO DE PESQUISAS GONÇALO MUNIZ</b>	<b>339030</b>	4	517,50
			6	76,47
			11	320,00
			16	3.242,77
			17	523,36
			19	56,00
			21	354,90
			22	617,25

			24	650,25
			25	1.051,68
			26	2.383,41
			28	179,00
			29	116,00
			35	180,00
			29	1.181,00
		<b>339039</b>	19	944,80
			17	505,00
			50	548,08
			5	694,82
<b>254446</b>	<b>INSTITUTO DE TECNOLOGIA EM FARMACO</b>	<b>339030</b>	4	220,00
			16	305,80
			19	182,25
			21	265,92
			24	4.329,16
			25	11.856,88
			26	2.393,97
			18	156,80
			42	3.024,36
		<b>339039</b>	17	1.830,00
<b>254447</b>	<b>INSTITUTO FERNANDES FIGUEIRA</b>	<b>339030</b>	9	25.276,88
			16	9.701,75
			19	1.036,31
			20	33,98
			22	375,96
			24	5.290,20
			25	9.373,18
			26	1.488,34
			36	15.775,82
		<b>339039</b>	14	150
			16	606,25
			17	2.250,00
			24	2.764,16
			26	591,32
			46	860
			47	150

			58	1.679,00
			61	615
			63	160
			71	940
<b>254450</b>	<b>ESCOLA NAC.DE SAÚDE PÚBLICA SÉRGIO AROUCA</b>	<b>339030</b>	4	325,00
			14	39,60
			16	1.793,78
			17	1.150,75
			20	790,43
			21	271,70
			24	7.409,78
			25	5.754,38
			26	9.286,52
			28	165,82
			29	2.734,06
			30	1.128,72
			35	1.159,78
			44	751,10
		<b>339039</b>	17	5.799,00
			74	52,00
<b>254462</b>	<b>COGIC - COORDENAÇÃO GERAL DE INFRAESTRUTURA DOS CAMPI</b>	<b>339030</b>	1	256,28
			11	789,50
			16	1.082,67
			14	543,70
			17	1.136,51
			19	383,10
			22	1.145,43
			24	14.339,16
			25	10.959,97
			26	21.338,06
			28	260,00
			31	781,12
			35	768,00
			42	280,75
44	1.360,66			
		<b>339039</b>	17	2.160,00
			19	913,30



			20	2.112,00
254463	INSTITUTO OSWALDO CRUZ	339030	16	1.528,57
			17	2.425,00
			28	717,00
254474	CENTRO DE PESQUISA LEÔNIDAS MARIA DEANE	339030	21	570,00
			24	1.166,26
			25	379,30
			26	1.507,60
			35	663,00
		339039	17	480,00
		63	634,00	
254488	CASA DE OSWALDO CRUZ	339030	6	772,20
			11	304,80
			16	2.179,75
			17	924,90
			18	32,00
			19	174,96
			21	829,24
			22	292,41
			23	124,00
				26
			29	150,00
			42	37,80
		339039	17	120,00
			59	725,00
			63	70,00

Fonte: Informação prestadas pelas UG's

#### ANÁLISE CRÍTICA:

A escolha pela utilização do Suprimento de Fundos se faz tendo em vista:

- 1 – A rapidez e economicidade no processo de aquisição;
- 2 – Para atender despesas em caráter excepcional e emergencial que não possam subordinar-se ao processo normal de realização da despesa;
- 3 – Para atender despesas de baixo custo que não justificariam a abertura de processo administrativo para viabilizar sua aquisição.

Os suprimentos de fundos são concedidos a servidores portadores de CPGF, como objetivo de efetuar despesas de materiais de consumo ou de contratação de serviços, que pela urgência da demanda não

podem submeter-se ao processo normal de aplicação, e/ou que, em função do pequeno valor se torna mais econômico a adoção desse procedimento.

Antes da aquisição de materiais de consumo é efetuada consulta ao Almoxarifado, para verificar se o material está disponível no estoque. Em sendo da linha de estoque, mas não estando disponível, a Seção justifica a razão da indisponibilidade no momento e o requisitante justifica a urgência de sua utilização para que a aquisição seja providenciada.

É condição para a aquisição a inexistência do material em estoque e a urgência de sua utilização. A contratação de serviço através de suprimento de fundos é realizada quando se trata de um serviço pontual, que em razão do pequeno valor não justifica economicamente a realização de processo normal de aplicação.

A adoção de suprimento de fundos em conformidade com a legislação pertinente agiliza a realização de serviços e o atendimento a atividades finalísticas das unidades, que de outra forma seriam prejudicados, razão pela qual o gestor opta pela utilização. Destacamos que do total utilizado na FIOCRUZ com suprimento de fundos no ano de 2017, cerca de 87% foram destinados a gastos com materiais e 13% com serviços, conforme demonstrado no quadro de Classificação dos gastos com suprimento de fundos no exercício de referência. Os gastos com materiais de consumo visam atender demandas emergenciais não cobertas pelos materiais estocáveis, porém necessários para suprir as atividades de pesquisa, produção e gestão.

Para tais aquisições são vistos a economicidade processual, o valor de cada aquisição e, a agilidade em atender as diversas solicitações, ou seja, isso é feito naquelas situações em que se torna inviável o procedimento de compra através de um processo normal, o que acarretaria bastante tempo ocasionando prejuízos imensuráveis aos materiais de pesquisas armazenados e manuseados nos próprios laboratórios da unidade.

### 3.4 Apresentação e análise de indicadores de desempenho

A Fiocruz acompanha uma série de indicadores ao longo do exercício, em especial aqueles que são vinculados às prestações de contas do PPA (que inclui metas estabelecidas na LOA), ao Plano Anual da Instituição e ao Programa de Avaliação do Desempenho Institucional. Boa parte desses indicadores estão apresentados abaixo e no item de Execução Física e Financeira que compõe esse relatório de gestão.

Na realização do Programa de Avaliação do Desempenho Institucional são estabelecidos anualmente indicadores em nível intermediário e global. No nível intermediário cada Unidade da Fiocruz elabora uma cesta com indicadores que possibilitem mensurar o desempenho dos processos que são desenvolvidos no âmbito dessas unidades. No nível global são selecionados indicadores que possibilitem mensurar os principais macroprocessos desenvolvidos na Instituição.

Reunindo indicadores e metas pactuadas no início de cada ano, a Coordenação Geral de Planejamento Estratégico - Cogeplan monitora trimestralmente a evolução dos seus resultados, publicando, ao final do ciclo, uma portaria com o relatório de desempenho global e intermediário ([http://www.portaria.fiocruz.br/Doc/P154\\_2018.pdf](http://www.portaria.fiocruz.br/Doc/P154_2018.pdf)).

Em 2017, quatorze indicadores foram selecionados pelo Conselho Deliberativo da Fiocruz para compor a cesta global do programa. Ao final do exercício, doze destes tiveram suas metas superadas. Os indicadores utilizados para avaliar o desempenho global nesse período estão apresentados a seguir, detalhados de acordo com os macroprocessos a que são vinculados.

#### **Macroprocesso Informação e Comunicação em Saúde – 3 indicadores globais**

O indicador de *Índice de disponibilização de documentos no Repositório Institucional ARCA* apresentou, em 2017, um resultado superior à meta pactuada e acima do resultado apresentado no ano anterior, demonstrando crescimento. Tal desempenho reflete o esforço estratégico empenhado pela instituição para atender às diretrizes da Política de Acesso Aberto da Fiocruz.

O indicador *Horas de programação veiculadas* apresentou resultado equivalente à 99,73% da meta pactuada para o ano, faltando apenas a veiculação de dezesseis horas de programação pelo Canal Saúde para o atingimento total da meta de 5.856 horas.

Já o indicador *Índice de visitação ao Museu da Vida* superou a meta pactuada para 2017, apresentando 210.745 visitantes, um resultado 37,77 pontos percentuais acima do resultado do ano anterior.

Quadro 36 – Indicadores de Desempenho Macroprocesso de Informação e Comunicação em Saúde - Fiocruz 2017

Nome do Indicador	Significado	Fórmula	Unidade de medida	Valor Apurado (2016)	Meta 2017	Valor Apurado (2017)
Índice de disponibilização de documentos no Repositório Institucional - ARCA	Mede o crescimento do número de obras disponibilizadas pelas Unidades em acesso aberto no Repositório Institucional - ARCA, atendendo ao disposto	$\left( \frac{\text{Total de obras Disponibilizadas no ARCA no período} / \text{Total de obras disponibilizadas no ARCA no período anterior}}{- 1} \right) \times 100$	%	38,36%	≥30%	40,64%

	na Política de Acesso Aberto da Fiocruz					
Horas de programação veiculadas	Informa a capacidade efetiva de disseminação de informações em saúde, através do Canal Saúde, visando estimular a participação social e a cidadania da população brasileira.	Total de horas veiculadas	Horas	5856h	5856h	5840h
Índice de visitação ao Museu da Vida	Mede o acesso do público aos espaços/serviços disponibilizados pela Fiocruz, voltados à popularização da ciência e da tecnologia em saúde.	(Total de visitantes/Expectativa de visitantes em exposição de longo prazo, exposições itinerantes, exposições temporárias e ciência móvel) x 100	%	89,95%	100%	127,72%

Fonte: Cogeplan, 2017

### Macroprocesso Serviços Laboratoriais de Referência em Saúde – 1 indicador global

O indicador *Diagnósticos laboratoriais de referência atendidos no prazo* agrega o desempenho dos vários laboratórios de referência localizados nas distintas Unidades da Fiocruz no cumprimento dos prazos estabelecidos para realizar os diagnósticos. O resultado apurado para este indicador apresentou superação da meta estabelecida para 2017, o que demonstra que a gestão desses laboratórios tem se empenhado para cumprir os prazos definidos.

Quadro 37 – Indicador de Desempenho Macroprocesso Serviços Laboratoriais de Referência em Saúde – Fiocruz, 2017

Nome do Indicador	Significado	Fórmula	Unidade de medida	Valor Apurado (2016)	Meta 2017	Valor Apurado (2017)
Diagnósticos laboratoriais de referência atendidos no prazo	Mede a capacidade de resposta dos laboratórios de referência (tempestividade) às demandas e necessidades do Sistema Nacional de Vigilância Epidemiológica, oferecendo informações técnicas em tempo oportuno para a tomada de decisão, visando a prevenção e o controle de doenças transmissíveis	(Total de diagnósticos laboratoriais realizados no prazo / Total de diagnósticos laboratoriais realizados) x 100	%	98,54%	90%	97,79%

Fonte: Cogeplan, 2017

## Macroprocesso Manutenção das Coleções Biológicas da Saúde – 1 indicador global

O indicador *Coleções Biológicas com catálogo online atualizado* foi proposto pela Câmara Técnica de Coleções Biológicas, a partir de 2015, como estratégia para incentivar os gestores das coleções a estarem sempre atualizando estes catálogos no sistema *speciesLink* (<http://splink.cria.org.br/manager/index?system=&setlang=pt>). A meta pactuada para 2017 foi superada e o resultado foi 15,79% superior a 2016, denotando que houve uma grande evolução na prática de atualização semestral desses catálogos. À vista disto e em busca por permanente aperfeiçoamento nos processos, a Câmara Técnica de Coleções Biológicas, reunida em outubro de 2017, sinalizou a possibilidade de adoção de um novo indicador de desempenho para 2018. A estratégia é contabilizar o percentual de demandas por solicitações de serviços e materiais biológicos que foram atendidas no período.

Quadro 38 – Indicador de Desempenho Macroprocesso Manutenção das Coleções Biológicas da Saúde – Fiocruz 2017

Nome do Indicador	Significado	Fórmula	Unidade de medida	Valor Apurado (2016)	Meta 2017	Valor Apurado (2017)
Coleções Biológicas com catálogo online atualizado	Mede o grau de acessibilidade do acervo biológico da Fiocruz, de forma estruturada, através da disponibilização de catálogos na internet, visando subsidiar o desenvolvimento de atividades de pesquisa, desenvolvimento e inovação, sendo destinado a usuários internos ou externos.	$(\text{Total de Coleções Biológicas com catálogo online atualizado} / \text{Total de Coleções Biológicas da Fiocruz com catálogo online atualizável}) \times 100$	%	76,00%	75%	88,00%

Fonte: Cogeplan, 2017

## Macroprocesso de Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico – 1 indicador global

A meta de 2017 do indicador do macroprocesso Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico foi estabelecida com base nas médias dos desempenhos desses indicadores nos últimos quatro anos, considerando a tendência dessa série histórica. O indicador *Produtividade em pesquisa (média rolante do quadriênio)*, porém, apresentou resultado abaixo da meta pactuada, embora o total absoluto de artigos publicados em revistas indexadas tenha sido sempre crescente nos últimos quatro anos.

Quadro 39 – Indicadores de Desempenho Macroprocesso de Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico – Fiocruz 2017

Nome do Indicador	Significado	Fórmula	Unidade de medida	Valor Apurado (2016)	Meta 2017	Valor Apurado (2017)
Produtividade em pesquisa (média rolante quadriênio)	Mede a produtividade científica da instituição, relacionando o quantitativo de artigos científicos publicados em revistas indexadas e o quantitativo de servidores com função de pesquisa. Este indicador possibilita a comparabilidade da Fiocruz à outras instituições de ensino superior, sendo considerado um indicador clássico para avaliação da atividade científica.	(Total de artigos publicados em revistas indexadas dos últimos 4 anos) / (Total de servidores públicos da instituição com função de pesquisa, somados os últimos 4 anos)	Artigos científicos por servidores públicos da instituição com função de pesquisa	1,26	1,27	1,21

Fonte: Cogeplan, 2017

### Macroprocesso Educação e Formação em Saúde – 2 indicadores globais

O indicador *Tempo Médio de Titulação (TMT) - stricto sensu* agrega o desempenho de três modalidades de ensino oferecidas pela instituição: Mestrado Acadêmico, Mestrado Profissional e Doutorado. Nos três casos, buscou-se estabelecer como metas tempos médios equivalentes aos definidos pela Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior - Capes. Ao final do exercício, o desempenho do TMT nas três modalidades apresentou-se dentro da meta limite pactuada.

De modo a dar completeza ao acompanhamento do desempenho do macroprocesso de Educação e Formação em Saúde na Instituição, em 2017 passou-se a monitorar, em nível global, o desempenho de outras modalidades de ensino ofertadas, como os cursos técnicos de educação profissionalizante e os cursos *lato sensu*. Ao final do exercício, o resultado apurado através do indicador *Percentual de execução de Egressos* foi superior às metas de número de egressos pactuadas pela Fiocruz com o Ministério da Saúde, nas modalidades de ensino técnico (485%) e *lato sensu* (129%).

Quadro 40 – Indicadores de Desempenho Macroprocesso de Educação e Formação em Saúde – Fiocruz 2017

Nome do Indicador	Significado	Fórmula	Unidade de medida	Valor Apurado (2016)	Meta 2017	Valor Apurado (2017)
Tempo Médio de Titulação (TMT) - <i>stricto sensu</i>	Reflete a capacidade de cumprimento dos prazos de referência da CAPES para a defesa de teses e dissertações	Total de meses utilizados pelos egressos (por tipo de titulação) / Total de defesas (por tipo de titulação)	Meses	Mestrado Acadêmico = 25,68 meses Mestrado Profissional = 25,61 meses Doutorado = 50,29 meses	Mestrado Acadêmico ≤ 27 meses Mestrado Profissional ≤ 27 meses Doutorado ≤ 51 meses	Mestrado Acadêmico = 25,52 meses Mestrado Profissional = 26,36 meses Doutorado = 50,29 meses

Percentual de execução de Egressos	Reflete a capacidade de cumprimento das metas de número de egressos pactuados pela Fiocruz com o Ministério da Saúde, nas modalidades de ensino técnico (748 egressos) e lato sensu (4872 egressos)	(Total de egressos no ano / Total de egressos previsto para o ano)	%	Técnico = 281% Lato Sensu = 51%	Técnico: 100% (748 egressos) Lato Sensu: 100% (4872 egressos)	Técnico = 485% Lato Sensu = 129%
------------------------------------	---	--	---	------------------------------------	--	-------------------------------------

Fonte: Cogeplan, 2017

### Macroprocesso Produção de Insumos para a Saúde – 2 indicadores globais

O indicador *Percentual de atendimento à demanda de vacinas do Programa Nacional de Imunização* apresentou resultado superior à meta 2017, demonstrando o esforço na superação de dificuldades e recuperação de eficácia em relação ao ano anterior, como pode ser também verificado no item de Execução Física e Financeira que compõe esse relatório de gestão.

O mesmo ocorreu com o indicador *Percentual de Atendimento à demanda de antirretrovirais do Programa de AIDS / Ministério da Saúde* que superou à meta pactuada para o ano, com resultado melhor que o alcançado no ano anterior.

Quadro 41 – Indicadores de Desempenho Macroprocesso Produção de Insumos para a Saúde – Fiocruz 2017

Nome do Indicador	Significado	Fórmula	Unidade de medida	Valor Apurado (2016)	Meta 2017	Valor Apurado (2017)
Percentual de atendimento à demanda de vacinas do Programa Nacional de Imunização	Mede a capacidade de atendimento à demanda do Ministério da Saúde para suprir as necessidades do Programa Nacional de Imunização	(Número de doses de vacinas fornecidas no ano / Número de doses de vacinas demandadas no ano) x100	%	59,80%	95%	98,66%
Percentual de atendimento à demanda de antirretrovirais do Programa de AIDS / Ministério da Saúde	Mede a participação da Fiocruz no fornecimento de antirretrovirais para o Ministério da Saúde	(Total de Unidades Farmacêuticas de antirretrovirais fornecidas dentro do Programa de AIDS no ano / Total de Unidades Farmacêuticas de antirretrovirais pactuadas no programa de AIDS/MS no ano) x 100	%	87,58%	95%	95,46%

Fonte: Cogeplan, 2017

## Macroprocesso de Atenção de Referência em Saúde – 2 indicadores globais

O indicador *Proporção de pacientes em protocolo de pesquisa* permanece como um indicador estratégico para este macroprocesso por mensurar a adequação do ingresso de pacientes na unidade. Ao final do ano de 2017, o resultado alcançado foi superior à meta pactuada.

O indicador *Proporção de Bancos de Leite Humano credenciados* alcançou um resultado bem acima da meta que lhe foi estabelecida para o respectivo ano. A meta de 65% foi projetada em função da capacidade institucional de processar a demanda e resulta, principalmente, da força de trabalho da Secretaria Executiva da Rede de BLH. Este setor, nos últimos dois anos, apresentou uma redução em sua capacidade operacional visto que dois servidores se aposentaram, um foi transferido e outro encontra-se afastado por motivos de saúde. Contudo, graças ao esforço da gestão do BLH, dos respectivos hospitais e o apoio das secretarias de saúde estaduais e municipais, a meta proposta foi superada, alcançando um resultado de 81,36%.

Quadro 42 – Indicadores de Desempenho Macroprocesso de Atenção de Referência – Fiocruz 2017

Nome do Indicador	Significado	Fórmula	Unidade de medida	Valor Apurado (2016)	Meta 2017	Valor Apurado (2017)
Proporção de pacientes em protocolo de pesquisa	Mede o grau de adequação do ingresso de pacientes na unidade, tendo em vista sua missão de pesquisa clínica e atenção de referência em doenças infecciosas	$(\text{Total de pacientes atendidos inscritos em protocolo de pesquisa} / \text{Total de pacientes atendidos no ano}) \times 100$	%	41,51%	≥40%	44,93%
Proporção de Bancos de Leite Humano credenciados	Mede a contribuição da Fiocruz na estruturação e garantia de qualidade de Bancos de Leite Humano que integram a Rede Nacional	$(\text{Total de bancos de leite credenciados no período} / \text{Total de bancos de leite existentes no Brasil}) \times 100$	%	83,00%	65%	81,36%

Fonte: Cogeplan, 2017

## Macroprocessos de Apoio à Gestão – 2 indicadores globais

No indicador *Percentual de servidores em exame periódico*, inicialmente, pactuou-se uma meta para realizar exame periódico de 1300 servidores em 2017. Essa foi considerada uma meta desafiadora por ser 30% acima da meta do ano anterior. Porém foi verificado que sua execução estaria comprometida por alguns fatores, tais como limitação orçamentária, dificuldades na negociação com fornecedores e atraso na disponibilização da oferta anual de exames. Assim, essa meta precisou ser repactuada ao final do primeiro semestre, sendo reduzida a 70% da programação inicial. Ao final do exercício o desempenho superou essa nova meta estabelecida.

O indicador *Percentual de mensagens atendidas no prazo pactuado na Instrução Normativa nº 1 da Ouvidoria Geral da União / Controladoria Geral da União* superou levemente a meta pactuada para 2017, denotando a manutenção da eficiência da Ouvidoria Fiocruz em responder mensagens dentro do prazo estimado.



Quadro 43 – Indicadores de Desempenho Macroprocessos de Apoio à Gestão – Fiocruz 2017

Nome do Indicador	Significado	Fórmula	Unidade de medida	Valor Apurado (2016)	Meta 2017	Valor Apurado (2017)
Percentual de servidores em exame periódico	Possibilita analisar o perfil de saúde dos servidores e contribuir na definição de estratégias relacionadas à promoção da saúde no trabalho	$(\text{Total de servidores em exame no período determinado} / \text{Total de servidores programados no período determinado}) \times 100$	%	121,70%	70%	72,31%
Percentual de mensagens atendidas no prazo pactuado na Instrução Normativa nº 1 da Ouvidoria Geral da União / Controladoria Geral da União	Mede a capacidade de atender as mensagens no prazo estabelecido pela Instrução Normativa	$(\text{Total de mensagens respondidas no prazo máximo de vinte dias} / \text{Total de mensagens respondidas}) \times 100$	%	81%	≥75%	76,00%

Fonte: Cogeplan, 2017

## 4 GOVERNANÇA, GESTÃO DE RISCOS E CONTROLES INTERNOS

### 4.1 Descrição das estruturas de governança

A Fundação Oswaldo Cruz (Fiocruz) é uma instituição de ciência e tecnologia em saúde vinculada ao Ministério da Saúde (MS) e tem como objetivos produzir, disseminar e compartilhar conhecimentos e tecnologias voltados para o fortalecimento e consolidação do Sistema Único de Saúde (SUS), que contribuam para a melhoria da saúde e da qualidade de vida da população brasileira, para a redução das desigualdades sociais e para a dinâmica nacional de inovação, tendo a defesa do direito à saúde e da cidadania ampla como valores centrais. Relacionados a sua finalidade estatutária, seus principais processos finalísticos são: atender a população em atenção básica e hospitalar; ensinar e capacitar pessoas para C&T e saúde; controlar qualidade em saúde; promover e realizar pesquisa em saúde; produzir insumos para a saúde; desenvolver tecnologias de produção para produtos, serviços e processos; desenvolver atividades de C&T e saúde para meio ambiente e biodiversidade; desenvolver atividades de informação em C&T em saúde; preservar patrimônio histórico e cultural; participar da formulação e da execução de políticas públicas.

A Fiocruz em seu VII Congresso Interno consolidou-se como “instituição estratégica de Estado” com participação ativa na estruturação de políticas de diplomacia em saúde e cooperação internacional, em consonância com as diretrizes do governo brasileiro, especialmente em apoio ao Ministério da Saúde. As atribuições da Fiocruz são estabelecidas pelo Decreto nº 4.725, de 09 de julho de 2003, e revisadas pelo Decreto 8.932, de 14 de dezembro de 2016, que aprova o Estatuto da organização. Tais atribuições coadunam com seu Regimento Interno, aprovado pela Portaria nº 2.376, de 15 de dezembro de 2003, do Gabinete do Ministério da Saúde. As atividades finalísticas da Fiocruz, previstas em seu Estatuto, são desempenhadas especificamente pelas unidades técnico-científicas que compõem a Fiocruz. Estas, por sua vez, são compostas por subunidades – laboratórios, centros, coordenações, departamentos, serviços – que desempenham funções diversas visando o cumprimento das finalidades da organização.

O seu modelo de governança é democrático e participativo, consagrado em seu Estatuto e no Regimento Interno. Este caráter democrático e participativo é dado, de um lado, pelos mecanismos de consulta à comunidade de trabalhadores da organização para a escolha dos dirigentes – o presidente da Fiocruz, os diretores das unidades técnico-científicas e de apoio e, em alguns casos, os dirigentes de subunidades – e, de outro lado, pelos dispositivos de gestão colegiada, em que participam representantes das unidades e dos trabalhadores

A estrutura de governança da Fiocruz busca conciliar, de um lado, o imperativo cumprimento de sua missão institucional, bem como suas responsabilidades frente ao Governo e à Sociedade, e, de outro lado, as aspirações da comunidade de servidores, observando-se a importância dos ativos de conhecimento incorporados no quadro de profissionais para a geração de valor na organização. O cumprimento, pela Fiocruz, de sua missão e atribuições se dá através de uma série de dispositivos de delegação, em sentido descendente, que tem por finalidade vincular a liderança da organização, isto é, seus dirigentes, aos objetivos e finalidades institucionais.

Estes dispositivos de delegação são reforçados por dispositivos de gestão orçamentária: cabe à Presidência da Fiocruz, por meio da Coordenação-Geral de Planejamento Estratégico e da Coordenação-Geral de Administração, coordenar a elaboração da programação física e orçamentária anual das atividades da organização, incluindo a distribuição dos recursos orçamentários entre as diversas unidades, que deverá ser aprovada, entretanto, pelo Conselho Deliberativo, isto é, pelo órgão colegiado da Fiocruz em que participam os dirigentes das próprias unidades. A consulta democrática para a escolha dos dirigentes, assim como os órgãos de gestão colegiada, são instrumentos institucionais que permitem contrabalançar, em razão de seu caráter ascendente e participativo, a

cadeia de responsabilidades descendente, da sociedade e do governo, seu representante, à hierarquia interna de órgãos, unidades e subunidades, com vistas à realização das finalidades expressas através dos instrumentos legais que disciplinam a missão institucional da Fiocruz.

Os dispositivos institucionais de gestão colegiada desempenham um papel fundamental na estrutura de governança da Fiocruz. A Fiocruz conta com dois órgãos colegiados deliberativos, o Conselho Deliberativo e o Congresso Interno, e um órgão consultivo, o Conselho Superior, descritos no item a seguir.

A Fiocruz possui ainda uma unidade de Auditoria Interna em cumprimento ao que dispõe o Decreto 3.591/2000 onde é exigido que as entidades da Administração Indireta criem uma unidade de auditoria interna com suporte necessário de recursos humanos e materiais. De acordo com o Estatuto da Fiocruz, aprovado pelo Decreto 4.725 de 09/06/2003, a Auditoria Interna - Audin é um órgão seccional pertencente à estrutura organizacional da Instituição e está subordinada diretamente à Presidência da Fiocruz.

## 4.2 Informações sobre dirigentes e colegiados

O presidente da Fiocruz é nomeado pela Presidência da República, a partir de lista tríplice indicada pela comunidade de servidores da organização, na forma prevista pelo Regimento, que deve ser composta por profissionais de reconhecida competência técnico científica, pertencentes ou não ao quadro de funcionários da Fiocruz. Os diretores das unidades técnico-científicas, por sua vez, são indicados pela presidência da Fiocruz, também a partir de uma lista tríplice, escolhida pela comunidade de cada unidade através do voto direto. A lista de candidatos a diretor, do mesmo modo que no caso do presidente, deve ser composta por profissionais de reconhecida competência técnico científica, pertencentes ou não ao quadro de funcionários da Fiocruz. Compete aos diretores indicar os responsáveis pelos órgãos e subunidades componentes das unidades, sendo facultado às unidades estabelecer processo de consulta ou eleição para o provimento destes cargos, o que efetivamente ocorre em alguns casos. O mandato dos dirigentes é de quatro anos, conforme definição do Regimento Interno, admitida a recondução por um período igual e consecutivo.

O Conselho Deliberativo é composto, conforme o art. 10 do Regimento Interno da Fiocruz, pelo Presidente e Vice-Presidentes da Fiocruz, pelo Chefe de Gabinete da Presidência, por um representante do sindicato dos trabalhadores, e pelos diretores das unidades técnico-científicas, técnicas de apoio e técnico-administrativas referidas no Estatuto da Fiocruz. O Conselho Deliberativo é presidido pelo Presidente da Fiocruz, sendo suas deliberações adotadas pela maioria simples dos votos do presidente, dos diretores eleitos das Unidades técnico científicas e de Unidades técnicas de apoio, e do representante da associação de servidores (Asfoc - Sindicato Nacional). Os demais membros do Conselho têm direito a voz, porém, não têm direito ao voto. O Conselho delibera sobre a programação de atividades e a proposta orçamentária anual; acompanha e avalia o desempenho das unidades; recomenda a implementação de melhorias; decide sobre a política de pessoal, criação e extinção de unidades, bem como sobre a destituição dos seus diretores; e designa a comissão eleitoral para a escolha do presidente da instituição. A Presidência organiza a sua pauta de decisões para reuniões que acontecem ordinariamente a cada mês, em consonância com as demandas institucionais e com o plano estratégico definido no Congresso Interno.

O Congresso Interno é o órgão máximo de representação da comunidade da Fiocruz. A ele compete deliberar sobre assuntos estratégicos relacionados ao macroprojeto institucional, sobre o regimento interno e propostas de alteração do estatuto, bem como sobre matérias que possam interferir nos rumos da instituição. O evento, que acontece a cada quatro anos, é presidido pelo presidente da

Fiocruz é composto por delegados eleitos pelas unidades, em número proporcional aos de seus servidores. Conforme definido no Regimento Interno da Fiocruz, o Congresso Interno é convocado, ordinariamente, pelo presidente da Fiocruz no seu primeiro ano de mandato ou, extraordinariamente, por iniciativa do presidente; por iniciativa de dois terços dos membros do Conselho Deliberativo da Fiocruz; por cinquenta por cento mais um dos delegados; ou por um terço dos servidores estatutários da Fiocruz. Os critérios para a composição do Congresso Interno, incluindo a representação proporcional por unidade ou grupo funcional, são definidos pelo Conselho Deliberativo da Fiocruz.

O Conselho Superior da Fiocruz tem por missão exercer o controle social em nome da sociedade civil. Os critérios para composição do Conselho Superior são definidos no art. 8º do Regimento da Fiocruz: é integrado necessariamente por membros que não pertençam ao quadro de servidores da Instituição - com exceção do presidente da Fiocruz, que o preside - indicados pelo Conselho Nacional de Saúde e nomeados pelo Ministro da Saúde, entre representantes do poder público, personalidades de reconhecida competência técnico-científica, representantes do Sistema Único de Saúde, representantes da área de Ciência e Tecnologia e representantes de outros setores, tais como Educação, Ambiente, Previdência, Agricultura e Trabalho.

#### 4.3 Atuação da unidade de auditoria interna

##### a) **Indicação do estatuto ou normas que regulam a atuação da auditoria interna**

A auditoria Interna é um órgão seccional da Fiocruz, conforme o artigo 2º do Estatuto da Fiocruz, aprovado pelo Decreto n.º 8.932 de 14/12/2016. No entanto, de acordo com o Decreto nº 3.591 de 06/09/2000 e a Instrução Normativa SFC nº 01/2001 (substituída a partir de janeiro/2018 pela Instrução Normativa CGU/SFC nº 3 de 09/06/2017) se sujeita à orientação normativa e supervisão técnica do Sistema de Controle Interno do Poder Executivo Federal, prestando apoio aos órgãos e às unidades que o integram.

A Portaria da Presidência da Fiocruz nº 859/2014 de 18/08/2014 estabelece as características, competências e atribuições da Auditoria Interna enquanto que a Portaria da Presidência nº 258/2016 de 11/03/2016 aprovou o Manual de Auditoria Interna que tem por finalidade apresentar a organização, estrutura, objetos, abrangência, técnicas e normas fundamentais inerentes ao trabalho de auditoria interna.

Estes três instrumentos estão divulgados na internet da Fiocruz:

[http://www.planalto.gov.br/ccivil\\_03/\\_Ato2015-2018/2016/Decreto/D8932.htm](http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_Ato2015-2018/2016/Decreto/D8932.htm)

[https://portal.fiocruz.br/sites/portal.fiocruz.br/files/documentos/p859-2014\\_audin.pdf](https://portal.fiocruz.br/sites/portal.fiocruz.br/files/documentos/p859-2014_audin.pdf)

[https://portal.fiocruz.br/sites/portal.fiocruz.br/files/documentos/portaria\\_258-2016-pr - aprova\\_manual\\_da\\_audin.pdf](https://portal.fiocruz.br/sites/portal.fiocruz.br/files/documentos/portaria_258-2016-pr_-_aprova_manual_da_audin.pdf)

##### b) **Demonstração dos elementos que caracterizam a independência e objetividade da unidade de auditoria interna.** A independência e objetividade da Auditoria Interna estão reguladas pelos normativos já citados: Portarias da Presidência 859/2014 e 258/2016. Exemplificando, transcrevemos a seguir alguns itens dessas Portarias que têm relação com a independência e objetividade do trabalho dos profissionais da Auditoria Interna:

Item 5 da Portaria 859/2014 e Item 2.6 Portaria 258/2016, se baseiam na Instrução Normativa SFC 01/2001 (substituída a partir de janeiro/2018 pela Instrução Normativa CGU/SFC nº 3 de

09/06/2017), no Código de Ética Profissional do Servidor Público Civil do Poder Executivo Federal, nas Normas Internacionais para a prática profissional de Auditoria Interna (The Institute of Internal Auditors) e no Código de Ética e nas Normas de Auditoria da Organização Internacional de Entidades Fiscalizadoras Superiores (INTOSAI). No caso da **Independência**, os profissionais exercem suas funções de maneira livre, objetiva e com liberdade nas fases de planejamento, execução e elaboração do relatório, de modo a assegurar imparcialidade no trabalho. Está descrito que o profissional da Auditoria Interna não pode participar de atividades relacionadas à gestão da Instituição de modo a não prejudicar sua independência no cumprimento de suas atribuições.

Quanto a **objetividade**, os trabalhos das equipes de auditoria baseiam-se em fatos, documentos e evidências que permitam convicção da realidade ou veracidade das situações examinadas, permitindo a emissão de opinião com base consistente e materializada.

**c) Estratégia de atuação em relação à unidade central e às unidades ou subunidades descentralizadas**

A atuação da Auditoria Interna inclui tanto as unidades ligadas à Presidência da Fiocruz como as unidades descentralizadas, que possuem autonomia administrativa-financeira, algumas das quais estão localizadas em outros Estados da Federação. Na Matriz de risco para elaboração do Plano Anual de Atividades de Auditoria Interna - PAINT a descentralização é um dos fatores de risco levado em consideração na pontuação das Unidades (a partir dos macroprocessos escolhidos) que serão inseridos no PAINT do próximo exercício.

**d) Demonstração de como a área de auditoria interna está estruturada, de como é feita a escolha do titular, qual o posicionamento da unidade de auditoria na estrutura da unidade prestadora da conta (UPC)**

A Auditoria Interna da Fiocruz está subordinada diretamente à Presidência da Instituição, de acordo com o § 4º do Decreto 3.591/2000. O titular da Auditoria Interna é escolhido por livre nomeação, porém o nome do escolhido é submetido à aprovação da Controladoria Geral da União/RJ conforme preceitua o § 5º do Decreto 3.591/2000.

A Auditoria Interna está estruturada da seguinte forma:



Fonte: Elaboração Audin/Fiocruz

**e) Informações sobre como se certifica de que a alta gerência toma conhecimento das recomendações feitas pela auditoria interna e assume, se for o caso, os riscos pela não implementação de tais recomendações**

O conhecimento das recomendações feitas pela Auditoria Interna é certificado pela resposta encaminhada pelos gestores responsáveis pelas Unidades auditadas e pela própria Presidência da Instituição nos quadros resumos contendo a síntese do trabalho de auditoria. Os quadros resumos, após a inserção da análise da equipe responsável pela auditoria, são apresentados à Unidade Auditada para ciência de seu dirigente principal, a fim de conhecer a opinião da equipe com relação às respostas apresentadas e dar oportunidade de novos esclarecimentos, principalmente quanto aos itens considerados não atendidos. Somente após essa ciência os quadros resumos são encaminhados à Presidência da Fiocruz para ciência e aprovação. O resultado dos trabalhos consta em processos administrativos específicos, nos quais são inseridos os documentos que certificam que a alta gerência e os gestores tomaram conhecimento das recomendações. Após todo esse fluxo os relatórios e os quadros resumos são disponibilizados na intranet da Fiocruz, no link da Auditoria Interna.

**f) Descrição da sistemática de comunicação à alta gerência, ao conselho de administração e ao comitê de auditoria, quando houver, sobre riscos considerados elevados decorrentes da não implementação das recomendações da auditoria interna pela alta gerência**

Na estrutura de governança da Fiocruz não existe a instância de um conselho de administração e nem tampouco um comitê de auditoria. Quanto à comunicação à alta gerência, ou seja, à Presidência da Instituição, esta é feita através do envio dos quadros resumos das auditorias realizadas, onde se indica a situação/conclusão da equipe para cada item do Relatório de Auditoria. Os relatórios de auditoria estão disponíveis na intranet da Fiocruz, no link da Auditoria Interna juntamente com seus respectivos quadros resumo, quando for o caso.

Existem outros fóruns dos quais a Auditoria participa e quando solicitado realiza apresentações contendo os resultados dos trabalhos da Audin e dos órgãos de controle, como por exemplo: (1) Conselho Deliberativo, no qual participam todos os diretores dos órgãos específicos singulares e órgãos seccionais além dos titulares da Presidência, Vice-Presidências e demais órgãos de assessoria direta e imediata à Presidência; (2) Diretoria Executiva, da qual participam os titulares dos órgãos seccionais sob a coordenação do Vice-Presidente de Gestão e Desenvolvimento Institucional; (3) Câmara Técnica de Gestão, instância consultiva do Conselho Deliberativo da Fiocruz, da qual participam todos os membros da Diretoria Executiva, assim como os vice-diretores dos órgãos específicos e singulares, assessores das vice-presidências e representantes dos escritórios técnicos da Fiocruz.

**g) Eventuais adequações na estrutura organizacional da unidade de auditoria, inclusive reposicionamento na estrutura da entidade, demonstrando os ganhos operacionais deles decorrentes**

Não houve adequações na estrutura organizacional da Auditoria Interna, nem tampouco reposicionamento na estrutura da Fiocruz já que, de acordo com o Decreto 3.591/2000, a Auditoria Interna está vinculada à Presidência da Instituição.

#### 4.4 Atividades de correição e apuração de ilícitos administrativos

A Fundação Oswaldo Cruz encontra-se em processo de implantação do seu sistema de correição, no qual está previsto a criação da Comissão Permanente Disciplinar, seguindo orientação apontadas no Decreto nº.5.480/05, que dispõe sobre o Sistema de Correição do Poder Executivo Federal. Atualmente, as irregularidades que abrangem os limites de atuação de uma Corregedoria são apuradas, via de regra, por comissões internas que se ocupam de apurarem questões determinadas como sindicância investigativa e/ou processos administrativos disciplinares (PAD), nas suas diversas espécies. O coordenador-geral de Gestão de Pessoas, nesse cenário, é a autoridade competente para instaurar e julgar referidos processos, cujas penalidades não ultrapassem 30 (trinta) dias de suspensão, nos termos da Portaria nº.242-PR, de 16/02/2017, da Presidência da Fiocruz, publicada no DOU – Diário Oficial da União, Seção 1, em 17/02/2017.

Todos os processos de sindicância e disciplinares instaurados no exercício de 2017 foram efetivamente cadastrados junto ao sistema CGU-PAD, a exemplo de anos anteriores, para o fiel cumprimento das disposições contidas no § 3º. do artigo 1º da Portaria CGU nº.1043.

#### 4.5 Gestão de riscos e controles internos

Em 2016 com a publicação da Instrução Normativa Conjunta MPOG/CGU Nº 1/ 2016 que dispõe sobre controles internos, gestão de riscos e governança no âmbito do Poder Executivo Federal a Alta Administração da Fiocruz iniciou a elaboração de uma agenda para a institucionalização dos dispositivos e requisitos preconizados pela referida IN. Destaca-se que uma das medidas já efetivamente adotadas foi a criação formal do Comitê de Governança, Gestão de Riscos e Controles Internos (CGGRCI), pelo CD Fiocruz, o qual decidiu por assumir ele próprio o papel de CGGRCI. Ressalta-se ainda que, o CD aprovou a criação de uma Secretaria-Executiva Técnica para o seu assessoramento, que foi composta por profissionais da Vice-Presidência de Gestão e Desenvolvimento Institucional (VPGDI), da Gerencia Regional de Brasília (Gereb) e das unidades representantes das áreas finalísticas da Fiocruz, a saber: Instituto Nacional de Infectologia Evandro Chagas (Atenção à Saúde); Escola Politécnica de Saúde Joaquim Venâncio (Ensino); Instituto de Tecnologia em Imunobiológicos (Produção); e Instituto Gonçalo Muniz (Pesquisa). Também ficou determinada a elaboração, por esta Secretaria, de uma agenda de atividades do CGGRCI, a partir dessa agenda foi elaborada por meio da portaria 1546/2017-PR em 01 de Novembro de 2017, a Política de Gestão de Integridade, Riscos e Controles Internos da Gestão da Fiocruz, aprovada pelo CD Fiocruz. Relacionam-se a seguir algumas das práticas, procedimentos e ferramentas empregados no monitoramento e avaliação dos riscos, já adotados no âmbito das Unidades da Fiocruz:

1. Riscos Orçamentários-financeiros – relatório de financiamento externo elaborado mensalmente pelas equipes de acompanhamento do Orçamento Fiocruz (Cogeplan e Cogead);
2. Riscos relacionados à imagem da Fiocruz – análise de clipping realizada pela CCS e acompanhamento da presença de autoridades públicas na Fiocruz;
3. Riscos relacionados à Tecnologia da Informação (TI) - Utiliza-se a metodologia baseada na Norma ISO 31000 (Gestão de riscos - Princípios e diretrizes), Norma Complementar 04/IN01/DSIC/GSIPR - Gestão de riscos de Segurança da Informação e Comunicações e Portaria 001/2016-VPGDI, que institui o modelo de gestão de riscos de segurança da informação e comunicações na Fiocruz;
4. Riscos Ambientais – desde 2006, o Departamento de Meio Ambiente (DMA/Cogic) analisa e trata os impactos ambientais, tomando por base as exigências dos órgãos de

- controle externos;
5. Riscos à implementação de normas e procedimentos de Gestão da Qualidade – são monitorados pela CQuali por meio do Sistema de Acompanhamento da Gestão da Qualidade na Fiocruz (SAGeQ), que controla a adesão das unidades aos requisitos de gestão da qualidade, de acordo com as normas nacionais, internacionais e requisitos institucionais.

Nas auditorias realizadas pela Auditoria Interna da Fiocruz foram verificados alguns controles internos administrativos com vistas a avaliar seu funcionamento, a obediência às leis e normativos e a eficácia e eficiência das operações realizadas. Foram constatadas falhas relativas ao controle patrimonial, fiscalização de contratos, registros contábeis, concessão de aposentadoria e convocação de aprovados em concurso. Para todos os apontamentos foram emitidas recomendações/orientações nos respectivos relatórios de auditoria precedidos de reuniões com as equipes das áreas envolvidas, a título preventivo e corretivo.

#### 4.6 Informações sobre a empresa de auditoria independente contratada

A Fundação Oswaldo Cruz é uma instituição pública da Administração Indireta do Governo Federal e vinculada ao Ministério da Saúde.

Segundo o Estatuto da Fiocruz, aprovado pelo Decreto n.º 8.932 de 14/12/2016, a Auditoria Interna - Audin é um órgão seccional pertencente à estrutura organizacional e com vinculação direta à Presidência da Instituição.

A organização das unidades de auditoria interna está disciplinada pelo Decreto 3.591/2000 alterado pelos Decretos 4.304/2002, 4.440/2002 e 5.481/2005, onde é exigido que as entidades da Administração Pública Indireta criem uma unidade de auditoria interna, com o suporte necessário de recursos humanos e materiais, motivo pelo qual a Fiocruz não contrata empresa de auditoria independente.



## 5 ÁREAS ESPECIAIS DA GESTÃO

### 5.1 Gestão de pessoas

#### 5.1.1 Estrutura de pessoal da unidade

Quadro 44 – Força de Trabalho da UPC – Fiocruz 2017

Tipologias dos Cargos	Lotação		Ingressos no Exercício	Egressos no Exercício
	Autorizada	Efetiva		
<b>1. Servidores em Cargos Efetivos (1.1 + 1.2)</b>		5.196	3	166
1.1. Membros de poder e agentes políticos				
1.2. Servidores de Carreira (1.2.1+1.2.2+1.2.3+1.2.4)		5.196	3	166
1.2.1. Servidores de carreira vinculada ao órgão		5.167	3	166
1.2.2. Servidores de carreira em exercício descentralizado		7		
1.2.3. Servidores de carreira em exercício provisório		19		
1.2.4. Servidores requisitados de outros órgãos e esferas		3		
<b>2. Servidores com Contratos Temporários</b>				
<b>3. Servidores sem Vínculo com a Administração Pública</b>		113		
<b>4. Total de Servidores (1+2+3)</b>		5.309	3	166

Fonte: SGA RH Servidores - dez/2017

Quadro 45 – Distribuição da Lotação Efetiva – Fiocruz 2017

Tipologias dos Cargos	Lotação Efetiva	
	Área Meio	Área Fim
<b>1. Servidores de Carreira (1.1)</b>	1.214	3.986
1.1. Servidores de Carreira (1.2.1+1.2.2+1.2.3+1.2.4)	1.214	3.986
1.1.2. Servidores de carreira vinculada ao órgão	1.199	3.972
1.1.3. Servidores de carreira em exercício descentralizado	7	
1.1.4. Servidores de carreira em exercício provisório	5	14
1.1.5. Servidores requisitados de outros órgãos e esferas	3	
<b>2. Servidores com Contratos Temporários</b>		
<b>3. Servidores sem Vínculo com a Administração Pública</b>		113
<b>4. Total de Servidores (1+2+3)</b>	1.214	4.099

Fonte: SGA RH Servidores - dez/2017

Quadro 46 – Detalhamento da estrutura de cargos em comissão e funções gratificadas da UPC – Fiocruz 2017

Tipologias dos Cargos em Comissão e das Funções Gratificadas	Lotação		Ingressos no Exercício	Egressos no Exercício
	Autorizada	Efetiva		
<b>1. Cargos em Comissão</b>		353	137	
1.1. Cargos Natureza Especial				
1.2. Grupo Direção e Assessoramento Superior		353	137	
1.2.1. Servidores de Carreira Vinculada ao Órgão		327	130	
1.2.2. Servidores de Carreira em Exercício Descentralizado		6		
1.2.3. Servidores de Outros Órgãos e Esferas		1		
1.2.4. Sem Vínculo		19		
1.2.5. Aposentados			7	
<b>2. Funções Gratificadas</b>		358	90	
2.1. Servidores de Carreira Vinculada ao Órgão		356	90	
2.2. Servidores de Carreira em Exercício Descentralizado		1		
2.3. Servidores de Outros órgãos e Esferas		1		
<b>3. Total de Servidores em Cargo e em Função (1+2)</b>		711	227	

Fonte: SGA RH Servidores e DARH/SECAD - dez/2017

Quadro 47 - Distribuição por Escolaridade - Fiocruz 2017

Escolaridade	Quantidade
Ensino Fundamental	38
Ensino Médio	963
Superior Completo	483
Especialização	798
Mestrado	1218
Doutorado	1683
<b>TOTAL</b>	<b>5183</b>

Fonte: SGA RH - 2017

Quadro 48 - Distribuição por Idade – Fiocruz 2017

Intervalo	Quantidade
18- 30 anos	102
31 a 40 anos	1118
41 a 50 anos	1440
51 a 60 anos	1649
61 a 70 anos	874
<b>Total</b>	<b>5183</b>

Fonte: SGA RH – 2017

Quadro 49 - Distribuição por tempo de Trabalho no Serviço Público – Fiocruz 2017

<b>Intervalo</b>	<b>Quantidade</b>
0 a 5 anos	683
>5 a 10 anos	1136
>10 a 20 anos	1344
> 20 a 25 anos	305
>25 a 30 anos	416
> 30 anos	1299
<b>Total</b>	<b>5183</b>

Fonte: SGA RH - 2017

Quadro 50 - Distribuição Cargos da Carreira Própria – Fiocruz 2017

<b>Cargo</b>	<b>Quantidade</b>
Técnico em Saúde Pública	1159
Assistente Técnico de Gestão Em Saúde	380
Analista De Gestão em Saúde	760
Tecnologista em Saúde Pública	1661
Pesquisador em Saúde Pública	956
Especialista C&T Prod Inov Saúde Pública	43
Outros	224
<b>Total</b>	<b>5183</b>

Fonte: SGA RH - 2017

Quadro 51 - Servidores com potencial para aposentadoria – Fiocruz 2017

<b>Variáveis tempo e idade</b>	<b>Total</b>
> 55 anos e > 30 anos de trabalho – sexo feminino	<b>737</b>
>60 anos e > 35 anos de trabalho – sexo masculino	<b>380</b>

Fonte: SGA RH - 2017

## 5.1.2 Demonstrativo das despesas com pessoal

Quadro 52– Despesas do pessoal – Fiocruz 2017

Tipologias/ Exercícios		Vencimentos e Vantagens Fixas	Despesas Variáveis					Despesas de Exercícios Anteriores	Decisões Judiciais	Total	
			Retribuições	Gratificações	Adicionais	Indenizações	Benefícios Assistenciais e Previdenciários				Demais Despesas Variáveis
<b>Membros de poder e agentes políticos</b>											
Exercícios	2017	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Servidores de carreira vinculados ao órgão da unidade</b>											
Exercícios	2017	404.822.747,53	207.475.697,29	111.430.871,17	62.518.910,81	142.795,84	41.981.987,84	134.266.082,20	140.759,71	15.695.969,04	978.475.821,43
	2016	377.158.460,14	183.061.078,69	113.805.980,21	58.401.162,72	18.753,60	43.221.611,63	122.070.894,59	19.892.634,93	16.477.630,63	934.108.207,14
<b>Servidores de carreira SEM VÍNCULO com o órgão da unidade</b>											
Exercícios	2017	15.351,89	0,00	0,00	9.166,57	0,00	7.784,83	146.988,91	0,00	0,00	47.302,20
	2016	63.005,39	0,00	0,00	1.453,49	0,00	7.784,83	11.091,92	0,00	0,00	83.335,63
<b>Servidores SEM VÍNCULO com a administração pública (exceto temporários)</b>											
Exercícios	2017	576.215,92	0,00	0,00	8.922,28	0,00	60.705,99	112.291,03	0,00	0,00	758.135,22
	2016	676.951,70	0,00	0,00	19.302,19	0,00	116.515,59	101.953,84	0,00	0,00	914.723,32
<b>Servidores cedidos com ônus</b>											

<b>xercícios</b>	<b>2017</b>	4.063.525,96	1.697.331,16	1.003.283,55	467.654,11	451,49	361.047,69	1.203.372,95	131,13	168.773,88	8.965.571,92
	<b>2016</b>	5.475.897,66	2.116.863,03	1.491.492,04	677.262,07	82,50	536.966,14	1.641.928,41	124.339,97	238.708,92	12.303.540,74
<b>Servidores com contrato temporário</b>											
<b>Exercícios</b>	<b>2017</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>2016</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fonte: SGA RH Servidores - ano 2017

### **Análise Crítica**

Houve uma majoração considerável no que tange a Vencimentos e Vantagens fixas em comparação entre os anos de 2016 e 2017 por motivo do reajuste salarial de 5,25% (lei 13.326 de 29/07/2016).

Inclui-se neste contexto as “Demais Despesas Variáveis”, por serem constituídas por verbas inerentes aos vencimentos dos servidores.

No caso das Retribuições (Gratificação de Qualificação), a majoração foi devido ao fato de a referida Lei defender em seu texto reajuste dos valores nos meses de março e setembro dos servidores de nível médio.

Os valores referentes as gratificações diminuíram em comparação ao ano de 2016 devido as aposentadorias, visto que no momento da aposentação o servidor perde 50% de sua Gratificação de Desempenho (GDACTSP).

O mesmo acontece com as decisões judiciais referentes a insalubridade que quando da aposentadoria o servidor deixa de ter o direito a rubrica em seu contracheque. Segue nesta linha os Benefícios Assistências e Previdenciários.

### 5.1.3 Gestão de riscos relacionados ao pessoal

Toda movimentação do governo federal para a aprovação da reforma da previdência (PEC287/16) durante 2017 gerou impacto no quadro de servidores da Fiocruz. No período, houve 165 aposentadorias, um aumento de 83% em relação ao ano anterior (90 aposentadorias em 2016). Aproximadamente 40% destas aposentadorias foram de servidores que ocupavam o cargo de Tecnologista em Saúde Pública e cargos similares de planos de carreiras anteriores (médico, enfermeiro, farmacêutico e assistente social).

Em dezembro, a fundação tinha 1.117 servidores aptos a se aposentar, destes 735 são do sexo feminino e 380 do sexo masculino, com idades superiores à 55 e 60 anos respectivamente.

A demora em autorizar o provimento dos cargos das vagas concursadas em 2016 para Pesquisador e Técnico em Saúde Pública e a não autorização para realização de novos concursos para suprir os cargos vagos comprometem a capacidade de atender aos objetivos estratégicos da Fiocruz.

Quadro 53 - Indicadores gerenciais de desenvolvimento de pessoal – Fiocruz 2017

Indicador	Unidade de Medida	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Percentual de Servidores Capacitados	%	35	42	47	65	42	54	72	52
Percentual de Dirigentes Capacitados	%	53	51	55	62	59	79	68	73
Percentual do orçamento aplicado em ações de capacitação	%	0,20	0,05	0,08	0,17	0,1	0,06	0,04	0,07
Percentual de servidores que concluíram ações de educação formal	%	4,4	12	7,4	6,2	8,4	6,7	4,2	5,0
Percentual de servidores com mestrado ou doutorado	%	43,9	42,4	42,6	45,6	47,6	49,7	52,2	55
Percentual de pesquisadores doutores	%	83,2	83,2	85	85	85	87	88	90
Média do valor do investimento por capacitação realizada	R\$	1.0024	367	1.385	1.385	1.323	1.826	694,44	480,51
Média do valor do investimento por servidor capacitado	R\$	1.072	378	864	886	1.023	1.279	687,85	753,63

Os indicadores apresentados encontram-se em consonância com a política e as diretrizes do Decreto nº 5.707/2006. Ao analisar os indicadores, observa-se um pequeno decréscimo percentual em termos de servidores capacitados em relação ao último ano. No entanto, ao observar a série histórica do indicador o resultado apresentado em 2017 encontra-se na média dos últimos quatro anos. Em termos de dirigentes capacitados, observa-se que 70% dos dirigentes da instituição realizaram pelo menos uma ação de desenvolvimento durante o ano de 2017. Em termos de média de investimentos por capacitação, observa-se decréscimo, principalmente, em função do quadro de restrição orçamentária promovida nos últimos anos. Em relação à educação formal, se observa um crescente índice na qualificação em ambos os itens o que demonstra um desenvolvimento na carreira da Fiocruz.

Entre os principais avanços no âmbito do desenvolvimento de pessoal na Instituição estão: a execução de ações internas ministradas por profissionais da própria instituição; fortalecimento da articulação entre as áreas de Recursos Humanos através de ambientes virtuais de aprendizagem; foco na promoção de ações de educação formal tendo em vista a melhoria no campo da gestão pública. Entre as principais dificuldades estão: o quadro de restrição orçamentária e a dificuldade de consolidação das informações referentes ao campo da capacitação institucional.

Quadro 54 - Indicadores gerenciais de atendimento ao usuário e/ou cidadão – Fiocruz 2017

Indicador	Unidade de Medida	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Índice de satisfação do trabalhador com o atendimento da Cogepe	%	76	84	84	88	74	77	74	79
Atendimentos realizados pelo Canal de Atendimento Cogepe Atende	Nº	4.359	5.584	3.074	2.342	4.599	2.418	1.947	1.813
Percentual de demandas Cogepe Atende fora do prazo de sete dias úteis	%	-	-	1,76	2,99	1,07	2,11	0,46	0,66
Reclamações recebidas via Cogepe Atende e Ouvidoria Fiocruz	Nº	583	120	106	60	116	69	73	27

No ano de 2017, as demandas sobre assuntos de Administração de Recursos Humanos representaram 32,3% das demandas recebidas pelo Cogepe Atende, seguido por demandas sobre o andamento do concurso público com 30,6% do total.

As ações tomadas em prol da melhoria dos processos internos e para atender as expectativas e necessidades dos clientes da Cogepe em 2017, resultaram na redução de aproximadamente 65% o significativa do número de reclamações recebidas pela Cogepe.

#### 5.1.4 Contratação de pessoal de apoio e de estagiários

#### **Contratos de terceirização abrangidos pelo plano de cargos da unidade**

O quadro a seguir apresenta os contratos de terceirização com postos que fazem correlação com os cargos abrangidos pelo plano de cargos da Fiocruz em 2017. Os contratos têm como objeto as atividades de gestão, informática, apoio técnico aos laboratórios, farmácia, assistência em saúde, produção, suporte técnico em DT e pesquisa, suporte, docência, saúde e segurança do trabalho, metrologia, criação e manejo de animal, farmácia popular. Alguns contratos têm como objeto atividades que se enquadram na terceirização regular, como por exemplo, os de criação e manejo de animal, entretanto, eles estão enquadrados desta forma por apresentarem alguns postos substituíveis por servidores dos cargos planos de cargos da Fiocruz.

Quadro 55 - Contratos de terceirização substituível – Fiocruz 2017

Unidade Contratante							
Nome: Fundação Oswaldo Cruz							
Informações sobre os Contratos de Terceirização Substituível							
Unidade Contratante	Ano do Contrato	Objeto	Empresa Contratante (CNPJ)	Período Contratual de Execução das Atividades Contratadas		Nível de escolaridade mínimo exigido dos trabalhadores contratados	Sit.
				Início	Fim		
PRESIDÊNCIA	2015	INFORMÁTICA	01644731000132	15/01/2015	14/01/2018	MÉDIO	P
PRESIDÊNCIA	2013	GESTÃO	02295753000105	02/01/2013	02/01/2019	MÉDIO	P
PRESIDÊNCIA	2014	APOIO TÉCNICO LABORATÓRIOS	33168659000100	01/09/2014	31/08/2018	MÉDIO	P
IOC	2013	APOIO TÉCNICO LABORATÓRIOS	04213923000182	30/01/2013	31/10/2018	FUNDAMENTAL	P



IOC	2012	GESTÃO	29212545000143	01/11/2012	31/10/2018	FUNDAMENTAL	P
IFF	2015	GESTÃO	04213923000182	02/04/2015	02/04/2018	MÉDIO	P
IFF	2015	FARMÁCIA	04213923000182	04/11/2015	04/11/2018	FUNDAMENTAL	P
IFF	2014	ASSISTÊNCIA EM SAÚDE	68565530000110	22/12/2014	22/12/2018	FUNDAMENTAL	P
IFF	2012	INFORMÁTICA	00308141000176	20/05/2012	18/05/2017	FUNDAMENTAL	E
ENSP	2015	ASSISTÊNCIA EM SAÚDE	06159080000109	01/10/2015	30/09/2018	FUNDAMENTAL	P
ENSP	2015	GESTÃO	09169438000172	01/10/2015	30/09/2018	FUNDAMENTAL	P
COGIC	2016	MANUTENÇÃO	04213923000182	01/12/2016	01/12/2018	MÉDIO	P
COGIC	2016	MANUTENÇÃO	05969071000110	01/12/2016	01/12/2018	FUNDAMENTAL	P
COGIC	2015	GESTÃO	86915691000179	03/11/2015	01/10/2017	FUNDAMENTAL	E
COGIC	2017	GESTÃO	78533312000158	02/10/2017	03/11/2018	FUNDAMENTAL	A
COGIC	2013	APOIO TÉCNICO LABORATÓRIOS	33168659000100	22/07/2013	22/07/2018	FUNDAMENTAL	P
ICICT	2017	GESTÃO	78533312000158	01/01/2017	01/01/2019	FUNDAMENTAL	A
BIOMANGUINHOS	2012	GESTÃO	29212545000143	01/02/2012	31/12/2017	FUNDAMENTAL	E
FARMANGUINHOS	2014	PRODUÇÃO	33168659000100	03/01/2014	01/01/2019	FUNDAMENTAL	P
FARMANGUINHOS	2015	GESTÃO	33168659000100	14/05/2015	13/05/2018	MÉDIO	P
FARMANGUINHOS	2015	SUPORTE TÉCNICO EM DT E PESQUISA	33168659000100	05/11/2015	04/11/2018	FUNDAMENTAL	P
FARMANGUINHOS	2015	SUPORTE	33168659000100	22/12/2015	21/12/2018	FUNDAMENTAL	P

EPSJV	2014	DOCÊNCIA	04213923000182	01/08/2014	13/07/2018	SUPERIOR	P
EPSJV	2014	GESTÃO	34174896000147	18/08/2014	14/08/2018	FUNDAMENTAL	P
COC	2013	GESTÃO	34174896000147	01/04/2013	31/03/2018	FUNDAMENTAL	P
COGEPE	2012	SAÚDE E SEGURANÇA DO TRABALHO	04213923000182	14/05/2012	13/05/2018	MÉDIO	P
COGEPE	2014	CRECHE/PRÉ-ESCOLA	30874796000172	09/01/2014	09/01/2019	FUNDAMENTAL	P
COGEPE	2011	INFORMÁTICA	00660928000100	01/02/2011	01/02/2017	MÉDIO	E
COGEPE	2017	INFORMÁTICA	00660928000100	02/02/2017	02/04/2017	FUNDAMENTAL	E
COGEPE	2013	GESTÃO	02295753000105	02/01/2013	02/01/2019	MÉDIO	P
COGEPE	2015	CRIAÇÃO E MANEJO DE ANIMAL	33168659000100	09/12/2015	09/12/2018	FUNDAMENTAL	P
COGEPE	2015	GESTÃO	58069360000120	16/10/2015	14/10/2018	MÉDIO	P
INI	2014	GESTÃO	34174896000147	02/02/2014	26/01/2018	FUNDAMENTAL	P
INI	2014	ASSISTÊNCIA EM SAÚDE	34174896000147	13/03/2014	09/03/2018	MÉDIO	P
ICTB	2015	CRIAÇÃO E MANEJO DE ANIMAL	33168659000100	09/12/2015	09/12/2018	FUNDAMENTAL	P
COGEAD	2014	INFORMÁTICA	01555825000135	14/04/2014	14/04/2017	MÉDIO	E
COGEAD	2012	FARMÁCIA POPULAR	34174896000147	20/07/2012	30/06/2018	FUNDAMENTAL	P
COGEAD	2017	INFORMÁTICA	58069360000120	17/04/2017	17/04/2018		A
IRR	2014	APOIO TÉCNICO LABORATÓRIOS	11312296000100	06/03/2014	05/03/2018	MÉDIO	P
IAM	2014	GESTÃO	09514038000157	01/08/2014	31/01/2017	FUNDAMENTAL	E

IAM	2017	GESTÃO	34174896000147	01/02/2017	01/02/2018	FUNDAMENTAL	A
ILMD	2016	GESTÃO	03325110000111	11/07/2016	11/07/2018	MÉDIO	P
GEREB	2015	GESTÃO	02843359000156	13/02/2015	12/02/2019	MÉDIO	P
INCQS	2015	APOIO TÉCNICO LABORATÓRIOS	04213923000182	11/02/2015	10/02/2018	MÉDIO	P
INCQS	2010	METROLOGIA	68565530000110	04/04/2010	03/04/2018	MÉDIO	P
INCQS	2014	APOIO TÉCNICO LABORATÓRIOS	29222551000181	08/04/2014	30/03/2017	MÉDIO	E
INCQS	2013	INFORMÁTICA	29222551000181	19/03/2013	14/03/2017	SUPERIOR	E
INCQS	2016	APOIO TÉCNICO LABORATÓRIOS	03626186000187	01/09/2016	01/09/2018	MÉDIO	P
INCQS	2017	APOIO TÉCNICO LABORATÓRIOS	58069360000120	03/04/2017	06/10/2017	MÉDIO	E
INCQS	2017	APOIO TÉCNICO LABORATÓRIOS	58069360000120	06/10/2017	04/04/2018	MÉDIO	A
INCQS	2016	GESTÃO	58069360000120	01/06/2016	01/06/2018	SUPERIOR	P
INCQS	2016	GESTÃO	58069360000120	03/03/2016	02/03/2018	MÉDIO	P

O quadro abaixo demonstra a distribuição dos postos de trabalho por escolaridade nos contratos de terceirização substituíveis.

Quadro 56 - Distribuição de Terceirizados em atividade fim por unidade, empresa e escolaridade – Fiocruz 2017

Unidade contratante	Razão Social da empresa	Fundamental	Médio	Superior	Total
INCQS	ABRADECONT - ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE DEFESA DO CONSUMIDOR	0	2	2	4
EPSJV	ABRADECONT - ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE DEFESA DO CONSUMIDOR	0	0	25	25
COGEPE	ABRADECONT - ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE DEFESA DO CONSUMIDOR	0	0	15	15
IOC	ABRADECONT - ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE DEFESA DO CONSUMIDOR	28	9	7	44
IFF	ABRADECONT - ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE DEFESA DO CONSUMIDOR	0	77	25	102
IFF	ABRADECONT - ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE DEFESA DO CONSUMIDOR	3	23	5	31
COGIC	ABRADECONT - ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE DEFESA DO CONSUMIDOR	0	25	10	35
IRR	AGILE EMPREENDIMENTOS E SERVIÇOS LTDA.	0	19	0	19
IFF	ANGEL'S SERVIÇOS TÉCNICOS LTDA.	14	87	36	137
INCQS	ANGEL'S SERVIÇOS TÉCNICOS LTDA.	0	2	1	3
DIRAC	APPA SERVIÇOS TEMPORÁRIOS E EFETIVOS LTDA.	8	32	41	81
COGEPE	CAM -CENTRO DE AUXÍLIO A MATERNIDADE LTDA	6	84	11	101
PR	CTIS TECNOLOGIA S/A	0	0	0	0
ENSP	ESPAÇO SERVIÇOS ESPECIALIZADOS LTDA	15	88	49	152
INI	IPPP - INSTITUTO DE PROFESSORES PUBLICOS E PARTICULARES	0	80	72	152
INI	IPPP - INSTITUTO DE PROFESSORES PUBLICOS E PARTICULARES	22	64	36	122
EPSJV	IPPP - INSTITUTO DE PROFESSORES PUBLICOS E PARTICULARES	1	42	30	73
COGEAD	IPPP - INSTITUTO DE PROFESSORES PUBLICOS E PARTICULARES	7	57	26	90
COC	IPPP - INSTITUTO DE PROFESSORES PUBLICOS E PARTICULARES	11	53	18	82
IAM	IPPP - INSTITUTO DE PROFESSORES PUBLICOS E PARTICULARES	0	0	0	0
ILMD	M B BARROS E CIA LTDA - ME	0	18	5	23
IOC	NOVA RIO SERVICOS GERAIS LTDA	2	94	64	160
BIOMANGUINHOS	NOVA RIO SERVICOS GERAIS LTDA	10	639	674	1323

BIOMANGUINHOS	NOVA RIO SERVICOS GERAIS LTDA	0	22	0	22
GEREB	PLANALTO SERVICE LTDA	0	19	15	34
ENSP	PLANEJAR TERCEIRIZAÇÃO E SERVIÇOS EIRELI	1	25	11	37
ICICT	PLANSUL - PLANEJAMENTO E CONSULTORIA LTDA.	16	24	30	70
COGIC	PLANSUL - PLANEJAMENTO E CONSULTORIA LTDA.	1	72	21	94
PR	PROJEBEL SERVIÇOS COMÉRCIO LTDA	0	19	22	41
INCQS	PROSEG SERVIÇOS GERAIS LTDA.	0	4	3	7
COGIC	SERES SERV DE RECRUTAMENTO E SELECAO DE PESSOAL LTDA	0	8	0	8
FARMANGUINHOS	SERES SERV DE RECRUTAMENTO E SELECAO DE PESSOAL LTDA	41	141	76	258
FARMANGUINHOS	SERES SERV DE RECRUTAMENTO E SELECAO DE PESSOAL LTDA	0	46	78	124
PR	SERES SERV DE RECRUTAMENTO E SELECAO DE PESSOAL LTDA	0	11	44	55
FARMANGUINHOS	SERES SERV DE RECRUTAMENTO E SELECAO DE PESSOAL LTDA	6	28	91	125
FARMANGUINHOS	SERES SERV DE RECRUTAMENTO E SELECAO DE PESSOAL LTDA	7	90	25	122
COGEPE	SERES SERV DE RECRUTAMENTO E SELECAO DE PESSOAL LTDA	0	0	0	0
INCQS	STEFANINI CONSULTORIA E ASSESSORIA EM INFORMATICA S.A.	0	6	29	35
COGEPE	STEFANINI CONSULTORIA E ASSESSORIA EM INFORMATICA S.A.	0	184	161	345
INCQS	STEFANINI CONSULTORIA E ASSESSORIA EM INFORMATICA S.A.	0	0	4	4
COGEAD	STEFANINI CONSULTORIA E ASSESSORIA EM INFORMATICA S.A.	0	0	0	0
INCQS	STEFANINI CONSULTORIA E ASSESSORIA EM INFORMATICA S.A.	0	10	0	10
	<b>Total Geral</b>	<b>199</b>	<b>2204</b>	<b>1762</b>	<b>4165</b>

Fonte: SGA-RH - Sistema de não-servidores, fev2018.

Com o objetivo de atender a instrução normativa IN04/2008 para contratação de serviços de Tecnologia da Informação a Fiocruz celebrou dois novos contratos de acordo com a forma de contratação normatizada.

Quadro 57 - Contratos de serviços de Tecnologia da Informação de acordo com a IN04/2008 – Fiocruz 2017

Unidade Contratante							
Nome: Fundação Oswaldo Cruz							
Informações sobre os Contratos de TI (IN04/08)							
Unidade Contratante	Ano do Contrato	Objeto	Empresa Contratante (CNPJ)	Período Contratual de Execução das Atividades Contratadas		Nível de escolaridade mínimo exigido dos trabalhadores contratados	Situação*
				Início	Fim		
PRESIDÊNCIA	2017	INFORMÁTICA	07432517000107	14/02/2017	14/02/2018	Não se aplica	A
COGEPE	2017	INFORMÁTICA	00660928000100	03/04/2017	03/04/2018	Não se aplica	A

Fonte: SGA-RH - Sistema de não-servidores, fev2018.

\*Situação do Contrato: A – ativo normal; P – ativo programado; ou E - encerrado

As informações sobre a terceirização substituível das unidades, assim como da terceirização regular de mão de obra (prestação de serviços) estão disponibilizados no sítio da unidade na Internet e são atualizadas quadrimestralmente para acesso irrestrito através do link: <https://portal.fiocruz.br/pt-br/content/servidores>.

Quadro 58 - Contratos de terceirização regular – Fiocruz 2017

Unidade Contratante							
Nome: Fundação Oswaldo Cruz							
Informações sobre os Contratos de Prestação de Serviços							
Unidade Contratante	Ano do Contrato	Objeto	Empresa Contratante (CNPJ)	Período Contratual de Execução das Atividades Contratadas		Nível de escolaridade mínimo exigido dos trabalhadores contratados	Situação
				Início	Fim		
PRESIDÊNCIA	2012	COPEIRAGEM	68565530000110	28/09/2012	30/03/2018	FUNDAMENTAL	P
PRESIDÊNCIA	2015	VIGILÂNCIA	12159225000174	14/12/2015	14/03/2018	FUNDAMENTAL	P
PRESIDÊNCIA	2013	LIMPEZA	08435386000176	01/07/2013	03/02/2018	FUNDAMENTAL	P
PRESIDÊNCIA	2013	TRANSPORTE	02295753000105	27/12/2013	27/12/2018	MÉDIO	P
IFF	2017	ROUPARIA	00886257000192	04/04/2017	04/04/2018	FUNDAMENTAL	A
IFF	2016	ROUPARIA	05877590000159	27/02/2016	27/02/2017	FUNDAMENTAL	E
IFF	2015	MANUTENÇÃO PREDIAL	29762861000199	02/04/2015	01/01/2017	FUNDAMENTAL	E
IFF	2016	RECEPÇÃO E ASCENSORISTA	02780863000154	01/05/2016	01/05/2018	MÉDIO	P
IFF	2017	MANUTENÇÃO PREDIAL	02566106000182	02/01/2017	02/01/2018	FUNDAMENTAL	A
IFF	2012	PORTARIA/RECEPÇÃO	13180995000161	15/06/2012	14/06/2018	MÉDIO	P
IFF	2012	TELEFONIA	13180995000161	01/12/2012	01/12/2017	MÉDIO	I

ENSP	2017	MANUTENÇÃO	02566106000182	02/05/2017	02/05/2018	FUNDAMENTAL	A
COGIC	2014	PORTARIA/RECEPÇÃO	04213923000182	28/09/2014	27/09/2018	MÉDIO	P
COGIC	2013	TRANSPORTE	68565530000110	01/11/2013	02/10/2018	MÉDIO	P
COGIC	2012	TRATAMENTO DE ESGOTO	30698138000177	18/01/2012	12/01/2018	MÉDIO	P
COGIC	2016	MANUTENÇÃO ELÉTRICA	33158874000120	05/11/2016	04/05/2017	FUNDAMENTAL	E
COGIC	2015	VIGILÂNCIA	39537063000117	01/07/2015	01/07/2018	MÉDIO	P
COGIC	2015	PORTARIA/RECEPÇÃO	06159080000109	01/06/2015	01/02/2018	MÉDIO	P
COGIC	2005	MANUTENÇÃO TELECOMUNICAÇÕES	05530497000173	22/12/2005	22/03/2017	FUNDAMENTAL	E
COGIC	2016	JARDINAGEM	29212545000143	01/09/2016	01/09/2018	FUNDAMENTAL	P
COGIC	2014	CONTROLE DE VETORES	29212545000143	01/04/2014	03/04/2018	MÉDIO	P
COGIC	2014	TELEFONIA	29212545000143	01/07/2014	02/07/2018	MÉDIO	P
COGIC	2016	LIMPEZA	29212545000143	01/09/2016	01/09/2018	FUNDAMENTAL	P
COGIC	2017	MANUTENÇÃO ELÉTRICA	29212545000143	05/05/2017	01/11/2017	MÉDIO	E
COGIC	2015	MANUTENÇÃO	02780863000154	17/11/2015	17/11/2018	MÉDIO	P
COGIC	2017	TELEFONIA	02566106000182	10/07/2017	10/07/2018	MÉDIO	A
COGIC	2017	MANUTENÇÃO	02566106000182	01/09/2017	28/02/2018	FUNDAMENTAL	A
COGIC	2017	MANUTENÇÃO DE AR-CONDICIONADO	87074365000149	20/12/2017	20/12/2018	FUNDAMENTAL	A



COGIC	2016	MANUTENÇÃO DE AR-CONDICIONADO	87074365000149	19/12/2016	19/12/2017	FUNDAMENTAL	E
COGIC	2014	MANUTENÇÃO PREDIAL	05208211000138	01/08/2014	01/08/2017	FUNDAMENTAL	E
COGIC	2014	MANUTENÇÃO DE AR-CONDICIONADO	05208211000138	01/04/2014	01/04/2018	FUNDAMENTAL	P
COGIC	2017	MANUTENÇÃO ELÉTRICA	01815999000190	03/10/2017	03/10/2018	MÉDIO	A
COGIC	2013	BRIGADA DE INCÊNDIO	05956304000140	01/02/2013	01/02/2019	MÉDIO	P
ICTB	2014	MANUTENÇÃO DE AR-CONDICIONADO	06164392000100	09/05/2014	05/11/2017	FUNDAMENTAL	I
IRR	2015	MANUTENÇÃO	33158874000120	06/01/2015	05/01/2019	FUNDAMENTAL	P
IRR	2014	VIGILÂNCIA	07534224000122	24/08/2014	23/08/2018	MÉDIO	P
IAM	2016	TRANSPORTE	14164155000178	01/11/2016	01/11/2018	FUNDAMENTAL	P
IAM	2016	REFRIGERAÇÃO	09003609000199	01/07/2016	01/07/2018	FUNDAMENTAL	P
IAM	2017	MANUTENÇÃO	11533627000124	01/12/2017	01/12/2018	FUNDAMENTAL	A
IAM	2016	LIMPEZA	18614991000168	08/11/2016	06/05/2017	FUNDAMENTAL	E
IAM	2014	VIGILÂNCIA	11808559000169	21/09/2014	20/09/2018	MÉDIO	P
IAM	2017	LIMPEZA	90169285000181	01/06/2017	01/06/2018	FUNDAMENTAL	A
IAM	2012	INFORMÁTICA	05323742000171	03/09/2012	02/09/2018	MÉDIO	P
IAM	2012	MANUTENÇÃO PREDIAL	01880463000158	01/09/2012	31/08/2017	FUNDAMENTAL	I
IAM	2017	BIOTÉRIO	13493557000153	02/03/2017	02/03/2018	FUNDAMENTAL	A

IGM	2017	TRANSPORTE	04849689000184	23/08/2017	22/08/2018	MÉDIO	A
IGM	2015	MANUTENÇÃO PREDIAL	08872024000142	16/12/2015	15/12/2017	FUNDAMENTAL	I
IGM	2013	REFRIGERAÇÃO	08872024000142	14/10/2013	13/10/2018	FUNDAMENTAL	P
IGM	2015	GESTÃO	09282163000189	24/11/2015	23/11/2018	MÉDIO	P
IGM	2012	VIGILÂNCIA	01797404000110	12/06/2012	09/06/2017	FUNDAMENTAL	E
IGM	2017	VIGILÂNCIA	01797404000110	12/06/2017	11/06/2018	MÉDIO	A
IGM	2016	LIMPEZA E JARDINAGEM	14768911000178	02/05/2016	01/05/2018	FUNDAMENTAL	P
IGM	2016	BIOTÉRIO	00482840000138	16/09/2016	15/09/2018	FUNDAMENTAL	P
IGM	2016	INFORMÁTICA	00660928000100	18/01/2016	17/01/2018	FUNDAMENTAL	P
IGM	2013	TRANSPORTE	00077971000130	12/08/2013	12/08/2017	FUNDAMENTAL	E
IMLD	2017	VIGILÂNCIA	04718633000190	19/07/2017	19/07/2018	FUNDAMENTAL	A
IMLD	2015	VIGILÂNCIA	07030464000190	01/05/2015	19/07/2017	MÉDIO	E
IMLD	2015	LIMPEZA	03325110000111	21/10/2015	21/10/2018	FUNDAMENTAL	P
IMLD	2015	MANUTENÇÃO PREDIAL	02295753000105	20/07/2015	19/07/2018	MÉDIO	P
IMLD	2015	TRANSPORTE	02295753000105	26/01/2015	25/01/2019	MÉDIO	P
GEREB	2015	VIGILÂNCIA	03497401000197	01/06/2015	31/05/2018	MÉDIO	P
GEREB	2016	REFRIGERAÇÃO	02604476000167	17/06/2016	16/06/2018	MÉDIO	P

GEREB	2014	RECEPÇÃO E TELEFONIA	09370244000130	23/12/2014	22/12/2017	MÉDIO	E
GEREB	2016	MANUTENÇÃO PREDIAL	04768702000170	06/01/2016	05/01/2019	MÉDIO	P
GEREB	2015	LIMPEZA	05058935000142	01/10/2015	30/09/2018	FUNDAMENTAL	P
GEREB	2014	TRANSPORTE	02558535000108	21/07/2014	20/01/2018	FUNDAMENTAL	P
GEREB	2016	JARDINAGEM	00658799000108	01/05/2016	30/04/2018	FUNDAMENTAL	P
INCQS	2016	MANUTENÇÃO	11395635000151	01/06/2016	31/05/2018	MÉDIO	P
INCQS	2013	ARQUIVO E MICROFILMAGEM	29222551000181	08/04/2013	02/04/2017	FUNDAMENTAL	E

Fonte: SGA-RH - Sistema de não-servidores, fev2018.

\*Situação do Contrato: A – ativo normal; P – ativo programado; ou E - encerrado

Alguns contratos aparecem como inativos em virtude da documentação de prorrogação ou encerramento ainda não terem sido enviados pela Unidade.

#### Quadro 59 – Contratação de estagiários – Fiocruz 2017

Nível de escolaridade	Quantitativo de contratos de estágio vigentes				Despesa no exercício (em R\$ 1,00)
	1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	
<b>1. Nível superior</b>	269	307	253	390	R\$ 1.908.702,00
1.1 Área Fim	242	277	231	353	R\$ 1.724.474,00
1.2 Área Meio	27	30	22	37	R\$ 184.228,00
<b>2. Nível Médio</b>	18	20	30	28	R\$ 84.040,00
2.1 Área Fim	4	4	7	7	R\$ 10.485,00
2.2 Área Meio	14	16	23	21	R\$ 73.555,00
<b>3. Total (1+2)</b>	287	327	283	418	R\$ 1.992.742,00

Fonte: SGA-RH - Sistema de não-servidores, fev2018.

Instituída em 2014, a Política de Estágio da Fiocruz possibilitou o acesso democrático às vagas de estágio na instituição. Em 2017, foram publicados dois editais de concurso público para Estágio Curricular na Fiocruz. Um para realização de estágio não obrigatório e outro para o estágio obrigatório. Com 246 vagas oferecidas (222 de nível superior e 24 de nível médio), atingiu-se 4.647 inscritos, dos quais, 50% pertencentes a Instituições Públicas de Ensino.

Neste sentido, se destaca a multiplicidade presente no perfil demográfico dos estagiários ingressos. O programa de estágio da Fiocruz cobre diversas cidades no Brasil como Rio de Janeiro, Manaus, Recife, Brasília, Curitiba, Porto Velho, Salvador, Fortaleza e Belo Horizonte e alguns estudantes tiveram, no processo seletivo, o primeiro contato com a instituição.

Quanto ao edital de estágio obrigatório, definiu-se o recrutamento em fluxo contínuo, com validade até dezembro de 2018. Este procedimento confere celeridade ao processo de admissão, oferecendo, de forma constante, oportunidades ao estudante que necessita de carga horária obrigatória de estágio.

#### 5.1.5 Entidades fechadas de previdência complementar patrocinadas

##### **a) Identificação da entidade fechada de previdência;**

Instituto Oswaldo Cruz de Seguridade Social – FioPrev

CNPJ: 28.954.717/0001-91

##### **b) Visão gerencial dos valores envolvidos:**

###### **i. Quantidade de servidores contemplados;**

O Plano BD-RJU está com as operações encerradas devido à retirada de patrocínio da Fiocruz, autorizada pela Portaria nº 238, de 31/05/2016, da Superintendência Nacional de Previdência Complementar – PREVIC, publicada no DOU em 01/06/2016. Devido à retirada de patrocínio, todos servidores da Fiocruz, inscritos no plano, tiveram seus vínculos com o FioPrev encerrados, ou seja, deixaram de ser participantes ou assistidos da entidade.

###### **ii. Valores repassados no exercício a título de contribuições dos participantes e da patrocinadora;**

Não houve repasse de contribuições em 2017 em razão do exposto no item i.

###### **iii. Valores repassados que não sejam contribuições e as razões desses repasses;**

Segundo o Fioprev foi repassado no dia 22/06/2017 o valor de R\$ 16.700,36 referente a uma diferença de ressarcimento das despesas administrativas decorrentes do processo de retirada de patrocínio do Plano BD-RJU, conforme Resolução CNPC nº 11/2013.

##### **c) Síntese da manifestação da Secretaria de Previdência Complementar, quando houver;**

Não houve manifestação da PREVIC em 2017.

##### **d) Conclusões do relatório de auditoria independente, quando houver;**

A auditoria independente ainda não emitiu o relatório (vide nota \*).

##### **e) Conclusões do último estudo atuarial.**

O estudo atuarial ainda não foi concluído pelo atuário responsável (vide nota \*).

\* Nota do Fioprev:

O prazo limite para envio das demonstrações contábeis, pareceres e Manifestação do Conselho Deliberativo à PREVIC, referente ao exercício de 2017, é o dia 31/03/2018.

##### **f) Informações sobre as ações de fiscalização empreendidas no exercício com base no art. 25 da Lei Complementar 108/2001, demonstrando o tipo de fiscalização efetuada, a data em que ocorreram, as principais constatações e as providências adotadas para sanear as irregularidades verificadas:**

A Auditoria Interna realizou um trabalho de monitoramento no Instituto Oswaldo Cruz de Seguridade Social – FioPrev, para avaliar o atendimento das recomendações pendentes do Relatório de Auditoria de Conformidade nº 04/2017. Após o monitoramento estão descritos no quadro abaixo os apontamentos pendentes de atendimento, o esclarecimento atualizado prestado pelo FioPrev e a conclusão da Auditoria Interna, extraídos do Relatório de Monitoramento 05/2018:

Quadro 60- Apontamentos pendentes de atendimento – Fiocruz 2017

APONTAMENTO	POSICIONAMENTO FIOPREV	CONCLUSÃO AUDIN
<p>Os valores referentes as prestações em atraso coincidem com os das contas contábeis nº 1237010301 (FIOCRUZ) e 1237010302 (FIOPREV) do Balancete Sintético de 12/2015. Observamos que as inadimplências perfazem o montante de R\$ 12.586.674,68, considerando os encargos financeiros de R\$ 3.502.352,16. Cabe registrar que foi lançado na conta Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa (1237010303) um valor com a finalidade de refletir as perdas que são esperadas.</p>	<p>O Conselho Deliberativo, reunido extraordinariamente no dia 08/12/2017, após analisar parecer jurídico sobre cobranças judiciais de empréstimos refinanciados, emitido pelo escritório Queiroz Pimentel e Marcondes Ferraz, responsável pelo acompanhamento das ações judiciais de cobrança de empréstimos, deliberou pela quitação de 60 refinanciamentos. Esses refinanciamentos referem-se a empréstimos de participantes, que possuíam reserva matemática individual a receber, cujo valor líquido (após desconto do imposto de renda) era inferior ao respectivo saldo devedor de empréstimo. Com a retirada de patrocínio, até 31/12/2017, o FioPrev arrecadou R\$ 1.221.454,32 com a quitação de saldos devedores de empréstimos, resultado das negociações realizadas.</p>	<p>Parcialmente Atendido.</p>
<p>O saldo da conta devolução de reserva de poupança (conta contábil nº 21110202), encontra-se pendente de pagamento desde 1987 e não foi resgatado pelos participantes, que se mantiveram regidos pelas normas da CLT.</p>	<p>Devido a dificuldade de composição dos Conselhos deliberativo e fiscal, o processo de retirada de patrocínio do Plano BD-FIOPREV evoluiu muito pouco em 2017. Apenas em dez/2017, a Mercer Gama, consultoria responsável pelos cálculos atuariais do processo, encaminhou a metodologia de cálculo das reservas matemáticas individuais. O assunto foi discutido na reunião do CD, mas não houve uma conclusão sobre a questão. Portanto, ao longo de 2018 a busca será retomada.</p>	<p>Não atendido</p>
<p>Verificamos na área de patrimônio que a comissão somente apresenta uma CI (Comunicação Interna), na qual é registrado que não foram constatadas nenhuma irregularidade durante o inventário.</p>	<p>A conclusão do inventário de 2016 ocorreu em 17/04/2017 e o inventário de 2017 foi realizado em 08/02/2018, conforme relatórios da Comissão de Inventário.</p>	<p>Atendido.</p>
<p>As despesas administrativas têm aumentado significativamente. A decisão de retirada de patrocínio da FIOCRUZ do Plano BD-RJU trouxe aumento nas despesas administrativas, determina a priorização em investimentos que ofereçam liquidez no curto prazo e acaba também prejudicando a performance da carteira. Conforme Ata da 5ª reunião extraordinária, mesmo após aprovação da PREVIC, as despesas não reduzirão o suficiente para se adequarem as determinações a legislação. Apesar dos ajustes nas despesas,</p>	<p>O valor correto da diferença apontada é de R\$ 16.700,36 e foi repassada ao FioPrev no dia 22/06/2017. A diferença entre os R\$ 430.025,56 (valor que foi encaminhado à Fiocruz, no 1º ofício, pelo qual informou o valor do ressarcimento até outubro/2016) e o valor repassado pela Fiocruz de R\$ 425.510,37 foi de R\$ 4.515,19. Esse valor somado a R\$ 12.185,17 (referente as despesas de novembro/2016) totaliza R\$ 16.700,36. O Instituto informou anteriormente, equivocadamente, o valor de R\$ 16.780,36. Com relação ao resultado da conta 38, no exercício de 2016, foi justificado que o “superávit” decorre, principalmente, do processo de retirada de patrocínio da Fiocruz do Plano BD-RJU, porque as obrigações da entidade com os participantes e assistidos do Plano BD-RJU, registradas nas provisões matemáticas foram reduzidas. As Provisões Matemáticas de Benefícios a Conceder reduziram de R\$ 130.829.088,00, em 31/12/2015, para R\$ 92.802.631,00, em 30/06/2016, de acordo com avaliação atuarial da retirada de patrocínio. Essa redução</p>	<p>Parcialmente atendido.</p>

APONTAMENTO	POSICIONAMENTO FIOPREV	CONCLUSÃO AUDIN
<p>não foi possível observar uma redução no valor em razão das rescisões contratuais de trabalho ocorridas no final de 2016. Após o pagamento das reservas matemáticas aos participantes e assistidos, em outubro, 8 empregados foram desligados do quadro de pessoal da entidade que permanece apenas com 5 empregados e os 2 diretores. O FioPrev fez a cobrança à patrocinadora do reembolso das despesas administrativas ocorridas até out/2016 pelos Ofícios nº 11/2016 e 13/2016, os quais apontavam para um crédito em favor da entidade de R\$ 442.210,73. No dia 03/01/2017, foi depositado pela patrocinadora a importância de R\$ 425.510,37, portanto a menor em R\$ 16.780,36.</p>	<p>impactou diretamente no Déficit Técnico do Plano BD-RJU que era de R\$ 65.015.105,48, em 31/12/2015, e passou para R\$ 21.042.753,65, em 30/06/2016.</p>	

As situações “parcialmente atendidas” e “não atendida” serão objeto de monitoramento por parte da Auditoria Interna.

## 5.2 Gestão do patrimônio e infraestrutura

### 5.2.1 Gestão da frota de veículos

#### **Legislação que regula a constituição e a forma de utilização da frota de veículos:**

Instrução Normativa nº 03 de 15 de maio de 2008 e Decreto nº 6.403, de 17 de março de 2008. Estas legislações são utilizadas em todas as Unidades e Centros de Pesquisa da Fiocruz.

A Coordenação-Geral de Infraestrutura dos Campi – COGIC/DIRAC – UG nº 254446, estabeleceu diretrizes para a utilização da frota oficial através do Manual nº 8.105100.001 – Revisão 3 - De Normas e Procedimentos para Utilização de Veículos Oficiais (Próprios ou Contratados) e do POP - Procedimento Operacional Padrão nº 8.005200.001 - Revisão 3 - De Utilização de Veículos Oficiais, e nos preceitos da Lei 8.666/93;

#### **Importância e impacto da frota de veículos sobre as atividades da Fiocruz:**

O serviço de transporte da frota de veículos é de extrema importância para o desenvolvimento das atividades das Unidades e dos Centros de Pesquisa da Fundação Oswaldo Cruz – Fiocruz, não só no atendimento das rotinas diárias, mas também como indispensável apoio às equipes de pesquisadores

científicos em seus trabalhos de campo, dinamizando o deslocamento dos profissionais nas várias regiões do território nacional. O serviço de transporte da frota de veículos impacta diretamente na execução das atividades da Fundação Oswaldo Cruz, seja para agilizar a entrega de documentos e materiais biológicos, como também para a realização de pesquisas de campo, traslado de autoridades e movimentação de materiais e de cargas, atendendo assim todas as demandas da Instituição, a fim de oferecer qualidade nos serviços prestados.

Quadro 61 – Frota de Veículos Próprios e Contratados de Terceiros – Fiocruz 2017

<b>UG- 254446 –COGIC/RJ</b>					
Veículos	Tipo	Quantitativo	Classificação	Quilômetros Rodados	Idade Média da Frota
Terceirizado	Sedan	09	Institucional	150.844	02 Anos
Terceirizado	Utilitário	12	Institucional	217.492	02 Anos
Terceirizado	Pick Up	03	Institucional	56.018	02 Anos
<b>TOTAL DE VEÍCULOS 24</b>					
<b>UG- 254446 - COGIC/RJ</b>					
Veículos	Tipo	Quantitativo	Classificação	Quilômetros Rodados	Idade Média da Frota
Oficial	Sedan	01	Representação	18.495 KM	16 anos
Oficial	Sedan	12	Institucional	356.229	16 Anos
Oficial	Utilitário	09	Institucional		16 Anos
Oficial	Pick Up	11	Institucional		16 Anos
Oficial	Pesados (Caminhão e Ônibus)	14	Institucional		16 Anos
<b>TOTAL DE VEÍCULOS 47</b>					
<b>UG - 254421 - CPqAM/PE</b>					
Veículos	Tipo	Quantitativo	Classificação	Quilômetros Rodados	Idade Média da Frota
Oficial	Sedan	01	Institucional	14.494	07 Anos
Oficial	Utilitário	02	Institucional	78.162	08 anos
Oficial	Pick Up	04	Institucional		08 Anos
<b>TOTAL DE VEÍCULOS 07</b>					
<b>UG - 254421-CPqAM/PE</b>					
Veículos	Tipo	Quantitativo	Classificação	Quilômetros Rodados	Idade Média da Frota
Terceirizado	Sedan	02	Institucional	26.714	02 Anos
Terceirizado	Utilitário	01	Institucional	16.619	04 Anos
<b>TOTAL DE VEÍCULOS 03</b>					



<b>UG - 254423 – CPqRR/MG</b>					
Veículos	Tipo	Quantitativo	Classificação	Quilômetros Rodados	Idade Média da Frota
Terceirizado	Sedan	01	Institucional	20.000	04 anos
Terceirizado	Pick Up	02	Institucional	60.000	04 anos
<b>Total de veículos 03</b>					
<b>UG - 254486 – MATO GROSSO DO SUL/MS</b>					
Veículos	Tipo	Quantitativo	Classificação	Quilômetros Rodados	Idade Média da Frota
Oficial	Sedan	01	Institucional	7.765	13 Anos
<b>TOTAL DE VEÍCULOS 01</b>					
<b>UG - 254485 – RONDÔNIA/RO</b>					
Veículos	Tipo	Quantitativo	Classificação	Quilômetros Rodados	Idade Média da Frota
Terceirizado	Utilitário	02	Institucional	141.766	04 Anos
Terceirizado	Pick Up	03	Institucional	219.782	03 Anos
<b>Total de veículos 05</b>					
<b>UG - 254457 – ILM/D/AM</b>					
Veículos	Tipo	Quantitativo	Classificação	Quilômetros Rodados	Idade Média da Frota
Oficial	Pick-up	02	Institucional	16.518	5 anos
Oficial	Pick-up	02	Institucional		
<b>TOTAL DE VEÍCULOS 04</b>					
<b>UG - 254433 FARMANGUINHOS/RJ</b>					
Veículos	Tipo	Quantitativo	Classificação	Quilômetros Rodados	Idade Média da Frota
Oficial	Sedan	03	Institucional	79.136	09
Oficial	Veículos pesados (Caminhões)	05	Institucional	11.799	11
<b>TOTAL DE VEÍCULOS 08</b>					
<b>UG - 254428 – IFF/RJ</b>					
Veículos	Tipo	Quantitativo	Classificação	Quilômetros Rodados	Idade Média da Frota
Terceirizado	Sedan	04	Institucional	20.000	03 Anos
Terceirizado	Moto	03	Institucional	20.000	03 Anos
Terceirizado	Utilitário	02	Institucional	20.000	03 Anos

<b>TOTAL DE VEÍCULOS 09</b>					
<b>UG 254432 BIO-MANGUINHOS/RJ</b>					
Veículos	Tipo	Quantitativo	Classificação	Quilômetros Rodados	Idade Média Da Frota
Oficial	Sedan	02	Institucional	6637	10
Oficial	Utilitário	06	Institucional	5915	10
Oficial	Veículos pesados(Caminhões)	06	Institucional	1886	16
Oficial	Pick Up	02	Institucional	10451	11
<b>TOTAL DE VEÍCULOS 16</b>					
<b>UG 254487 CEARÁ/CE</b>					
Veículos	Tipo	Quantitativo	Classificação	Quilômetros Rodados	Idade Média da Frota
Terceirizado	Sedan	01	Institucional	18.000	2017
Terceirizado	Spin LTZ	01	Institucional	3772	2017
<b>TOTAL DE VEÍCULOS 02</b>					
<b>UG- 254422 – CPqGM/BA</b>					
Veículos	Tipo	Quantitativo	Classificação	Quilômetros Rodados	Idade Média da Frota
Oficial	Pick-up	04	Institucional	12.000	8 anos
<b>TOTAL DE VEÍCULOS 04</b>					
<b>UG- 254422 – CPqGM/BA</b>					
Veículos	Tipo	Quantitativo	Classificação	Quilômetros Rodados	Idade Média da Frota
Terceirizado	Sedan	01	Institucional	18.000	1 ano*
Terceirizado	Pick Up	01	Institucional	18.000	1 ano
<b>TOTAL DE VEÍCULOS 02</b>					

\*Contrato recém firmado

Quadro 62 - Despesas Associadas à Manutenção da Frota – Fiocruz 2017

<b>UG- 254446 – COGIC/RJ</b>		
<b>Custos Associados à Manutenção da Frota – Valor Anual</b>		
Combustível		R\$ 356.896,22
Revisões Periódicas		R\$ 399.126,53
Seguro Obrigatório		R\$ 5.591,10
Seguro dos Veículos		R\$ 40.806,54
<b>Total</b>		<b>R\$ 802.420,39</b>
<b>Custos Associados a Pessoal</b>		
<b>Classificação</b>	<b>Quantidade</b>	<b>Valor Anual</b>
Motorista	38	<b>R\$ 3.836.425,89</b>
Ajudante	16	
Supervisor	3	
<b>Total</b>	<b>57</b>	
<b>Total Geral</b>		<b>R\$ 5.441.266,67</b>
<b>UG - 254421 - CPqAM/PE</b>		
<b>Custos Associados à Manutenção da Frota – Valor Anual</b>		
Combustível		R\$ 22.863,50
Revisões Periódicas		R\$ 40.127,90
Seguro Obrigatório		R\$ 1.266,79
<b>Total</b>		<b>R\$ 64.258,19</b>
<b>Custos Associados a Pessoal</b>		
<b>Classificação</b>	<b>Quantidade</b>	<b>Valor Anual</b>
Motorista	Sem informação	<b>R\$ 260.390,73</b>
<b>Total</b>		
<b>Total Geral</b>		<b>R\$ 324.648,92</b>
<b>UG - 254457 – IMLD/AM</b>		
<b>Custos Associados à Manutenção da Frota – Valor Anual</b>		

Combustível		R\$ 11.195,74
Revisões Periódicas		R\$ 1.262,36
Seguro dos veículos		R\$ 6.212,61
Seguro Obrigatório		R\$ 319,42
<b>Total</b>		<b>R\$ 18.990,13</b>
<b>Custos Associados a Pessoal</b>		
<b>Classificação</b>	<b>Quantidade</b>	<b>Valor Anual</b>
Motoristas	02	R\$ 94.765,36
<b>Total</b>	<b>02</b>	
<b>Total Geral</b>		<b>R\$ 113.755,49</b>
<b>UG - 254433 FARMANGUINHOS/RJ</b>		
<b>Custos Associados à Manutenção da Frota – Valor Anual</b>		
Combustível		Estes custos são gerenciados e pagos pela COGIC
Revisões Periódicas		
Seguro dos veículos		R\$ 15.000,00
Seguro Obrigatório		R\$ 486,76
<b>Total</b>		<b>R\$ 15.486,76</b>
<b>Custos Associados a Pessoal</b>		
<b>Classificação</b>	<b>Quantidade</b>	<b>Valor Anual</b>
Motoristas	<b>R\$ 450.858,39</b>	<b>R\$ 478.294,3</b>
Ajudantes		
<b>Total</b>		
<b>Total Geral</b>		<b>R\$ 466.345,15</b>
<b>UG - 254432 – BIO-MANGUINHOS/RJ</b>		
<b>Custos Associados à Manutenção da Frota – Valor Anual</b>		
Combustível		Estes custos são gerenciados e pagos pela COGIC.
Revisões Periódicas		
Seguro Obrigatório		

Seguro dos Veículos		
<b>Total</b>		-
<b>Custos Associados a Pessoal</b>		
<b>Classificação</b>	<b>Quantidade</b>	<b>Valor Anual</b>
Motorista	10	R\$737.517,41
Administrativo	04	R\$348.410,30
Auxiliar de serviços Gerais	07	R\$329.879,54
<b>Total</b>	<b>21</b>	
<b>Total Geral</b>		<b>R\$ 1.415.807,25</b>
<b>UG- 254422 – CPqGM/BA</b>		
<b>Custos Associados à Manutenção da Frota – Valor Anual</b>		
Combustível		R\$ 8.000,00
Revisões Periódicas		R\$ 6.500,00
Seguro Obrigatório		R\$ 600,00
Seguro dos Veículos		R\$ 5.800,00
<b>Total</b>		<b>R\$ 20.900,00</b>
<b>Custos Associados a Pessoal</b>		
<b>Classificação</b>	<b>Quantidade</b>	<b>Valor Anual</b>
Motorista	-	
<b>Total</b>	<b>-</b>	
<b>Total Geral</b>		

### **Plano de substituição da frota:**

A Fundação Oswaldo Cruz não dispõe até o presente momento um Plano (Programa) de Substituição da Frota de Veículos.

### **Razões de escolha da aquisição em detrimento da locação:**

Conforme informado no relatório de gestão do ano de 2016, a Coordenação-Geral de Infraestrutura dos Campi – COGIC/DIRAC – UG nº 254446 realizou estudo técnico de viabilidade a fim de identificar entre as formas de prestação do serviço de transporte o modelo mais vantajoso entre os existentes no mercado para uso na Instituição. Apesar do estudo apontar para a possibilidade de

utilização de dois modelos (locação x aquisição), a COGIC/DIRAC entendeu que a locação é a forma mais vantajosa para a Instituição, não só pela economicidade, como também por oferecer um gerenciamento operacional mais efetivo e eficaz, pois temos apenas uma empresa contratada responsável pela execução e prestação de todo serviço, ao invés de vários mecanismos de gerenciando para diversas execuções, tais como combustível, seguro, manutenção, mão de obra (motorista) dentre outras.

**Estrutura de controles de que a Fiocruz dispõe para assegurar uma prestação eficiente e econômica do serviço de transporte:**

Na Coordenação-Geral de Infraestrutura dos Campi – COGIC/DIRAC – UG nº 254446 os serviços são executados mediante solicitação de Ordem de Serviço através de sistema de controle da prestação de serviços por meio do (COGIC/DIRAC Web) e Controles Administrativos de Planilha Excel, com acompanhamento sistemático das demandas dos usuários, determinando a frequência, controle de quilometragem, periodicidade, tipo de atendimento, prioridade de execução, controle de saída e entrada de veículos, relatórios de avaliação de usuários, gráficos e controle de custos.

Na Fiocruz Rondônia/RO – UG nº 254485 possui diversas planilhas para tornar a fiscalização e uso adequado do veículo eficiente. Nesse sentido, temos um setor de logística que controla a frota de veículos, como: registros de km rodados (é registrada o Km da saída e da chegada) para ao final somar os Kms utilizados no mês e montar a planilha de utilização mensal. Nesse diapasão, é também feito uma filtragem de como será utilizado os veículos para verificar se não estão solicitando a utilização do veículo para resolver problemas que não diz respeito a instituição.

Por fim, após apresentado os controles mensais (planilhas), a planilha mensal é enviada para a empresa contratada, para que esta emita a nota fiscal mensal.

No Complexo Tecnológico de Medicamentos/RJ – CTM/Farmanguinhos - UG nº 254433 é utilizado controle informatizado através da INTRANET para requisições e atendimento de solicitações de usuários, bem como controles auxiliares manuais através de planilhas e formulários de avaliação de atendimento.

No Centro de Pesquisa René Rachou – CPqRR/MG - UG- 254446 – Contamos com sistema informatizado que nos permite controlar todas as demandas e organiza-las pelos seguintes atributos (tipo de veículo, data de partida, horário de partida, data da chegada, horário da chegada, local da viagem, finalidade/justificativa, nome e telefone dos passageiros, centro de custo demandante, km rodados por viagem). A solicitação de cada viagem é feita somente por pessoas autorizadas e que tenham senha de acesso ao sistema. O setor responsável pela fiscalização do contrato faz a aprovação e acompanhamento dos quilômetros rodados de cada viagem. Um fiscal é designado com a missão de garantir que o uso seja estritamente relacionado à finalidade institucional e que a agenda seja otimizada para minimizar custos.

No Complexo Tecnológico de Vacinas/RJ – CTV/Bio-Manguinhos – UG nº 254432 – é utilizado um sistema interno para solicitação de utilização de transporte, que possibilita a melhor gestão e controle do serviço, sendo possível mensurar: Unidade organizacional solicitante, origem e destino de percurso solicitado, dados relacionados a carga ou serviço realizado, planejamento do atendimento da demanda, entre outros. Em paralelo existem planilhas de controle de quilometragem, manutenção e abastecimento dos veículos.

No Centro de Pesquisa Ageu Magalhães – CPqAM/PE – UG nº 254421 - o serviço de transporte é gerenciado pela área de Serviços de Administração Geral/SEAG, que atua no controle de rotas, agendamento de veículos, controle de abastecimento/manutenção da frota, arquivamento de documentos, relatórios, controle financeiro, fiscalização dos contratos referentes à área, entre outras atividades ligadas ao setor.

Na Fiocruz Ceará – UG nº 254487 – o controle da utilização do veículo e através de formulário com registro da quilometragem percorrida, horário de saída e chegada, assinatura do solicitante e motorista, local da saída, local de destino, identificação do solicitante e registro do procedimento de autorização.

No Centro de Pesquisa CPqGM/BA – UG nº 254422 – para controle da utilização da frota é utilizado formulários de preenchimento diário que aponta os seguintes dados: local de origem-local de destino-km do trecho- horário de chegada e saída, de sorte a permitir um controle da utilização das viaturas. Vale ainda assinalar que a Seção conta apenas com um servidor de nível médio para desempenhar as atividades inerentes ao assunto, bem como outras, como fiscalização de contratos de mão de obra.

No Centro de Pesquisa ILMD/AM – UG nº 254457 - as estruturas de controle para assegurar a prestação eficiente e econômica do serviço de transporte são sustentadas pelo gerenciamento do abastecimento de combustível por cartão, contratação de empresa especializada no gerenciamento de manutenção de veículos e INTRANET institucional para controle das saídas dos veículos.

### 5.2.2 Política de destinação de veículos inservíveis ou fora de uso e informações gerenciais sobre veículos nessas condições

A Fundação Oswaldo Cruz – Fiocruz dispõe de uma política de destinação dos veículos inservíveis ou fora de uso, política essa, regida pelo Procedimento Operacional Padrão (POP) nº 8.103200.001 - Revisão 3 por meio de doação ou leilão. Os veículos somente são encaminhados para desfazimento, quando comprovada a ante economicidade de sua manutenção e/ou recuperação, principalmente, em virtude do uso prolongado, desgaste prematuro, perda total em acidentes, bem como, quando comprovada a impossibilidade de utilização para o fim específico do veículo, ou por força da legislação, ou ainda, devido à perda de suas características. Destacamos que, no exercício de 2017, houve na Coordenação Geral de Infraestrutura dos *Campi* (COGIC), veículos classificados como inservíveis e encaminhados para desfazimento.

### 5.2.3 Gestão do patrimônio imobiliário da União

Quadro 63 - Quantidade de imóveis de propriedade da União de Responsabilidade da UJ – Fiocruz 2017

<b>Imóveis</b>	<b>Exercício 2017</b>
Expansão do <i>Campus</i> /RJ	1
Instituto Fernandes Figueiras/RJ	1
Colônia Juliano Moreira/RJ	1
Centro de Referência Professor Hélio Fraga/RJ	1
Fiocruz - Manaus/AM	1
Farmácia Popular do Brasil Unidade - Fortaleza/CE	1
Farmácia Popular do Brasil Unidade - Curitiba/PR	1
<b>Subtotal</b>	<b>7</b>

Fonte: Consulta ao SPIUNET pelo Patrimônio/Cogead,2017.

Quadro 64– Gestão dos Bens Imóveis de Uso Especial de Propriedade da União – Fiocruz 2017

LOCALIZAÇÃO GEOGRÁFICA		QUANTIDADE DE IMÓVEIS DE PROPRIEDADE DA UNIÃO DE RESPONSABILIDADE DA UPC
<b>UF 1 – RJ</b>		<b>4</b>
Município – Rio de Janeiro - Prédio da Expansão - Av. Brasil 4036 <b>(CESSÃO DE USO – PROPRIEDADE DA UNIÃO)</b> RIP 6001.02842.500-7 RIP Utilização 6001.02844.500-8		<b>1</b>
Município – Rio de Janeiro - IFF-Inst. Fernandes Figueira –Av. Rui Barbosa 716- Flamengo <b>(CESSÃO DE USO - PROPRIEDADE DA UNIÃO)</b> RIP 6001.03105.500-2		<b>1</b>
Município – Rio de Janeiro - Colônia Juliana Moreira – Av. Adauto Botelho s/n setor 1 <b>(CESSÃO DE USO - PROPRIEDADE DA UNIÃO)</b> RIP 6001.03553.500-9 (*1)		<b>1</b>
Município Rio de Janeiro - Hélio Fraga- Av. Adalto Botelho s/n setor 6 – Jacarepaguá –RJ ENSP <b>(CESSÃO DE USO - PROPRIEDADE DA UNIÃO)</b> RIP 6001.03965.500-9 (*2)		<b>1</b>
<b>UF 3 – AM</b>		<b>1</b>
Fiocruz Manaus – Rua Teresina, nº 476 <b>(CESSÃO DE USO FUNASA - PROPRIEDADE DA UNIÃO)</b> RIP 0289.00013.500-8 (RIP CANCELADO) (*3)		<b>1</b>
<b>UF 4 – CE</b>		<b>1</b>
FPB Fortaleza – Rua do Rosário, 283 <b>(CESSÃO DE USO NÚCLEO ESTADUAL DO CEARA- MS - PROPRIEDADE DA UNIÃO)</b> RIP1389.00650.500-3 (MS) (*4)		<b>1</b>
<b>* UF 7 – PR</b>		<b>1</b>
FPB - Curitiba- Rua Candido Lopes <b>(CESSÃO DE USO FUNASA - PROPRIEDADE DA UNIÃO)</b> (*5)		<b>1</b>
<b>Total</b>		<b>7</b>

Fonte: SPIUNET

Observações: (\*)

1. O RIP da Colônia Juliano Moreira consta na UG 170127 relativa ao Secretaria de Patrimônio da União- SPU/RJ, tendo em vista que o processo ainda não foi concluído;
2. O registro do Centro de Referência Prof. Hélio Fraga/Escola Nacional de Saúde Pública é considerado “precário”, tendo em vista que o processo consta em tramitação na SPU/RJ, conforme informações colhidas;



3. O RIP 0289.00013.500-8 da Fiocruz – Instituto de Pesquisas Leônidas e Maria Deane – ILM (Rua Teresina, 476) em Manaus foi cancelado, em razão de inconsistência no Termo de Cessão de Uso assinado pela FUNASA, conseqüentemente será providenciado novo registro;
4. O RIP de utilização do imóvel da Farmácia Popular do Brasil – Unidade Fortaleza (RIP 1389.00650.500-3), não consta no domínio da Fundação Oswaldo Cruz, mas na UG: 250017, uma vez que o mesmo ainda não foi desmembrado do Ministério da Saúde - Núcleo Estadual do Ceará. Cabe ressaltar que o imóvel desta Unidade foi disponibilizado como resultado de parceria entre Fiocruz e Ministério da Saúde – Departamento de Assistência Farmacêutica na implantação do Programa Farmácia Popular do Brasil no ano de 2004;
5. O imóvel da Farmácia Popular do Brasil – Unidade Curitiba/Paraná não consta no domínio da Fundação Oswaldo Cruz, mas na UG: 250028, uma vez que o mesmo ainda não foi desmembrado pela Funasa - Ministério da Saúde. Cabe ressaltar que o imóvel desta Unidade foi disponibilizado como resultado de parceria entre Fiocruz e Ministério da Saúde – Departamento de Assistência Farmacêutica na implantação do Programa Farmácia Popular do Brasil no ano de 2004;

#### 5.2.4 Cessão de espaços físicos e imóveis a órgãos e entidades públicas ou privadas

Quadro 65 - Cessão de Espaços Físicos e imóveis a órgãos e entidades públicas ou privadas – Fiocruz 2017

A) Identificação do imóvel objeto de Cessão total ou parcial		ASFOC/SN
	Endereço	Avenida Brasil, 4365 – Manguinhos – Rio de Janeiro CEP: 21.040.900
B) Identificação dos Cessionários/Permissionários	CNPJ	42.562.850/0001-23
	Nome ou Razão Social	ASFOC/SN
	Atividade ou Ramo de Atuação	Sindicato dos Servidores de Ciência, Tecnologia, Produção e Inovação em Saúde Pública - Asfoc-SN.
C) Caracterização da Cessão	I) Forma de Seleção do Cessionário	
	II) Finalidade do Uso do Espaço Cedido	O espaço objeto da Permissão Onerosa de Uso à Título Precário destina-se exclusivamente, e enquanto esta perdurar, às atividades de representação dos direitos dos trabalhadores da Fiocruz..
	III) Prazo da Cessão	Vigência Início: 18/01/2016 Término: Indeterminado
	IV) Caracterização do espaço cedido	A Fundação Oswaldo Cruz Outorga a Permissão Onerosa de Uso à Título Precário dos espaços com área total de 1.042,64m <sup>2</sup> , sendo: 591m <sup>2</sup> no Pavilhão Carlos Augusto da Silva, Campus Fiocruz – Manguinhos à Av. Brasil, 4.365; 221,79m <sup>2</sup> no Instituto Fernandes Figueira – Botafogo, à Av. Rui Barbosa, 716; 180,24 m <sup>2</sup> em Farmanguinhos – Jacarepaguá, na Estrada Comandante Guarany, 447; 19,81m <sup>2</sup> no Instituto Aggeu Magalhães, Av. Prof. Moraes Rego s/nº campus UFPE – Cidade Universitária – Recife/PE; 6,10m <sup>2</sup> no Instituto Renne Rachou, Av. Augusto de Lima, 1.715 – Barro Preto-Belo Horizonte/MG; 8,52m <sup>2</sup> no Instituto Leônidas Maria Deane, Rua Teresina nº 476 – Bairro Adrianópolis – Manaus/AM e 15,18m <sup>2</sup> na Diretoria Regional de Brasília, Avenida L3 Norte, Gleba A, SC 4, sala 1, Campus Universitário Darcy Ribeiro, Brasília/DF.
	V) Benefícios, pecuniários ou não, recebidos pela UPC	Como contrapartida pela Permissão Onerosa de Uso à Título Precário, totalizando o valor mensal de R\$ 14.459,16

	como remuneração pelo espaço cedido	
	VI) Tratamento contábil dos benefícios recebidos	Depósito através de GRU na conta Recursos Diretamente Arrecadados da FIOCRUZ.
	VII) rateio dos gastos, quando cessão parcial	
	VIII) Uso dos benefícios decorrentes da cessão pela UPC	Recursos utilizados pela Unidade quando disponibilizado e conforme programação da Setorial contábil/RJ
<b>Cessão de Espaços Físicos e imóveis a órgãos e entidades públicas ou privadas.</b>		
A) Identificação do imóvel objeto de Cessão total ou parcial		FIOSAUDE
	Endereço	Av. Brasil, 4036 / 3º andar – Manguinhos – Rio de Janeiro – CEP 21.040-361
B) Identificação dos Cessionários/Permissionários	CNPJ	03.033.006/0001-53
	Nome ou Razão Social	Caixa de Assistência Oswaldo Cruz – FIOSAUDE
	Atividade ou Ramo de Atuação	Assistência à saúde
C) Caracterização da Cessão	I) Forma de Seleção do Cessionário	
	II) Finalidade do Uso do Espaço Cedido	
	III) Prazo da Cessão	Vigência Início: 18/01/2016 Término: Indeterminado
	IV) Caracterização do espaço cedido	458,50m²
	V) Benefícios, pecuniários ou não, recebidos pela UPC como remuneração pelo espaço cedido.	R\$ 6.954,50 (Valor mensal)
	VI) Tratamento contábil dos benefícios recebidos	Depósito através de GRU na conta Recursos Diretamente Arrecadados da FIOCRUZ.
	VII) rateio dos gastos, quando cessão parcial	
	VIII) Uso dos benefícios decorrentes da cessão pela UPC	Recursos utilizados pela Unidade quando disponibilizado e conforme programação da Setorial contábil/RJ
<b>Cessão de Espaços Físicos e imóveis a órgãos e entidades públicas ou privadas.</b>		
A) Identificação do imóvel objeto de Cessão total ou parcial.		FIOPREV
	Endereço	Av. Brasil, 4036 / 3º andar – Manguinhos – Rio de Janeiro – CEP 21.040-361
B) Identificação dos Cessionários/Permissionários	CNPJ	
	Nome ou Razão Social	Instituto Oswaldo Cruz de Seguridade Social – FioPrev.
	Atividade ou Ramo de Atuação	

C) Caracterização da Cessão	I)Forma de Seleção do Cessionário	
	II)Finalidade do Uso do Espaço Cedido	
	III)Prazo da Cessão	Vigência Início: 28/10/2015 Término: Indeterminado
	IV)Caracterização do espaço cedido	171,01m <sup>2</sup>
	V) Benefícios, pecuniários ou não, recebidos pela UPC como remuneração pelo espaço cedido.	R\$ 2.950,91 (Valor mensal)
	VI)Tratamento contábil dos benefícios recebidos	Depósito através de GRU na conta Recursos Diretamente Arrecadados da FIOCRUZ.
	VII) rateio dos gastos, quando cessão parcial	
	VIII) Uso dos benefícios decorrentes da cessão pela UPC	Recursos utilizados pela Unidade quando disponibilizado e conforme programação da Setorial contábil/RJ
<b>Cessão de Espaços Físicos e imóveis a órgãos e entidades públicas ou privadas.</b>		
A) Identificação do imóvel objeto de Cessão total ou parcial.		BANCO DO BRASIL
	Endereço	Avenida Brasil , 4365 – Manginhos – Rio de Janeiro CEP: 21.040.900
B) Identificação dos Cessionários/Permissionários	CNPJ	
	Nome ou Razão Social	Banco do Brasil
	Atividade ou Ramo de Atuação	
C) Caracterização da Cessão	I)Forma de Seleção do Cessionário	
	II)Finalidade do Uso do Espaço Cedido	Posto bancário
	III)Prazo da Cessão	Vigência Início: 10/07/2014 Término: Indeterminado
	IV)Caracterização do espaço cedido	Área aproximada de 264,65 m <sup>2</sup>
	V) Benefícios, pecuniários ou não, recebidos pela UPC como remuneração pelo espaço cedido.	R\$ 13.144,04 (Valor mensal)
	VI)Tratamento contábil dos benefícios recebidos	Depósito através de GRU na conta Recursos Diretamente Arrecadados da FIOCRUZ.
	VII) rateio dos gastos, quando cessão parcial	
	VIII) Uso dos benefícios decorrentes da cessão pela UPC	Recursos utilizados pela Unidade quando disponibilizado e conforme programação da Setorial contábil/RJ
<b>Cessão de Espaços Físicos e imóveis a órgãos e entidades públicas ou privadas.</b>		
A) Identificação do imóvel objeto de Cessão total ou parcial		SPCOC

	Endereço	Av. Brasil, 4036 – Manguinhos – Rio de Janeiro – CEP 21040-361
B) Identificação dos Cessionários/Permissionários	CNPJ	31.157.860/0001-67
	Nome ou Razão Social	Sociedade de Promoção da Casa Oswaldo Cruz - SPCOC
	Atividade ou Ramo de Atuação	Associação, sem fins lucrativos ou econômicos, de caráter sócio cultural, tem por finalidade primordial apoiar e promover as atividades da Casa Oswaldo Cruz, unidade técnico-científica da Fiocruz.
C) Caracterização da Cessão	I) Forma de Seleção do Cessionário	
	II) Finalidade do Uso do Espaço Cedido	Espaço situado no 8º andar, sala 805 do Prédio da Expansão do Campus da Fiocruz, para instalação da Sede Administrativa da Sociedade de Promoção da Casa Oswaldo Cruz - SPCOC. O espaço objeto da Permissão Onerosa de Uso à Título Precário destina-se exclusivamente, e enquanto esta perdurar, às atividades de operação SPCOC e do Escritório de Captação de Recursos. Os serviços funcionarão de segunda à sexta-feira das 08h à 17h, e após este horário, mediante solicitação a FIOCRUZ, para atender a eventos específicos.
	III) Prazo da Cessão	Vigência Início: 07/04/2014 Término: 07/04/2019
	IV) Caracterização do espaço cedido	A Fundação Oswaldo Cruz outorga a Permissão Onerosa de Uso à Título Precário do espaço ocupado pela Sociedade de Promoção da Casa de Oswaldo Cruz – SPCOC no cumprimento de sua missão institucional, com área total de 48,72m2 localizados no Prédio da Expansão do Campus – Manguinhos, à Av. Brasil 4.036 – Rio de Janeiro – RJ.
	V) Benefícios, pecuniários ou não, recebidos pela UPC como remuneração pelo espaço cedido.	Como contrapartida plena pela Permissão Onerosa de Uso à Título Precário, no valor total de R\$ 443,16 (valor mensal).
	VI) Tratamento contábil dos benefícios recebidos	Depósito através de GRU na conta Recursos Diretamente Arrecadados da FIOCRUZ.
	VII) rateio dos gastos, quando cessão parcial	
	VIII) Uso dos benefícios decorrentes da cessão pela UPC	Recursos utilizados pela Unidade quando disponibilizado e conforme programação da Setorial contábil/RJ
<b>Cessão de Espaços Físicos e imóveis a órgãos e entidades públicas ou privadas.</b>		
A) Identificação do imóvel objeto de Cessão total ou parcial		3849.00697.500-3 (RIP referente ao Centro de Pesquisas Gonçalo Moniz)
	Endereço	Rua Waldemar Falcão 121, Candeal Pavilhão NEB CEP: 40296-710 Salvador/BA
B) Identificação dos Cessionários/Permissionários	CNPJ	03.452.486/0001-08
	Nome ou Razão Social	Disk Aluguel de Palcos e Equipamentos Ltda ME
	Atividade ou Ramo de Atuação	Lanches e Refeição
C) Caracterização da Cessão	I) Forma de Seleção do Cessionário	Permissão Onerosa de Uso Precário. Pregão Presencial
	II) Finalidade do Uso do Espaço Cedido	Exploração cantina/restaurante

	III)Prazo da Cessão	30 meses contados a partir de 12/09/2016
	IV) Caracterização do espaço cedido	Área de 37m2 com estrutura para preparo e fornecimento de alimentos.
	V) Benefícios, pecuniários ou não, recebidos pela UPC como remuneração pelo espaço cedido.	R\$ 1.024,03 ao mês
	VI)Tratamento contábil dos benefícios recebidos	Valor recolhido diretamente à conta única da União através de GRU.
	VII) rateio dos gastos, quando cessão parcial	
	VIII) Uso dos benefícios decorrentes da cessão pela UPC	
<b>Cessão de Espaços Físicos e imóveis a órgãos e entidades públicas ou privadas.</b>		
A) Identificação do imóvel objeto de Cessão total ou parcial.		3849.00697.500-3(RIP referente ao Centro de Pesquisas Gonçalo Moniz).
	Endereço	Rua Waldemar Falcão 121, Candeal Pavilhão NEB CEP: 40296-710 Salvador/BA
B) Identificação dos Cessionários/Permissionários	CNPJ	42.562.850/0001-23
	Nome ou Razão Social	Sindicato dos Servidores de Ciência, Tecnologia, Produção e Inovação em Saúde Pública – ASFOC/SN
	Atividade ou Ramo de Atuação	Sindicato dos Servidores
C) Caracterização da Cessão	I)Forma de Seleção do Cessionário	Permissão onerosa de uso precário
	II)Finalidade do Uso do Espaço Cedido	Escritório da ASFOC na Bahia
	III)Prazo da Cessão	Indeterminado
	IV)Caracterização do espaço cedido	Escritório com 10,10 m2
	V) Benefícios, pecuniários ou não, recebidos pela UPC como remuneração pelo espaço cedido.	R\$ 237,78 ao mês
	VI)Tratamento contábil dos benefícios recebidos	Valor recolhido diretamente à conta única da União através de GRU
	VII) rateio dos gastos, quando cessão parcial	
	VIII) Uso dos benefícios decorrentes da cessão pela UPC	
<b>Cessão de Espaços Físicos e imóveis a órgãos e entidades públicas ou privadas.</b>		
A) Identificação do imóvel objeto de Cessão total ou parcial.		3849.00697.500-3 (RIP referente ao Centro de Pesquisas Gonçalo Moniz)
	Endereço	Rua Waldemar Falcão 121, Candeal Pavilhão NEB CEP: 40296-710 Salvador/BA
B) Identificação dos Cessionários/Permissionários	CNPJ	03.333.006/0001-53

	Nome ou Razão Social	Caixa de Assistência Oswaldo Cruz-FIOSAÚDE
	Atividade ou Ramo de Atuação	Assistência Médica
C) Caracterização da Cessão	I)Forma de Seleção do Cessionário	Permissão onerosa de uso precário
	II)Finalidade do Uso do Espaço Cedido	Escritório da FIOSAÚDE na Bahia
	III)Prazo da Cessão	Indeterminado
	IV)Caracterização do espaço cedido	Escritório com 8,70 m2
	V) Benefícios, pecuniários ou não, recebidos pela UPC como remuneração pelo espaço cedido.	R\$ 204,82 ao mês
	VI)Tratamento contábil dos benefícios recebidos	Valor recolhido diretamente à conta única da União através de GRU
	VII) rateio dos gastos, quando cessão parcial	
	VIII) Uso dos benefícios decorrentes da cessão pela UPC	
<b>Cessão de Espaços Físicos e imóveis a órgãos e entidades públicas ou privadas.</b>		
A) Identificação do imóvel objeto de Cessão total ou parcial.		Há um total de 238,21 m <sup>2</sup> cedidos em um único contrato à entidade privada, sendo: 226,5 m <sup>2</sup> do bloco C para instalação de restaurante e 11,71m <sup>2</sup> do bloco L para a cantina.
	Endereço	Av Prof. Moraes Rego, s/n – Cidade Universitária – Campus UFPE Recife – PE – CEP: 50740.465
B) Identificação dos Cessionários/Permissionários	CNPJ	05.300.142/0001-98
	Nome ou Razão Social	Porto Livre Empreendimentos Ltda - EPP
	Atividade ou Ramo de Atuação	Instalação de restaurante e cantina para o atendimento da necessidade de alimentação dos servidores e colaboradores do Centro.
C) Caracterização da Cessão	I)Forma de Seleção do Cessionário	Contrato nº 18/2014 de Permissão de Uso de área com 226,5 m <sup>2</sup> referente ao restaurante e de 11,71m <sup>2</sup> da cantina do Centro de Pesquisa Aggeu Magalhães - CPqAM/FIOCRUZ totalizando 238,21m <sup>2</sup> . Licitação feita por pregão eletrônico nº 7/2014 no dia 12 de agosto de 2014 às 9:00h.
	II)Finalidade do Uso do Espaço Cedido	Instalação de restaurante e cantina para o atendimento da necessidade de alimentação dos servidores e colaboradores do Centro. O restaurante no local de trabalho proporciona maior comodidade, os usuários poderão contar com uma opção para se alimentar de forma segura e próxima ao seu local de trabalho evitando maiores deslocamentos e otimizando o seu intervalo de almoço. A cantina atenderá à demanda dos usuários por café da manhã e lanches perto do seu local de trabalho.
	III)Prazo da Cessão	Prazo de um ano podendo ser renovado. A permissão está no quarto ano e o prazo atual é de 01 de setembro de 2018.
	IV)Caracterização do espaço cedido	É um espaço de 226,5 m <sup>2</sup> do bloco C composto de salão principal com mesas e cadeiras e pista de alimentos, banheiros masculino e feminino, cozinha (com dispensa,

		balcões, fogão, forno, chapa e coifa) e área de serviço. E outro espaço de 11,71m <sup>2</sup> do bloco L composto de ambiente para cozinha e balcão para lanchonete.
	V) Benefícios, pecuniários ou não, recebidos pela UPC como remuneração pelo espaço cedido.	A Permissionária paga como contrapartida pela Permissão de Uso o valor mensal arredondado de R\$ 2.116,42 (Dois mil cento e dezesseis reais e quarenta e dois centavos).
	VI) Tratamento contábil dos benefícios recebidos	A Permissionária efetua o depósito até o quinto dia corrido do mês subsequente ao vencido na conta única, mediante depósito bancário via Bando do Brasil S.A, através de GRU (Guia de Recolhimento da União), código para depósito nº 28914-0, UG nº 254421 /Gestão 25201.
	VII) rateio dos gastos, quando cessão parcial	A permissão de uso não é parcial.
	VIII) Uso dos benefícios decorrentes da cessão pela UPC	Será possível a conversão em serviços para a Fiocruz, da renda proveniente da exploração dos espaços, fixada como contrapartida mensal até o limite do seu valor. Está previsto em edital a possibilidade fornecimento de café da manhã sob demanda nas condições abaixo: - O café da manhã regional será oferecido aos colaboradores do CPqAM de acordo com demanda da Administração numa frequência estimada de uma vez por mês. - O valor equivalente aos custos com este item (Café da Manhã Regional) será descontado no valor da contrapartida paga pela Permissionária.
<b>Cessão de Espaços Físicos e imóveis a órgãos e entidades públicas ou privadas.</b>		
A) Identificação do imóvel objeto de Cessão total ou parcial.		A Casa de Oswaldo Cruz tem em Cessão o espaço localizado no Centro de Recepção do Museu da Vida-COC, área edificada de 23,75 m <sup>2</sup> .
	Endereço	Rua Ezequiel Dias, s/nº, Campus Manguinhos-RJ
B) Identificação dos Cessionários/Permissionários	CNPJ	18.005.185/0001-92
	Nome ou Razão Social	Cantina Copacozinha Alimentos Ltda.
	Atividade ou Ramo de Atuação	
C) Caracterização da Cessão	I) Forma de Seleção do Permissionário	Permissão Onerosa de Uso Precário. Pregão Presencial do Tipo Maior Oferta nº 022/2014, Processo 25067.000190/2014-25.
	II) Finalidade do Uso do Espaço Permitido	Funcionamento de uma Cantina para servir lanches rápidos aos usuários internos e externos do Museu da Vida.
	III) Prazo da Cessão	12 meses, com expiração em 01/03/2018, porém permissionário se manifestou formalmente pela renovação por mais 12 meses.
	IV) Caracterização do espaço Permitido	A cantina, localizada no pavimento térreo do Centro de Recepção (942 m <sup>2</sup> ), tem área construída de 23,75 m <sup>2</sup> . Apresenta um balcão em alvenaria que delimita sua área. Piso em granito, cobertura translúcida em policarbonato e cortinas metálicas para seu fechamento. Possui infraestrutura de água, esgoto, energia elétrica e telefonia.
	V) Benefícios, pecuniários ou não, recebidos pela UPC como remuneração pelo espaço cedido.	R\$ 7.800,00 (sete mil e oitocentos reais) mensais.

	VI) Tratamento contábil dos benefícios recebidos	É emitida uma Guia de Recolhimento da União – GRU e depositada diretamente nos cofres da União (tesouro direto).
	VII) rateio dos gastos, quando cessão parcial	Não se aplica.
	VIII) Uso dos benefícios decorrentes da cessão pela UPC	O público externo – visitantes e trabalhadores que prestam serviço à Fiocruz - assim como os trabalhadores da Fiocruz se beneficiam com mais uma opção de oferta de lanches disponível no Campus.
<b>Cessão de Espaços Físicos e imóveis a órgãos e entidades públicas ou privadas.</b>		
A) Identificação do imóvel objeto de Cessão total ou parcial.		Refeitório do Centro Tecnológico de Vacinas.
	Endereço	Avenida Brasil Nº 4365, Manguinhos – Rio de Janeiro/RJ CEP 21.040-900
B) Identificação dos Cessionários/Permissionários	CNPJ	40.201.683/0001-60
	Nome ou Razão Social	Buffet La Defense LTDA.
	Atividade ou Ramo de Atuação	Restaurante
C) Caracterização da Cessão	I) Forma de Seleção do Cessionário	Cessão Onerosa das dependências do refeitório. Licitação registrada pelo processo 25386.1506/2008-45.
	II) Finalidade do Uso do Espaço Cedido	O espaço é licitado para atividades relacionadas ao restaurante.
	III) Prazo da Cessão	Expira em 15/7/2018. Processo licitatório em andamento, Licitação agendada para 22/02/2018.
	IV) Caracterização do espaço cedido	Dependências completas de copa, cozinha, estoque, câmara fria, vestiários e área para serviço de refeições.
	V) Benefícios, pecuniários ou não, recebidos pela UPC como remuneração pelo espaço cedido.	Atualmente o cessionário paga R\$ 13.437,86 de acordo com desconto previsto em contrato.
	VI) Tratamento contábil dos benefícios recebidos	Receita integrada ao orçamento através da conta única da unidade.
	VII) rateio dos gastos, quando cessão parcial	Não há rateio, pois a cessão é integral.
	VIII) Uso dos benefícios decorrentes da cessão pela UPC	A cessão do espaço atende às necessidades de refeições, café da manhã e almoço, dos funcionários da unidade e da população do campus, nas imediações dos locais de trabalho.
<b>Cessão de Espaços Físicos e imóveis a órgãos e entidades públicas ou privadas.</b>		
A) Identificação do imóvel objeto de Cessão total ou parcial.		Concessão onerosa de uso à título precário – área de 1.771,38m <sup>2</sup> (parcial) localizado no Pavilhão Carlos Augusto da Silva 2º andar, no Campus Manguinhos. E de 237,39m <sup>2</sup> do imóvel localizado na Expansão do Campus da Fiocruz.
	Endereço	
B) Identificação dos Cessionários/Permissionários	CNPJ	CNPJ 04.972.800/001-25.
	Nome ou Razão Social	Artur Brandão Buffet e Eventos Ltda ME
	Atividade ou Ramo de Atuação	
C) Caracterização da Cessão	I) Forma de Seleção do Cessionário	Licitação – Modalidade Pregão Presencial – Tipo Maior Oferta. PROCESSO: 25380.001446/2012.05



	II) Finalidade do Uso do Espaço Cedido	Exploração comercial dos espaços destinados à prestação de serviços de alimentação em geral (Restaurante).
	III) Prazo da Cessão	Até 60 meses, prorrogáveis por igual período.
	IV) Caracterização do espaço cedido	Cessão somente dos espaços, ficando sob responsabilidade da contratada a instalação de todo mobiliário.
	V) Benefícios, pecuniários ou não, recebidos pela UPC como remuneração pelo espaço cedido.	Contrapartida anual de R\$ 412.538,16 sendo R\$ 38.355,11 mensais.
	VI) Tratamento contábil dos benefícios recebidos	Depósito através de GRU cód. 289140 – em favor da Fiocruz – UGR 254420.
	VII) rateio dos gastos, quando cessão parcial	Não há.
	VIII) Uso dos benefícios decorrentes da cessão pela UPC	Revertidos em prestação de serviços eventuais, tais como Fiocruz pra Você e outros.
<b>Cessão de Espaços Físicos e imóveis a órgãos e entidades públicas ou privadas.</b>		
A) Identificação do imóvel objeto de Cessão total ou parcial.		Permissão não onerosa de uso, prestação de serviço no campo de projeto e programas entidade privada sem fins lucrativos - Sala 802 – 8º andar Expansão.
	Endereço	Avenida Brasil 4036, sala 802 – Prédio da Expansão (Fiocruz)
B) Identificação dos Cessionários/Permissionários	CNPJ	48.113.732/0001-14
	Nome ou Razão Social	Centro Brasileiro de Estudos de Saúde – CEBES
	Atividade ou Ramo de Atuação	
C) Caracterização da Cessão	D) Forma de Seleção do Cessionário	Acordo de Cooperação Técnica Amplo. Processo 25380.000438/2014-03
	II) Finalidade do Uso do Espaço Cedido	Desenvolvimento de projetos e programas no campo da saúde pública
	III) Prazo da Cessão	60 meses – 20/10/2014
	IV) Caracterização do espaço cedido	48,16 m <sup>2</sup>
	V) Benefícios, pecuniários ou não, recebidos pela UPC como remuneração pelo espaço cedido.	R\$ 425,80
	VI) Tratamento contábil dos benefícios recebidos	Pagamento mediante RGU – Cod. 28914-0
	VII) rateio dos gastos, quando cessão parcial	Estipulado através de despesas condominiais
	VIII) Uso dos benefícios decorrentes da cessão pela UPC	Formações de profissionais da área de saúde
<b>Cessão de Espaços Físicos e imóveis a órgãos e entidades públicas ou privadas.</b>		
A) Identificação do imóvel objeto de Cessão total ou parcial.		Permissão onerosa de uso, espaço de prestação de Reprodução Gráfica - andar Térreo da ENSP.
	Endereço	

B) Identificação dos Cessionários/Permissionários	CNPJ	
	Nome ou Razão Social	Brandão Consultoria Gráfica Ltda/Permissão Xerox – Entidade Privada
	Atividade ou Ramo de Atuação	
C) Caracterização da Cessão	I)Forma de Seleção do Cessionário	Pregão Presencial – Processo 25388.000368/2013-24
	II)Finalidade do Uso do Espaço Cedido	Exploração de serviços de reprografia e encardenação
	III)Prazo da Cessão	07/10/2017 a 07/10/2018
	IV)Caracterização do espaço cedido	17,60 m <sup>2</sup>
	V) Benefícios, pecuniários ou não, recebidos pela UPC como remuneração pelo espaço cedido.	R\$ 9.060,00 (valor semestral)
	VI)Tratamento contábil dos benefícios recebidos	Pagamento mediante RGU – Cod. 28914-0
	VII) rateio dos gastos, quando cessão parcial	
	VIII) Uso dos benefícios decorrentes da cessão pela UPC	Oferecer aos usuários opções dignas de alimentação, inibindo a saída do campus.
<b>Cessão de Espaços Físicos e imóveis a órgãos e entidades públicas ou privadas.</b>		
A) Identificação do imóvel objeto de Cessão total ou parcial.		Permissão não onerosa de uso, prestação de serviço no campo de projeto e programas entidade privada sem fins lucrativos – Prédio ENSP Térreo.
	Endereço	
B) Identificação dos Cessionários/Permissionários	CNPJ	
	Nome ou Razão Social	ABRASCO – Associação Brasileira de Saúde Coletiva
	Atividade ou Ramo de Atuação	
C) Caracterização da Cessão	I)Forma de Seleção do Cessionário	Acordo de Cooperação Técnica Amplo. Processo 25380.000966/2013-73
	II)Finalidade do Uso do Espaço Cedido	Desenvolvimento de projetos e programas no campo da saúde pública
	III)Prazo da Cessão	60 meses – 06/01/2015
	IV)Caracterização do espaço cedido	87 m <sup>2</sup>
	V) Benefícios, pecuniários ou não, recebidos pela UPC como remuneração pelo espaço cedido.	R\$ 778,16
	VI)Tratamento contábil dos benefícios recebidos	Pagamento mediante RGU – Cód.28914-0
	VII) rateio dos gastos, quando cessão parcial	Estipulado através de despesas condominiais

	VIII) Uso dos benefícios decorrentes da cessão pela UPC	Formações de profissionais da área de saúde
<b>Cessão de Espaços Físicos e imóveis a órgãos e entidades públicas ou privadas.</b>		
A) Identificação do imóvel objeto de Cessão total ou parcial.		Espaço situado no Pavilhão Carlos Augusto da Silva. (Processo 25384.000515/2012-15).
	Endereço	Av. Rui Barbosa, 716, no bairro do Flamengo, Cidade do Rio de Janeiro/RJ, Estado do Rio de Janeiro.
B) Identificação dos Cessionários/Permissionários	CNPJ	68641059/0001-00
	Nome ou Razão Social	Centro de Estudos Olinto de Oliveira
	Atividade ou Ramo de Atuação	Associação civil, entidade autônoma e colegiada, sem fins lucrativos, tendo como finalidade organizar, promover, coordenar e divulgar atividades que contribuam para a missão do IFF, que é de assistência, ensino e pesquisa na área da saúde da mulher, da criança e do adolescente.
C) Caracterização da Cessão	D) Forma de Seleção do Cessionário	
	II) Finalidade do Uso do Espaço Cedido	Organizar, promover, coordenar e divulgar atividades que contribuam para a missão do IFF, que é de assistência, ensino e pesquisa na área da saúde da mulher, da criança e do adolescente. O Centro de Estudos funcionará de Segunda à Sexta das 08h às 17h, e após este horário, mediante solicitação ao IFF/ FIOCRUZ, para atender a eventos específicos.
	III) Prazo da Cessão	30 meses
	IV) Caracterização do espaço cedido	Área total de 16,2 m <sup>2</sup> na Av. Rui Barbosa nº 716
	V) Benefícios, pecuniários ou não, recebidos pela UPC como remuneração pelo espaço cedido.	Como contrapartida pela Permissão Onerosa de Uso à Título Precário, totalizando o valor de R\$ 440,00 (quatrocentos e quarenta reais), composto das seguintes parcelas: Contrapartida R\$ 211,31 (duzentos e onze reais e trinta e um centavos) + Cota Condominial de R\$ 129,60 (cento e vinte e nove reais e sessenta centavos) + Utilização do auditório R\$ 100,00 (cem reais).
	VI) Tratamento contábil dos benefícios recebidos	
	VII) rateio dos gastos, quando cessão parcial	
	VIII) Uso dos benefícios decorrentes da cessão pela UPC	Manutenção do espaço
<b>Cessão de Espaços Físicos e imóveis a órgãos e entidades públicas ou privadas.</b>		
A) Identificação do imóvel objeto de Cessão total ou parcial.		Espaço situado no INSTITUTO FERNANDES FIGUEIRA, de cozinha dietética e lactário hospitalar, destinado a exploração comercial de refeições.
	Endereço	Av. Rui Barbosa, 716, no bairro do Flamengo, nesta Cidade do Rio de Janeiro/RJ.
B) Identificação dos Cessionários/Permissionários	CNPJ	73.416.083/0001-78
	Nome ou Razão Social	GUELLI COMÉRCIO E INDÚSTRIA DE ALIMENTAÇÃO LTDA
	Atividade ou Ramo de Atuação	Fornecimento de Refeições / Lanches / Salgados / Doces

C) Caracterização da Cessão	I) Forma de Seleção do Cessionário	Pregão Eletrônico nº 024/2012 – Processo 25384.00071/2012-18
	II) Finalidade do Uso do Espaço Cedido	Utilização de cozinha dietética e lactário hospitalar
	III) Prazo da Cessão	12 meses (prorrogáveis)
	IV) Caracterização do espaço cedido	Espaço com aproximadamente 222 m <sup>2</sup> de área, localizado no INSTITUTO FERNANDES FIGUEIRA.
	V) Benefícios, pecuniários ou não, recebidos pela UPC como remuneração pelo espaço cedido.	A título de contrapartida pela utilização da Cozinha Dietética e Lactário Hospitalar, deverá deduzir o valor estimado de R\$ 8.893,63 (oito mil oitocentos e noventa e três reais e sessenta e três centavos), que corresponde à cobrança de cota condominial.
	VI) Tratamento contábil dos benefícios recebidos	
	VII) rateio dos gastos, quando cessão parcial	
	VIII) Uso dos benefícios decorrentes da cessão pela UPC	Gasto de água, luz, telefone e gás.
<b>Cessão de Espaços Físicos e imóveis a órgãos e entidades públicas ou privadas.</b>		
A) Identificação do imóvel objeto de Cessão total ou parcial.		Restaurante, destinado a exploração comercial de refeições.
	Endereço	Av. Rui Barbosa, 716, no bairro do Flamengo, nesta Cidade do Rio de Janeiro/RJ.
B) Identificação dos Cessionários/Permissionários	CNPJ	86.909.678/0001-07
	Nome ou Razão Social	NUTRIARTE REFEIÇÕES E EVENTOS LTDA-EPP
	Atividade ou Ramo de Atuação	Fornecimento de Refeições / Lanches / Salgados / Doces
C) Caracterização da Cessão	I) Forma de Seleção do Cessionário	Pregão Eletrônico nº 06/2016 – Processo 25384.000567/2015-34
	II) Finalidade do Uso do Espaço Cedido	Exploração do espaço comercial para fornecimento de refeições
	III) Prazo da Cessão	12 meses (prorrogáveis)
	IV) Caracterização do espaço cedido	Espaço com aproximadamente 300 m <sup>2</sup> de área, localizado no INSTITUTO FERNANDES FIGUEIRA.
	V) Benefícios, pecuniários ou não, recebidos pela UPC como remuneração pelo espaço cedido.	10% (dez por cento) do valor bruto da Nota Fiscal/FATURA referente ao Contrato.
	VI) Tratamento contábil dos benefícios recebidos	
	VII) rateio dos gastos, quando cessão parcial	
	VIII) Uso dos benefícios decorrentes da cessão pela UPC	Ressarcir os gastos com água, luz e gás, decorrentes do consumo no espaço físico.
<b>Cessão de Espaços Físicos e imóveis a órgãos e entidades públicas ou privadas.</b>		

A) Identificação do imóvel objeto de Cessão total ou parcial.		O presente contrato tem por objeto a prestação de serviços de preparo e fornecimento de almoço e lanches em períodos da tarde e noite, baseados no conceito de ALIMENTAÇÃO SAUDÁVEL, utilizando os espaços da EPSJV, pela CONTRATADA, com permissão de uso a título precário, conforme o disposto no Termo de Referência – Anexo IV do Edital de Pregão Eletrônico nº 04/2014-EPSJV, do processo nº 25380.000007/2014-39, que independente de transcrição integra o presente instrumento.
	Endereço	
B) Identificação dos Cessionários/Permissionários	CNPJ	CNPJ sob o nº 03.077.654/0001-01.
	Nome ou Razão Social	Contratada: Rio Food Comércio e Serviços de Alimentos LTDA-ME, sediada Av. Pelotas s/n Quadra 41, Lts 31 e 32 parte – Jardim Gramacho – Duque de Caxias – RJ CEP: 25055-192
	Atividade ou Ramo de Atuação	
C) Caracterização da Cessão	I) Forma de Seleção do Cessionário	Licitação - Pregão eletrônico prestação de serviço
	II) Finalidade do Uso do Espaço Cedido	Permissão de Uso para o preparo e fornecimento de almoço, lanches da tarde e da noite, baseados no conceito de ALIMENTAÇÃO SAUDÁVEL
	III) Prazo da Cessão	O Contrato terá vigência de 12 (doze) meses contada a partir da data de sua assinatura (01/08/2014), podendo ser prorrogado por iguais e sucessivos períodos, até o limite máximo de 60 (sessenta) meses, conforme art. 57, inciso II da Lei nº 8.666/1993. Término do contrato 01/02/2018.
	IV) Caracterização do espaço cedido	A área total de 106,05m <sup>2</sup> do espaço cedido distribuída em: espaço de distribuição das refeições de 75,16m <sup>2</sup> , cozinha de 22,56m <sup>2</sup> e despensa 8,33 m <sup>2</sup> , situada no Térreo do prédio Escola Politécnica de Saúde Joaquim Venâncio- EPSJV/FIOCRUZ, à Rua Leopoldo Bulhões nº 1.480 – Manguinhos – Rio de Janeiro/RJ. A Contratada receberá as instalações, após serem as mesmas vistoriadas pelas partes interessadas, o que ocorrerá após a assinatura do Contrato.
	V) Benefícios, pecuniários ou não, recebidos pela UPC como remuneração pelo espaço cedido.	O valor de contrapartida foi estabelecido depois de estudo referente dimensionamento de aluguel do espaço físico, gastos com água, energia elétrica e gás natural. Será fixado o valor mensal referente considerando os cálculos realizados, de R\$ 5.901,24. O Pagamento da contrapartida será deduzido mensalmente do valor devido pela prestação do serviço contratado.
	VI) Tratamento contábil dos benefícios recebidos	Regime de execução: Empreitada por preço unitário. O pagamento será efetuado mensalmente pela FIOCRUZ até o 5º dia útil do mês subsequente, com base no quantitativo de refeições fornecidas pela contratada, após a nota fiscal devidamente atestada.
	VII) rateio dos gastos, quando cessão parcial	O valor de contrapartida foi estabelecido depois de estudo referente dimensionamento de aluguel do espaço físico, gastos com água, energia elétrica e gás natural.
	VIII) Uso dos benefícios decorrentes da cessão pela UPC	O benefício direto da contratação é a melhoria das condições de estudo dos alunos da EPSJV, visto que diversos estudos

		têm apontado a falta de alimentação como uma importante causa, dentre outras, para a evasão escolar.
<b>Cessão de Espaços Físicos e imóveis a órgãos e entidades públicas ou privadas.</b>		
A) Identificação do imóvel objeto de Cessão total ou parcial.		Concessão administrativa de uso das áreas listadas no subitem 6.1.2.1 do Termo de Referência
	Endereço	
B) Identificação dos Cessionários/Permissionários	CNPJ	32.375.990/0001-39
	Nome ou Razão Social	H.VIDA LIGHT ALIMENTAÇÃO E SERVIÇOS LTDA-ME
	Atividade ou Ramo de Atuação	Restaurante Espaço para prestação de serviço de fornecimento de refeições a colaboradores terceirizados de empresas contratadas por Farmanguinhos, bolsistas e estagiários alocados no CTM/FAR, bem como visitantes, com base nas técnicas de alimentação e nutrição, em atendimento ao Programa de Alimentação ao Trabalhador
C) Caracterização da Cessão	D)Forma de Seleção do Cessionário	Processo licitatório
	II)Finalidade do Uso do Espaço Cedido	Espaço para prestação de serviço de fornecimento de refeições a colaboradores terceirizados de empresas contratadas por Farmanguinhos, bolsistas e estagiários alocados no CTM/FAR, bem como visitantes, com base nas técnicas de alimentação e nutrição, em atendimento ao Programa de Alimentação ao Trabalhador
	III)Prazo da Cessão	29/05/2017 à 29/05/2018, podendo ser prorrogado por mais 48 meses
	IV)Caracterização do espaço cedido	Espaço para prestação de serviço de fornecimento de refeições
	V) Benefícios, pecuniários ou não, recebidos pela UPC como remuneração pelo espaço cedido.	Recolhimento da locação do espaço cedido, através de GRU.
	VI)Tratamento contábil dos benefícios recebidos	A contabilização do recurso recebido e feita de acordo com a MCASP (Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público).
	VII) rateio dos gastos, quando cessão parcial	A GRU é separada do objeto contratual
	VIII) Uso dos benefícios decorrentes da cessão pela UPC	Utilizados através do Diretamente Arrecadado

## 5.2.5 Informações sobre imóveis locados de terceiros

Quadro 66 - Quantidade de imóveis Locados de Terceiros – Fiocruz 2017

<b>Imóveis</b>	<b>Exercício 2017 Valor do Aluguel Mensal (R\$)</b>
Farmácia Popular do Brasil Unidade Terminal de Estação das Barcas - Rio de Janeiro/RJ, Praça XV, nº 06. Área da loja de 300,87m2. Registro no SPIUnet sob RIP 6001.04816.500-0	15.582,20
Farmácia Popular do Brasil Unidade Pavuna - Rio de Janeiro/RJ - Avenida Pastor Martin Luther King Jr, s/nº, loja 1, mezanino, Pavuna. Área da loja 80,00m2. Registro no SPIUnet sob RIP 6001.04822.500-3	8.650,00
Farmácia Popular do Brasil Unidade Nova Iguaçu - Nova Iguaçu/RJ, Avenida Marechal Floriano Peixoto, 2487, Centro. Área da loja 60,00m2. Registro no SPIUnet sob RIP 5869.00069.500-4	8.650,00
Instituto de Pesquisa René Rachou/Centro de Excelência em Bioinformática (CEBIO) – Belo Horizonte/MG – Rua Araguari, 741, 3º andar, Barro Preto. Área de 182,00m2. Registro no SPIUnet sob RIP 4123.00657.500-2	8.189,03
Instituto de Pesquisa René Rachou/Administração, salas de aulas e laboratório de aula prática - Belo Horizonte/MG – Rua Juiz de Fora, 383, Barro Preto. Área de 1.132,00m2. Registro no SPIUnet sob RIP 4123.00659.500-3	15.056,58
Escritório Técnico da Fiocruz - Porto Velho/RO - Rua da Beira, 7671, Rodovia BR 364, Lagoa. Área 1.002,65m2. Registro no SPIUnet sob RIP 0003.00707.500-0	11.510,82
<b>Quantidade de Imóveis Locados de Terceiros</b>	<b>06</b>

Fonte: Consulta ao SPIUNET pelo Patrimônio/Cogead,2017.

### **Tratamento das despesas com reformas, transformações, manutenções com o imóvel locado**

Em geral, os contratos locação vigentes indicam que a Fiocruz poderá realizar quaisquer modificações ou benfeitorias nos imóveis mediante prévio consentimento por escrito das Locadoras Subsidiárias. Uma vez autorizadas, as mesmas ficarão incorporadas aos imóveis, não cabendo a Fiocruz reclamar indenização, retenção ou compensação a qualquer título pelas mesmas.

Assim, a Fiocruz arcará com todas as despesas, por mais especiais que sejam, necessárias ao funcionamento, administração, vigilância, conservação, limpeza, reparos, manutenção, substituição, fiscalização, aprimoramento e modernização dos Imóveis, assim como todos os tributos.

Apenas em caso de algum problema com o imóvel sem que a Fiocruz tenha dado causa, ou seja, problemas já inerentes à estrutura do imóvel, a instituição deverá acionar o Locador, que se incumbem de consertar o defeito encontrado com o objetivo de manter o imóvel em pleno funcionamento.

### 5.2.6 Informações sobre a infraestrutura física

A Fiocruz possui sua sede no Rio de Janeiro em Manguinhos, numa área superior a 8 hectares. Como instituição centenária, seu parque construído abriga dezenas de edificações com características variadas, cumprindo funções distintas, entre elas diversas de valor histórico-cultural. Assim, em um mesmo terreno existem edificações que abrigam, no todo ou em parte, instalações para diferentes usos, tais como: hospitalares, laboratoriais, educacionais (cursos, escolas e creche), de lazer e cultura (parque, museu, circuitos de visitação a bens tombados), industriais (fábrica de vacinas e fármacos), além de escritórios administrativos, restaurantes, oficinas, depósitos de resíduos, estações de tratamento de esgoto e outros serviços de apoio.

No Campus de Manguinhos uma análise crítica sintética quanto às condições de infraestrutura poderia destacar dois pontos:

1. Uso e Ocupação do Solo - características físicas e funcionais dos conjuntos edificados no Campus e seu alinhamento às legislações e normas vigentes. Quanto a esse quesito pode-se observar que o lapso temporal entre a entrada em operação de grande parte das edificações em Manguinhos e o contexto atual, considerando inovações tecnológicas, mudanças de usos e condicionantes externas, acaba por enquadrar os edifícios de em condições de não conformidade e em alguns casos em obsolescência. Em função deste cenário, restam prejudicadas premissas como sustentabilidade, acessibilidade e atendimento a legislações e normas mais atuais. Em outras palavras, muitas edificações, pelas características citadas, não suportam de maneira adequada os usos a que se destinam e algumas não apresentam sequer condições de serem reformadas ou adaptadas satisfatoriamente para manter os usos atuais.

2. Infraestruturas de redes diversas - saneamento básico, elétrica, gás, entre outras. As redes em operação no Campus estão, em sua maior parte, carentes de obras de requalificação. Faltam também cadastros atualizados destas redes e sistemas mais modernos de controle de operação.

Nos demais pontos de presença no Rio de Janeiro e no Brasil, nas Regionais de Minas Gerais, Amazonas, Bahia e Rondônia a situação é similar à do Campus de Manguinhos. Em Brasília, a Diretoria estabelecida ocupa uma área junto à UnB em uma edificação recente que, ainda assim, apresenta comprometimento no atendimento à legislação de combate a incêndio e pânico.

Por fim, cabe registrar que em virtude de não haver uma centralização técnica quanto ao planejamento de engenharia não se torna possível analisar o parque de produção de vacinas e fármacos, bem como as regionais localizadas nos Estados de Mato Grosso do Sul, Paraná, Ceará e Pernambuco, considerando que estas Unidades têm autonomia própria com relação a sua infraestrutura.

### 5.3 Gestão da tecnologia da informação

As atividades são executadas pela Câmara Técnica de Gestão e Desenvolvimento Institucional – CTGDI (que respondia até o dia 13/12/2017 como Comitê Gestor de TI), composta pelos Vice-Diretores de Gestão das Unidades Técnico-Científico, Diretores das Unidades Técnico-Administrativa, um representante de cada Vice-Presidência, Gabinete, Auditoria Interna, Procuradoria Federal, Coordenadores dos Escritórios Técnicos da Fiocruz nos Estados do Ceará, Mato Grosso do Sul e Rondônia, e os Assessores da VPGDI. Destaca-se que a CTGDI não é um órgão deliberativo, mas sim consultivo. As suas orientações e pareceres são levados para decisão final pelo CD Fiocruz. No ano de 2017, ocorreram 02 (duas) reuniões onde a Gestão de Tecnologia da Informação foi incluída dentre os assuntos de pauta, conforme o quadro abaixo.



Quadro 67 – Reuniões de Gestão de TI – Fiocruz 2017

Data	Principais decisões tomadas
24/07/2017	Após a última CTGDI o grupo se reuniu e buscou informações repassadas pela COGETIC sobre o SIGADOC. Concomitantemente, o MS publicou a portaria 234 de 19/07/2017 que impede gastos com outro sistema diferente do MPOG. Após discussões das informações disponíveis, foi consenso da necessidade de maior análise.
26/10/2017	Recomposição do Comitê de Segurança da Informação e Comunicações. Haverá recondução para mais um ano de mandato dos representantes da Gereb, IAM e ICC; Apresentação da minuta de Norma Complementar sobre Controle de Acesso Físico (Diretrizes para implementação de controles de acesso relativos à Segurança da Informação e Comunicações no âmbito da Fiocruz, aplicação, identificação, registro, ingresso, áreas sensíveis etc) que ficará em análise pelas Unidades; Diretrizes da Política de Governança de TIC (aprovadas no CD Fiocruz - as próximas etapas são a escrita da política e nomeação do Comitê); Implantação do Sistema Eletrônico de Informações - SEI, que iniciará por meio de dois pilotos simultâneos até maio de 2018.

Fonte: Assessoria VPGDI

Sendo que, a partir de 13 de dezembro de 2017, passou a vigorar a Portaria da Presidência nº 1719/2017-PR, que constitui o Comitê de Governança em Tecnologia da Informação e Comunicação da Fundação Oswaldo Cruz - Fiocruz, consoante à determinação da Portaria nº 19 da Secretaria de Tecnologia da Informação do Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão, de 29 de maio de 2017.

Com base na decisão do Conselho Deliberativo (CD) da Fiocruz, registrada em ata de sua reunião de 28/09/2017, o referido Comitê é responsável pela implantação da Governança de Tecnologia da Informação e Comunicação, incluindo o estabelecimento e alcance dos objetivos e das metas de TIC e a orientação de iniciativas e investimentos em TIC, e seguirá os princípios e diretrizes de Governança de TIC's aprovados pelo CD Fiocruz.

O Comitê é composto por:

Coordenador: Mário Santos Moreira. (VPGDI)

Membros:

- Ricardo de Godoi Mattos Ferreira, (Escritório Rondônia);
- Geraldo Sorte, (COGETIC);
- Ana Cristina Furniel, (VPEIC);
- Claudia Domingues de Menezes, (COGEPLAN);
- Rodrigo Murinho de Martinez Torres, (ICICT);
- Osvaldo Gonçalves Cruz, (PROCC);
- Carlos Eduardo da Silva Figueiredo, (IFF);
- Wagner de Jesus Martins, (GEREB);
- Paulo Costa Carvalho, (IOC);
- Luis Fernando da Silva, (COGIC).

**Descrição do plano de capacitação do pessoal de TI, especificando os treinamentos efetivamente realizados no período, encontra-se no quadro a seguir.**

**Quadro 68 - Capacitação do Pessoal de TI – Fiocruz 2017**

#	Unidade	Nome da Capacitação	Carga horária	Período Realizado
1	Instituto Gonçalo Muniz	XLI Encontro da ANPAD -- EnANPAD 2017	24	4/10/17
2	Instituto Gonçalo Muniz	SASSA - Implementing Advanced Cisco ASA Security V2.1	40	25 a 29/09/2017
3	Instituto Gonçalo Muniz	SASAC - Implementing Core Cisco ASA Security 1.0	40	28/08 a 01/09/2017
4	Instituto Gonçalo Muniz	19 ° Congresso Internacional Futurecom	32	5/10/17
5	Instituto Gonçalo Muniz	Virtualização de Servidores (ADS5)	40	7/7/17
6	Instituto Gonçalo Muniz	Desenvolvedor wordpress	8	01/09 a 01/11/2017
7	Instituto Leônidas e Maria Deane	Treinamento da Plataforma Antivírus Institucional "Configuração e Administração do Officescan X-Gean e Plataforma de Relatório Control Manager"	8	16 a 18/07/2017
8	Escola Nacional de Saúde Pública	Gestão de riscos nas contratações públicas de terceirização de serviços de acordo com a IN 05/17.	16	27 A 28/11/2017
9	Farmanguinhos	Excel Básico	11	14 a 21/08/2017
10	Farmanguinhos	Excel Básico	11	11/09 a 13/09/2017
11	Farmanguinhos	Excel Intermediário	12	25/08 a 01/09/20117
12	Farmanguinhos	Excel Intermediário	12	15/09 a 25/09/2017
13	Farmanguinhos	Excel Intermediário	12	18/09 a 27/09/2017
14	Farmanguinhos	Excel Intermediário	12	18/08 a 28/08/2017
15	Farmanguinhos	I Encontro de Boas Práticas e de Processo de Negócios: compartilhando Experiências e Lições Aprendidas	3	23/3/17
16	Farmanguinhos	SAP Fórum 2017	16	13/9/17
17	Farmanguinhos	Treinamento Sap -Cadastro de User ID	2	14/7/17
18	Farmanguinhos	Treinamento Sap - Navegação Básica	2	4/7/17
19	Farmanguinhos	Treinamento Sap - Gerenciamento de Tempos	2	18/7/17
20	Biomanguinhos	Implementing Cisco Wireless Network Fundamentals (Wifund)	40	09/01 a 13/01/2017
21	Biomanguinhos	O Futuro da Liderança e o Impacto nas Organizações	3	23/1/17

*Fonte: Escola Corporativa Fiocruz/Cogepe*

## Descrição de quantitativo de pessoas que compõem a força de trabalho de TI

Quadro 69 - Quantitativo da força de trabalho de TI – Fiocruz 2017

	EFETIVOS	ESTAGIÁRIOS	TERCEIRIZADOS
Total	116	27	79 - Contrato de Serviços
			60 - Posto de Trabalho
			139

## Descrição dos processos de gerenciamento de serviços TI implementados na Fiocruz

No que se refere aos projetos de TI, deve-se destacar que a Fiocruz é uma instituição complexa, desenvolvendo atividades de diferentes naturezas, composta por diversas unidades dispersas geograficamente, o que dificulta criar uma simples lista de projetos de TIC. Deste modo, os projetos de todas as unidades que compõem a Fiocruz, a saber: as Unidades Técnico-Científicas, as Unidades Técnico-Administrativas, e demais estruturas da organização, como a Presidência e setores a ela vinculados, encontram-se no PDTI vigente (Anexo I - Plano de Ação), disponível em <https://cgti.fiocruz.br/admin/docs/pdtifiocruz20162017versaofinal2016.pdf>

## Descrição dos projetos de TI desenvolvidos no período, destacando os resultados esperados, o alinhamento com o Planejamento Estratégico e Planejamento de TI, os valores orçados e despendidos e os prazos de conclusão

O Plano Diretor de Tecnologia da Informação - PDTI 2016-2017 é um instrumento alinhado ao Plano Estratégico de Tecnologia da Informação - PETI e ao Plano Estratégico da Fiocruz, cujo escopo envolve o planejamento em tecnologia de informação de todas as unidades que compõem a Fiocruz, a saber, as Unidades Técnico-Científicas, Unidades Técnico-Administrativas e demais estruturas da organização, como a Presidência e setores a ela vinculados.

Reforça-se ainda que a execução das ações e projetos do PDTI pode ser, na prática, limitada pela disponibilidade orçamentária. Em vista disso, o PDTI 2016-2017 recebeu um planejamento maximizado por parte das unidades, num intuito de realizar projetos importantes, diante do caráter estratégico da área de TI e de uma expectativa orçamentária otimista para o biênio em questão. O planejamento orçamentário total para o PDTI 2016-2017 foi de R\$ 235,81 milhões, dentro do qual houve uma priorização dos projetos corporativos e transversais ao conjunto das unidades.

No biênio 2016-2017, a Fiocruz empenhou R\$ 95,76 milhões em TI, sendo os recursos provenientes principalmente da Lei Orçamentária Anual – LOA e também de outras transferências federais.

Uma parte significativa do investimento deste PDTI refere-se à continuidade dos projetos iniciados em 2014-2015. Em 2014, foi iniciado o projeto de estruturação da Redecomep, uma iniciativa do Ministério da Ciência e Tecnologia - MCT, coordenada pela Rede Nacional de Ensino e Pesquisa - RNP. No mesmo ano, iniciou-se o investimento na construção e aquisição dos equipamentos de processamento de dados para o Data Center - projeto que visa otimização de recursos na hospedagem, manutenção e segurança dos diversos bancos de dados e sistemas da instituição. Os projetos Redecomep e Data Center ainda estão em desenvolvimento.

Outros investimentos relevantes em TI ocorreram em Farmanguinhos e Bio-Manguinhos, unidades produtivas da Fiocruz que iniciaram projetos estruturantes em suas áreas de gestão e de produção, com aporte de receitas previstas na LOA e de outras fontes extra-LOA.

O investimento total do período de 2014 a 2017 foi R\$ 189,37 milhões em aquisições, serviços e infraestrutura de TI, considerando o empenho realizado nas naturezas de despesas específicas de tecnologia da informação, conforme o Sistema Integrado de Administração Financeira – SIAFI (tabela a seguir).

Tabela 19 – Valor executado em TI – Fiocruz 2014/2017

Período	Investimento em TI
2014	R\$ 41.821.576
2015	R\$ 51.786.478
2016	R\$ 43.587.202
2017	R\$ 52.176.383
Total	R\$ 189.371.638

Fonte: SIAFI

Os projetos estão no PDTI vigente (Anexo I - Plano de Ação), disponível em:

<https://cgti.fiocruz.br/admin/docs/pdtifiocruz20162017versaofinal2016.pdf>

Os projetos que não foram executados em razão da restrição orçamentária, assim como, aqueles que estão em andamento estão no Balanço do PDTI 2016-2017, disponível em:

<https://cgti.fiocruz.br/admin/docs/balancopdti2016-2017.pdf>

### **Medidas tomadas para mitigar eventual dependência tecnológica de empresas terceirizadas que prestam serviços de TI para a unidade.**

No que diz respeito às medidas para mitigar eventual dependência tecnológica de empresas terceirizadas que prestam serviços de TI para a unidade, os projetos básicos serão desenvolvidos de acordo com a Instrução Normativa SLTI/MP nº 4/2014, onde serão previstas medidas para mitigar dependência tecnológica de empresas terceirizadas. Serão previstos plano de transição no caso de encerramento contratual, mecanismos que propiciam a transferência de conhecimento aos servidores da contratada durante toda execução contratual, com o intuito de internalizar o conhecimento e diminuir a dependência de terceiros.

### 5.3.1 Principais sistemas de informações

Quadro 70 - Principais Sistemas de Informação – Fiocruz 2017

Nome	Objetivo	Principais funcionalidades	Responsável Técnico	Responsável da área de negócio	Despesa com manutenção	Manutenção: Própria ou terceirizada?	Sistema em desenvolvimento? Se sim, informar sobre prazo para conclusão, orçamento de desenvolvimento, riscos associados	Riscos relacionados à continuidade e disponibilidade dos sistemas	Medidas para mitigar eventuais riscos existentes
SGA - Sistema de Gestão Administrativa.	Administra toda gestão da Presidência e suas unidades de apoio.	Fornecer informações de apoio nas decisões da Gestão, oferecendo relatórios, gráficos e saídas de dados em planilhas, alguns módulos utilizam leitura em código de barras, facilitando o uso	Pedro Erthal	Flávia Silva / Juliano Lima	40.000,00/ano	PRÓPRIA	Não	Falta de profissional disponível com conhecimento na linguagem para dar manutenção à ferramenta	Desenvolver e migrar ferramenta para outra linguagem
Sistema de Gestão Acadêmica - SIGA	Gerir todos os cursos Latu Sensu, Stricto Sensu e EAD ofertados para Fiocruz	Gerenciar dados acadêmicos dos discentes e docentes	Pedro Erthal	Manoel Barral Netto	120.000,00	PRÓPRIA	Não	Indisponibilidade de internet	Link de contingência para internet
Sistema de Avaliação de	Utilizado para avaliar os	Avaliar o desempenho	Pedro Erthal	Andréa da Luz	30.000,00	PRÓPRIA	Não	Falta de profissional	Desenvolver e

Desempenho Institucional - ADI	servidores de acordo com as regras estabelecidas pelo governo federal de avaliação 360 graus.	funcional dos Servidores da Fiocruz						disponível com conhecimento na linguagem para dar manutenção à ferramenta	migrar ferramenta para outra linguagem.
Sistema de requisição de serviços - RSI	Sistema de requisição de serviços de TI por demanda, responsável pela administração dos chamados realizados e atendimento da TI Fiocruz	Controlar todos os serviços oferecidos na área de TI	Pedro Erthal	Pedro Erthal	30.000,00	PRÓPRIA	Não	Indisponibilidade de internet	Manter contrato com empresa de terceirização
Banco de Talentos	Sistema de gestão de servidores que trabalham na instituição, com seus currículos atualizados, e possibilidades de colaboração em projetos e transição de setores.	Catalogar habilidades pessoais de cada servidor para serem à serem utilizadas na colaboração entre unidades	Pedro Erthal	Juliano Lima	0,00	PRÓPRIA	Sim. Conclusão em Julho de 2018. Risco: Indisponibilidade de profissional para dar continuidade ao desenvolvimento.	Indisponibilidade de internet	Manter contrato com empresa de terceirização
Carona Solidária	Sistema e APP que atuam em conjunto, com o objetivo de	Disponibilizar o uso compartilhado em alternância	Pedro Erthal	Juliano Lima	10.000,00	PRÓPRIA	Não	Internet sem fio e internet 3G/4G sem funcionamento.	Colocar uma internet wi-fi free

	troca de caronas entre colaboradores que trabalham na Fiocruz. O sistema é parte de iniciativa do Governo Federal sobre Carona Solidária.	de um automóvel particular por duas ou mais pessoas que trabalham na Fiocruz							aberta na instituição
--	---	--	--	--	--	--	--	--	-----------------------

Fonte: Cogetic

Quadro 71 - Sistemas adotados nas diferentes unidades – Fiocruz 2017

UNIDADE	Sigla e nome do sistema	Banco de dados	Linguagem de programação	Tamanho atual da base de dados (KB)	Número de usuários do sistema	O sistema está disponível pela Internet?
BA	Alteração de Frequência	mysql	PHP	1354	700	Sim
	Atendimento Manutenção	mysql	PHP	13780	700	Sim
	Comunicação	mysql	PHP	1922	3	Sim
	Intranet	mysql	PHP	1025	700	Sim
	Enquete	mysql	PHP	72	700	Sim
	FORUM	mysql	PHP	136	700	Sim
	Gestão de Compras	mysql	PHP	6054	700	Sim
	Controle Movimentação Patrimônio	mysql	PHP	3457	700	Sim
	Recursos Humanos	mysql	PHP	2830	15	Sim
	Reserva de Sala/Equipamento	mysql	PHP	4420	700	Sim
	Service Desk Informática	mysql	PHP	22655	700	Sim
	Agendamento Microscopia	mysql	PHP	2589	450	Sim
	Previsão e Pedidos Bioterio	mysql	PHP	3405	450	Sim
	Proposta Cursos	mysql	PHP	906	450	Sim
	Requisição de Processamento Histotecnologia	mysql	PHP	9854	450	Sim
Proposta de Projetos	mysql	PHP	3456	450	Sim	
CDTS	SISCDTS	Sistemas Integrados do CDTS	PHP	11MB (10529726 KB)	3,8	SIM
	GESTECNIT	Sistema Informatizado Gestec-NIT	PHP	11MB (10654755 KB)	3,5	SIM



CE	SIGA SS					Sim
	SIGA LS					Sim
	SIGA EPS					Sim
COC	Portal COC	MySQL	PHP	20MB	15	Sim
	Sistema de Recursos Humanos - SISSRH	MySQL	PHP	10MB	10	Não
	Sistema de Controle Orçamentário - SCO	DBASE	CLIPPER	120 MB	50	Não
	Sistema de Acompanhamentos de Projetos – SISPRO	MySQL	PHP	10 MB	15	Sim
	ENGEMAN	ORACLE	PHP	--	--	Não
	Agenda do Diretor	MySQL	PHP	10MB	5	Sim
	Sistema de Editais	MySQL	PHP	--	--	Sim
	Sistema de Suporte	FOXPRO	FOXPRO	30 MB	2	Não
	Base Arch	MySQL	PHP (ATOM)	600MB	36	Sim
	Base Sala de Consulta	MySQL	PHP	10MB	12	Sim
	História do Câncer	LILACS	ISIS	2.4GB	5	Sim
	BVS História da Poliomielite	LILACS	ISIS	525MB	3	Sim
	Acervo Bibliográfico da Biblioteca de História das Ciências e da Saúde	LILACS	ISIS	926MB	10	Sim
	Dicionário Histórico-Biográfico	LILACS	ISIS	37 MB	1	Sim
	Base Thermos	LILACS	ISIS	536 MB	5	Sim
	BVS Adolpho Lutz	LILACS	ISIS	1.6 GB	1	Sim
	BVS Carlos Chagas	LILACS	ISIS	1.7 GB	1	Sim
	BVS História e Patrimônio Cultural da Saúde	LILACS	ISIS	2 GB	25	Sim
	Base do Patrimônio Arquitetônico	LILACS	ISIS	400 MB	5	Sim
Site do Museu da Vida	MySQL	PHP (Joomla!)	50 MB	20	Sim	

	Site da Revista História, Ciência e Saúde de Manguinhos	MySQL	PHP (Wordpress)	10 MB	8	Sim
	Site do Programa de Pós Graduação em HCS	MySQL	PHP (Joomla!)	10 MB	22	Sim
	Sistema TeamPass (Gerenciador de senhas)	MySQL	PHP	5 MB	10	Não
	Site do OMCCT	MySQL	PHP (Joomla!)	1.14MB	5	Sim
	Site da Semana Fluminense do Patrimônio	MySQL	PHP (Wordpress)	19.2MB	10	Sim
	Base de dados do projeto PSI	MySQL	PHP (ATOM)	15,3 MB	10	Sim
	Archivematica	MySQL	PHP	10 MB	10	Não
	Base Arch de Treinamento	MySQL	PHP (ATOM)	3 MB	10	Sim
	Biblioteca Virtual Oswaldo Cruz	MySQL	PHP (Joomla!)	8 MB	10	Sim
	Sistema do Escritório de Captação	MySQL	PHP	4,4 MB	8	Sim
	Sistema de Busca integrada (FUSION)	MySQL	LUCENE	42 MB	--	Sim
	Sistema de inventário (OCS Inventory)	MySQL	PHP	75 MB	15	Não
	Sistema de Gestão Integrado (SIG)	MySQL	PYTHON (DJANGO)	4,5 MB	20	Sim
Cogetic	SGA	SQL Server	Genexus	53GB	8876	Sim
	Ouvidoria	MySQL	PHP	392MB	175	Sim
	GAIS	MySQL	Coldfusion	1GB	1000	Sim
	Carona Solidária	MySQL	PHP	60MB	800	Sim
	CQUALI	SQL Server	PHP	50MB	300	Sim
	RSI	SQL Server	PHP	270MB	2000	Sim
	SISPROJ	SQL Server	PHP	50MB	50	Sim
	Transporte Coletivo	SQL Server	PHP	150MB	40	Sim
	Afastamento do País	MySQL	PHP	30MB	1840	Sim
	SCPortaria	MySQL	PHP	20MB	20	Sim
	CPAD	MySQL	PHP	30MB	14	Sim
	SIGA	Oracle 9i	Java	694MB	300000	Sim

	PMA	MySQL	PHP	74KB	285	Sim
	PIBIC	MySQL	PHP	38MB	1356	Sim
	PIBITI	MySQL	PHP	5MB	813	Sim
	Biossegurança	MySQL	PHP	20MB	60	Sim
	PAPES	MySQL	PHP	68MB	1146	Sim
	PAPES	MySQL	PHP	68MB	1146	Sim
VPPCB/COGE TIC	FIOCOL	MariaDB	PHP	100MB	63	Sim
	Sistemas de Gestão de Bolsas	MariaDB	PHP	80MB	6000	Sim
	Rede de Plataformas	MySQL	PHP	250MB	3500	Sim
VPEIC/COGE TIC	Campus Virtual Fiocruz	MySQL	PHP	2GB	1000	<a href="http://www.campusvirtual.fiocruz.br">www.campusvirtual.fiocruz.br</a>
	Ambiente Virtual de Aprendizagem (Moodle)	MySQL	PHP	900MB	2000	<a href="https://campusvirtual.fiocruz.br/cursos">https://campusvirtual.fiocruz.br/cursos</a>
ESNP	Licitaweb	Sql Server	ASP	311 MB	535	SIM
	GLPI	MariaDB	PHP	1.03 GB	597	NÃO
	Microsoft System Center 2012 Configuration Manager	Sql Server	...	47,4 GB	14	NÃO
	Portal da ENSP	Oracle	PHP	N/A	22.250	SIM
	Portal de Ensino	MariaDB	PHP	138MB	23114	SIM
	Portal EAD		PHP			SIM
	Portal de Pesquisa		PHP			SIM
	SQL	MariaDB	PHP	4,7MB	100	SIM
	SISAP	MariaDB	PHP	2,7MB	110	SIM
LAPS	MariaDB	PHP	130,2MB	20	SIM	
FAR	ERP - Eurisko	MSSQL	Visual Basic	29 GB	1052	NÃO
	Synchro - DFe Manager	MSSQL	PROPRIETÁRIO	608 MB	12	NÃO
	SGA	PROPRIETÁRIO - FIOCRUZ	N/A	N/A	4	NÃO

SISCOMEX	PROPRIETÁRIO	N/A	N/A	5	NÃO
FARWEB	MSSQL	PHP	15 MB	1052	NÃO
BIBLIOTECA	MSSQL	PHP	20 MB	5	SIM
SAIT - SISTEMA DE ATENDIMENTO DE CHAMADOS	MySQL	PHP	30 MB	1052	NÃO
SAMP - SISTEMA DE ATENDIMENTO PARA MANUTENÇÃO PREDIAL	MySQL	PHP	5 MB	1052	NÃO
ASCOM - SISTEMA DE ATENDIMENTO DA ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO	MySQL	PHP	4 MB	1052	NÃO
HighSec - SISTEMA DE CONTROLE DE ACESSO	MSSQL	ASP e DotNet	7 GB	20	NÃO
Sistema de Cadastro de Alunos	MySQL	PHP	12 MB	15	NÃO
OPENCLINICA - SOFTWARE DE GERENCIAMENTO DE DADOS DE PESQUISA CLINICA	MySQL	PHP	40 MB	2	SIM
SCP - SISTEMA DE CADASTRO DE PROFISSIONAL	MySQL	PHP	5 MB	20	NÃO
SeSuit - IsoSystem	PROPRIETÁRIO	PROPRIETÁRIO	N/A	150	NÃO
SGSWin	PARADOX	N/A	249 MB	50	NÃO
BMS	PROPRIETÁRIO	N/A	N/A	20	NÃO
COMFORT SOFTWARE X35 PROFESIONAL	PROPRIETÁRIO	N/A	N/A	20	NÃO
NOTIVISA	PROPRIETÁRIO	N/A	N/A	8	NÃO
SAP	MSSQL	Webdynpro (Java e ABAP)	260 GB	1052	NÃO
MINITAB	PROPRIETÁRIO	N/A	N/A	4	NÃO
SIMPATI	PROPRIETÁRIO	N/A	N/A	4	NÃO

	REVIEW	PROPRIETÁRIO	N/A	N/A	5	NÃO
	SISTEMA KAYE VALPROBE	PROPRIETÁRIO	N/A	N/A	5	NÃO
	KAYE RF VALPROBE	PROPRIETÁRIO	N/A	N/A	5	NÃO
	TEXTO COMFORT SOFTWARE CFR4	PROPRIETÁRIO	N/A	N/A	5	NÃO
ILMD	Sistema de Agendamento de Salas (versão 2) - SAS	MYSQL	PHP	50	17	Não
	Sistema de Reserva de Equipamentos Laboratoriais (versão 2) - SISREL	MYSQL	PHP	35	21	Não
	Sistema de Reserva de Veículos (versão 2) - SISREV	MYSQL	PHP	33	16	Não
	Sistema de Gestão Documental (versão 2) - SISGED	MYSQL	PHP	115	11	Sim, com restrição de acesso
	Sistema de Controle de Estoque (versão 1) - NEX	Firebird	Open Source	10	6	Não
	Intranet Institucional (versão 2)	MYSQL	PHP	145	250	Sim, com restrição de acesso
	Website Institucional (versão 2)	MYSQL	PHP	145	370	Sim
	Restaurante Virtual (versão 1) - Leônidas	MYSQL	PHP	25	370	Não
	Jogo da Memória (versão 1)	MYSQL	Javascript	12	370	Não
	Jogo da Velha	MYSQL	PHP	12	370	Não
INCQS	HARPYA - Sistema de Gerenciamento de Amostras Laboratoriais	Apoia o processo de análise de amostras, do recebimento à emissão do laudo final.	VDVISA	Java	Oracle 11	Crítica

	SQR	Sistema de controle de vendas e doações de substâncias químicas de referência (SQR).	Departamento de Imunologia - SQR	Java	SQL Server	Média
	Agenda - <b>DESCONTINUADO</b>	Sistema para a gestão de agendas de compromissos de funcionários e subunidades organizacionais do INCQS.	Diretoria	Java	SQL Server	Baixa
	SIGReSSa - Sistema Informatizado de Gerenciamento de Resíduos de Serviço de Saúde	Sistema de controle de descarte de resíduos.	Comissão Interna de Biossegurança	Java	Postgre	Alta
	SISCoMaRe – Sistema de Controle de Materiais e Reagentes	Sistema de controle de estoque interno ao laboratório, controle de colunas, padrões e reagentes.	Departamento de Química	Delphi 7	Firebird 2.x	Baixa
	SPI (Financeiro)	Sistema para cadastro e emissão de ATP (Autorização de Pagamento) e AEM (Autorização de Empenho).	Financeiro	Delphi 7	SQL Server	Média
	Portal do INCQS - Joomla	Aplicação customizada para gestão de conteúdo do Site/Intranet do Instituto.	Diretoria - ACS	PHP	MySql	Alta

	Comunidades Virtuais (EAD) - Moodle	Aplicação customizada para apoio aos cursos de pós-graduação nas atividades de ensino à distância (EAD) e para grupos relacionados aos projetos do Instituto.	VDEP	PHP	MySql	Crítica
Minas	SE SUITE (SE Documento - Gerenciamento corporativo de Documentos da Qualidade)	MS SQL SERVER	PHP	2,23GB	60	não
	Licitaweb (ERP de Gestão Pública)	MS SQL SERVER	ASP	688,8MB	60	sim
	GLPI - Gestão de serviços e Gerenciamento de ativos	MySQL	PHP	49,8MB	600	sim
	Bizagi – Gerenciamento de processos de negócios	-			5	não
	Intranet – Aplicação Intranet local da instituição	MySQL	PHP	340MB	600	sim
	Geplanes (gestão de planejamento estratégico)	PostgreSQL	JAVA	5MB	30	SIM
	PHL (Controle e administração de bibliotecas)	CDS/ISIS database	XML-IsisScript, Javascript, HTML, XML	200MB	150	SIM
	Wordpress (Sistema Gerenciador de Conteúdo) - Utilizado em diversos websites institucionais	MySQL	PHP	64,5MB	150	SIM
	BOOKED (Agendamentos: de veículos; de salas; de notebooks; de freezers)	MySQL	PHP	30MB	100	SIM
	Limesurvey (sistema de enquetes)	MySQL	PHP	4,1MB	20	SIM

Mato grosso do Sul						
Paraná	BioterC	MariaBD	PHP	8MB	200	SIM
RO	SICOM – Sistema de Compras (Desenvolvido pela própria TI da unidade Rondônia)	Mysql	PHP	2100	44	Sim
RO	GLPI (Sistema francês gratuito, para atender o helpesk)	Mysql	PHP	7900	2	Sim
RO	SiMoNi - Sistema de Monitoramento (Desenvolvido pela própria TI da unidade Rondônia)	Mysql	PHP	1100	4	Sim
Bio	Biblioteca	SQL Server	ASP NET	561,94mb	1614	Não
	BIOFORM - CRF Eletrônico	PostgreSQL	Java	310mb	111	Sim
	HCV - Sistema de Carga Viral	PostgreSQL	VB.Net	15mb	11	Não
	CQ - Sistema de Controle da Qualidade (Produtos Acabados e Intermediários)	SQL Server	ASP NET	4,9gb	747	Não
	ENGEMAN - Sistema de Intervenções	SQL Server	Linguagem própria baseada no DELPHI	131,9gb	500	Não
	ERP - Sistema de Gestão Integrada	Progress	Progress	22,5gb	1258	Não
	FIOTEC	SQL Server	Delphi	181,13mb	180	Não
	FLUIG	MySql	Java	19,1gb	941	Sim
	GECLIN - Sistema de Gerenciamento de Estudos Clínicos	SQL Server	ASP NET	654,56mb	288	Não



	GQ - Sistema de Garantia da Qualidade	SQL Server	.Net	37,1gb	2127	Não
	HELPDESK - Sistema de Controle de Solicitações	SQL Server	ASP NET	6,6gb	1614	Não
	LATAM - Banco de Gerenciamento de Material Biológico	SQL Server	C#.NET	457,13mb	7	Não
	NAT - Sistema de Laudos	MySql	Delphi	4,5gb	314	Não
	POM - Planejamento Integrado	SQL Server	Java	73,94mb	220	Sim
	Portal Corporativo	PostgreSQL	Phyton	58gb	1614	Sim
	Siebel - Sistema de Atendimento ao Cliente	SQL Server	Java	29,1gb	47	Sim
	SIP - Sistema de Gerenciamento de Projetos	SQL Server	SharePoint e C#	465mb	802	Sim
	BIO LAUDO - ZDC	PostgreSQL	VB.Net	14mb	22	Não
Instituto Aggeu Magalhães - PE	SRDC - Serviço de Referência em Doença de Chagas	Ms SQL Server 2008 R2	GeneXus X Ev 1 - C#	*		<a href="http://www.cpqam.fiocruz.br/srdc">www.cpqam.fiocruz.br/srdc</a>
	SRE - Serviço de Referência em Esquistossomose	Ms SQL Server 2008 R2	GeneXus X Ev 1 - C#	*		<a href="http://www.cpqam.fiocruz.br/sre">www.cpqam.fiocruz.br/sre</a>
	SRCCV - Serviço de Referência no controle de culicídeos vetores	Ms SQL Server 2008 R2	GeneXus X Ev 1 - C#	430 MB	12	<a href="http://www.cpqam.fiocruz.br/srccv">www.cpqam.fiocruz.br/srccv</a>
	SRNF - Serviço de Referência em filarioses	Ms SQL Server 2008 R2	GeneXus X Ev 1 - C#	544 MB	26	<a href="http://www.cpqam.fiocruz.br/srnf">www.cpqam.fiocruz.br/srnf</a>
	GGQ - Gestão da Qualidade do Laboratório de Microbiologia	Ms SQL Server 2008 R2	GeneXus X Ev 1 - C#	*		<a href="http://www.cpqam.fiocruz.br/webggq">www.cpqam.fiocruz.br/webggq</a>
	LDT - Controle do Laboratório de Doenças Transmissíveis	Ms SQL Server 2008 R2	GeneXus X Ev 1 - C#	*		<a href="http://www.cpqam.fiocruz.br/wldt">www.cpqam.fiocruz.br/wldt</a>
	Controle de CEPAS - Base de dados de CEPAS	Ms SQL Server 2008 R2	Script Case	18 MB	5	Interno. Sem link pela Web

Coorte Crianças - Acompanhamento de crianças com Microcefalia para atender a seis hospitais do Recife	Ms SQL Server 2008 R2	GeneXus X Ev 1 - C#	**	10	<a href="http://www.cpqam.fiocruz.br/coortecrianças">www.cpqam.fiocruz.br/coortecrianças</a>
CEUA - Comissão de Ética no uso de Animais de Laboratórios - FIOCRUZ - Geral	Ms SQL Server 2008 R2	GeneXus 9 U7 - C#	2.391 MB ( 2, 391 GB )	545	<a href="http://www.cpqam.fiocruz.br/webceua">www.cpqam.fiocruz.br/webceua</a>
Sistema de apoio ao grupo MERG - ( síndrome da Microcefalia Congênita pelo Zika Vírus )	Ms SQL Server 2008 R2	GeneXus X Ev 1 - C#	**	61	<a href="http://www.cpqam.fiocruz.br/zikav">www.cpqam.fiocruz.br/zikav</a>
ZIP - Questionário Unificado para a Microcefalia - Sistema externo	Ms SQL Server 2008 R2	Externo	13 MB	Controle Externo	Interno. Sem link pela Web
Sistema de apoio ao grupo IRAS - Apoio ao IMIP	Ms SQL Server 2008 R2	GeneXus X Ev 1 - C#	23 MB	17	<a href="http://www.cpqam.fiocruz.br/iras">www.cpqam.fiocruz.br/iras</a>
NEG - Plataforma Tecnológica - Núcleo de Geoprocessamento e estatística	Ms SQL Server 2008 R2	GeneXus X Ev 1 - C#	*		<a href="http://www.cpqam.fiocruz.br/neg">www.cpqam.fiocruz.br/neg</a>
NGP - Núcleo de Gerenciamento de Projetos	Ms SQL Server 2008 R2	GeneXus X Ev 1 - C#	*		<a href="http://www.cpqam.fiocruz.br/eap">www.cpqam.fiocruz.br/eap</a>
BIONFO - Plataforma Tecnológica - Bioinformática	Ms SQL Server 2008 R2	GeneXus X Ev 1 - C#	*		<a href="http://www.cpqam.fiocruz.br/bioinfo">www.cpqam.fiocruz.br/bioinfo</a>
ASCOM - Assessoria de Comunicação - Gerencia Mala Direta e cataloga reportagens publicadas referentes ao IAM	Ms SQL Server 2008 R2	GeneXus 9 U7 - C#	160 MB	5	Interno. Sem link pela Web
NUPLAN - Gestão - Sistema orçamentário ( Digitação dos dados do SAGE )	Ms SQL Server 2008 R2	GeneXus X Ev 1 - C#	*		<a href="http://www.cpqam.fiocruz.br/nuplan">www.cpqam.fiocruz.br/nuplan</a>
NUST - Gestão - Prontuário eletrônico dos servidores / terceirizados / colaboradores do IAM	Ms SQL Server 2008 R2	GeneXus X Ev 1 - C#	*		<a href="http://www.cpqam.fiocruz.br/nust">www.cpqam.fiocruz.br/nust</a>
SGT - Gestão - Cadastro Geral de RH ( todos os vinculos ) do IAM	Ms SQL Server 2008 R2	GeneXus X Ev 1 - C#	*		<a href="http://www.cpqam.fiocruz.br/srh">www.cpqam.fiocruz.br/srh</a>
SEAG - Gestão - Controle de Crachás, Acesso ( catracas ) e Estacionamento	Ms SQL Server 2008 R2	GeneXus X Ev 1 - C#	*		<a href="http://www.cpqam.fiocruz.br/seag">www.cpqam.fiocruz.br/seag</a>
SATEC - Gestão - Abertura de Chamados para o SATEC	Ms SQL Server 2008 R2	Script Case	63 MB	Todos os usuários da rede	Interno. Sem link pela Web
SEINFO - Gestão - Abertura de Chamados do SEINFO - OTRS	Ms SQL Server 2008 R2	Software Aberto ( Pearl )	40 MB	Todos os usuários da rede	Interno. Sem link pela Web
IMPRESSORAS - Gestão - Controle do consumo das impressoras	Ms SQL Server 2008 R2	GeneXus X Ev 1 - C#	*		<a href="http://www.cpqam.fiocruz.br/impressoras">www.cpqam.fiocruz.br/impressoras</a>

	SATEC - Gestão - Registro de Ocorrências	Ms SQL Server 2008 R2	GeneXus X Ev 1 - C#	*		<a href="http://www.cpqam.fiocruz.br/ocorrencias">www.cpqam.fiocruz.br/ocorrencias</a>
	COMPRAS - solicitação de pedido de compras ( Em elaboração - Teste )	Ms SQL Server 2008 R2	GeneXus X Ev 1 - C#	*	Todos os autorizados pelo sistema de RH	<a href="http://www.cpqam.fiocruz.br/compras">www.cpqam.fiocruz.br/compras</a>
	CONTROLE DE ACESSO - Controle de acesso único para os sistemas ( Menos WEBCEUA e Chamados SEINFO e SATEC )	Ms SQL Server 2008 R2	GeneXus X Ev 1 - C#	*		Interno. Sem link pela Web
IFF	SIAD – Sistema Integrado de Administração	MSSQL	ASP.NET	470 MB	Aprox 110	SIM
	Sistema IFF	CLARION	CLARION	8 GB	Aprox. 100	NÃO
	Alert/ABSOLUTE	ORACLE	DELPHI	231 GB	Aprox. 1200	NÃO
	Sistema de Folha de Ponto	MS Access	Delphi	1 Mega	Aprox. 10	NÃO
	SGA-Fiocruz	-	-	-	Aprox. 40	SIM
	SIAFI(Min. Fazenda)	-	-	-	Aprox. 5	SIM
	SIAPE/SIAPENET (Min. Planejamento)	-	-	-	Aprox.10	SIM
	Comprasnet (Min. Planejamento)	-	-	-	Aprox.10	SIM
	X-CLINIC	MSSQL	-	18 GB	Aprox. 40	NÃO
	Alert/ABSOLUTE	ORACLE	DELPHI	231 GB	Aprox. 1000	NÃO
	PACS (Sistema de Comunicação de Arquivos de Imagem)	ORACLE	.NET/C	40 GB	Aprox. 45	SIM (em parte)
	SISMAMA (Min. Saúde)	-	-	10 MB	Aprox. 4	NÃO
	Hemovida (Min. Saúde)	-	-	-	Não específico	NÃO
	SIASUS (Min. Saúde)	-	-	-	Não específico	NÃO
AIHSUS (Min. Saúde)	-	-	-	Não específico	NÃO	

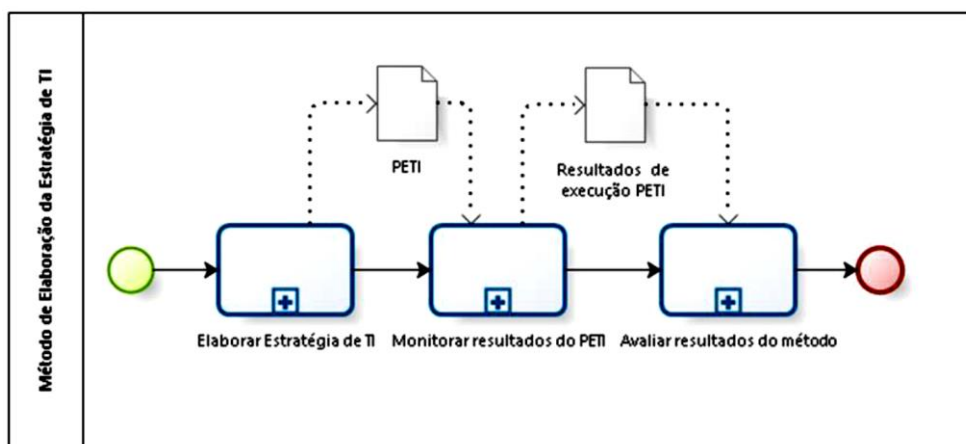
	CADSUS (Min. Saúde)	-	-	-	Não específico	SIM
	SISREG (Min. Saúde)	-	-	-	Não específico	SIM
	BLHWeb (Min. Saúde)	-	-	-	Não específico	SIM
	Astraia (Medicina Fetal)	-	-	-	Não específico	NÃO
	SINAN-Net (Min. Saúde)	-	-	-	Não específico	SIM
	TABNET/TabWin	-	-	-	Não específico	SIM/NÃO
	FORMSUS	-	-	-	Não específico	SIM
Escola Politécnica	IPSEM – Inscrição de Processo Seletivo Ensino Médio	Mysql	PHP	216MB	10.303	S
	SisAG – Sistema de Agendamento de Salas	Mysql	PHP	9,26 MB	93	S
	SCRefeicao - Sistema de Controle de Refeição	Mysql	PHP	26,76MB	13	S
	Livraria – Livraria Virtual	Mysql	PHP	45,36MB	3	S
	RCO – Requisição de Compras	Mysql	PHP	4.2 MB	43	S
	SPM – Sistema de Patrimônio Mobiliário	Mysql	PHP	3,89 MB	18	S
	SisMatCon – Sistema de Materiais de Consumo	Mysql	PHP	3,41 MB	105	S
	SisDP – Sistema de Diárias e Passagens	Mysql	PHP	1,80 MB	61	S
	SisCLivros – Sistema de Controle de Livros	Mysql	PHP	1,21 MB	6	S
	OS – Ordem de Serviço	Mysql	PHP	0,71 MB	64	S
	OS – Ordem de Serviço de Informática	Mysql	PHP	0,80 MB	89	S
SisGerArq – Sistema de Gerenciamento de Arquivos	Mysql	PHP	0,31MB	10	S	

	SLN – Sistema de Lançamento de Notas	Mysql	PHP	10,42MB	101	S
	REVTES – Sistema Revista Trabalho, Educação e Saúde	Mysql	PHP	8,54 MB	2544	S
	SIA- EDPOPSUS– Sistema Informações Acadêmicas EdPopSUS	Mysql	PHP	7543,56 MB	180	S
	SisCadPesq – Sistema de Cadastro de Pesquisas	Mysql	PHP	0,82MB	34	S
Poli/Cogeplan	SAGE - Sistema de Apoio à Gestão Estratégica	Mysql	PHP	6321554,7 41859999 KB	826	S

### 5.3.2 Informações sobre o Planejamento Estratégico de Tecnologia da Informação (PETI) e sobre o Plano Diretor de Tecnologia da Informação (PDTI)

O Planejamento Estratégico de Tecnologia da Informação tem como objetivo estabelecer o direcionamento das áreas de TI, para isso, é necessário ter clareza de como atingir os objetivos desejados. Com esse intuito foi definido o Método de Elaboração da Estratégia de TI, apresentado na figura a seguir. Para a definição desse método foram utilizados os conceitos e definições de Robert S. Kaplan e David Norton (Kaplan & Norton, 2001), por ser uma das metodologias mais difundida no mercado para elaboração de planejamento estratégico (Felix, Felix, & Timóteo, 2014).

Figura 3 - Elaboração do PETI – Fiocruz 2017



As fases do método são:

- Elaborar Estratégia de TI: Nessa fase são analisados documentos orientadores (Plano Estratégico Fiocruz, EGTIC, SWOT e PETI anterior) que servem de insumo para a definição dos direcionadores estratégicos (missão, visão e valores), e que posteriormente são desdobrados em objetivos, metas e indicadores utilizando a metodologia *Balanced Scorecard* (BSC). Durante essa fase também é elaborada a minuta do PETI, que é apresentada às áreas de TI (seccional e correlatas), com o objetivo de enriquecer o documento. E depois é submetida à aprovação do Comitê Gestor do Plano Diretor de TI da Fiocruz;

- Monitorar resultados do PETI: Nesse estágio são apurados os resultados de cada meta/indicador. Com base nos resultados, são recomendadas ações de ajustes e publicado os resultados obtidos.

- Avaliar resultados do método: Na última fase é analisado todo o processo de concepção do PETI com o objetivo de verificar sua eficiência e eficácia.

Esse método de elaboração foi utilizado para a elaboração dos PETI 2016/2017

<https://cgti.fiocruz.br/admin/docs/petifiocruz2015-2016.pdf>

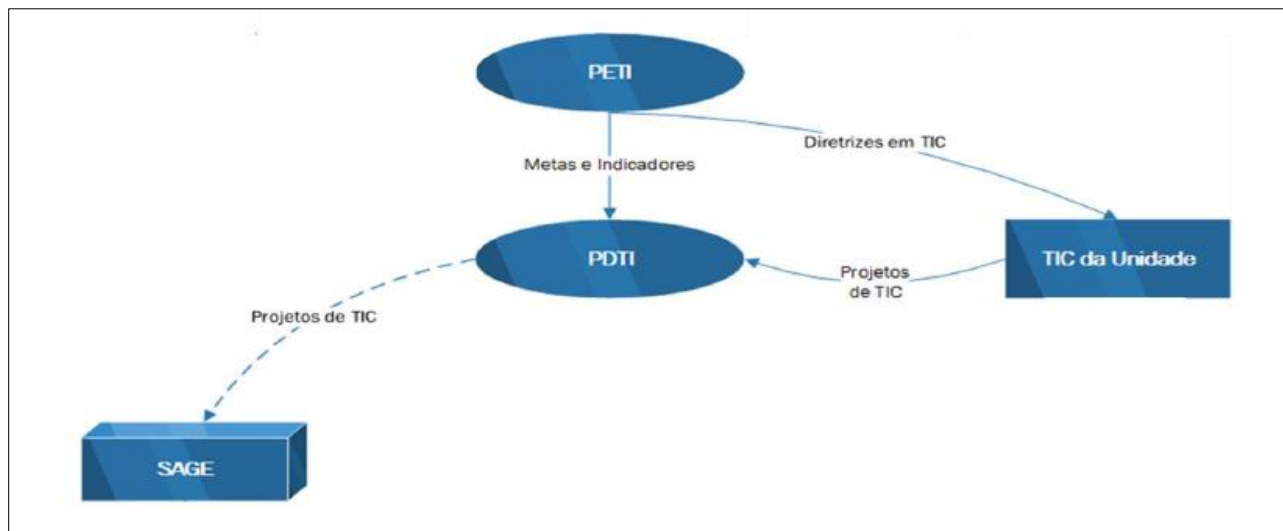
No PETI são estabelecidas as diretrizes e as metas que orientam a construção do Plano Diretor da Tecnologia de Informação (PDTI), instrumento tático de planejamento e gestão dos recursos e processos de Tecnologia da Informação da Instituição.

O escopo de elaboração do PDTI envolve o planejamento em TI de todas as unidades que compõem a Fiocruz, a saber, as Unidades Técnico-Científicas, Unidades Técnico Administrativas, e demais

estruturas da organização, como a Presidência e demais setores a ela vinculadas. O PDTI pode ser acessado nesse endereço:

<https://cgti.fiocruz.br/admin/docs/pdtifiocruz20162017versaofinal2016.pdf>

Figura 4 - Relação entre PETI e PDTI – Fiocruz 2017



O ciclo de planejamento anual da instituição inicia-se no ano anterior ao exercício a ser planejado, a partir de cenários econômicos e estratégicos da instituição e do governo. Neste contexto, sob a coordenação da Cogeplan, o conjunto de unidades e demais estruturas que compõem a Fiocruz realizam o planejamento anual de seus projetos e atividades/operações, considerando as diversas fontes de receita, e que inclui, desta forma, o planejamento em tecnologia da informação. Os setores de planejamento e TI são convidados a participarem do processo de elaboração das necessidades de TI, que ocorre no processo de Elaboração dos Planos de Investimento, analisarem as demandas e inserirem no Sistema de Apoio à Gestão Estratégica (SAGE) para posterior análise pela Cogeplan e COGETIC.

#### 5.4 Gestão ambiental e sustentabilidade

##### **Visão geral da Política de Sustentabilidade Ambiental adotada pela Unidade**

Apesar da pauta do Meio Ambiente estar presente na instituição como parte da Política da Qualidade, ainda a cultura institucional não logrou o grau de maturidade na cultura de sustentabilidade nas diversas Diretorias da Fiocruz. Tal fato mantém o desafio do agir estruturado para a sustentabilidade por parte dos profissionais que atuam no local. Ações de Educação Ambiental têm reiteradamente buscado introjetar tal princípio, mas como toda mudança de cultura, ainda há muita resistência a ser vencida. O que não impede, entretanto, que iniciativas valorosas alcancem êxito, por exemplo, o programa de distribuição de canecas de fibra de coco em substituição aos copos descartáveis ou de troca de mudas de plantas produzidas no horto da instituição por óleo de cozinha usado.

Nos anos de 2015 e 2016, a condição de escassez vivida no país, seja pela crise hídrica ou pela recessão econômica, também apresentou seus reflexos dentro da Fiocruz. Apesar das dificuldades diretas trazidas pela escassez no atendimento às necessidades de infraestrutura, a COGIC tem transformado o desafio em oportunidade de melhoria ao direcionar seus esforços para uma minuciosa

alocação eficiente dos recursos. Como exemplo, as diversas ações para redução de perdas e para reaproveitamento de águas pluviais e de processos; a troca de equipamentos para maior eficiência no consumo de energia; a busca de medidas que reduzam o consumo de água no Campus, como a redução de irrigação dos jardins para duas vezes na semana (em caso de chuva, os jardins ficam até 01 semana sem irrigação).

### **Participação na A3P**

A Fiocruz fez a adesão ao Programa A3P do Ministério do Meio Ambiente no ano de 2014, em que a instituição como um todo foi inserida no Plano de Trabalho. Portanto, desde então, todas as unidades da Fiocruz participam do programa A3P. Ativamente, a COGIC é membro da Comissão A3P, fazendo parte da Coordenação Geral da Comissão. Esta Coordenação-Geral possui dois membros partícipes do comitê executivo que promove as atividades, eventos e oficinas, periodicamente nas unidades integrantes da comissão. Em 2017, foram realizadas diversas visitas às unidades e 3 oficinas com temas variados, com o objetivo de nivelar as informações entre as unidades, possibilitando replicar ações sustentáveis.

### **Separação dos resíduos recicláveis descartados e sua destinação a associações e cooperativas de catadores, conforme dispõe o Dec. nº 5.940/2006.**

A Coleta Seletiva foi implementada em março de 2008, todavia somente em janeiro de 2014 o decreto 5.940/2006 passou a ser atendido em sua plenitude. No ano de 2017, foram doadas 316 toneladas de resíduos recicláveis a Cooperativa Rio Oeste.

### **Plano de Logística Sustentável (PLS) tratado o art. 16 do Dec. nº 7.746/12.**

A Fiocruz conseguiu avançar esse item em algumas unidades, no entanto deverá adotar a construção de um PLS institucional, que defina política de governança em sustentabilidade para todas as suas unidades. A COGIC, por meio do Departamento de Gestão Ambiental, vem desempenhando papel de destaque na elaboração do PLS Fiocruz, o qual espera-se ser aprovado em breve pela Presidência da Instituição.

Dentre as Unidades Regionais, o Centro de Pesquisas Aggeu Magalhães (CPqAM) publicou seu PLS em janeiro de 2016.

- i – O documento foi elaborado pela Comissão Gestora do Plano de Gestão de Logística Sustentável do Centro de Pesquisas Aggeu Magalhães (CPqAM), em atendimento à Instrução Normativa SLTI/MPOG nº 10, de 12 de novembro de 2012 e à Portaria MCTI nº 14, de 28 de dezembro de 2012.
- ii – O Plano de Gestão de Logística Sustentável (PLS) do CPqAM abrange as áreas temáticas de: material de consumo, energia elétrica, água e esgoto, coleta seletiva, qualidade de vida no ambiente de trabalho e de compras e contratações sustentáveis.
- iii e iv – O PLS da Fiocruz Pernambuco e o Plano de Ações, contendo as informações de resultados obtidos, podem ser encontrados no site do Centro de Pesquisas Aggeu Magalhães (CPqAM).

### **Análise crítica**

O conceito de sustentabilidade versa sobre as atividades serem realizadas, mantendo o meio ambiente em equilíbrio, com atitudes socialmente justas e economicamente viáveis.

Com a participação da Fiocruz na A3P, inúmeros esforços estão sendo movidos, dentro das unidades, no sentido de garantir a efetividade da agenda da A3P, integrando soluções às questões operacionais como no gerenciamento de resíduos sólidos e tratamento de efluentes sanitários. O prêmio Melhores Práticas de Sustentabilidade obtido em 2014, sinaliza um grande avanço na consolidação da missão e dos objetivos estratégicos de sua área de responsabilidade socioambiental. Com a adesão à A3P e a premiação, a Fiocruz passa a adotar dois selos de sustentabilidade (selo Verde e selo Prata).



Entretanto, permanece a necessidade de desenvolvimento da estruturação da sustentabilidade na instituição. A falta de um Plano de Logística Sustentável implantado faz com que a Fiocruz, apesar de possuir programas voltados à sustentabilidade dos mais variados e com excelentes resultados, ainda esteja muito aquém de atingir seu potencial e evoluir na implantação das atividades sugeridas pela A3P. A COGIC está evoluindo para constituir sua Comissão Interna A3P e, desta forma, envolver mais ativamente os diversos departamentos, trazendo mais consciência, espaço para debate e implantação de ideias sustentáveis. Atualmente, a COGIC se destaca em consonância os melhores projetos sustentáveis encontrados no setor público. É necessário sempre avançar e valorizar o enorme potencial que a instituição possui.

Há, também, iniciativas de amplo espectro que alcançam resultados notáveis, como as de Educação Ambiental. Em 2017, a COGIC/DGA promoveu e participou de 48 ações educativas na Fiocruz com público de 5.068 pessoas, além de atuar em eventos escolares externos e apoio a outras unidades da instituição, a partir de palestras e atividades práticas de sensibilização e conscientização com temas socioambientais em voga. A intenção é fortalecer as informações com os profissionais e usuários da instituição e oferecer atividades atrativas para a comunidade. Diante disso, a Fiocruz acredita que a Educação Ambiental é uma das ferramentas capazes de contribuir para o alcance da sustentabilidade.

Gráfico 24 – Evolução do número de pessoas sensibilizadas por ano – Fiocruz 2017

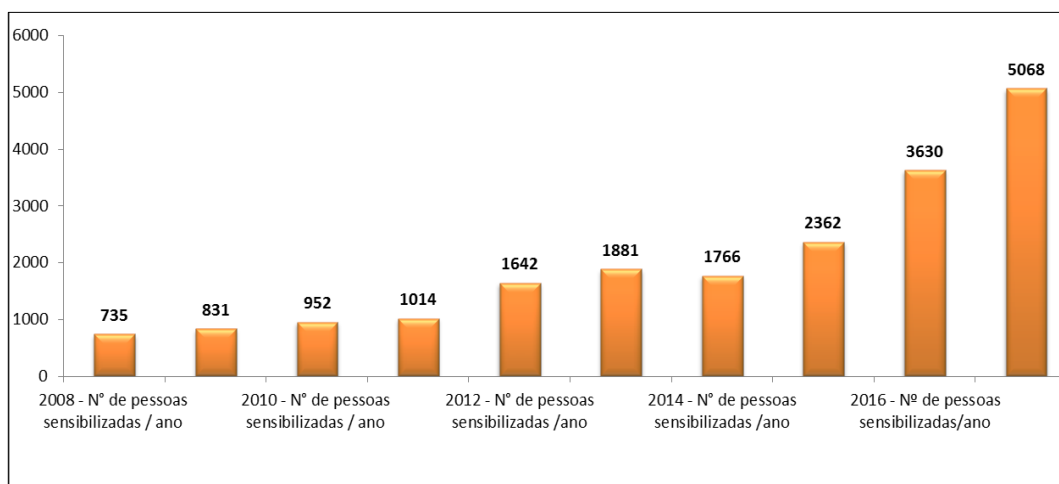
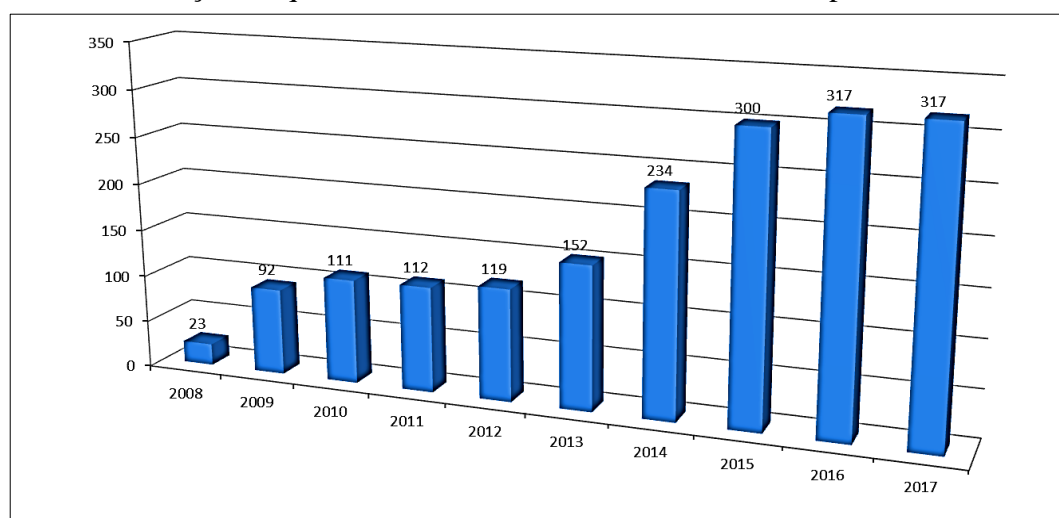


Gráfico 25 – Evolução da quantidade de material reciclável coletado por ano – Fiocruz 2017.



Não apenas as ações de Educação Ambiental têm crescido ao longo dos anos, mas também seus resultados. Em 2017, mais de 316 toneladas de resíduos recicláveis foram coletadas, entre eles papel, papelão, metal, plástico, vidro, metal, embalagem longa vida e banner (lona). Esta ação está implantada em 17 unidades da Fiocruz, campus Manguinhos, Expansão, Instituto Nacional da Saúde da Mulher, da Criança e do Adolescente Fernandes Figueira (IFF), Centro de Referência Professor Hélio Fraga, Complexo Tecnológico de Medicamentos de Farmanguinhos e Palácio Itaboraí (Petrópolis). Além disso, em Maio de 2017, foi implementado no campus Manguinhos mais uma unidade de Ecoponto. Localizado próximo a Portaria da Avenida Brasil, o Ecoponto recebeu desde então 3.949 kg de resíduos recicláveis que foram doados por trabalhadores, usuários e visitantes. O objetivo é retirar do meio ambiente o máximo possível de materiais recicláveis, de acordo com as normativas que regem a atividade no País.

## **Sustentabilidade**

### **Fiocruz – Ceará**

O desenvolvimento do projeto da Fiocruz Ceará, buscou meios para avaliar o desempenho de empreendimentos com base no conceito de “edifícios sustentáveis” ou “verdes”, e que se apoiassem em modelos de certificação e normas reconhecidas internacionalmente, tais como a certificação LEED (*Leadership in Energy and Environmental Design*) e a HQE (*Haute Qualite Environnementale*), adaptado para o Brasil sob o nome de Aqua (Alta Qualidade Ambiental).

Por questões de princípio e em função das disposições legais (IN nº 1/2010 - MPOG), a Fiocruz não poderia realizar seu empreendimento sem levar em conta um conjunto de avaliações capazes de assegurar um exame sistemático das soluções estéticas, funcionais ou construtivas e dos materiais adotados, e de seus resultados e impactos para o ambiente, com a formulação de alternativas para melhorar o desempenho ambiental ou mitigar os impactos previstos. Assim, assumiram-se as seguintes diretrizes básicas para o empreendimento:

- Implantação das edificações para o melhor aproveitamento da ventilação e iluminação natural.
- Aumento de eficiência energética das edificações.
- Adoção de sistemas construtivos de baixo impacto ambiental.
- Padronização de materiais construtivos, considerando peculiaridades locais e regionais, durabilidade, facilidade de manutenção, relação entre custo e benefício, baixo impacto ambiental e identidade construtiva e visual entre os prédios de um mesmo conjunto.
- Uso de materiais de baixa emissão de compostos orgânicos voláteis, atóxicos, que não favoreçam a retenção de pó, que sejam certificados, renováveis e recicláveis.
- Economia de recursos naturais (água e energia) e reuso de águas servidas.
- Reutilização de resíduos das construções sempre que possível.
- Conforto e saúde dos usuários.

O processo HQE-Aqua foi coordenado por uma empresa brasileira e ter seus parâmetros bioclimáticos melhor “tropicalizados”, o fator mais significativo de diferenciação diz respeito ao fato de percorrer as diversas etapas de desenvolvimento do empreendimento — desde a formulação do programa de necessidades, passando pelo projeto e construção, e chegando ao uso e a operação — visando o aperfeiçoamento do nível de sustentabilidade da edificação em todas as suas dimensões e não somente em um de seus aspectos. A título de esclarecimento, a descreve-se abaixo os aspectos avaliados pela certificação:

- Relação do edifício com o entorno;
- Escolha integrada de produtos, sistemas e processos construtivos;
- Canteiros de obra com baixo impacto ambiental;
- Gestão da energia, água e resíduos;
- Manutenção;

- Conforto acústico, visual, olfativo e higrotérmico; e
- Qualidade sanitária do ar, da água e do ambiente.

Assim, todos os projetos de arquitetura e seus respectivos projetos complementares (geotecnia, estrutura, instalações prediais e urbanas, automação e programação visual), urbanização (redes de infraestrutura, calçamento, paisagismo e sinalização de orientação) bem como a execução das 284 obras passaram por processo de certificação regular nas fases de programa, concepção (projeto) e realização (execução).

#### 5.4.1 Adoção de critérios de sustentabilidade ambiental na aquisição de bens e na contratação de serviços ou obras

A Fundação Oswaldo Cruz, dentre sua gama de atividades, apresenta uma gestão de compras descentralizada, sendo que as ações realizadas por cada uma delas carecem de uma hegemonia e uma padronização. O Governo Federal através da Instrução Normativa nº 01, de 19 de janeiro de 2010, estabeleceu critérios de sustentabilidade ambiental, que estão sendo considerados nos processos de aquisição de bens, contratação de serviços ou obras pela Administração Pública Federal direta, autárquica e fundacional, e na medida do possível, a Fiocruz vem sistematicamente implantando as orientações do Decreto nº 7.746/2012. Contudo, dado as circunstâncias operacionais, o fato da ampla maioria das licitações se dar pela forma de pregão, há ainda a necessidade do aprofundamento da prática e conhecimentos necessários em todos os integrantes da Cadeia Logística de Suprimentos, e que a prática da sustentabilidade permeie por todos os integrantes da instituição, esse é um ponto a ser reforçado nas práticas de contratações da Fiocruz.

A Cogic, através dos Serviço de Compras e Contratos atende à IN MPOG nº 05/2017, com total observância ao seu art. 1º que trata dos os critérios e práticas de sustentabilidade nas contratações de serviços para a realização de tarefas executivas sob o regime de execução indireta, por órgãos ou entidades da Administração Pública federal direta, autárquica e fundacional.

## 6 RELACIONAMENTO COM A SOCIEDADE

### 6.1 Canais de acesso do cidadão

Os canais de comunicação da Fiocruz com os usuários são definidos pelos órgãos colegiados da instituição. A demanda pela criação dos mesmos pode ser encaminhada pelas próprias unidades, assessorias ou pela Câmara Técnica de Informação e Comunicação, e são disseminados em toda a Instituição através da Carta de Serviços Fiocruz. Na Tabela abaixo, estão listados os principais canais de comunicação disponibilizados pela Fiocruz.

Tabela 20 – Canais de Comunicação – Fiocruz 2017

Canais de Relacionamento	Público-alvo	Objeto/Forma de Acesso/Conteúdo
Serviço de Ouvidoria	Sociedade em geral e trabalhadores da instituição	<p>Recebe manifestações de reclamação, denúncia, sugestão e elogio, relacionadas aos serviços prestados pela Fiocruz, feitas pelos cidadãos e/ou trabalhadores da instituição. Deve ser acionado, preferencialmente, após serem esgotadas todas as possibilidades de atendimento na unidade responsável pelo serviço ou caso o atendimento recebido não seja considerado satisfatório ou adequado.</p> <p><b>Forma de Acesso:</b> pessoalmente, por telefone, carta, internet (Portal Fiocruz) ou caixas de comunicação, localizadas nas unidades que prestam serviço diretamente ao cidadão.</p> <p><b>Responsável:</b> Ouvidoria Geral</p> <p><b>Tel.:</b> (21) 3885-1762</p> <p><b>Internet:</b> <a href="https://portal.fiocruz.br/pt-br/content/ouvidoria">https://portal.fiocruz.br/pt-br/content/ouvidoria</a></p> <p><b>Endereço:</b> Av. Brasil, 4365 – Manguinhos – Rio de Janeiro/RJ. CEP 21045-900</p>
Serviço de Informação ao Cidadão (SIC)	Sociedade em geral	<p>Serviço alocado na Ouvidoria Geral da Fiocruz para recebimento de pedidos de informação enquadrados pela Lei de Acesso à Informação (nº 12.527/ 2011). Atende às solicitações de informações cadastradas pelos cidadãos no e-SIC, sistema informatizado da Controladoria Geral da União.</p> <p>Obs.: São fornecidas orientações por telefone ou pessoalmente sobre como utilizar o sistema e-SIC/CGU.</p> <p><b>Forma de Acesso:</b> internet (Portal Fiocruz)</p> <p><b>Internet:</b> <a href="http://portal.fiocruz.br/pt-br/content/serviço-de-informação-ao-cidadão-sic">http://portal.fiocruz.br/pt-br/content/serviço-de-informação-ao-cidadão-sic</a></p> <p>Obs.: São fornecidas orientações por telefone, carta ou pessoalmente sobre como utilizar o sistema e-SIC/CGU.</p> <p><b>Responsável:</b> Ouvidoria Geral</p>
Fale Conosco	Sociedade em geral	<p>Recebe solicitações de informações relacionadas às diversas atividades da Fiocruz, tais como: cursos, serviços de saúde, medicamentos, vacinas, aquisições, suprimentos, entre outros.</p> <p><b>Forma de Acesso:</b> internet (Portal Fiocruz)</p> <p><b>Responsável:</b> ICICT – Instituto de Comunicação e Informação Científica e Tecnológica em Saúde</p> <p><b>Internet:</b> <a href="http://portal.fiocruz.br/pt-br/content/fale-conosco">http://portal.fiocruz.br/pt-br/content/fale-conosco</a></p>

		Obs.: Os Canais “Fale conosco” das Unidades podem ser acessados pelos sítios eletrônicos de cada uma delas
Serviço de Atendimento ao Cidadão (SAC)	Sociedade em geral	<p>Esclarece dúvidas sobre medicamentos, vacinas, kits de diagnóstico e biofármacos. Este canal pode ser utilizado para comunicar eventuais problemas relacionados aos produtos, fazer sugestões e críticas e notificação de suspeita de reação adversa a medicamentos. As manifestações recebidas são tratadas, acompanhadas e enviado o retorno aos usuários pela Unidade responsável da Fiocruz.</p> <p><b>Forma de Acesso:</b> telefone, carta ou e-mail.</p> <p><b>Responsáveis:</b> SAC Bio-Manguinhos (vacinas, biofármacos e kits diagnóstico); SAC Farmanguinhos (medicamentos).</p> <p><b>SAC Bio-Manguinhos</b>  <b>Tel.:</b> 08000 210 310  <b>E-mail:</b> <a href="mailto:sac@bio.fiocruz.br">sac@bio.fiocruz.br</a>  <b>Endereço:</b> Avenida Brasil 4.365 - Manguinhos, Rio de Janeiro, RJ, CEP 21.040-900 (Pavilhão Rocha Lima).</p> <p><b>SAC Farmanguinhos</b>  <b>Tel.:</b> 0800 024 1692  <b>E-mail:</b> <a href="mailto:sac@far.fiocruz.br">sac@far.fiocruz.br</a>  <b>Endereço:</b> Avenida Comandante Guarany, 447 - Jacarepaguá, Rio de Janeiro, RJ, CEP 22.775-903</p>
Atendimentos via telefones (ligações gratuitas - 0800)	Sociedade em geral	<p>Recebe pedidos de informação e orientações relacionadas a serviços prestados por Unidades da Fiocruz.</p> <p><b>Forma de Acesso:</b> telefone.</p> <p><b>Responsáveis/Tel.:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Comunicação com Ensino à Distância (EAD)/ENSP Tel.: 0800 22 55 30</li> <li>• Informações sobre Banco de Leite Humano (BLH)/IFF Tel.: 0800 026 8877</li> <li>• Canal Saúde - Serviço de Atendimento ao Telespectador (SAT) Tel.: 0800 701 8122</li> <li>• Serviço de Gestão Acadêmica (SECA)/ENSP; Tel.: 0800 023 0085</li> <li>• SOS Amamentação/IFF Tel.: 0800 026 8877</li> </ul>
Audiência Pública	Trabalhadores, gestores, alunos e cidadãos/usuários interessados no tema proposto	<p>Encontros públicos presenciais promovidos pela Fiocruz, em torno de temáticas específicas, com o objetivo de discutir aspectos concernentes a uma determinada política, sendo aberta a participação de grupos interessados, para consultar os envolvidos acerca de suas principais opiniões e demandas para o caso específico.</p> <p><b>Forma de Acesso ao Serviço:</b> pessoalmente em encontros públicos presenciais e participação virtual (por web conferência e e-mail)</p> <p><b>Responsável:</b> Gabinete da Presidência da Fiocruz  <b>E-mail:</b> <a href="mailto:gabinete@fiocruz.br">gabinete@fiocruz.br</a>  <b>Tel.:</b> (21) 3885-1616</p>

		<b>Endereço:</b> Campus Sede: Av. Brasil 4.365 – Manguinhos, Rio de Janeiro/ RJ, CEP: 21.040-360, Pavilhão Mourisco, 5º andar
Conselho Superior da Fiocruz	Representantes indicados da sociedade civil organizada e Presidente da Fiocruz	<p>Instância colegiada de controle social e de caráter consultivo, cujos membros são externos à Fiocruz, o Conselho Superior tem como objetivo prestar assessoria à Fundação no cumprimento de sua missão como instituição pública e estratégica para a Saúde. Suas competências estão inscritas no Estatuto da Fiocruz, e seu funcionamento é ordenado por regimento próprio.</p> <p><b>Forma de Acesso:</b> pessoalmente.</p> <p><b>Responsável:</b> Gabinete da Presidência da Fiocruz.</p> <p><b>E-mail:</b> gabinete@fiocruz.br</p> <p><b>Tel.:</b> (21) 3885-1616</p> <p><b>Endereço:</b> Campus Sede: Av. Brasil 4.365 – Manguinhos, Rio de Janeiro/ RJ, CEP: 21.040-360, Pavilhão Mourisco, 5º andar</p>
Conselho Gestor do Centro de Saúde Escola Germano Sinval Faria (CSEGSF)/Escola Nacional de Saúde Pública (Ensp)	Representantes das comunidades, trabalhadores e gestores	<p>Fórum coletivo de deliberação para o exercício do controle social que prevê a participação dos trabalhadores, gestores e moradores de Manguinhos na formulação de propostas, avaliação de processos de gestão e uso de recursos. A representação ocorre de forma paritária, sendo: 3 (três) membros são representantes da gestão, 3 (três) representam os trabalhadores da saúde e 6 (seis) são os representantes dos usuários.</p> <p><b>Forma de Acesso:</b> pessoalmente em encontros presenciais.</p> <p><b>Responsável:</b> CSEGSF/ENSP</p> <p><b>Tel.:</b> (21) 2598-2519</p> <p>Prédio Ernani Braga. Térreo.</p> <p><b>Endereço:</b> Rua Leopoldo Bulhões 1.480, Manguinhos, Rio de Janeiro – RJ, CEP 21.041-210</p>
Conselho Gestor Intersetorial - TEIAS Manguinhos	Representantes de instâncias governamentais da área de saúde e dos setores sociais da educação e assistência social; dos gestores dos equipamentos de saúde; dos profissionais de saúde; dos profissionais do setor de educação e cidadãos-usuários (comunidade Manguinhos)	<p>O Conselho Gestor Intersetorial (CGI) abrange todo o território de Manguinhos e é paritário na participação do poder público e da comunidade, incluindo além da representação do setor Saúde, o setor da Educação e da Assistência Social. O CGI tem a função de acompanhar, pactuar e fiscalizar as ações de saúde na Atenção Primária, realizadas em Manguinhos.</p> <p><b>Forma de Acesso:</b> pessoalmente em encontros presenciais.</p> <p><b>Responsável:</b> Centro de Saúde Escola Germano Sinval Faria /ENSP</p> <p><b>Tel.:</b> (21) 2598-2519</p> <p><b>Site:</b> <a href="http://andromeda.ensp.fiocruz.br/teias/conselhos">http://andromeda.ensp.fiocruz.br/teias/conselhos</a></p> <p><b>Endereço:</b> Rua Leopoldo Bulhões 1.480, Manguinhos, Rio de Janeiro - RJ, CEP 21.041-210.</p>

Mídias sociais	Sociedade em geral	<p><i>Fan page (Facebook):</i> página oficial de relacionamento com os usuários, atendimento à população e divulgação de agendas, programas e ações da Fiocruz para informações.  <a href="http://www.facebook.com/oficialfiocruz">http://www.facebook.com/oficialfiocruz</a></p> <p><i>Twitter:</i> acompanhamento de notícias e informações sobre os principais acontecimentos da instituição.  <a href="https://twitter.com/fiocruz">https://twitter.com/fiocruz</a></p> <p><i>YouTube:</i> canal oficial da Fiocruz dedicado à publicação de vídeos informativos de caráter institucional e de interesse da população.  <a href="http://www.youtube.com/user/fundacaooswaldocruz">http://www.youtube.com/user/fundacaooswaldocruz</a></p> <p><i>Instagram:</i> perfil oficial de relacionamento com os usuários.  <a href="https://instagram.com/oficialfiocruz">https://instagram.com/oficialfiocruz</a></p> <p><b>Forma de Acesso:</b> internet  <b>Responsável:</b> Coordenação de Comunicação Social (CCS/Presidência/Fiocruz)  <b>Tel.:</b> (21) 3885-1658 ou (21) 3885-1776  <b>Endereço:</b> Av. Brasil 4.365 – Manginhos, Rio de Janeiro/ RJ, CEP: 21.040-360, Pavilhão Mourisco, 5º andar</p>
Portal Fiocruz	Sociedade em geral	<p>O Portal conjuga áreas de notícias e de textos institucionais, que buscam sempre esclarecer para o público externo, quais são e como funcionam os serviços e produtos da Fiocruz. Com uma estrutura que oferece diferentes formas de navegação: hierárquica, por meio de destaques, busca, etc. o espaço on-line foi planejado para permitir que os usuários encontrem com facilidade a informação que procuram. Ao mesmo tempo, o portal serve como porta de entrada para o acesso aos demais veículos de comunicação e de atendimento on-line da Fiocruz.</p> <p><b>Forma de Acesso:</b> internet <a href="http://www.fiocruz.br">http://www.fiocruz.br</a>  <b>Responsável:</b> Instituto de Comunicação e Informação Científica e Tecnológica em Saúde (Icict)</p>
Agência Fiocruz de Notícias	Sociedade em geral	<p>A Agência Fiocruz de Notícias reúne as mais recentes e principais notícias de todas as unidades da Fundação Oswaldo Cruz em um único espaço. Voltado para o diálogo direto com jornalistas e formadores de opinião nacionais e internacionais, o espaço também permite que outros usuários encontrem informações sobre pesquisas, estudos e outros destaques da Fiocruz em divulgação científica.</p> <p><b>Forma de Acesso:</b> internet <a href="https://agencia.fiocruz.br/">https://agencia.fiocruz.br/</a>  <b>Responsável:</b> Coordenação de Comunicação Social (CCS/Presidência/Fiocruz)</p>

Fonte: CQuali, 2017.

Destacam-se como os principais canais de comunicação com os usuários dos serviços da Fiocruz e sociedade em geral, a Ouvidoria Geral da Fiocruz, o Canal Fale Conosco e o Serviço de Informação ao Cidadão (SIC).

A seguir são apresentadas algumas informações relevantes e resultados relacionados a estes canais:

## Ouvidoria Geral da Fiocruz

A Ouvidoria Geral da Fiocruz, tem como compromisso ser um canal isento e ético na interlocução da Fundação com a sociedade e com os seus trabalhadores. Recebe, analisa, encaminha e monitora as manifestações de reclamação, denúncia, elogio e sugestões relativas aos serviços prestados pela instituição, buscando assegurar, junto às unidades requisitadas, uma resposta tempestiva e eficaz às manifestações recebidas.

A Ouvidoria se empenha em mediar eventuais conflitos com auxílio dos responsáveis pelas áreas demandadas, estimulando que os gestores da instituição procurem resolver as questões apresentadas pelos cidadãos. Este órgão também orienta os gestores sobre a importância de aperfeiçoamentos e melhorias nos processos de gestão das unidades. Tais apontamentos ocorrem a partir da análise e interpretação do conteúdo das manifestações recebidas e enviadas em relatórios periódicos aos gestores das unidades.

No ano de 2017, foram recebidas pela Ouvidoria um total de 955 mensagens, distribuídas da seguinte forma, por natureza e tipo de contato:

Quadro 72 – Mensagens recebidas pela Ouvidoria – Fiocruz 2017

Natureza da Comunicação	Tipo de Contato				Total
	Telefone	Pessoalmente	Internet	Caixa de Comunicação	
Reclamação	89	17	229	18	353
Sugestão	0	0	20	0	20
Elogio	14	0	37	19	70
Denúncia	2	3	111	0	116
Sic	9	0	180	0	189
Solicitações	15	3	177	2	197
*Outros	0	0	10	0	10
<b>TOTAL</b>	<b>129</b>	<b>23</b>	<b>764</b>	<b>39</b>	<b>955</b>

Fonte: Ouvidoria, 2017.

\*Outros: mensagens não atinentes à Fiocruz, mas para as quais foram dados os devidos encaminhamentos e orientações. O resultado para o ano de 2017 do indicador global da Avaliação do Desempenho Institucional da Fiocruz relacionado ao percentual de mensagens atendidas pela Ouvidoria é descrito na tabela a seguir.

Tabela 21 – Resultado do indicador global institucional relativo ao percentual de mensagens atendidas pela Ouvidoria – Fiocruz 2017.

Nome do Indicador	Fórmula	Unidade de Medida	Meta 2017 %	Valor apurado	Percentual de atingimento da meta
Percentual de mensagens atendidas no prazo pactuado na Instrução Normativa nº 1 da Ouvidoria Geral da União / Controladoria Geral da União	(Total de mensagens que foram respondidas no prazo máximo de vinte dias/ Total de mensagens respondidas) x100	%	≥ 75%	76%	101,3%

Fonte: Ouvidoria, 2017.



Dentre as atividades da Ouvidoria em 2017, destaca-se a participação na organização do IV Fórum de Ouvidorias Públicas do Estado do Rio de Janeiro, cujo tema foi “O papel desempenhado pelas Ouvidorias nos serviços públicos”.

### Canal Fale Conosco

O Canal Fale Conosco do Portal Fiocruz disponibiliza uma página própria, contendo um formulário específico que permite aos cidadãos o envio de solicitações e pedidos de informação em geral, tais como: cursos, serviços de saúde, medicamentos, vacinas, aquisições, suprimentos, entre outros. Em 2017 foram recebidas 5.227 mensagens válidas, das quais 3.845 foram respondidas diretamente pelo Fale Conosco do Portal Fiocruz, totalizando 79% das mensagens, as mensagens restantes são relacionadas às demandas específicas das Unidades, e são redirecionadas as mesmas. Periodicamente, também são gerados relatórios com solicitações consolidadas para o encaminhamento aos gestores com o objetivo de implementação de ações corretivas e preventivas específicas.

Além disso, a maioria das Unidades da Instituição possui, em seus sítios eletrônicos, canais de comunicação com o usuário, também denominados como Fale Conosco, que são voltados, principalmente, para o atendimento de informações e solicitações específicas de cada uma delas. No entanto, por meio do próprio sítio eletrônico do Portal Fiocruz o usuário pode acessar os diversos canais de relacionamento ou especificamente de atendimento ao público.

No ano de 2017, o resultado do indicador global da Avaliação do Desempenho Institucional da Fiocruz relacionado à performance de atendimento das solicitações da ferramenta do “Fale Conosco” no Portal da Fiocruz é descrito na tabela a seguir.

Tabela 22 – Resultado do indicador global institucional relativo à Ferramenta "Fale Conosco" do Portal Fiocruz – Fiocruz 2017

Nome do Indicador	Fórmula	Unidade de Medida	Meta 2016%	Valor apurado	Percentual de atingimento da meta
Performance do atendimento as solicitações da Ferramenta "Fale Conosco" do Portal da Fiocruz	(Total de mensagens respondidas em até 10 dias pela ferramenta “Fale Conosco” do Portal da Fiocruz no período / Total de mensagens recebidas no período) x 100	%	100%	96%	96%

Fonte: Portal Fiocruz, 2017.

### Serviço de Informação ao Cidadão (SIC):

O Serviço de Informação ao Cidadão (SIC) está alocado na Ouvidoria Geral da Fiocruz para acolher os pedidos de informação enquadrados pela Lei de Acesso à Informação (nº 12.527/2011). Recepciona os pedidos de informação recebidos pelo e-SIC, sistema informatizado da Controladoria Geral da União, relativos a documentos e informações institucionais que não estejam disponibilizados no Portal ou por outras vias administrativas de forma proativa.

No ano de 2017 o SIC Fiocruz recebeu via e-SIC/CGU 223 pedidos. Deste total, 189 foram cadastrados no sistema informatizado da Ouvidoria para tramitação interna, junto às unidades demandadas da Fiocruz. Os 34 pedidos restantes, foram respondidos diretamente aos cidadãos no e-SIC, sem a necessidade de tramitar internamente, pois se tratavam de temas cuja resposta ou orientações a Ouvidoria já detinha para disponibilizar.

Em sua maioria, os pedidos à Fiocruz dizem respeito a informações sobre a área de gestão de recursos humanos e força de trabalho da Fiocruz, e sobre licitação de insumos para vacinas e medicamentos, e contratos de transferência de tecnologia.

Tabela 23 – Resultado do indicador relativo aos pedidos de informação ao SIC – Fiocruz 2017.

Nome do Indicador	Fórmula	Unidade de Medida	Meta 2017%	Valor apurado	Percentual de atingimento da meta
Percentual de pedidos de informação ao Serviço de Informação ao Cidadão (SIC) respondidos no prazo estabelecido pela Lei de Acesso à Informação (LAI)	(Total de pedidos SIC respondidos em até 20 dias/ Total de pedidos SIC respondidos) x100	%	≥70%	61%	87,1%

Fonte: Ouvidoria, 2017

## 6.2 Carta de Serviços ao Cidadão

A Carta de Serviços Fiocruz está na 3ª Edição, publicada em outubro de 2014, ainda encontra-se vigente e disponível para a consulta física de todos os públicos-alvo; em formato impresso nas principais portarias de acesso e recepção dos prédios das diversas unidades da Fiocruz e na Coordenação da Qualidade Fiocruz/VPDI, assim como o arquivo eletrônico disponível em meio digital, no Portal Fiocruz:

<https://portal.fiocruz.br/pt-br/content/carta-de-servi%C3%A7os-ao-cidad%C3%A3o-0>

No Portal Fiocruz atualmente também é possível encontrar informações sobre alguns serviços prestados pela instituição, considerando temas como: “Atendimento à população” e “Serviços a profissionais e instituições”. Entretanto, a estrutura do Portal Fiocruz hoje não segue a lógica de carta de serviços eletrônica (“navegável”) e nem apresenta o conteúdo total de serviços publicados no formato impresso.

Em 2016, foi iniciado o Projeto de Atualização da Carta de Serviços Fiocruz que apresenta como objetivo principal o desenvolvimento da Carta de Serviços Fiocruz em formato eletrônico, disponibilizado via Portal Fiocruz e, por consequência, a não utilização do formato impresso. Pode-se destacar vários benefícios relacionados à utilização do formato eletrônico, tais como: unificação da base de dados de serviços da Instituição; redução de custos e promoção da sustentabilidade ambiental; redução do tempo para atualização das informações contidas na Carta; simplificação e padronização da linguagem e consequente melhoria na comunicação com o usuário; rastreabilidade das informações.

A coordenação do Projeto está sendo realizada pela Coordenação da Qualidade (CQuali) e pelo Instituto de Comunicação e Informação Científica e Tecnológica em Saúde (Icict). O cadastramento dos serviços na plataforma eletrônica é feito por todas as unidades e áreas da Fiocruz que prestam serviços aos usuários externos sendo, portanto, uma atividade que vem mobilizando toda a Instituição. As atividades técnicas/operacionais necessárias à construção de um sítio piloto foram realizadas com sucesso em 2016. Em 2017, foram realizados testes, melhorias, e treinamento dos profissionais envolvidos no cadastramento de serviços, atividades necessárias para o lançamento do instrumento, previsto para o primeiro semestre de 2018.

### 6.3 Aferição do grau de satisfação dos cidadãos-usuários

#### **Implantação da Pesquisa de Satisfação pelas Unidades Fiocruz (Sistemas Locais da Qualidade)**

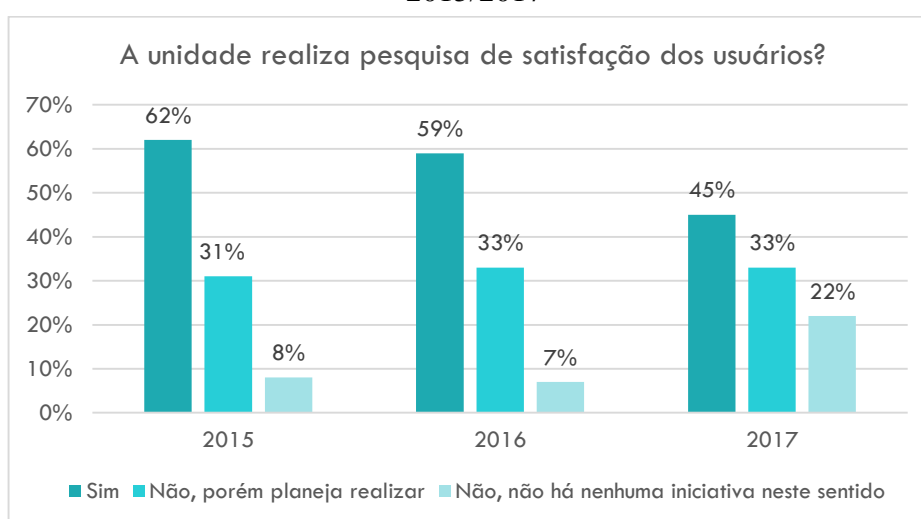
Anualmente é realizado o acompanhamento dos Sistemas Locais de Gestão da Qualidade Fiocruz (SLGQ) nas Unidades da Instituição. Para este acompanhamento é utilizado um sistema informatizado denominado de Sistema de Acompanhamento da Gestão da Qualidade Fiocruz (SAGeQ).

Este sistema foi desenvolvido para suportar requisitos oriundos de normas e/ou regulamentos relacionados à gestão da qualidade aplicável às instituições de Ciência e Tecnologia em Saúde. O SAGeQ tem como propósito acompanhar a Gestão da Qualidade nas Unidades da Fiocruz, a fim de identificar os aspectos para os quais se façam necessárias ações corporativas para a melhoria e/ou consolidação do Sistema de Gestão da Qualidade Fiocruz (SGQ).

A metodologia utilizada no SAGeQ para a coleta de dados nas Unidades da Fiocruz acontece por meio de um questionário de acompanhamento do SQG que funciona como um instrumento gerencial aplicado em modo on-line. O questionário é composto por diversos formulários que apresentam questões para o respondente com a finalidade de medir a adesão a requisitos de gestão da qualidade.

Neste questionário encontra-se uma pergunta relacionada ao grau de implantação da pesquisa de satisfação pelas Unidades, conforme demonstrado no gráfico a seguir.

Gráfico 26 - Percentual de Unidades que realizam a pesquisa de satisfação dos usuários – Fiocruz 2015/2017



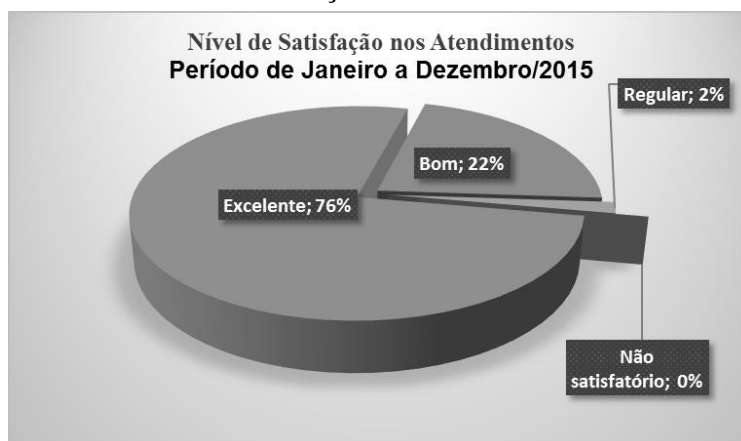
Fonte: CQuali, 2017.

Os anos de 2015 e 2016, percebe-se uma tendência nos resultados. Contudo, em 2017 houve uma elevação substancial na porcentagem de Unidades que não realizam pesquisa de satisfação e não possuem iniciativa neste sentido.

A seguir, são apresentados os resultados relacionados às pesquisas de satisfação aplicadas nas duas unidades produtivas da Instituição, Farmanguinhos e Bio-Manguinhos.

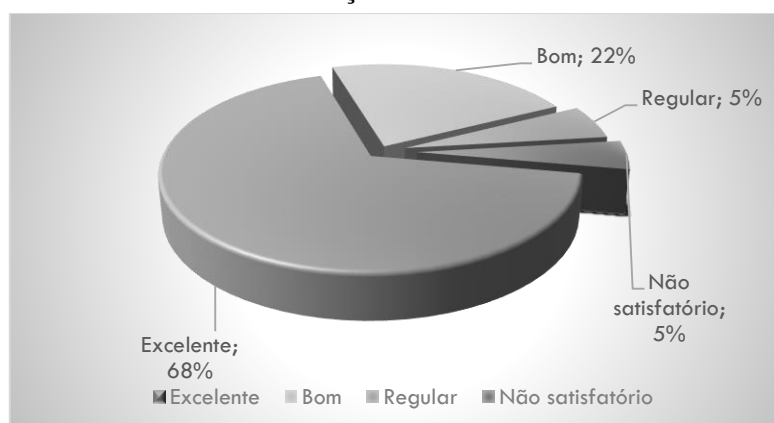
Em **Farmanguinhos**, as demandas relacionadas aos medicamentos produzidos são tratadas pelo Serviço de Atendimento ao Cidadão (SAC). Todos os contatos recebidos são classificados (reclamação, notificação de evento adverso ou informação/solicitação), registrados e recebem uma codificação numérica. O SAC de Farmanguinhos realiza uma pesquisa de satisfação, que compila informações sobre o seu atendimento. Nos gráficos a seguir podemos observar o nível de satisfação dos clientes com relação aos atendimentos recebidos nos anos de 2015 e 2017. Ao longo dos anos, a pesquisa tem demonstrado o aumento do nível de excelência no atendimento.

Gráfico 27 – Nível de Satisfação nos Atendimentos – Fiocruz 2015



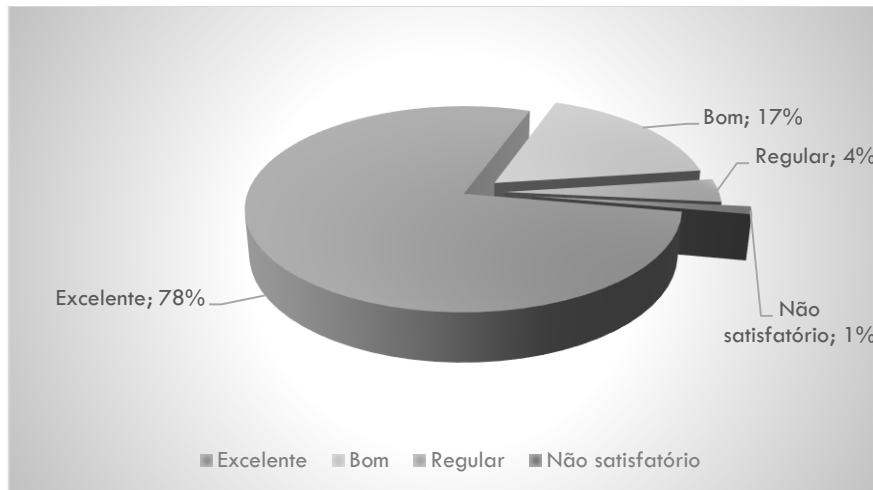
Fonte: SAC Farmanguinhos, 2017.

Gráfico 28 – Nível de Satisfação nos Atendimentos – Fiocruz 2016



Fonte: SAC Farmanguinhos, 2017.

Gráfico 29 – Nível de Satisfação nos Atendimentos – Fiocruz 2017



Fonte: SAC Farmanguinhos, 2017.

Em **Bio-Manguinhos**, visando valorizar a opinião dos seus usuários e a melhoria contínua dos seus produtos, a pesquisa de satisfação é uma ferramenta utilizada desde 2004. As pesquisas qualitativas e quantitativas de satisfação são aplicadas anualmente em contato telefônico com os clientes de cada produto. A Divisão de Atendimento ao Cliente e Pós-marketing (DIACM) é responsável pela aplicação dos questionários junto aos clientes.

A pesquisa de satisfação dos kits para diagnóstico é realizada junto aos representantes dos laboratórios centrais de cada estado que compõem a rede de 27 laboratórios centrais (LACEN), junto aos centros de testagem e aconselhamento (CTA) e maternidades que recebem os kits comprados pelo Departamento de DST, Aids e Hepatites Virais/MS.

A pesquisa referente às vacinas fornecidas por Bio-Manguinhos, aplicada às 27 secretarias estaduais, foi introduzida em 2006. Em 2008, também foi incluída a pesquisa de satisfação com biofármacos. Desde então, os coordenadores do Departamento de Assistência Farmacêutica (DAF) de cada Estado respondem pela satisfação do produto.

Em 2012, foi implementada a pesquisa do kit NAT aplicada aos 14 hemocentros que recebem o produto. Os novos produtos são inseridos à pesquisa a partir do primeiro ano completo de sua introdução no mercado. As informações resultantes destas pesquisas de satisfação, reclamações e sugestões dos usuários são utilizadas para o aprimoramento de produtos e serviços.

Para melhorar o atendimento ao cliente, foi adotado um novo sistema de gestão do relacionamento com clientes e sociedade. O sistema permite pleno registro e acompanhamento das informações provenientes do campo, conferindo rastreabilidade e segurança dos dados.

Além de se aplicar aos produtos, atualmente, fornecidos por Bio-Manguinhos, o sistema é de fundamental importância para dar suporte a novos produtos, principalmente aos reativos para diagnóstico, com prestação de serviços de assistência técnica de equipamentos, a exemplo do Kit NAT.

Ao longo dos anos, a pesquisa foi reestruturada a fim de obter melhores resultados. Em 2013 adotou-se uma nova metodologia de cálculo, considerando-se a média ponderada dos critérios "qualidade", "embalagens" e "entregas", com pesos diferentes no grau de satisfação (de 1 a 5). Para a pesquisa do NAT é incluída ainda o critério "atendimento" devido ao serviço de assistência que é fornecido por Bio-Manguinhos e pelas empresas parceiras.

Na tabela a seguir, são apresentados os resultados da pesquisa de satisfação para as três linhas de produtos da Unidade de Bio-Manguinhos relativos ao período de 2007 a 2017.

Tabela 24 - Satisfação dos clientes com os produtos de Bio-Manguinhos – Focruz 2017

Produtos	2015	2016*	2017**
Vacinas	84,6 %	83,4 %	83,2 %
Biofármacos	81,1 %	79,9 %	71 %
Reativos para diagnóstico	82 %	80,6 %	80,5 %

Fonte: Departamento de Relações com o Mercado (DEREM), 2017.

\*2016: Foi incluída a vacina tetravalente na pesquisa, por estar agora com nosso rótulo (a única que continuou de fora devido ao rótulo não ser de BM foi a IPV). Não foram feitas as pesquisas dos testes rápidos DPP HIV e DPP Sífilis pois não houve compra do MS no ano.

\*\*2017: neste ano o mercado de interferon alfa se dissolveu por conta dos antivirais orais lançados em 2016 e que proporcionam praticamente a cura da hepatite C (eficácia acima de 90% no tratamento da doença). Por isso não aplicamos a pesquisa para este produto. E este ano incluímos o biofármaco alfataliglicerase na pesquisa, pois o produto já completou 1 ano com rótulo de BM. Além disso, algumas inconstâncias na compra da alfaepoetina de BM por parte do Ministério ao longo de 2017 também contribuiu para baixar o percentual de satisfação de biofármacos para o ano.

A **Ouvidoria Geral da Fiocruz**, por meio de seu sistema informatizado, encaminha sua Pesquisa de Satisfação ao Usuário visando monitorar seu atendimento, o tempo da resposta e a qualidade da resposta da Instituição à sociedade.

No ano de 2017, 103 pessoas responderam ao questionário (13% dos usuários). Neste cálculo foram expurgados os 189 pedidos informação, pois a cada mensagem encerrada no Sistema Informatizado da Ouvidoria, o cidadão recebe um link com a pesquisa supracitada. O cidadão que aciona o SIC Fiocruz utiliza sistema e-SIC da CGU, que possui uma pesquisa de satisfação própria.

Nos quadros abaixo apresentados estão os resultados no tocante à satisfação com o atendimento da Ouvidoria (excelente/bom ou regular/ruim), e também a percepção dos cidadãos quanto ao fornecimento de repostas esclarecedoras ou não pela Fiocruz.

Tabela 25 – Resultados dos indicadores relacionados ao Grau de satisfação com o atendimento da Ouvidoria – Fiocruz 2017

Nome do Indicador	Fórmula	Unidade de Medida	Meta 2017 %	Valor apurado	Percentual de atingimento da meta
Grau de satisfação com o atendimento da Ouvidoria	(Total de avaliações classificadas como excelentes e boas na pesquisa de satisfação/Total de avaliações - Escala: excelente; Bom; Regular; Ruim) x100	%	≥ 83%	84%	101,2%
Grau de satisfação com a resposta da instituição	(Total de pessoas que avaliaram a resposta da Unidade como esclarecedora na pesquisa de satisfação/ Total de pessoas que responderam essa pergunta na pesquisa) x100	%	≥75%	67%	89,3%

Fonte: Ouvidoria, 2017.

#### 6.4 Mecanismos de transparência das informações relevantes sobre a atuação da unidade

A Fundação Oswaldo Cruz utiliza mecanismos de transparência ativa e passiva para divulgação das informações produzidas ou mantidas pelo órgão, de modo a dar maior transparência as ações institucionais e em cumprimento à Lei de Acesso à Informação (Lei 12.527, de 18/11/2011). Essas informações podem ser solicitadas por pessoas físicas e jurídicas de forma virtual ou presencial. A VPGDI é a responsável pelo monitoramento da Lei de Acesso à Informação (LAI) no âmbito da Fiocruz.

A Fiocruz divulga sua Carta de Serviços desde 2011, apresentando os principais compromissos da Fundação no atendimento aos usuários e busca facilitar o acesso aos seus diversos serviços e produtos ([https://portal.fiocruz.br/sites/portal.fiocruz.br/files/documentos/carta2014\\_final.pdf](https://portal.fiocruz.br/sites/portal.fiocruz.br/files/documentos/carta2014_final.pdf)).

A Fiocruz implantou em seu Portal (<https://portal.fiocruz.br/pt-br/content/acesso-à-informação>) o espaço de “Acesso à Informação”, contendo o rol de informações necessárias para compor o conjunto da Transparência Ativa (informações institucionais disponibilizadas de forma espontânea) e, estabeleceu, como mecanismo de Transparência Passiva, o Serviço de Informação ao Cidadão – SIC Fiocruz, sendo a Ouvidoria a instância responsável por gerenciar as demandas dos usuários.

No espaço dedicado “Acesso à Informação” do Portal Fiocruz são divulgadas informações institucionais da Fiocruz, compreendendo: Ações e programas, Auditorias, Convênios, Despesas, Licitações e contratos, Servidores, Perguntas frequentes, Sobre a Lei de Acesso à Informação, Serviço de Informação ao Cidadão - SIC, Projetos Fiotec, Informações classificadas. Também foi disponibilizado um tutorial sobre a Lei de Acesso à Informação, para facilitar a compreensão do cidadão sobre o tema. Recentemente, foi incluída a seção referente ao Plano de Dados Abertos da Fiocruz, instituído pela Portaria 238/2018-PR, em que o mesmo pode ser acessado no link [https://portal.fiocruz.br/sites/portal.fiocruz.br/files/documentos/plano\\_de\\_dados\\_abertos\\_fiocruz\\_2018.pdf](https://portal.fiocruz.br/sites/portal.fiocruz.br/files/documentos/plano_de_dados_abertos_fiocruz_2018.pdf).

O Plano de Dados Abertos (PDA) Fiocruz apresenta as orientações para as ações de implementação e promoção da abertura de dados da Instituição. O documento visa definir os padrões e o alinhamento dos processos de publicação dos dados na internet, e de acordo com as metodologias e as boas práticas da transparência na Administração Pública.

Na seção referente às “Auditorias” (<http://portal.fiocruz.br/pt-br/content/auditorias>), no Portal Fiocruz, são divulgadas informações sobre a prestação de contas anual da Fundação, em cumprimento ao caput do Art. 20-B do Decreto 3.591/2000 e à Portaria da Controladoria Geral da União 262/2005. É disponibilizado à sociedade o resumo dos processos de prestação de contas dos últimos anos julgados pelo Tribunal de Contas da União e os relatórios de auditoria anual de contas, elaborados pela CGU/RJ, órgão ao qual a Fiocruz está jurisdicionada, com seus respectivos certificados de auditoria e pareceres do dirigente do controle interno.

As informações detalhadas sobre os programas, ações, projetos e atividades executadas pela Fundação podem ser encontradas nos Relatórios de Gestão, divulgados anualmente e disponíveis para download (<https://portal.fiocruz.br/pt-br/content/acoes-e-programas>).

A Fiocruz constituiu uma Comissão Permanente para Avaliação de Documentos Sigilosos (CPADS), conforme sugerido pelo Artigo 34 do Decreto 7.724/2012. A Comissão Permanente de Acesso a Informações – CPAI/Fiocruz, instituída pela Portaria 485/2014-PR (alterações portarias 1203/2016-PR e 404/2017-PR), tem entre suas atribuições definir metodologia de trabalho e estabelecer critérios para a classificação, desclassificação ou reavaliação de documentos, dados e informações, bem como para o tratamento das informações pessoais e das informações com sigilo atribuído por outras hipóteses legais. A CPAI/Fiocruz desenvolveu um procedimento para normatizar a atividade de classificação e desclassificação de informações, o “Procedimento para Tratamento e Classificação de Informações Sigilosas da Fiocruz”, disponível no link:

<http://www.sigda.fiocruz.br/component/content/article/2-sigda/43-comissao-permanente-de-acesso-a-informacoes-cpai>.

Também são divulgados o rol das informações classificadas, em cada grau de sigilo e o rol das informações desclassificadas nos últimos doze meses no âmbito da Fundação Oswaldo Cruz, que podem ser encontrados na seção do Portal Fiocruz reservada ao tema:

<https://portal.fiocruz.br/pt-br/content/informa%C3%A7%C3%B5es-classificadas-0>.

Além disso, são disponibilizados os formulários de pedido de desclassificação e de recurso referente a pedido de desclassificação da informação. O envio de pedidos de desclassificação e recursos são recebidos pela Ouvidoria

A Fiocruz conta ainda com uma normatização para acesso às informações contidas em prontuários de pacientes, relativos ao período de 1909 a 1986, reunidos na Seção Hospital Evandro Chagas (atual Instituto Nacional de Infectologia Evandro Chagas - INI) do Fundo Instituto Oswaldo Cruz, recolhidos ao Departamento de Arquivo e Documentação da Casa de Oswaldo Cruz, para a pesquisa científica e a recuperação de fatos históricos de maior relevância (Artigo 31, § 3º e 4º da Lei 12.527/2011).

O Serviço de Informação ao Cidadão (SIC) da Fiocruz acolhe os pedidos de informação à Instituição com base na Lei de Acesso à Informação para todas as suas áreas onde, através de gerenciamento interno, são respondidos por um representante da LAI em cada unidade, de modo a qualificar a informação para o cidadão. Para solicitar uma informação à Fiocruz, o cidadão deve utilizar o e-SIC – Sistema Eletrônico do Serviço de Informação ao Cidadão, criado pela CGU para esta finalidade.



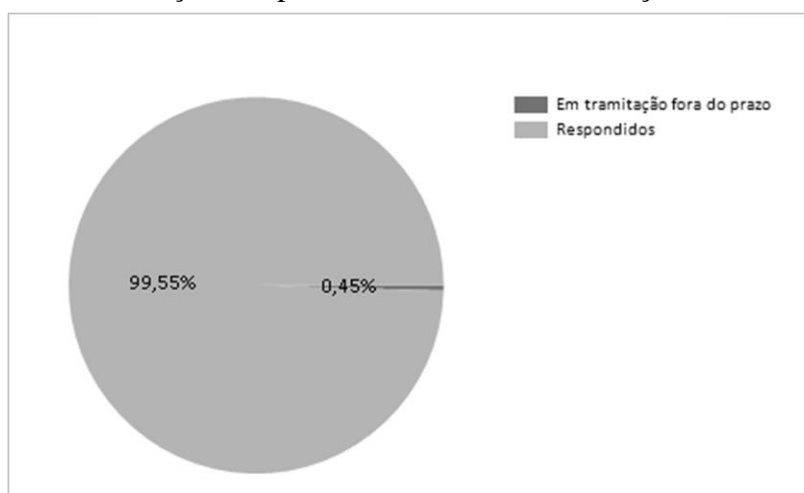
O sistema e-SIC permite que qualquer pessoa, física ou jurídica, realize pedidos de acesso à informação para órgãos e entidades do Poder Executivo Federal. Para o cidadão registrar um pedido de informação sustentado na LAI, não é necessário apresentar justificativa. A Lei estabelece o prazo máximo de 20 dias (prorrogáveis por mais 10 dias mediante justificativa do órgão) para que ele receba as informações solicitadas. O e-SIC permite o acompanhamento deste prazo pelo número de protocolo gerado. Além disso, viabiliza que o cidadão receba sua resposta por e-mail, apresente reclamações ou consulte as respostas recebidas. Os pedidos também podem ser realizados pessoalmente no SIC Fiocruz, mas todo e qualquer pleito originário da LAI deve ser cadastrado no e-SIC para acompanhamento de prazos e de recursos pela CGU.

O SIC Fiocruz fica localizado no Prédio da Ouvidoria (entre a Tenda da Ciência e a agência dos Correios). Av. Brasil, 4365 - Manguinhos, Rio de Janeiro-RJ. CEP: 21040-900. Telefone/Fax: (21) 3885-1762.

## Resultados

Os resultados a seguir referem-se à 2017, e foram extraídos dos relatórios estatísticos gerados pelo sistema e-SIC da CGU:

Gráfico 30 - Situação dos pedidos de acesso à informação – Fiocruz 2017



Fonte: Sistema e-SIC/CGU, 2017.

### Pedidos de acesso à informação

1) Quantidade de pedidos de acesso à informação:

Número de pedidos à Fiocruz - 224

Média mensal de pedidos – 18,67

2) Situação e características dos pedidos de acesso à informação:

Pedidos respondidos - 223

Pedidos em tramitação fora do prazo – 1

3) Resposta aos pedidos de acesso à informação

Tempo médio de resposta da Fiocruz – 23,44 dias

Nº de pedidos de prorrogação pela instituição – 27 (12,05% dos pedidos de acesso)

## 6.5 Medidas para garantir a acessibilidade aos produtos, serviços e instalações

O aprimoramento da acessibilidade do Campus Manguinhos tem sido um importante foco nas ações da Fiocruz.

Dada a complexidade das características físicas e arquitetônicas do Campus, e considerando ainda o cenário de restrições orçamentárias que impacta a alocação de recursos, são ações que vão se realizando de maneira gradativa, mas que espelham o profundo compromisso da instituição com a saúde pública e o acolhimento e atenção a todos os cidadãos, bem como o cumprimento das normativas técnicas e exigências legais que incidem sobre os órgãos públicos.

Ao longo de 2017, avançamos em algumas ações que já estavam em andamento e incluímos novos projetos e contratações no horizonte do planejamento, envolvendo sinalização tátil, adequação de passeios, travessias de pedestres, rampas, etc.

Como destaques entre as obras concluídas e entregues citamos:

- Obra de reforma do café, pátio interno, acessibilidade da quadra e estacionamento da Biblioteca do Pavilhão Haiti Moussatché – ICICT – FIOCRUZ/RJ
- Contratação de serviço de engenharia para adaptação da rede existente de telecomunicações com interligação de contingência de dados da Sala Cofre. Escopo de acessibilidade:
  - Adequação de passeios e construção de travessia elevada de pedestres no entorno do Pavilhão Leônidas Deane;
  - Adequação em passeios, com inclusão de sinalização tátil, no entorno do Pavilhão Rocha Lima;
  - Adequação de passeio, com inclusão de sinalização tátil, e construção de travessia elevada no acesso pela Portaria da Av. Brasil;
  - Início da intervenção em passeio em frente ao Pavilhão Gaspar Viana (Hospital Evandro Chagas).
- Serviço de engenharia para aquisição e instalação de estruturas modulares para o Centro de Operações Fiocruz (COF) e setor administrativo de Farmanguinhos. Escopo de acessibilidade:
  - Adequação do passeio em frente à edificação;
  - Construção de travessia elevada;
  - Acessibilidade no acesso à edificação e em todo andar térreo.
- Serviço de engenharia para aquisição e instalação de estruturas modulares para o INI. Escopo de acessibilidade:
  - Construção de passeio;
  - Acessibilidade no acesso às edificações Bioensaios e Administração e laboratórios NUST/HEC.
- Obra de reforma do Pavilhão Euclides Gandara e das subestações ETG-5 e ETG-26 e infraestrutura necessária para deslocamento da associação de pacientes do INI. Escopo de acessibilidade:
  - Adequação de passeios, com inclusão de sinalização tátil;
  - Construção de escada e rampa de acesso ao edifício INI;
  - Inclusão de sanitários acessíveis.

Além destas, estão em andamento as seguintes obras:

- Adequação de passeios à acessibilidade e reestruturação de redes de infraestrutura em trechos do campus Manguinhos – entorno de Bio-Manguinhos, INCQS e ENSP, com execução de calçadas e travessias acessíveis, abrigos para pontos de ônibus e placas informativas.
- Reforma do prédio principal e do prédio da biblioteca e auditório da Escola Politécnica de Saúde Joaquim Venâncio. Escopo de acessibilidade:

Execução de passarela metálica de acessibilidade entre os prédios principal e anexo

Adequação do palco do auditório às normas de acessibilidade

Alguns projetos também tiveram início em 2017 e estão em fase de elaboração:

- Elaboração de projeto para execução de redes de drenagem, esgotamento sanitário, iluminação pública e acessibilidade na Expansão do Campus
- Elaboração de projeto para urbanização de quadra no entorno do INI/CDTS
- Elaboração de projeto para contratação e sinalização de sinalização orientativa no Campus Manguinhos

**Outras ações:**

Participação no Comitê Fiocruz de Acessibilidade.

## 7 DESEMPENHO FINANCEIRO E INFORMAÇÕES CONTÁBEIS

### 7.1 Desempenho financeiro no exercício

No que concerne ao desempenho financeiro, a Fiocruz executou 97,03% do total de R\$ 2.746.297.648,00 de recursos aprovados na Lei Orçamentária Anual 2017. As despesas empenhadas no exercício correspondem a R\$ 2.664.821.127,63, tendo sido efetivamente pagos dentro do mesmo exercício o montante de R\$ 2.413.413.753,37, ficando inscrito em restos a pagar o montante de R\$ 251.407.374,26. Os recursos provenientes da arrecadação de receitas, em 2017, foram previstos em Lei no montante de R\$ 48.181.490,00, tendo sido efetivamente utilizado o montante de R\$ 22.502.989,89. Além desse tipo de receita, a Instituição recebeu de outros órgãos federais R\$ 2.959.351.412,04, tendo sido pago o valor de R\$ 1.999.913.076,30.

### 7.2 Tratamento contábil da depreciação, da amortização e da exaustão de itens do patrimônio e avaliação e mensuração de ativos e passivos

A Fundação Oswaldo Cruz, como órgão integrante do orçamento fiscal e de seguridade social do governo federal, executa sua contabilidade no Sistema Integrado de Administração Financeira SIAFI, apresentando suas Demonstrações Contábeis conforme previsão da Lei nº 4.320/64 e Resolução CFC nº 1.133/2008 que aprova a NBC.T 16.6 e atende aos critérios e procedimentos de mensuração e avaliação dos ativos e passivos previstos na Resolução CFC nº 1.137/2008, que aprova a NBC.T 16.10 e ao processo de Depreciação previsto na Resolução CFC nº 1.136/2008 que aprova a NBC.T 16.9 a saber:

Metodologia de mensuração dos elementos patrimoniais:

**Disponibilidades:** São mensuradas pelo valor original, feita a conversão, quando em moeda estrangeira, à taxa de câmbio vigente na data do Balanço.

**Aplicações Financeiras:** Realizadas através da transferência de recursos da Conta Única para a conta de Aplicação na Secretaria do Tesouro Nacional.

**Créditos e obrigações:** São mensurados e avaliados pelo valor original. Os créditos não tributários quando não recebidos nas datas apazadas, cuja certeza e liquidez foram apuradas, são cobrados administrativamente e quando não quitados são constituídos em Dívida Ativa não tributária, sendo atualizados de acordo com o índice e forma de cálculo prevista no Programa de Débitos do Tribunal de Contas da União.

**Estoques:** São mensurados e avaliados com base no valor de aquisição ou produção.

**Provisões e adiantamentos:** As provisões e adiantamentos concedidos à título de “Folha de Pagamento” são constituídos e baixados com base nos Demonstrativos de Despesas de Pessoal (DDP) seguindo as orientações da Macro função SIAFI 02.11.42.

**Imobilizado:** São mensurados e avaliados com base no valor de aquisição ou produção. Os bens móveis adquiridos a partir do ano de 2010 são depreciados pelo método das cotas constantes, utilizando a tabela de vida útil, valor residual e taxa estabelecidos pela Macro Função SIAFI 02.03.30.

Os bens móveis adquiridos antes de 2010 ainda não estão sujeitos a depreciação. A previsão para a inclusão do cálculo da depreciação para os demais bens móveis da instituição está previsto para o ano de 2018. Os cálculos e registros da depreciação dos imóveis da Fiocruz estão sendo realizados diretamente pela CCONT/STN.

**Intangíveis:** São mensurados e avaliados com base no valor de aquisição, prestação de serviços ou produção. Há ausência de identificação individualizada dos intangíveis e ausência do procedimento de amortização. Grupo de trabalho instituído pela portaria PR nº 1224/2014, realiza ações em suas unidades administrativas de Contabilidade, Patrimônio e Técnica (VPPLR/GESTEC) para a individualização de seus bens intangíveis (Marcas e Patentes/ Software) e implantação do procedimento de amortização desses bens.

Desde 2010, com as relevantes alterações contábeis iniciadas pela Secretaria do Tesouro Nacional, o patrimônio da Fiocruz passou a ser impactado pelas Variações Patrimoniais derivadas das NBC.T 16.9 e NBC.T 16.10, ou seja, o ativo imobilizado passou a ser avaliado com regularidade levando em consideração os impactos da depreciação, provisões e ajustes para perdas e os atos e fatos que afetam os ativos e passivos da instituição, como o reconhecimento de créditos a receber ou dívidas, estão gradativamente sendo evidenciados nas Demonstrações Contábeis do exercício financeiro de 2017. Embora tais registros ainda não significam a adoção completa das NBC.T 16.9 e NBC.T 16.10, já representam um avanço institucional para que o patrimônio da Fiocruz venha a refletir a real composição patrimonial.

### 7.3 Sistemática de apuração de custos no âmbito da unidade

A Fiocruz não possui uma sistemática estruturada de gerenciamento de custos nem um sistema informatizado próprio para apuração de custos. Contudo, ressalta-se iniciativas de estudos e gerenciamento de custos no âmbito algumas de unidades de assistência e produção.

No âmbito da assistência em saúde, no ano de 2016 deu-se início um projeto, sob a responsabilidade da Cogeplan, que tem como objetivo a implantação de um sistema de gestão de custos no Instituto Fernandes Figueira e Instituto Nacional de Infectologia.

O projeto é uma parceria da Fiocruz com o Ministério da Saúde, através de seu Departamento de Economia da Saúde, Investimentos e Desenvolvimento (DESID). O DESID desenvolveu um sistema de apuração de custos para ser implantado nos hospitais federais o disponibiliza a fim de propiciar que a cultura de gestão de custos, a análise de custos e consequências de intervenções em saúde possam promover um maior acesso da população às ações e serviços de saúde de qualidade e alocação mais eficiente dos recursos do SUS.

Por meio do projeto Cogeplan, em conjunto com as equipes do INI e no IFF, se encarregou de implementar o sistema web de informação de apuração de custos APURASUS nas referidas Unidades assistenciais.

O Projeto é gerido por profissionais com lotação distribuída na Cogeplan e nos Institutos, e teve seus trabalhos iniciados em junho de 2016, com previsão de conclusão no primeiro semestre de 2018.

Em 2016, foi realizada reunião com gestores dos hospitais sobre a importância da utilização da ferramenta de gestão de custos; foi composta e capacitada a equipe de trabalho sobre a metodologia

de gestão de custos utilizada no programa; dado início ao trabalho de campo para avaliação da estrutura administrativa/produtiva dos Institutos para identificação dos centros de custos existentes/necessários e para o preenchimento de formulários; e foi adaptado alguns dos sistemas estruturantes em uso nos Institutos para adequação ao APURASUS.

A etapas realizadas em 2017 estão listadas a seguir:

- Trabalho de campo para avaliação da estrutura administrativa/produtiva dos Institutos para identificação dos Centros de custos existentes/necessários;
- Trabalho de campo para preenchimento de formulários;
- Avaliação das respostas dos formulários;
- Estruturação do APURASUS para absorção de centros de custos das áreas de ensino, pesquisa e laboratórios de referência;
- Levantamento dos Gastos e da Produção dos hospitais;
- Elaboração de material descritivo sobre as experiências de implantação do APURASUS e de ampliação desse sistema para incorporação de centros de custos das áreas de ensino, pesquisa e laboratórios de referência.

Para o ano de 2018 estão previstos os seguintes passos:

- Finalização do levantamento dos Gastos e da Produção;
- Capacitação da equipe de trabalho dos Institutos para utilização do APURASUS. Capacitação realizada pelo DESID;
- Implantação (simulação e parametrização) do APURASUS nos hospitais;
- Acompanhamento e efetivação de ajustes que se façam porventura necessários;
- Alimentação e Retroalimentação no APURASUS (realizado pelas Institutos);
- Monitoramento e Avaliação Através de Relatórios APURASUS;
- Finalização de material descritivo sobre as experiências de implantação do APURASUS e de ampliação desse sistema para incorporação de centros de custos das áreas de ensino, pesquisa e laboratórios de referência.

No âmbito da área de produção, as Unidades Bio-Manguinhos e Farmanguinhos possuem sistemáticas próprias para realizar seus estudos de custos nos produtos fornecidos, como pode ser observado a seguir:

## Estrutura orgânica da unidade responsável pelo gerenciamento de custos

Figura 5 – Estrutura responsável pelo gerenciamento de custos em Bio-Manguinhos – Fiocruz 2017

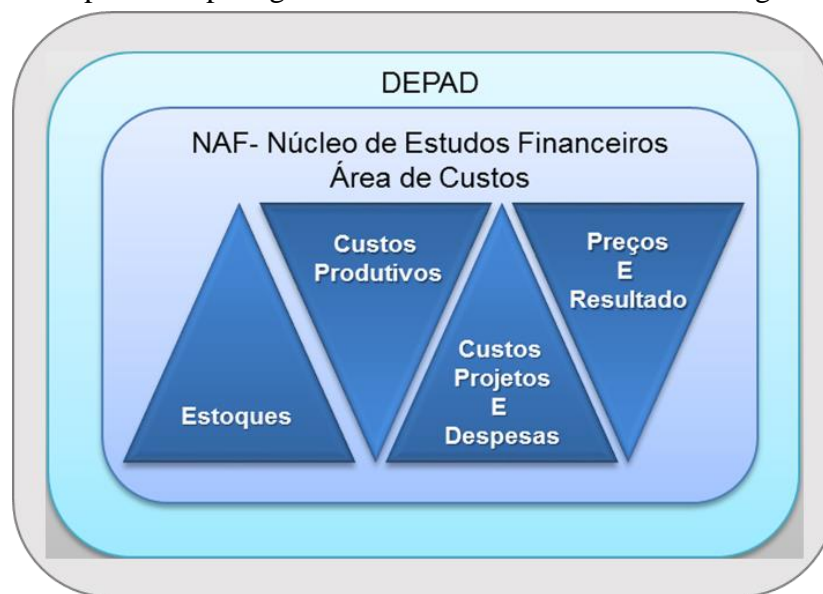
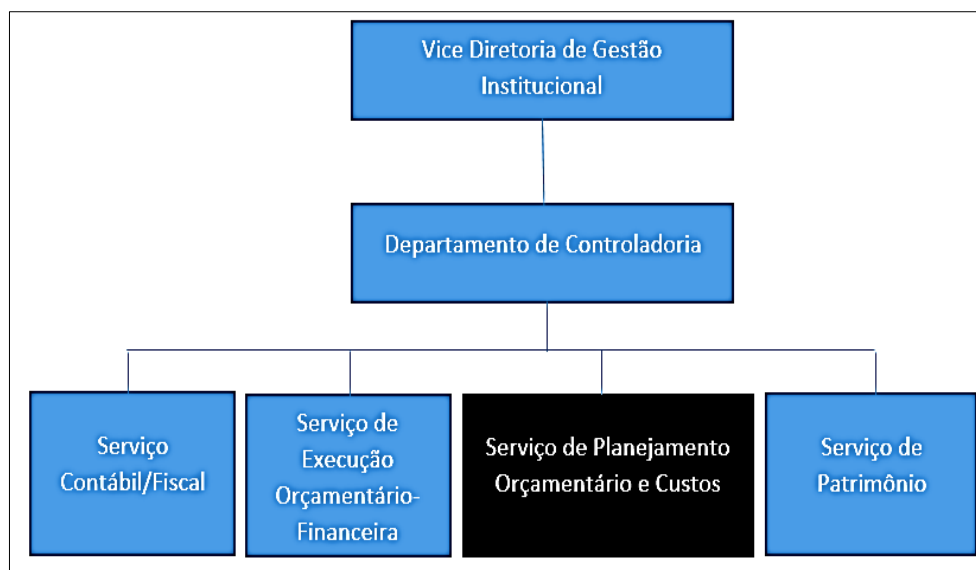


Figura 6 – Estrutura responsável pelo gerenciamento de custos em Farmanguinhos – Fiocruz 2017



### Subunidades administrativas da UPC das quais os custos são apurados

Bio-Manguinhos: Departamento de Administração (DEPAD). O gerenciamento de custos está sob responsabilidade dos gestores das unidades e subunidades.

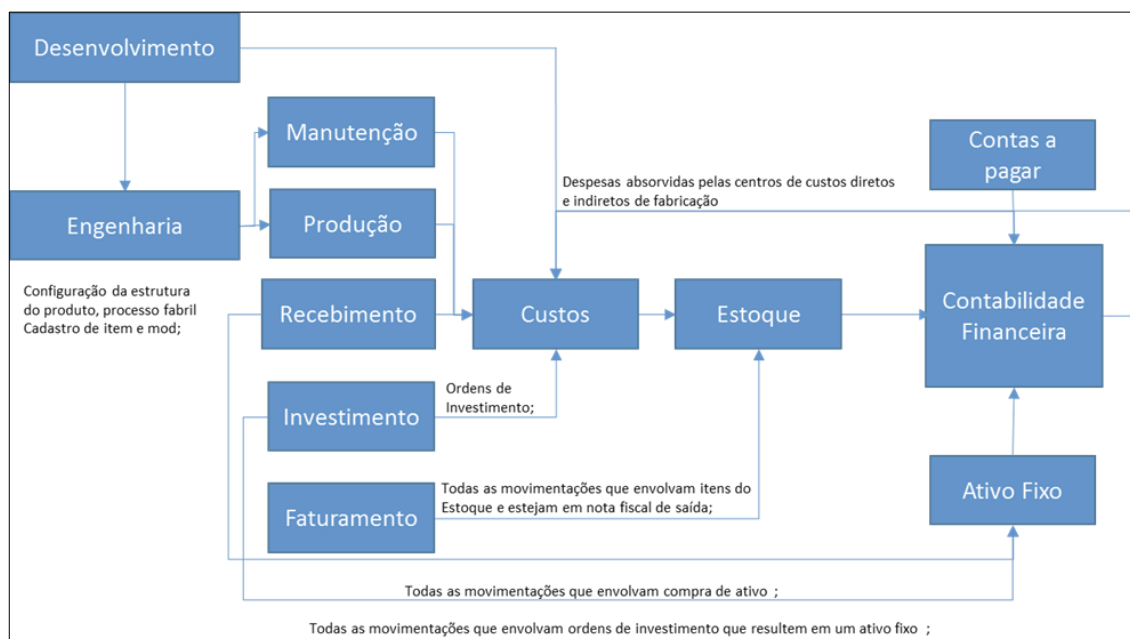
Farmanguinhos: Produção e Manutenção. Estão dentro da estrutura da Vice Diretoria de Operações e Produção.

## Sistema informatizado de apuração dos custos

Bio-Manguinhos: Sistema ERP Totv's

O sistema adotado para operacionalização do modelo de custeio contábil é o sistema transacional integrado que vincula a operações das áreas envolvidas no processo de custeio e a contabilidade patrimonial. O sistema de informações de custos é subsistema do sistema de informações contábeis operacionalizado pelo sistema operacional adotado pelo instituto. Atualmente este sistema é ERP Totv's.

Figura 7 – Modelo do subsistema de informações de custos aplicados ao ERP Totv's



Farmanguinhos: Sistema ERP SAP. Módulo CO (Controladoria).

**Impactos observados na atuação da UPC, bem como no processo de tomada de decisões, que podem ser atribuídos à instituição do gerenciamento de custos**

Bio-Manguinhos:

- 1- Apontamentos de perdas e tratamento de CIFs;
- 2- Apontamento de horas de produção;
- 3- Sensibilidade à variação cambial;
- 4- Sensibilidade às variações de preço de aquisição;
- 5- Apropriação dos custos de manutenção;
- 6- Atividades para redução de perdas de produção;
- 7- Controle dos gastos com pessoal;
- 8- Otimização dos processos;
- 9- Apuração de preços confiáveis;
- 10- Controle dos gastos nos projetos.



Farmanguinhos:

- Evidenciação. Atributo da fidedignidade com ações corretivas dos desvios.
- Busca pelo incremento da eficiência operacional e econômica.
- Formação do Preço.
- Geração de custos de produção por produtos atualizados para tomada de decisões.

### **Práticas de tratamento e alocação utilizadas no âmbito das subunidades ou unidades administrativas para geração de informações de custos**

Bio-Manguinhos:

- Princípios da Contabilidade Pública

Entidade, Continuidade, Oportunidade, Registro pelo Valor Original, Competência e Prudência. (Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público – Portaria STN nº 700/2014).

- Base Legal

Lei nº 4.320/64 Art. 99 “Os serviços públicos industriais, ainda que não organizados com empresa pública ou autarquia, manterão contabilidade especial para determinação dos custos ingressos e resultados, sem prejuízos da escrituração patrimonial e financeira comum.”

Lei complementar nº 101/2000(LRF) parágrafo § 3º A administração pública manterá sistema de custos que permita a avaliação e o acompanhamento da gestão orçamentária financeira e patrimonial.

Nº 16.2 NTBC item 12 “Subsistemas de Custos – Coleta, processa e apura, por meio de sistema próprio, os custos da gestão de políticas públicas, gerando relatórios que subsidiam a administração com informações sobre:

1. Custos dos programas, dos projetos e das atividades desenvolvidas;
2. Otimização dos recursos públicos; e
3. Custos das unidades contábeis.”

Receitas Públicas Manual De Procedimentos Aplicado à União, Estados, Distrito Federal e Municípios. 4ª Edição, 2007

“IV - no recebimento efetivo de doações e subvenções” A Resolução nº 774/94 trata a receita, na Minuta do Apêndice à Resolução sobre os Princípios Fundamentais de Contabilidade, da seguinte forma, quanto ao seu reconhecimento: “A receita é considerada realizada no momento em que há a venda de bens e direitos da Entidade – entendida a palavra “bem” em sentido amplo, incluindo toda sorte de mercadorias, produtos, serviços, inclusive equipamentos e imóveis –, com a transferência da sua propriedade para terceiros, efetuando estes o pagamento em dinheiro ou assumindo compromisso firme de fazê-lo num prazo qualquer. Normalmente, a transação é formalizada mediante a emissão de nota fiscal ou documento equivalente, em que consta a quantificação e a formalização do valor de venda, pressupostamente o valor de mercado da coisa ou do serviço.”

- Sistema de Contabilidade de Custos

A estruturação e o desenho do sistema de custeio contábil adotado por Bio-Manguinhos estão em

conformidade com as práticas vigentes da contabilidade pública patrimonial regidas pela Secretária do Tesouro Nacional e o Conselho Federal de Contabilidade, sem prejuízo às normas internacionais da contabilidade aplicadas as organizações que estão inseridas dentro do mercado brasileiro de produtos Imunobiológicos.

Os gastos são registrados contabilmente conforme sua natureza e podem ser de investimentos ou despesas. Se os gastos que forem com direitos e bens não consumidos em determinado período, serão contabilizados como investimentos no ativo; e os gastos consumidos no próprio período em que são realizados, são contabilizados como despesas operacionais ou não operacionais, compondo assim o resultado do exercício. Os custos e despesas operacionais são agrupados em: - materiais, mão de obra, custos indiretos de fabricação, comerciais e administrativas.

Os custos de produção quando consumidos por centros de custos produtivos diretos e indiretos serão absorvidos para o custo dos produtos apurados no mês corrente. O custo dos produtos não comercializados ficarão em estoques (ativo circulante) até o momento de sua baixa pela venda através da emissão da nota fiscal de saída.

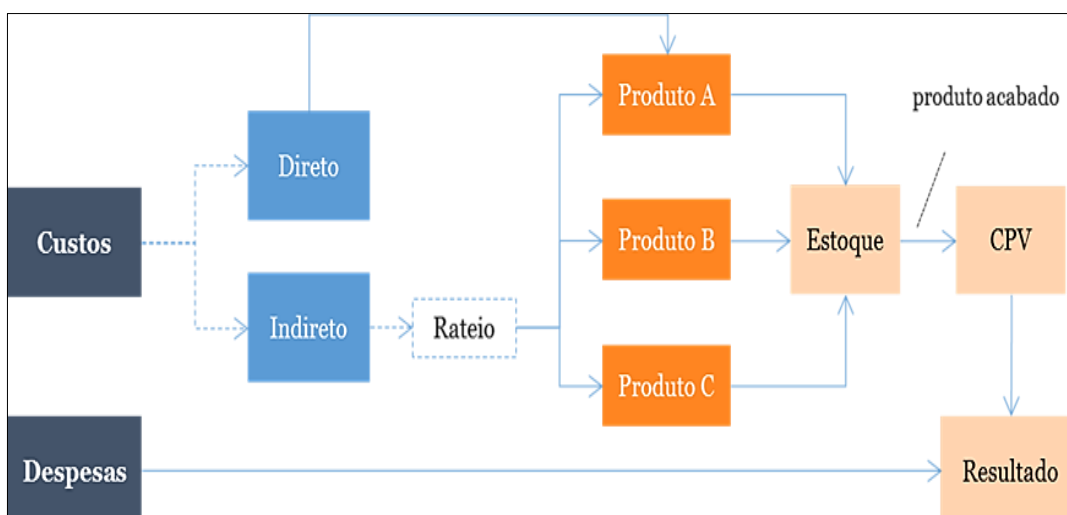
A receita e os custos diretos e indiretos operacionais serão reconhecidos no exercício da emissão de sua nota fiscal de faturamento para a apuração do resultado operacional conforme o princípio contábil de competência e oportunidade.

A Figura abaixo demonstra o método de custeio a ser utilizado no modelo de custeio contábil de Bio-Manguinhos por absorção total, que consiste na apropriação dos custos diretos e indiretos aos produtos elaborados ao longo de seu ciclo operacional. Isso significa que todos os recursos consumidos para viabilizar a produção de Vacinas, Biofármacos e Reativos por Bio-Manguinhos devem compor o custo final dos mesmos.

Enquanto os custos diretos devem ser diretamente atribuídos aos produtos que consomem tais recursos, os custos indiretos devem ser distribuídos a tais produtos por meio de critérios de rateio que direcionem estes custos de forma a onerar apenas os produtos pertinentes.

Já as despesas, compostas por recursos consumidos em atividades administrativas e de gestão, por exemplo, devem integrar o resultado de Bio-Manguinhos no período, conforme ilustrado abaixo:

Figura 8 - Método de custeio contábil adotado por Bio-Manguinhos – Fiocruz 2017



Para realização da absorção de custos ilustrada acima, deve utilizar como premissa plano de contas contábeis adotado pela contabilidade do instituto que pelo modelo jurídico atual é autarquia federal, logo à obrigatoriedade pelo sistema de contabilidade pública que adote conforme portaria STN nº 634/2013 o plano de conta do PCASP. Este deverá estar cadastrado no sistema transacional, sistema adotado para operacionalização das atividades, com a correta vinculação as contas e movimentos registrados no SIAFI. Adotando as contas contábeis definidas no plano de contas do PCASP como o primeiro de acumulador de custos e despesas, que possui vínculo direto com o segundo acumulador os centros de custos e o plano de centro de custos, atendendo os processos de custeio supracitado.

Farmanguinhos:

Método de Custeio por Absorção Parcial, onde os gastos são apropriados em função das horas apontadas e a diferença é reconhecida como despesa do período. (Base Legal: CPC16 Item13).

### **Relatórios utilizados pela UPC para análise de custos e tomada de decisão**

Bio-Manguinhos:

- Projeção e Análise Econômica
- Book de Custos com Resultados Operacionais
- Preço Financeiro
- Financeiro dos Projetos

Farmanguinhos:

- Custo Padrão
- Custo Real x Custo Padrão
- Análise de Custo por Ordem de Produção
- Custo Individual por Produto para Formação de Preço de Venda
- Custo de Pessoal





**MINISTÉRIO DA FAZENDA**  
SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL

EXERCÍCIO  
2017

PERÍODO  
Anual

TÍTULO BALANÇO PATRIMONIAL - TODOS OS ORÇAMENTOS

EMIÇÃO  
27/02/2018

PÁGINA  
2

SUBTÍTULO 36201 - FUNDAÇÃO OSWALDO CRUZ - FUNDAÇÃO

ÓRGÃO SUPERIOR 36000 - MINISTERIO DA SAUDE

VALORES EM UNIDADES DE REAL

ATIVO			PASSIVO		
ESPECIFICAÇÃO	2017	2018	ESPECIFICAÇÃO	2017	2018
Softwares	32.951.051,36	29.378.072,49			
(-) Amortização Acumulada de Softwares	-1.397.730,66	-266.946,80			
(-) Redução ao Valor Recuperável de Softwares	-	-			
Marcas, Direitos e Patentes Industriais	31.930.292,66	30.060.391,96			
Marcas, Direitos e Patentes Industriais	31.930.292,66	30.060.391,96			
(-) Amortização Acumulada de Marcas, Direitos e Patentes Ind	-	-			
(-) Redução ao Valor Recuperável de Marcas, Direitos e Pat.	-	-			
Direitos de Uso de Imóveis	-	-			
Direitos de Uso de Imóveis	-	-			
(-) Amortização Acumulada de Direito de Uso de Imóveis	-	-			
(-) Redução ao Valor Recuperável Direito de Uso de Imóveis	-	-			
Diferido	-	-			
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>4.290.302.518,84</b>	<b>8.024.010.835,88</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>4.290.302.518,84</b>	<b>8.024.010.835,88</b>

ATIVO			PASSIVO		
ESPECIFICAÇÃO	2017	2018	ESPECIFICAÇÃO	2017	2018
<b>ATIVO FINANCEIRO</b>	<b>129.868.206,14</b>	<b>208.041.680,76</b>	<b>PASSIVO FINANCEIRO</b>	<b>1.389.376.078,19</b>	<b>781.423.883,83</b>
<b>ATIVO PERMANENTE</b>	<b>4.160.344.312,50</b>	<b>6.815.969.274,83</b>	<b>PASSIVO PERMANENTE</b>	<b>187.882.831,48</b>	<b>221.318.817,33</b>
			<b>SALDO PATRIMONIAL</b>	<b>2.722.884.608,87</b>	<b>6.011.270.324,72</b>

Quadro de Compensações

ATIVO			PASSIVO		
ESPECIFICAÇÃO	2017	2018	ESPECIFICAÇÃO	2017	2018
ESPECIFICAÇÃO / Saldo dos Atos Potenciais Ativos			ESPECIFICAÇÃO / Saldo dos Atos Potenciais Passivos		
<b>SALDO DOS ATOS POTENCIAIS ATIVOS</b>	<b>4.373.878.876,60</b>	<b>4.262.427.871,88</b>	<b>SALDO DOS ATOS POTENCIAIS PASSIVOS</b>	<b>2.821.790.708,11</b>	<b>2.289.082.181,22</b>
Execução dos Atos Potenciais Ativos	4.373.876.875,50	4.252.427.671,68	Execução dos Atos Potenciais Passivos	2.821.790.708,11	2.299.062.161,22
Garantias e Contragarantias Recebidas a Executar	126.778.871,20	99.462.508,34	Garantias e Contragarantias Concedidas a Execut	-	-
Direitos Conveniados e Outros Instrumentos Cong	4.245.820.462,25	4.152.089.743,74	Obrigações Conveniadas e Outros Instrum Congên	17.033.790,53	22.549.620,09
Direitos Contratuais a Executar	1.277.542,05	875.419,60	Obrigações Contratuais a Executar	2.804.756.917,58	2.276.512.541,13
Outros Atos Potenciais Ativos a Executar	-	-	Outros Atos Potenciais Passivos a Executar	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>4.373.878.876,60</b>	<b>4.262.427.871,88</b>	<b>TOTAL</b>	<b>2.821.790.708,11</b>	<b>2.289.082.181,22</b>

DEMONSTRATIVO DO SUPERÁVIT/DÉFICIT FINANCEIRO APURADO NO BALANÇO PATRIMONIAL

DESTINAÇÃO DE RECURSOS	SUPERÁVIT/DEFICIT FINANCEIRO
Recursos Ordinários	-100.868.643,87
Recursos Vinculados	-1.188.767.328,18
Educação	-7.861.426,47
Seguridade Social (Exceto RGPB)	-1.216.382.641,00
Operação de Crédito	-8.858.958,96
Alienação de Bens e Direitos	270.665,40



**MINISTÉRIO DA FAZENDA**  
SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL

EXERCÍCIO  
2017

PERÍODO  
Anual

TÍTULO BALANÇO PATRIMONIAL - TODOS OS ORÇAMENTOS

EMIÇÃO  
27/02/2018

PÁGINA  
3

SUBTÍTULO 36201 - FUNDAÇÃO OSWALDO CRUZ - FUNDAÇÃO

ÓRGÃO SUPERIOR 36000 - MINISTÉRIO DA SAÚDE

VALORES EM UNIDADES DE REAL

DESTINAÇÃO DE RECURSOS	SUPERAVIT/DEFICIT FINANCEIRO
Doações	-72.150,88
Outros Recursos Vinculados a Órgãos e Programas	67.692.872,65
Outros Recursos Vinculados a Fundos	-3.545.688,92
<b>TOTAL</b>	<b>-1.288.418.872,95</b>



**MINISTÉRIO DA FAZENDA**  
SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL

EXERCÍCIO  
2017

PERÍODO  
Anual

TÍTULO BALANÇO ORÇAMENTÁRIO - TODOS OS ORÇAMENTOS

EMIÇÃO  
27/02/2018

PÁGINA  
1

SUBTÍTULO 36201 - FUNDAÇÃO OSWALDO CRUZ - FUNDAÇÃO

ÓRGÃO SUPERIOR 36000 - MINISTERIO DA SAUDE

VALORES EM UNIDADES DE REAL

RECEITA				
RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	PREVISÃO INICIAL	PREVISÃO ATUALIZADA	RECEITAS REALIZADAS	SALDO
<b>RECEITAS CORRENTES</b>	<b>66.117.888,00</b>	<b>66.117.888,00</b>	<b>63.863.811,37</b>	<b>-1.183.874,83</b>
<b>Receitas Tributárias</b>	-	-	-	-
Impostos	-	-	-	-
Taxas	-	-	-	-
Contribuições de Melhoria	-	-	-	-
<b>Receitas de Contribuições</b>	-	-	-	-
Contribuições Sociais	-	-	-	-
Contribuições de Intervenção no Domínio Econômico	-	-	-	-
Cont. Entidades Privadas de Serviço Social Formação Profis.	-	-	-	-
<b>Receita Patrimonial</b>	<b>3.020.682,00</b>	<b>3.020.682,00</b>	<b>6.283.068,20</b>	<b>2.272.486,20</b>
Exploração do Patrimônio Imobiliário do Estado	1.023.796,00	1.023.796,00	1.281.546,86	257.850,86
Valores Mobiliários	1.996.786,00	1.996.786,00	4.011.421,34	2.014.635,34
Delegação de Serviços Públicos	-	-	-	-
Exploração de Recursos Naturais	-	-	-	-
Exploração do Patrimônio Intangível	-	-	-	-
Cessão de Direitos	-	-	-	-
Demais Receitas Patrimoniais	-	-	-	-
<b>Receita Agropecuária</b>	-	-	-	-
<b>Receita Industrial</b>	<b>217.623,00</b>	<b>217.623,00</b>	<b>247.377,48</b>	<b>28.854,48</b>
<b>Receitas de Serviços</b>	<b>8.891.887,00</b>	<b>8.891.887,00</b>	<b>7.887.880,21</b>	<b>896.993,21</b>
Serviços Administrativos e Comerciais Gerais	1.510.410,00	1.510.410,00	2.707.609,08	1.197.199,08
Serviços e Atividades Referentes à Navegação e ao Transporte	-	-	-	-
Serviços e Atividades Referentes à Saúde	5.481.477,00	5.481.477,00	5.180.271,13	-301.205,87
Serviços e Atividades Financeiras	-	-	-	-
Outros Serviços	-	-	-	-
<b>Transferências Correntes</b>	<b>4.898.672,00</b>	<b>4.898.672,00</b>	<b>66.816,24</b>	<b>-4.840.856,76</b>
<b>Outras Receitas Correntes</b>	<b>38.881.322,00</b>	<b>38.881.322,00</b>	<b>40.488.870,28</b>	<b>678.348,28</b>
Multas Administrativas, Contratuais e Judiciais	11.253,00	11.253,00	187.165,57	175.912,57
Indenizações, Restituições e Ressarcimentos	38.880.069,00	38.880.069,00	14.933.794,80	-24.946.274,20
Bens, Direitos e Valores Incorporados ao Patrimônio Público	-	-	-	-
Demais Receitas Correntes	-	-	25.348.709,89	25.348.709,89
<b>RECEITAS DE CAPITAL</b>	<b>68.882,00</b>	<b>68.882,00</b>	<b>212.680,00</b>	<b>166.688,00</b>
<b>Operações de Crédito</b>	-	-	-	-
Operações de Crédito - Mercado Interno	-	-	-	-
Operações de Crédito - Mercado Externo	-	-	-	-
<b>Alienação de Bens</b>	<b>68.882,00</b>	<b>68.882,00</b>	<b>212.680,00</b>	<b>166.688,00</b>
Alienação de Bens Móveis	56.962,00	56.962,00	212.560,00	155.598,00
Alienação de Bens Imóveis	-	-	-	-
Alienação de Bens Intangíveis	-	-	-	-
<b>Amortização de Empréstimos</b>	-	-	-	-
<b>Transferências de Capital</b>	-	-	-	-
<b>Outras Receitas de Capital</b>	-	-	-	-



**MINISTÉRIO DA FAZENDA**  
SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL

EXERCÍCIO  
2017

PERÍODO  
Anual

TÍTULO BALANÇO ORÇAMENTÁRIO - TODOS OS ORÇAMENTOS

EMIÇÃO  
27/02/2018

PÁGINA  
2

SUBTÍTULO 36201 - FUNDAÇÃO OSWALDO CRUZ - FUNDAÇÃO

ÓRGÃO SUPERIOR 36000 - MINISTERIO DA SAUDE

VALORES EM UNIDADES DE REAL

RECEITA				
RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	PREVISÃO INICIAL	PREVISÃO ATUALIZADA	RECEITAS REALIZADAS	SALDO
Integralização do Capital Social	-	-	-	-
Resultado do Banco Central do Brasil	-	-	-	-
Remuneração das Disponibilidades do Tesouro Nacional	-	-	-	-
Resgate de Títulos do Tesouro Nacional	-	-	-	-
Demais Receitas de Capital	-	-	-	-
<b>RECURSOS ARRECADADOS EM EXERCÍCIOS ANTERIORES</b>	-	-	-	-
<b>SUBTOTAL DE RECEITAS</b>	<b>66.174.848,00</b>	<b>66.174.848,00</b>	<b>64.188.471,37</b>	<b>-1.008.378,83</b>
<b>REFINANCIAMENTO</b>	-	-	-	-
Operações de Crédito - Mercado Interno	-	-	-	-
Mobilária	-	-	-	-
Contratual	-	-	-	-
Operações de Crédito - Mercado Externo	-	-	-	-
Mobilária	-	-	-	-
Contratual	-	-	-	-
<b>SUBTOTAL COM REFINANCIAMENTO</b>	<b>66.174.848,00</b>	<b>66.174.848,00</b>	<b>64.188.471,37</b>	<b>-1.008.378,83</b>
<b>DEFICIT</b>	-	-	<b>6.689.898.088,30</b>	<b>6.689.898.088,30</b>
<b>TOTAL</b>	<b>66.174.848,00</b>	<b>66.174.848,00</b>	<b>6.824.162.639,87</b>	<b>6.689.877.891,87</b>
<b>DETALHAMENTO DOS AJUSTES NA PREVISÃO ATUALIZADA</b>	-	-	-	-
Créditos Adicionais Abertos com Superávit Financeiro	-	-	-	-
Créditos Adicionais Abertos com Excesso de Arrecadação	-	-	-	-
Créditos Cancelados Líquidos	-	-	-	-
Créditos Adicionais Reabertos	-	-	-	-

DESPESA						
DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	SALDO DA DOTAÇÃO
<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>2.247.888.883,00</b>	<b>2.369.263.814,00</b>	<b>6.287.088.380,72</b>	<b>4.427.828.666,88</b>	<b>4.164.883.174,49</b>	<b>-2.807.832.648,72</b>
Pessoal e Encargos Sociais	1.420.168.778,00	1.381.138.809,00	1.382.081.167,96	1.381.880.314,26	1.381.846.466,39	19.076.761,05
Juros e Encargos da Dívida	-	-	-	-	-	-
Outras Despesas Correntes	827.730.117,00	978.118.905,00	3.906.026.202,77	3.086.748.241,81	2.783.037.718,10	-2.828.908.287,77
<b>DESPESAS DE CAPITAL</b>	<b>618.246.871,00</b>	<b>387.043.834,00</b>	<b>367.088.178,96</b>	<b>200.810.081,76</b>	<b>198.443.866,18</b>	<b>29.977.866,06</b>
Investimentos	618.246.871,00	387.043.834,00	367.088.178,96	200.810.081,76	198.443.866,18	29.977.866,06
Inversões Financeiras	-	-	-	-	-	-
Amortização da Dívida	-	-	-	-	-	-
<b>RESERVA DE CONTINGÊNCIA</b>	-	-	-	-	-	-
<b>RESERVA DO RPPS</b>	-	-	-	-	-	-
<b>SUBTOTAL DAS DESPESAS</b>	<b>2.788.132.894,00</b>	<b>2.748.297.648,00</b>	<b>6.824.162.639,87</b>	<b>4.828.438.837,81</b>	<b>4.363.328.829,87</b>	<b>-2.877.864.891,87</b>
<b>AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA / REFINANCIAMENTO</b>	-	-	-	-	-	-
Amortização da Dívida Interna	-	-	-	-	-	-
Dívida Mobilária	-	-	-	-	-	-
Outras Dívidas	-	-	-	-	-	-
Amortização da Dívida Externa	-	-	-	-	-	-
Dívida Mobilária	-	-	-	-	-	-





**MINISTÉRIO DA FAZENDA**  
SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL

EXERCÍCIO  
2017

PERÍODO  
Anual

TÍTULO BALANÇO ORÇAMENTÁRIO - TODOS OS ORÇAMENTOS

EMIÇÃO  
27/02/2018

PÁGINA  
3

SUBTÍTULO 36201 - FUNDAÇÃO OSWALDO CRUZ - FUNDAÇÃO

ÓRGÃO SUPERIOR 36000 - MINISTÉRIO DA SAÚDE

VALORES EM UNIDADES DE REAL

DESPESA						
DESPEAS ORÇAMENTÁRIAS	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPEAS EMPENHADAS	DESPEAS LIQUIDADAS	DESPEAS PAGAS	SALDO DA DOTAÇÃO
Outras Dívidas	-	-	-	-	-	-
<b>SUBTOTAL COM REFINANCIAMENTO</b>	<b>2.788.132.884,00</b>	<b>2.748.287.848,00</b>	<b>6.824.162.638,87</b>	<b>4.828.438.837,81</b>	<b>4.363.328.829,87</b>	<b>-2.877.864.891,87</b>
<b>TOTAL</b>	<b>2.788.132.884,00</b>	<b>2.748.287.848,00</b>	<b>6.824.162.638,87</b>	<b>4.828.438.837,81</b>	<b>4.363.328.829,87</b>	<b>-2.877.864.891,87</b>

ANEXO 1 - DEMONSTRATIVO DE EXECUÇÃO DOS RESTOS A PAGAR NÃO PROCESSADOS

DESPEAS ORÇAMENTÁRIAS	INSCRITOS EM EXERCÍCIOS ANTERIORES	INSCRITOS EM 31 DE DEZEMBRO DO EXERCÍCIO ANTERIOR	LIQUIDADOS	PAGOS	CANCELADOS	SALDO
<b>DESPEAS CORRENTES</b>	<b>48.008.716,38</b>	<b>612.710.208,82</b>	<b>480.888.738,82</b>	<b>480.315.888,81</b>	<b>24.183.683,20</b>	<b>77.220.883,20</b>
Pessoal e Encargos Sociais	80.878,86	4.427.389,30	-	-	4.608.248,26	-
Juros e Encargos da Dívida	-	-	-	-	-	-
Outras Despesas Correntes	48.928.838,44	608.282.840,52	480.888.738,82	480.315.888,81	19.675.318,96	77.220.883,20
<b>DESPEAS DE CAPITAL</b>	<b>88.289.718,48</b>	<b>71.961.063,81</b>	<b>88.016.804,88</b>	<b>86.812.784,02</b>	<b>3.118.117,84</b>	<b>49.311.888,13</b>
Investimentos	88.289.718,48	71.961.063,81	88.016.804,88	86.812.784,02	3.118.117,84	49.311.888,13
Inversões Financeiras	-	-	-	-	-	-
Amortização da Dívida	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>116.298.431,87</b>	<b>684.671.272,63</b>	<b>648.716.344,81</b>	<b>648.128.482,83</b>	<b>27.298.801,14</b>	<b>128.532.631,33</b>

ANEXO 2 - DEMONSTRATIVO DE EXECUÇÃO RESTOS A PAGAR PROCESSADOS E NÃO PROCESSADOS LIQUIDADOS

DESPEAS ORÇAMENTÁRIAS	INSCRITOS EM EXERCÍCIOS ANTERIORES	INSCRITOS EM 31 DE DEZEMBRO DO EXERCÍCIO ANTERIOR	PAGOS	CANCELADOS	SALDO
<b>DESPEAS CORRENTES</b>	<b>2.023.176,21</b>	<b>86.280.828,87</b>	<b>83.808.093,08</b>	<b>2.806.012,87</b>	<b>888.887,93</b>
Pessoal e Encargos Sociais	372.791,42	221,33	481,83	61,33	372.489,68
Juros e Encargos da Dívida	-	-	-	-	-
Outras Despesas Correntes	1.860.383,78	86.280.807,34	83.807.831,25	2.806.981,54	617.388,34
<b>DESPEAS DE CAPITAL</b>	<b>84.983,66</b>	<b>3.270.666,88</b>	<b>3.360.448,26</b>	<b>14.229,19</b>	<b>884,00</b>
Investimentos	84.983,66	3.270.666,88	3.360.448,26	14.229,19	884,00
Inversões Financeiras	-	-	-	-	-
Amortização da Dívida	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>2.118.168,77</b>	<b>88.661.384,66</b>	<b>88.868.639,33</b>	<b>2.820.242,06</b>	<b>890.781,93</b>



**MINISTÉRIO DA FAZENDA**  
SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL

EXERCÍCIO  
2017

PERÍODO  
Anual

TÍTULO BALANÇO FINANCEIRO - TODOS OS ORÇAMENTOS

EMIÇÃO  
27/02/2018

PÁGINA  
1

SUBTÍTULO 36201 - FUNDAÇÃO OSWALDO CRUZ - FUNDAÇÃO

ÓRGÃO SUPERIOR 36000 - MINISTERIO DA SAUDE

VALORES EM UNIDADES DE REAL

INGRESSOS			DISPÊNDIOS		
ESPECIFICAÇÃO	2017	2018	ESPECIFICAÇÃO	2017	2018
<b>Receitas Orçamentárias</b>	<b>64.188.471,37</b>	<b>42.878.447,64</b>	<b>Despesas Orçamentárias</b>	<b>6.824.162.638,87</b>	<b>6.238.368.785,30</b>
Ordinárias	1.038.886,00	768.222,02	Ordinárias	128.616.981,27	383.211.782,88
Vinculadas	63.387.748,48	43.284.848,12	Vinculadas	6.486.838.678,40	4.848.144.882,41
Seguridade Social (Exceto RGPS)	367.897,22	43.021,55	Educação	23.493.055,59	9.900.645,38
Alienação de Bens e Direitos	281.060,00	70.750,00	Seguridade Social (Exceto RGPS)	5.405.033.628,64	4.402.759.937,25
Outros Recursos Vinculados a Órgãos e Programas	52.738.792,27	43.171.174,57	Operação de Crédito	9.907.848,01	400.302.555,97
(-) Deduções da Receita Orçamentária	-259.963,12	-1.066.720,60	Alienação de Bens e Direitos	6.144,60	
			Doações		800.000,00
			Outros Recursos Vinculados a Órgãos e Programas	55.043.133,43	25.529.087,71
			Outros Recursos Vinculados a Fundos	2.152.768,13	6.852.766,10
<b>Transferências Financeiras Recebidas</b>	<b>8.038.241.417,62</b>	<b>8.106.871.106,07</b>	<b>Transferências Financeiras Concedidas</b>	<b>3.182.613.288,38</b>	<b>3.868.662.288,82</b>
Resultantes da Execução Orçamentária	6.960.945.669,80	7.289.073.627,43	Resultantes da Execução Orçamentária	2.605.251.962,61	2.764.155.399,19
Repasso Recebido	4.367.769.418,19	4.529.621.098,65	Repasso Concedido	8.300.514,63	4.362.294,16
Sub-repasso Recebido	2.560.326.180,49	2.749.019.429,18	Sub-repasso Concedido	2.560.326.180,49	2.749.019.429,18
Sub-repasso Devolvido	32.850.071,12	10.433.099,60	Repasso Devolvido	3.775.196,37	340.576,25
Independentes da Execução Orçamentária	1.075.295.747,72	1.816.797.477,64	Sub-repasso Devolvido	32.850.071,12	10.433.099,60
Transferências Recebidas para Pagamento de RP	1.062.266.567,81	1.782.837.615,26	Independentes da Execução Orçamentária	577.261.323,77	892.396.900,63
Movimentação de Saldos Patrimoniais	13.029.179,91	33.959.862,38	Transferências Concedidas para Pagamento de RP	544.249.572,99	851.985.658,36
Aporte ao RPPS	-	-	Demais Transferências Concedidas	18.578.121,23	5.693.673,68
Aporte ao RGPS	-	-	Movimento de Saldos Patrimoniais	14.433.629,55	34.717.568,59
			Aporte ao RPPS	-	-
			Aporte ao RGPS	-	-
<b>Recebimentos Extraorçamentários</b>	<b>1.271.672.890,68</b>	<b>872.609.017,12</b>	<b>Despesas Extraorçamentárias</b>	<b>838.978.268,87</b>	<b>1.081.088.977,08</b>
Inscrição dos Restos a Pagar Processados	275.109.807,94	86.969.743,37	Pagamento dos Restos a Pagar Processados	86.958.539,33	405.900.836,68
Inscrição dos Restos a Pagar Não Processados	995.715.902,06	584.661.263,43	Pagamento dos Restos a Pagar Não Processados	546.128.482,83	684.184.212,13
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	707.380,87	627.371,66	Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	291.237,81	764.820,62
Outros Recebimentos Extraorçamentários	39.539,66	244.638,66	Outros Pagamentos Extraorçamentários	-	238.507,60
Ordens Bancárias não Sacadas - Cartão de Pagamento	1.882,21	2.038,57	Pagamento de Restituições de Exercícios Anteriores		226.112,00
Cancelamento de Obrigações do Exercício Anterior	1.168,12	0,73	Valores Compensados		12.395,60
Valores para Compensação	19.788,01				
Demais Recebimentos	16.701,32	242.599,36			
<b>Saldo do Exercício Anterior</b>	<b>208.014.492,02</b>	<b>373.881.384,44</b>	<b>Saldo para o Exercício Seguinte</b>	<b>129.960.925,42</b>	<b>208.014.492,02</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	208.014.492,02	373.881.384,44	Caixa e Equivalentes de Caixa	129.960.925,42	208.014.492,02
<b>TOTAL</b>	<b>8.688.896.011,44</b>	<b>10.186.011.864,17</b>	<b>TOTAL</b>	<b>8.688.896.011,44</b>	<b>10.186.011.864,17</b>



**MINISTÉRIO DA FAZENDA**  
SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL

EXERCÍCIO  
2017

PERÍODO  
Anual

TÍTULO DEMONSTRAÇÕES DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS - TODOS OS ORÇAMENTOS

EMIÇÃO  
27/02/2018

PÁGINA  
1

SUBTÍTULO 36201 - FUNDAÇÃO OSWALDO CRUZ - FUNDAÇÃO

ÓRGÃO SUPERIOR 36000 - MINISTERIO DA SAUDE

VALORES EM UNIDADES DE REAL

VARIAÇÕES PATRIMONIAIS QUANTITATIVAS

	2017	2018
<b>VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS</b>	<b>8.242.806.882,08</b>	<b>10.007.448.269,50</b>
Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria	-	-
Impostos	-	-
Taxas	-	-
Contribuições de Melhoria	-	-
Contribuições	-	-
Contribuições Sociais	-	-
Contribuições de Intervenção no Domínio Econômico	-	-
Contribuição de Iluminação Pública	-	-
Contribuições de Interesse das Categorias Profissionais	-	-
Exploração e Venda de Bens, Serviços e Direitos	<b>8.887.888,41</b>	<b>4.614.783,37</b>
Venda de Mercadorias	187.204,59	259.055,85
Vendas de Produtos	247.377,46	544.568,83
Exploração de Bens, Direitos e Prestação de Serviços	9.233.107,36	3.711.138,69
Variações Patrimoniais Aumentativas Financeiras	<b>4.021.273,27</b>	<b>2.066.188,88</b>
Juros e Encargos de Empréstimos e Financiamentos Concedidos	-	-
Juros e Encargos de Mora	-	-
Variações Monetárias e Cambiais	876,38	2.758,47
Descontos Financeiros Obtidos	-	-
Remuneração de Depósitos Bancários e Aplicações Financeiras	4.020.396,89	2.052.410,41
Aportes do Banco Central	-	-
Outras Variações Patr. Aumentativas Financeiras	-	-
Transferências e Delegações Recebidas	<b>8.143.433.988,18</b>	<b>9.182.240.619,34</b>
Transferências Intragovernamentais	8.036.601.017,52	9.105.871.105,07
Transferências Intergovernamentais	32.281,13	263.300,03
Transferências das Instituições Privadas	-	-
Transferências das Instituições Multigovernamentais	-	-
Transferências de Consórcios Públicos	-	-
Transferências do Exterior	-	-
Execução Orçamentária Delegada de Entes	-	-
Transferências de Pessoas Físicas	-	-
Outras Transferências e Delegações Recebidas	106.800.699,54	86.106.114,24
Valorização e Ganhos of Ativos e Desincorporação de Passivos	<b>43.734.968,88</b>	<b>770.681.408,21</b>
Reavaliação de Ativos	3.575.790,20	49.777.942,30
Ganhos com Alienação	-	-
Ganhos com Incorporação de Ativos	20.184.803,59	31.131.315,52
Ganhos com Desincorporação de Passivos	19.974.363,14	689.672.148,35
Reversão de Redução ao Valor Recuperável	-	-
Outras Variações Patrimoniais Aumentativas	<b>41.847.974,29</b>	<b>38.064.401,70</b>
Variação Patrimonial Aumentativa a Classificar	-	-
Resultado Positivo de Participações	-	-
Operações da Autoridade Monetária	-	-



**MINISTÉRIO DA FAZENDA**  
SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL

EXERCÍCIO  
2017

PERÍODO  
Anual

TÍTULO DEMONSTRAÇÕES DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS - TODOS OS ORÇAMENTOS

EMIÇÃO  
27/02/2018

PÁGINA  
2

SUBTÍTULO 36201 - FUNDAÇÃO OSWALDO CRUZ - FUNDAÇÃO

ÓRGÃO SUPERIOR 36000 - MINISTERIO DA SAUDE

VALORES EM UNIDADES DE REAL

VARIAÇÕES PATRIMONIAIS QUANTITATIVAS		
	2017	2018
Reversão de Provisões e Ajustes para Perdas	3.427,03	26.597,30
Diversas Variações Patrimoniais Aumentativas	41.944.547,26	38.027.804,40
<b>VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS</b>	<b>8.882.168.806,08</b>	<b>8.661.648.680,78</b>
<b>Pessoal e Encargos</b>	<b>1.186.801.298,82</b>	<b>1.122.860.778,46</b>
Remuneração a Pessoal	950.371.100,14	897.577.379,71
Encargos Patronais	186.446.731,60	175.260.067,25
Benefícios a Pessoal	48.721.362,47	49.673.000,46
Outras Var. Patrimoniais Diminutivas - Pessoal e Encargos	62.102,71	140.329,03
<b>Benefícios Previdenciários e Assistenciais</b>	<b>297.197.847,28</b>	<b>188.484.868,78</b>
Aposentadorias e Reformas	200.721.247,17	165.195.884,49
Pensões	36.476.600,09	33.298.972,29
Benefícios de Prestação Continuada	-	-
Benefícios Eventuais	-	-
Políticas Públicas de Transferência de Renda	-	-
Outros Benefícios Previdenciários e Assistenciais	-	-
<b>Uso de Bens, Serviços e Consumo de Capital Fixo</b>	<b>1.840.307.287,36</b>	<b>2.832.108.362,83</b>
Uso de Material de Consumo	616.999.204,80	1.159.915.233,26
Serviços	1.274.266.989,64	1.431.241.145,48
Depreciação, Amortização e Exaustão	49.041.072,91	40.949.974,19
<b>Variações Patrimoniais Diminutivas Financeiras</b>	<b>3.822.180,30</b>	<b>4.084.288,33</b>
Juros e Encargos de Empréstimos e Financiamentos Obtidos	-	-
Juros e Encargos de Mora	18.279,65	336.689,65
Variações Monetárias e Cambiais	3.529.430,52	3.667.906,70
Descontos Financeiros Concedidos	74.470,13	59.671,98
Aportes ao Banco Central	-	-
Outras Variações Patrimoniais Diminutivas Financeiras	-	-
<b>Transferências e Delegações Concedidas</b>	<b>3.228.997.070,42</b>	<b>3.719.898.137,68</b>
Transferências Intragovernamentais	3.182.513.286,38	3.656.552.299,82
Transferências Intergovernamentais	1.298.310,00	2.432.226,00
Transferências a Instituições Privadas	86.540,00	-
Transferências a Instituições Multigovernamentais	-	-
Transferências a Consórcios Públicos	-	-
Transferências ao Exterior	37.136,22	-
Execução Orçamentária Delegada a Entes	-	15.268,24
Outras Transferências e Delegações Concedidas	44.461.797,82	60.836.343,50
<b>Desvalorização e Perda de Ativos e Incorporação de Passivos</b>	<b>1.682.784.061,76</b>	<b>160.862.828,88</b>
Reavaliação, Redução a Valor Recuperável e Ajustes p/ Perdas	1.396.184.847,89	109.002,01
Perdas com Alienação	10.931.076,75	6.256.983,52
Perdas Involuntárias	1.255.858,00	2.048.242,22
Incorporação de Passivos	158.219.020,38	98.188.640,79
Desincorporação de Ativos	16.173.248,73	44.250.061,15



**MINISTÉRIO DA FAZENDA**  
SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL

EXERCÍCIO  
2017

PERÍODO  
Anual

TÍTULO DEMONSTRAÇÕES DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS - TODOS OS ORÇAMENTOS

EMIÇÃO  
27/02/2018

PÁGINA  
3

SUBTÍTULO 36201 - FUNDAÇÃO OSWALDO CRUZ - FUNDAÇÃO

ÓRGÃO SUPERIOR 36000 - MINISTERIO DA SAUDE

VALORES EM UNIDADES DE REAL

VARIAÇÕES PATRIMONIAIS QUANTITATIVAS

	2017	2018
<b>Tributárias</b>	<b>914.647,44</b>	<b>1.884.480,14</b>
Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria	138.835,45	315.653,25
Contribuições	775.711,99	1.368.826,89
<b>Custo - Mercadorias, Produtos Vend. e dos Serviços Prestados</b>	<b>1.786.027.882,87</b>	<b>713.778.228,84</b>
Custo das Mercadorias Vendidas	400.662.746,20	54.096.481,02
Custos dos Produtos Vendidos	1.394.353.649,19	659.682.748,62
Custo dos Serviços Prestados	11.267,28	-
<b>Outras Variações Patrimoniais Diminutivas</b>	<b>8.328.880,88</b>	<b>8.077.648,26</b>
Premiações	-	-
Resultado Negativo de Participações	-	-
Operações da Autoridade Monetária	-	-
Incentivos	8.268.399,33	7.724.105,25
Subvenções Econômicas	-	-
Participações e Contribuições	-	-
Constituição de Provisões	-	-
Diversas Variações Patrimoniais Diminutivas	58.481,65	353.444,01
<b>RESULTADO PATRIMONIAL DO PERÍODO</b>	<b>-1.738.362.913,00</b>	<b>1.466.898.878,72</b>

VARIAÇÕES PATRIMONIAIS QUALITATIVAS

	2017	2018



**MINISTÉRIO DA FAZENDA**  
SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL

EXERCÍCIO  
2017

PERÍODO  
DEZ(Encerrado)

TÍTULO DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - TODOS OS ORÇAMENTOS

EMIÇÃO  
27/02/2018

PÁGINA  
1

SUBTÍTULO 36201 - FUNDAÇÃO OSWALDO CRUZ - FUNDAÇÃO

ÓRGÃO SUPERIOR 36000 - MINISTERIO DA SAUDE

VALORES EM UNIDADES DE REAL

Especificação	Patrimônio/ Capital Social	Adiant. para Futuro Aumento de Capital (AFAC)	Reserva de Capital	Reservas de Luoros	Demais Reservas	Resultados Acumulados	Ajustes de Avaliação Patrimonial	Ações/Cotas em Tesouraria	Total
Saldo Inicial do Exercício 2016	-	-	1.548.281,45	-	16.041.642,93	4.298.138.010,87	-	-	4.315.727.935,25
Variação Cambial	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajustes de Exercício Anterior	-	-	-	-	-	-58.951.025,93	-	-	-58.951.025,93
Aumento/Redução de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resgate/Reemissão de Ações e Cotas	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Const./Realiz. da Reserva de Reavaliação de Ativos	-	-	-	-	-	-631.229,22	-	-	-631.229,22
Ajuste de Avaliação Patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado do Exercício	-	-	-	-	-	1.455.899.678,72	-	-	1.455.899.678,72
Constituição/Reversão de Reservas	-	-	-	-	-	-3.655.998,17	-	-	-3.655.998,17
Dividendos/Juros sobre Capital Próprio	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisão Tributária - IR/CS s/ Res. de Reavaliação	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldos de Fusão, Cisão e Incorporação	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo Final do Exercício 2016	-	-	1.548.281,45	-	16.041.642,93	5.690.799.436,27	-	-	5.708.389.360,65

Especificação	Patrimônio/ Capital Social	Adiant. para Futuro Aumento de Capital (AFAC)	Reserva de Capital	Reservas de Luoros	Demais Reservas	Resultados Acumulados	Ajustes de Avaliação Patrimonial	Ações/Cotas em Tesouraria	Total
Saldo Inicial do Exercício 2017	-	-	1.548.281,45	-	16.041.642,93	5.690.799.436,27	-	-	5.708.389.360,65
Variação Cambial	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajustes de Exercício Anterior	-	-	-	-	-	-133.020.152,07	-	-	-133.020.152,07
Aumento/Redução de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resgate/Reemissão de Ações e Cotas	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Const./Realiz. da Reserva de Reavaliação de Ativos	-	-	-	-	-16.041.642,93	20.003.741,43	-	-	3.962.098,50
Ajuste de Avaliação Patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado do Exercício	-	-	-	-	-	-1.739.352.913,00	-	-	-1.739.352.913,00
Constituição/Reversão de Reservas	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos/Juros sobre Capital Próprio	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisão Tributária - IR/CS s/ Res. de Reavaliação	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldos de Fusão, Cisão e Incorporação	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo Final do Exercício 2017	-	-	1.548.281,45	-	-	3.838.430.112,63	-	-	3.839.978.394,08



**MINISTÉRIO DA FAZENDA**  
SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL

EXERCÍCIO  
2017

PERÍODO  
DEZ(Encerrado)

TÍTULO DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA - TODOS OS ORÇAMENTOS

EMIÇÃO  
27/02/2018

PÁGINA  
1

SUBTÍTULO 36201 - FUNDAÇÃO OSWALDO CRUZ - FUNDAÇÃO

ÓRGÃO SUPERIOR 36000 - MINISTÉRIO DA SAÚDE

VALORES EM UNIDADES DE REAL

	2017	2018
<b>FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DAS OPERAÇÕES</b>	<b>208.930.768,86</b>	<b>226.846.899,18</b>
<b>INGRESSOS</b>	<b>8.080.940.387,21</b>	<b>9.149.862.274,38</b>
<b>Receitas Derivadas e Originárias</b>	<b>63.887.998,13</b>	<b>42.604.418,48</b>
Receta Tributária	-	-
Receta de Contribuições	-	-
Receta Patrimonial	1.281.646,86	1.053.994,05
Receta Agropecuária	-	-
Receta Industrial	247.377,46	567.455,48
Receta de Serviços	7.887.890,21	2.803.681,66
Remuneração das Disponibilidades	4.011.421,34	2.044.073,84
Outras Receitas Derivadas e Originárias	40.469.670,26	36.035.213,46
<b>Transferências Correntes Recebidas</b>	<b>66.916,24</b>	<b>408.779,06</b>
Intergovernamentais	55.915,24	319.950,02
Dos Estados e/ou Distrito Federal	-	-
Dos Municípios	55.915,24	319.950,02
Intragovernamentais	-	-
Outras Transferências Correntes Recebidas	-	86.829,03
<b>Outros Ingressos das Operações</b>	<b>8.038.988.466,84</b>	<b>8.108.741.078,82</b>
Ingressos Extraorçamentários	707.380,87	627.371,66
Cancelamento de Obrigações do Exercício Anterior	1.168,12	0,73
Transferências Financeiras Recebidas	8.036.241.417,52	9.105.871.105,07
Valores para Compensação	19.788,01	-
Demais Recebimentos	16.701,32	242.599,36
<b>DESEMBOLSOS</b>	<b>-7.881.808.808,38</b>	<b>-8.923.806.681,17</b>
<b>Pessoal e Demais Despesas</b>	<b>-4.608.641.794,38</b>	<b>-6.087.347.017,48</b>
Legislativo	-	-
Judiciário	-	-
Essencial à Justiça	-	-
Administração	-1.000,00	-
Defesa Nacional	-224.885,00	-135.915,00
Segurança Pública	-	-
Relações Exteriores	-	-
Assistência Social	-2.567.448,73	-1.275.474,44
Previdência Social	-248.613.143,64	-214.779.986,15
Saúde	-4.227.177.950,10	-4.848.429.749,70
Trabalho	-	-
Educação	-21.614.105,27	-12.129.922,73
Cultura	-	-
Direitos da Cidadania	-5.346.588,31	-9.856.600,51
Urbanismo	-540.000,00	-
Habitação	-	-
Saneamento	-	-
Gestão Ambiental	-413.014,72	-690.993,27
Ciência e Tecnologia	-1.985.480,83	-10.414,26



**MINISTÉRIO DA FAZENDA**  
SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL

EXERCÍCIO  
2017

PERÍODO  
DEZ(Encerrado)

TÍTULO DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA - TODOS OS ORÇAMENTOS

EMIÇÃO  
27/02/2018

PÁGINA  
2

SUBTÍTULO 36201 - FUNDAÇÃO OSWALDO CRUZ - FUNDAÇÃO

ÓRGÃO SUPERIOR 36000 - MINISTERIO DA SAUDE

VALORES EM UNIDADES DE REAL

	2017	2018
Agricultura	-	-
Organização Agrária	-60.000,00	-40.000,00
Indústria	-	-
Comércio e Serviços	-	-
Comunicações	-	-
Energia	-	-
Transporte	-	-
Desporto e Lazer	-	-
Encargos Especiais	-	-
(+/-) Ordens Bancárias não Sacadas - Cartão de Pagamento	1.882,21	2.038,57
<b>Juros e Encargos da Dívida</b>	-	-
Juros e Correção Monetária da Dívida Interna	-	-
Juros e Correção Monetária da Dívida Externa	-	-
Outros Encargos da Dívida	-	-
<b>Transferências Concedidas</b>	-190.283.348,78	-178.908.836,84
Intergovernamentais	-2.454.000,00	-1.537.698,98
A Estados e/ou Distrito Federal	-2.454.000,00	-1.537.698,98
A Municípios	-	-
Intragovernamentais	-187.282.108,56	-176.350.038,06
Outras Transferências Concedidas	-527.241,22	-1.016.198,60
<b>Outros Desembolsos das Operações</b>	-3.182.804.624,19	-3.867.666.828,04
Dispêndios Extraorçamentários	-291.237,81	-764.820,62
Pagamento de Restituições de Exercícios Anteriores	-	-226.112,00
Transferências Financeiras Concedidas	-3.182.513.286,38	-3.656.552.299,82
Valores Compensados	-	-12.396,60
<b>FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>	<b>-287.394.326,46</b>	<b>-381.482.686,81</b>
<b>INGRESSOS</b>	<b>212.680,00</b>	<b>86.260,00</b>
Alienação de Bens	212.680,00	86.260,00
Amortização de Empréstimos e Financiamentos Concedidos	-	-
Outros Ingressos de Investimentos	-	-
<b>DESEMBOLSOS</b>	<b>-287.806.886,46</b>	<b>-381.667.836,81</b>
Aquisição de Ativo Não Circulante	-262.284.098,44	-347.386.178,80
Concessão de Empréstimos e Financiamentos	-	-
Outros Desembolsos de Investimentos	-36.322.788,01	-44.182.668,81
<b>FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>INGRESSOS</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Operações de Crédito	-	-
Integralização do Capital Social de Empresas Estatais	-	-
<b>Transferências de Capital Recebidas</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Intergovernamentais	-	-
Dos Estados e/ou Distrito Federal	-	-
Dos Municípios	-	-
Intragovernamentais	-	-
Outras Transferências de Capital Recebidas	-	-





**MINISTÉRIO DA FAZENDA**  
SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL

EXERCÍCIO  
2017

PERÍODO  
DEZ(Encerrado)

TÍTULO DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA - TODOS OS ORÇAMENTOS

EMIÇÃO  
27/02/2018

PÁGINA  
3

SUBTÍTULO 36201 - FUNDAÇÃO OSWALDO CRUZ - FUNDAÇÃO

ÓRGÃO SUPERIOR 36000 - MINISTÉRIO DA SAÚDE

VALORES EM UNIDADES DE REAL

	2017	2018
Outros Ingressos de Financiamento	-	-
<b>DESEMBOLSOS</b>	-	-
Amortização / Refinanciamento da Dívida	-	-
Outros Desembolsos de Financiamento	-	-
<b>GERAÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>	<b>-78.063.588,80</b>	<b>-165.848.892,42</b>
<b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA INICIAL</b>	<b>208.014.482,02</b>	<b>373.861.384,44</b>
<b>CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA FINAL</b>	<b>129.950.893,22</b>	<b>208.014.482,02</b>

## Notas Explicativas

A Fundação Oswaldo Cruz é uma Instituição Federal de ciência e tecnologia em saúde vinculada ao Ministério da Saúde (MS) e que tem como objetivos produzir, disseminar e compartilhar conhecimentos e tecnologias voltados para o fortalecimento e consolidação do Sistema Único de Saúde (SUS). Os documentos que formalizam a criação, alteração e funcionamento da Fundação Oswaldo Cruz são os seguintes: Decreto nº 66.624 de 22/05/1970; Decreto nº 77.481 de 23/04/1976, modificado pelos Decretos nº 84.775 de 09/06/1980 e nº 1.351 de 28/12/1994 e as Normas vigentes: Decreto nº 4.725 de 09/06/2003 – Estatuto, alterado pelos Decretos nº 6.860 de 27/05/2009, nº 7.171 de 06/05/2010 e nº 8932 de 14/12/2016; Lei nº 10.858 de 13/04/2004 e Decreto nº 5.090 de 20/05/2004, relativos ao Programa Farmácia Popular do Brasil.

As Demonstrações Contábeis Consolidadas da Fiocruz são elaboradas em consonância com os dispositivos da Lei nº 4.320/1964, do Decreto-Lei nº 200/1967, do Decreto nº 3.872/1986, da Lei nº 10.180/2001 e da Lei Complementar nº 101/2000. Abrangem também o Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público (MCASP) e o Manual SIAFI.

São elaboradas a partir das informações constantes no Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal (SIAFI) onde são registrados os atos e fatos de natureza orçamentária, financeira e patrimonial da instituição.

A estrutura e a composição das Demonstrações Contábeis têm como base a NBCT 16.6 e são compostas por:

- I. Balanço Patrimonial (BP);
- II. Demonstração das Variações Patrimoniais (DVP);
- III. Balanço Orçamentário (BO);
- IV. Balanço Financeiro (BF);
- V. Demonstração dos Fluxos de Caixa (DFC);
- VI. Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido (DMPL).

Políticas e critérios contábeis adotados:

- (a) Moeda funcional: Real
- (b) Caixa e Equivalentes de Caixa: Incluem os valores disponíveis em limite de saque na Conta Única do Governo Federal, demais depósitos bancários e aplicações de liquidez imediata. Compreende valores em moeda nacional.
- (c) Créditos a curto prazo: Compreendem os direitos a receber a curto prazo relacionados a Clientes (Duplicatas/Faturas a Receber) e Demais Créditos de curto prazo relacionados à Folha de Pagamento de Pessoal (Adiantamentos Concedidos). Os valores são mensurados e avaliados pelo valor original, acrescido das atualizações monetárias e juros, quando aplicável.
- (d) Estoques: Compreendem os produtos para revenda, sendo, produtos acabados, em elaboração, almoxarifado (matérias primas e materiais de consumo) e adiantamento a fornecedores (importações). Os bens são avaliados pelo valor de aquisição ou produção. O método para mensuração e avaliação das saídas dos estoques é o custo médio ponderado. Há, também, a possibilidade de redução de valores do estoque, mediante as contas para ajustes para perdas ou para redução ao valor de mercado, quando o valor registrado estiver superior ao valor de mercado.

- (e) Ativo realizável a longo prazo: Compreendem os direitos a receber a longo prazo principalmente com créditos não créditos tributários. Os valores são avaliados e mensurados pelo valor original e, quando aplicável, são acrescidos das atualizações e correções monetárias, de acordo com as taxas especificadas no programa de débito do TCU. Para os créditos não tributários foram registrados os ajustes para perdas conforme Macro função Siafi 02.03.42.
- (f) Imobilizado: O imobilizado é composto pelos bens móveis e imóveis. É reconhecido inicialmente com base no valor de aquisição ou construção. Após o reconhecimento inicial, ficam sujeitos à depreciação bem como à redução ao valor recuperável ou a reavaliação. Os bens móveis adquiridos antes de 2010 ainda não estão sujeitos a depreciação. Os gastos posteriores à aquisição ou construção ou produção são incorporados ao valor do imobilizado desde que tais gastos aumentem a vida útil do bem e sejam capazes de gerar benefícios econômicos futuros. Se os gastos não gerarem tais benefícios, eles são reconhecidos diretamente como variações patrimoniais diminutivas do período. O cálculo da depreciação de bens imóveis cadastrados no SPIUnet é apurado mensal e automaticamente pelo sistema SPIUnet sobre o valor depreciável da aquisição, utilizando-se, para tanto, o Método da Parábola de Kuentzle, conforme Portaria Conjunta STN/SPU nº 03/2014 e Macro função Siafi 02.03.35. A vida útil será definida com base no laudo de avaliação específica ou, na sua ausência, por parâmetros predefinidos pela Secretaria de Patrimônio da União (SPU) segundo a natureza e as características dos bens imóveis.
- (g) Intangível: Identificam os direitos que tenham por objeto bens incorpóreos, destinados à manutenção da atividade pública ou exercidos com essa finalidade, são mensurados ou avaliados com base no valor de aquisição ou de produção. Ainda não estão sujeitos a amortização na totalidade dos bens registrados.
- (h) Passivos circulantes e não circulantes: As obrigações são evidenciadas por valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos das variações monetárias e cambiais ocorridas até a data das demonstrações contábeis. Compreendem, principalmente, as obrigações trabalhistas, previdenciárias e assistenciais de curto prazo com a folha de pagamento, Fornecedores/Contas a pagar e as provisões relativas a débitos previdenciários ajuizados.
- (i) Resultado Patrimonial: A Demonstração das Variações Patrimoniais evidencia as alterações verificadas no patrimônio no decorrer do exercício e indica o resultado patrimonial do período. Sob o enfoque patrimonial, a receita é denominada de Variação Patrimonial Aumentativa (VPA) e a despesa é denominada Variação Patrimonial Diminutiva (VPD) o que não se confundem com a receita e a despesa sob o enfoque orçamentário. Como Variações Patrimoniais Aumentativas destacam-se na instituição a Exploração de Bens, Direitos e a Prestação de Serviços, as Remunerações dos Depósitos Bancários e das Aplicações Financeiras dos recursos aplicados da Conta Única do Tesouro, as Transferências Intragovernamentais para atendimento aos programas/projetos governamentais (Convênios, acordos, TED) e os Ganhos com a desincorporação de Passivos. Nas Variações Patrimoniais Diminutivas destacam-se na instituição os Gastos com Pessoal e encargos sociais, as Transferências intragovernamentais, a Reavaliação, redução a valor recuperável e ajustes para perdas (desvalorização de Imóvel de uso especial no Spiunet, Ajuste de perdas em Dívida Ativa não Tributária e Ajuste de perdas de Estoques), a Incorporação de Passivos (decorrentes, principalmente, pelo reconhecimento de obrigações em atendimento ao princípio contábil da Competência) e ao custo decorrente da produção e venda de Fármacos e Imunobiológicos.

## 8 CONFORMIDADE DA GESTÃO E DEMANDAS DOS ÓRGÃOS DE CONTROLE

### 8.1 Tratamento de determinações e recomendações do TCU

As deliberações do TCU feitas à Fiocruz no exercício de 2017 tiveram como foco representações interpostas por empresas em pregões presenciais ou eletrônicos; auditorias e fiscalizações realizadas por equipes do próprio Tribunal de Contas; atos de admissão, aposentadoria e pensão.

O acompanhamento das deliberações do Tribunal é feito por área específica dentro da Auditoria Interna da Fiocruz junto às Unidades envolvidas nas determinações/recomendações. A área presta suporte às equipes durante as auditorias, diligências e/ou fiscalizações realizadas na Fiocruz.

Foram emitidas em torno de **25** determinações e recomendações com percentual de atendimento de **68%**. As determinações/recomendações pendentes de atendimento estão descritas no quadro abaixo.

Quadro 73 – Deliberações do TCU que permanecem pendentes de cumprimento – Fiocruz 2017

Caracterização da determinação/recomendação do TCU				
Processo	Acórdão	Item	Comunicação expedida	Data da ciência
010.163/2015-8	2460/2016-TCU-Plenário	9.1 e 9.2	Ofício 0537/2016-TCU/SeinfraUrbana, de 23/09/2016	04/10/2016
Órgão/entidade/subunidade destinatária da determinação/recomendação				
Fundação Oswaldo Cruz – Fiocruz				
Descrição da determinação/recomendação				
<p>9.1. com fundamento no art. 289 do Regimento Interno do TCU, conhecer do agravo interposto pela empresa C. G. Construções, sem efeito suspensivo, para, no mérito, dar-lhe provimento parcial, para admitir que a medida cautelar de retenção de pagamentos adotada pela decisão agravada, de 24.06.2016, à peça 91 dos autos, e referendada pelo Plenário na sessão de 29.06.2016, seja substituída pela prestação de garantias em uma das modalidades previstas no art. 56, § 1º, da Lei 8.666/1993, observadas as seguintes condições:</p> <p>9.1.1. a adoção da medida alternativa referida no subitem 9.1 não revoga a cautelar de retenção de pagamentos mencionada também no subitem 9.1, mas apenas suspende sua eficácia enquanto a medida alternativa estiver em vigor;</p> <p>9.1.2. a garantia prestada deve suportar a totalidade do superfaturamento em discussão nos autos e conter cláusulas que estabeleçam critério de reajuste mensal e prazo de validade vinculado ao trânsito em julgado da decisão definitiva que venha a ser proferida neste processo;</p> <p>9.1.3. a retenção cautelar dos pagamentos só deverá ser suspensa após a aceitação, pela Fiocruz, da garantia prestada, o que depende de prévio exame das condições contratuais especificadas no respectivo instrumento;</p> <p>9.1.4. uma vez aceita a garantia, os documentos comprobatórios devem ser imediatamente encaminhados ao Tribunal, para fins de acompanhamento e controle.</p> <p>9.2. não acolher o pedido da agravante no sentido de que as retenções dos valores discutidos neste processo e objeto dos subitens 9.1.1 e 9.1.2 do Acórdão nº 1.247/2016 – Plenário sejam realizadas apenas nas últimas parcelas dos pagamentos contratuais.</p>				
Justificativa do não cumprimento e medidas adotadas				
<p>A Presidência/Fiocruz encaminhou à empresa CG Construções o Ofício 517/2016-PR em resposta a solicitação sobre a declaração de bom andamento dos Contratos nº 01/2014 e nº 56/2014 para fins de apresentação de garantia quanto às retenções do TCU. Posteriormente, a contratada apresentou minuta de garantia financeira que foi remetida a Procuradoria Federal para análise, o que foi feita pela Nota nº 007/2016 de 25/11/2016. Mediante essa análise a fiscalização solicitou à empresa que apresentasse uma nova minuta de garantia que, a pedido da fiscalização dos contratos, também foi analisada pela PF-Fiocruz emitindo, em decorrência da Nota 001/2017 de 05/01/2017. Aguarda-se análise do recurso pelo Ministro Aroldo Cedraz.</p>				

Caracterização da determinação/recomendação do TCU				
Processo	Acórdão	Item	Comunicação expedida	Data da ciência
026.272/2015-6	917/2017-TCU-Plenário	1.8.3	Ofício 0582/2017-TCU/SECEX-RJ, de 13/03/2017	21/03/2017
Órgão/entidade/subunidade destinatária da determinação/recomendação				
Fundação Oswaldo Cruz – Fiocruz				
Descrição da determinação/recomendação				
<p>1.8.3. determinar à Fiocruz que promova em noventa dias:</p> <p>1.8.3.1. formalização dos acordos celebrados com a Fundação para o Desenvolvimento Científico e Tecnológico em Saúde, a exemplo dos relativos aos Projetos BIO-001-LIV-03, INCQS 001 LIV 01, INCQS 001 LIV 02 e CECAL-001-LIV-10, por meio de processo administrativo, com garantia de publicidade, conforme preconiza o art. 2º da Lei 9.784/1999;</p> <p>1.8.3.2. recolhimento das receitas provenientes de arrecadação própria, a exemplo das obtidas nos Projetos BIO-001-LIV-03, INCQS 001 LIV 01 e INCQS 001 LIV 02, à Conta Única do Tesouro Nacional, adequando-as à sistemática adotada às receitas públicas, conforme preconizam o art. 56 da Lei 4.320/1964 e o art. 2º do Decreto 93.872/1986;</p> <p>1.8.3.3. inclusão, no seu Manual de Gestão de Contratos Fiocruz/Fundações de Apoio, da previsão de que todos os comprovantes de despesa realizadas pela fundação de apoio sejam identificados com o número do projeto a que se referem e a assinatura do responsável pela informação, conforme preconiza o art. 2º, § 1º, inciso II, da Instrução Normativa STN nº 1/1997;</p> <p>1.8.3.4. definição e envio a esta Secretaria de Controle Externo do TCU de plano de ação, contendo a descrição de atividades, responsáveis e cronograma de implantação de medidas mitigadoras dos riscos listados na tabela 28 da presente instrução;</p>				
Justificativa do não cumprimento e medidas adotadas				
<p>A Auditoria Interna divulgou o referido acórdão a todas as Unidades da Fiocruz através do Memo-Circular nº 004/2017-AUDIN solicitando providências relacionadas aos itens 1.8.3.1 e 1.8.3.2 e encaminhou o Memo nº 063/2017-AUDIN especificamente à VPGDI/PR, solicitando o atendimento das determinações contidas nos itens 1.8.3.3 e 1.8.3.4 do referido acórdão. A Fiocruz encaminhou ao TCU o Ofício 404/2017-PR contendo o Plano de Ação e as informações sobre a devolução do saldo dos referidos projetos através de GRU.</p>				

Caracterização da determinação/recomendação do TCU				
Processo	Acórdão	Item	Comunicação expedida	Data da ciência
007.991/2017-7	2008/2017-TCU-Plenário	9.1 e 9.2	Ofc 3071/2017-TCU/SECEX-RJ, de 22/09/2017	04/10/2017
Órgão/entidade/subunidade destinatária da determinação/recomendação				
Instituto de Tecnologia em Imunobiológicos - Bio-Manguinhos				
Descrição da determinação/recomendação				
<p>9.1. comunicar à Comissão Mista de Planos, Orçamentos Públicos e Fiscalização do Congresso Nacional que:</p> <p>9.1.1. há indícios de irregularidades graves do tipo IGP, nos termos do art. 121, §1º, inciso IV, da Lei 13.408/2016 (LDO/2017), no Contrato 70/2016, cujo objeto é a prestação de serviço de apoio logístico e gestão financeira para o Projeto "3ª fase da Implantação do Novo Centro de Processamento Final de Bio-Manguinhos em Santa Cruz", com potencial dano ao erário de R\$ 49.782.985,26, devendo a Fundação</p>				

Oswaldo Cruz adotar como medida corretiva, para o fim de permitir a reclassificação do achado como IGC, a anulação do Contrato 70/2016, tendo em vista a violação ao art. 24, inciso XIII, da Lei nº 8.666/1993, sem embargo de informar que a matéria está em discussão neste Tribunal;

9.1.2. o achado “*não comprovação da viabilidade econômico-financeira do empreendimento*”, verificado pela equipe de auditoria nas obras construção do Novo Centro de Processamento Final de Imunobiológicos de Bio-Manguinhos (NCPFI), enquadra-se no art. 121, §1º, inciso IV, da Lei 13.408/2016 (LDO/2017) como indício de irregularidade grave do tipo IGP, mas devido aos os impactos sociais, econômicos e financeiros decorrentes do atraso na fruição dos benefícios do empreendimento pela população, expostos no voto que subsidia esta deliberação, o empreendimento pode ser classificado como IGC, nos termos do art. 122, inciso I, da LDO/2017.

9.2. determinar à Fiocruz que, no prazo de 60 (sessenta dias):

9.2.1. conclua o estudo de viabilidade técnica, econômica e financeira para a implantação do NCPFI, indicando os valores necessários para a conclusão do empreendimento, definindo os produtos que serão processados na planta (com as receitas decorrentes) e detalhando os valores previstos para arcar com o custo de operação, simulando, portanto, as entradas e saídas de recursos no seu caixa ao longo de sua vida útil, demonstrando, assim, a sua viabilidade econômica ( $VPL > 0$ ), visando corrigir as impropriedades detectadas nos itens 149 a 159 e 160 a 165 do relatório de auditoria (peça 114), ressalvadas as considerações dos itens 44 e 45 do voto, quando se descreveu o ‘Estudo de Viabilidade Econômica realizado em 2015’ e a ‘Forte vinculação do empreendimento à Política de Parceria de Desenvolvimento Produtivo’;

9.2.2. defina e detalhe o modelo de financiamento do empreendimento (se privado, público ou misto), pontuando, se for o caso, os direitos e obrigações do parceiro privado e do ente público, visando corrigir a “Indefinição do Modelo a ser adotado”, exposto nos parágrafos 141 a 148 do relatório de auditoria (peça 114);

9.2.3. comprove que as receitas próprias advindas de exportações estão sendo apropriadas à conta única do Tesouro Nacional, adequando-as à sistemática adotada às receitas públicas, conforme preconizam o art. 56 da Lei 4.320/1964 e o art. 2º do Decreto 93.872/1986, visando corrigir as impropriedades expostas nos parágrafos 166 a 171 do relatório de auditoria (peça 114), quando se descreveu o ‘Aumento da importância das Exportações’;

9.2.4. apresente o projeto executivo completo, mas notadamente o orçamento sem que haja as irregularidades apontadas no presente relatório, ou seja, apresentando a composição de custos unitários dos serviços previstos; contendo os quantitativos e o detalhamento de todos os serviços e equipamentos; detalhando a bonificação e despesas indiretas - BDI; efetuando, quando for possível, a diferenciação do BDI para materiais e serviços; relacionando os valores dos serviços a serem executados com os custos constantes em referencial de preços (de preferência o Sinapi); e os valores em data-base atualizada, visando corrigir as falhas apontadas nos itens 180 a 196 do relatório de auditoria – peça 114.

#### Justificativa do não cumprimento e medidas adotadas

A Auditoria Interna encaminhou o referido acórdão à Bio-Manguinhos para conhecimento e providências através dos Memorandos nº 182 e 198/2017-AUDIN. Em resposta, Bio-Manguinhos encaminhou o Memo nº 543/DIBIO/17 contendo as informações e documentos que evidenciam o cumprimento das determinações. Através do Ofício nº 789/2017-PR, de 04/12/2017, a Fiocruz encaminhou ao TCU todas as informações e documentos prestados por Bio-Manguinhos.

## 8.2 Tratamento de recomendações do Órgão de Controle Interno

A Controladoria Geral da União através da análise do Plano de Providências Permanente – PPP apontou a existência de 34 recomendações pendentes de atendimento pela Fiocruz, das quais 18 se referem diretamente à relação da Fiocruz com a Fiotec, tendo sido atendidas apenas seis dessas recomendações.

A CGU também realizou outro trabalho que resultou no Relatório nº 201601863, no qual foram identificadas outras inconsistências que deram origem a mais 14 (quatorze) recomendações relativas a contratos com a Fiotec.

A exemplo do TCU, o acompanhamento do atendimento das recomendações da CGU é feito por área específica dentro da Auditoria Interna da Fiocruz junto às Unidades envolvidas nas recomendações e com acesso ao sistema Monitor da CGU. A área presta suporte às equipes durante as auditorias, diligências e/ou fiscalizações realizadas na Fiocruz.

A seguir apresentamos os trabalhos que a CGU realizou na Fiocruz no exercício de 2017:

**Atuação da Auditoria Interna:** Antecedendo os trabalhos de auditorias realizados ao longo do exercício de 2017, houve um trabalho de levantamento preliminar da atuação da Auditoria Interna da Fiocruz, com vistas a subsidiar a realização da Auditoria Anual de Contas relativa ao exercício de 2016. As recomendações estão descritas no Relatório Anual de Contas.

**Auditoria Anual de Contas – Exercício 2016:** A Controladoria Geral da União realizou auditoria Anual de Contas referente ao exercício de 2016 que teve como objetivos: avaliar os principais resultados alcançados pela unidade auditada, com ênfase na eficácia, eficiência e economicidade da gestão dos programas de governo (ou equivalentes); identificar e destacar as boas práticas administrativas e seus impactos no desempenho da unidade; relatar as falhas que impactaram o atingimento dos resultados; recomendar providências corretivas e informar aquelas que já estão em andamento e/ou previstas. Os trabalhos de campo foram realizados por meio de testes, análises e consolidação de informações coletadas ao longo do exercício sob exame e a partir da apresentação do processo de contas pela unidade auditada, em estrita observância às normas de auditoria aplicáveis ao Serviço Público Federal e teve como foco os resultados do macroprocesso Produção de Insumos para a Saúde. O referido trabalho gerou 17 manifestações com prazos distintos para implementação.

**Aposentadorias e Pensões:** Auditoria realizada pela equipe do Núcleo de Pessoal – NPES da Controladoria Geral da União - CGU/RJ nos procedimentos de concessões dos atos de aposentadorias e pensão. O trabalho ainda não foi finalizado.

**Auditoria realizada no Instituto de Tecnologia em Fármacos – FARMANGUINHOS:** Teve como objetivo avaliar a atividade finalística da Unidade, onde o macroprocesso analisado, “Produção de insumos para a saúde”, responde por cerca de 50% do orçamento da Fiocruz e é executado por três unidades técnico-científicas da Fundação, entre elas Farmanguinhos, que executa a Ação 2522 - Produção de Fármacos, Medicamentos e Fitoterápicos, pertencente ao Programa 2015 – Fortalecimento do Sistema Único de Saúde – SUS. A seleção do macroprocesso se deu em razão de levantamentos preliminares que constatarem queda substancial da produção de medicamentos por Farmanguinhos, considerando a capacidade para produção de seis bilhões de unidades farmacêuticas por ano e a produção acentuadamente decrescente, chegando a apenas 60,5 milhões de unidades produzidas em 2016, representando subutilização expressiva do Complexo Tecnológico de Medicamentos de Farmanguinhos – CTM. O referido trabalho gerou um total de 11 (onze) recomendações, ainda dentro do prazo para o envio de manifestações da Unidade.

**Fiscalização dos contratos referentes aos Pregões Eletrônicos nº 167/2012 e 205/2015:** O objetivo da referida fiscalização foi analisar a primeira fase da construção do Novo Centro de Processamento

Final de Vacinas de Bio-Manguinhos. O trabalho gerou 03 (três) Achados de Fiscalização já respondidos pela Unidade, mas até o presente momento não houve manifestação por parte da CGU.

**Fiscalização Ribavirina:** Este trabalho teve como objetivo solicitar esclarecimentos à Direção de Farmanguinhos em relação à produção do medicamento Ribavirina 250mg, considerando o questionamento feito pela CGU ao Ministério da Saúde, acerca da razoabilidade dos preços praticados no âmbito de Pregão naquele Ministério, com a pretensão da aquisição de cerca de 21 milhões de unidades do medicamento, mesmo com o Termo de Cooperação (TED) n.º 81/2013 em vigor. A Unidade encaminhou as informações e até o presente momento não houve manifestação por parte da CGU.

**Auditoria de Acompanhamento:** A presente auditoria tem como escopo a análise dos contratos de terceirização de mão de obra firmados pela Fiocruz. O trabalho ainda não foi finalizado.

### 8.3 Medidas administrativas para apuração de responsabilidade por danos ao Erário

Quadro 74 – Medidas administrativas para apuração de responsabilidade por danos ao Erário – Fiocruz 2017

Casos de dano objeto de medidas administrativas internas	Tomadas de Contas Especiais							
	Não instauradas			Instauradas				
	Dispensadas			Não remetidas ao TCU				
	Débito < R\$ 75.000	Prazo > 10 anos (**)	Outros Casos*	Arquivamento			Não enviadas > 180 dias do exercício instauração	Remetidas ao TCU
				Recebimento Débito	Não Comprovação	Débito < R\$ 75.000		
0	0	0	0	0	0	0	0	0

OBS.: O quadro visa demonstrar os casos que geraram Tomada de contas especiais não instauradas e instauradas. Destaca-se que neste quadro consta o levantamento das TCE's existentes na FIOCRUZ, somente sendo excluída deste quadro após o despacho do TCU no exercício seguinte em que se der o fato.

Na Fiocruz não há uma instância de apuração de danos ao Erário, sendo delegado a cada UG através da Portaria n° 113, de 4 de janeiro de 2017, que regulamenta a delegação de competência, de acordo com o item 3.8, conforme a seguir:

” Determinar a instauração de procedimento de Tomada de Contas Especial, quando detectada irregularidade na aplicação de recursos públicos, dando causa a perda, extravio ou danos ao Erário, designando para essa finalidade servidores para integrar Comissão a ser instituída em Portaria da Presidência, de forma a atender aos preceitos da Lei n° 9.784/1999 e da Instrução Normativa TCU/71, de 28/11/ 2012. ”



Cabe as autoridades delegadas pela Presidência acompanhar os possíveis casos que porventura ocasionaram danos ao erário, podendo ser: “omissão no dever de prestar contas, da não comprovação da aplicação de recursos repassados pela União mediante convênio, contrato de repasse, ou instrumento congênere, da ocorrência de desfalque, alcance, desvio ou desaparecimento de dinheiro, bens ou valores públicos, ou da prática de ato ilegal, ilegítimo ou antieconômico de que resulte dano ao Erário” (IN nº71/2012, Art3º). Caberá a Unidade Gestora através da autoridade delegada pela Presidência a adoção de medidas administrativas imediatas, antes da instauração da tomada de contas especial.

Seguindo a Instrução Normativa TCU nº 71 de 28 de Novembro de 2012, conforme preconiza o artigo 4º, após esgotadas as medidas administrativas, sem a elisão do dano, e subsistindo os elementos fáticos e jurídicos que indiquem a omissão no dever de prestar contas e/ou dano ou indício de dano ao erário deverá a autoridade competente, ou seja, aqueles que receberam delegação de poderes pela Presidência da Fiocruz, a instauração de toma de contas especial. Destaca-se que a comissão a ser instituída pela Presidência poderá ser mista, incluindo servidores de UG´s diferentes.

Salientamos que de acordo com a Instrução Normativa 71/2002, do TCU, com redação dada pela IN 76/2016,

- valores de danos abaixo R\$ 100.000,00

Obedecendo aos critérios contidos na IN 71/2002 para não abertura de TCE, de acordo com o art.6º da IN 71/2002, o valor do débito inferior a R\$ 100.000,00 fica condicionado as medidas administrativas à critério da autoridade administrativa, por tanto, após as notificações e cobranças dos débitos nas instâncias que o identificaram, o processo de origem é encaminhado para Contabilidade para os respectivos registros contábeis de crédito a receber, assim como também orientando este Setor quanto a inscrição no CADIN, e o posterior encaminhamento do processo à Procuradoria Federal (art.6, § 2º) a fim de requerer ao órgão jurídico à inscrição em Dívida Ativa, e as medidas judiciais e extrajudiciais cabíveis, com vistas à obtenção do ressarcimento do débito apurado, inclusive o protesto, se for o caso .

- valores de danos acima de R\$ 100.000,00

Após cada Autoridade Delegada/Competente ter adotado, sem sucesso, as medidas administrativas necessárias à caracterização ou à elisão do dano. Em consonância com a Portaria nº 113, de 4 de janeiro de 2017, que regulamenta a delegação, vide parágrafos anteriores. Deverá ser instaurado TCE. Após instituída a Comissão todas as notificações e medidas administrativas deverão compor o processo e a respectiva comissão inicia os procedimentos obedecendo os parâmetros da IN 71/2002, do TCU, com redação dada pela IN 76/2016.

#### 8.4 Demonstração da conformidade do cronograma de pagamentos de obrigações com o disposto no art. 5º da Lei 8.666/1993

A Fiocruz utiliza as regras da Lei n.8666/93 nas suas aquisições e contratações serviços, bem como adota minutas de edital padrão para todos os procedimentos licitatórios prevendo as condições de pagamento das obrigações, conforme a regra do art.5 da referida Lei. Todas as áreas de pagamento da Fiocruz atendem à Lei n. 4320/64 e seguem a POP – Procedimentos Operacionais Padrão divulgados pela Coordenação-Geral de Administração e disponíveis no sítio eletrônico da Unidade. Os pagamentos são realizados observando o cronograma de execução, o cronograma de pagamento anexado aos processos administrativos, e a cronologia dos faturamentos em sua respectiva ordem. Os controles vigentes são realizados em planilhas elaboradas semanalmente, em formato Excel e monitoradas pelo Departamento Econômico Financeiro e pela Coordenação-Geral de Administração. Cumpre registrar que a Fiocruz tem sofrido nos últimos exercícios, contingenciamento de recursos orçamentários e financeiros, o que tem acarretado atrasos de pagamentos, descumprimento do respectivo cronograma e reconhecimento das dívidas nos exercícios subsequentes.

#### 8.5 Informações sobre a revisão dos contratos vigentes firmados com empresas beneficiadas pela desoneração da folha de pagamento

Tendo em vista o pedido de reexame feito por entidades representativas de setores abrangidos nas determinações do Acórdão nº 2859/2013 – TCU – Plenário, encontram-se suspensos, em caráter liminar, os subitens 9.2 e 9.3 do referido Acórdão e, por consequência, a obrigatoriedade da revisão contratual dos preços contratados com a Administração Pública. Portanto a Fiocruz está desobrigada a atender este item até a decisão definitiva do TCU cujo andamento pode ser acompanhado pelo processo 013.515/2013-6.

## 8.6 Informações sobre ações de publicidade e propaganda

Quadro 75 - Despesas com publicidade – Fiocruz 2017

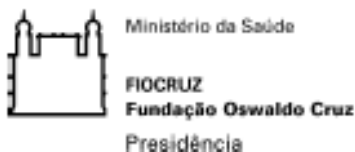
Natureza Despesa Detalhada		Ação Governo		DESPESAS EMPENHADAS (R\$)	DESPESAS PAGAS (R\$)
33903990	SERVICOS DE PUBLICIDADE LEGAL	2000	ADMINISTRACAO DA UNIDADE	1.500,00	1.500,00
		8315	PESQUISA E DESENVOLVIMENTO TECNOLÓGICO EM SAUDE	6.615,00	6.261,95
33903992	SERVICOS DE PUBLICIDADE INSTITUCIONAL	2000	ADMINISTRACAO DA UNIDADE	4.675,94	4.675,94
		6179	COMUNICACAO E INFORMACOES PARA A EDUCACAO EM SAUDE E EM CIEN	7.000,00	7.000,00
		8315	PESQUISA E DESENVOLVIMENTO TECNOLÓGICO EM SAUDE	32.550,68	32.550,68
33903993	SERVICOS DE PUBLICIDADE DE UTILIDADE PUBLICA	2000	ADMINISTRACAO DA UNIDADE	34.643,42	34.643,42
		8305	ATENCAO DE REFERENCIA E PESQUISA CLINICA EM PATOLOGIAS DE AL	180.373,74	180.373,74
33913990	SERVICOS DE PUBLICIDADE LEGAL	2000	ADMINISTRACAO DA UNIDADE	143.097,15	130.051,04
		20YD	EDUCACAO E FORMACAO EM SAUDE	167,02	167,02
		20YR	MANUTENCAO E FUNCIONAMENTO DO PROGRAMA FARMACIA POPULAR DO B	70.081,40	440,92
		20YS	MANUTENCAO E FUNCIONAMENTO DO PROGRAMA FARMACIA POPULAR DO B	825,82	825,82
		2522	PRODUCAO DE FARMACOS, MEDICAMENTOS E FITOTERAPICOS	5.199,25	5.199,25
		6174	ANALISE DA QUALIDADE DE PRODUTOS E INSUMOS DE SAUDE	18.000,00	5.006,92
		6179	COMUNICACAO E INFORMACOES PARA A EDUCACAO EM SAUDE E EM CIEN	593,18	593,18

		6516	APERFEICOAMENTO E AVALIACAO DOS SERVICOS DE HEMOTERAPIA E HE	389.647,00	386.164,07
		8305	ATENCAO DE REFERENCIA E PESQUISA CLINICA EM PATOLOGIAS DE AL	15.000,00	12.324,86
		8315	PESQUISA E DESENVOLVIMENTO TECNOLÓGICO EM SAUDE	36.842,20	25.262,73
		8327	GERENCIAMENTO, EXECUCAO E ANALISE DE PROCEDIMENTOS RELATIVOS	25.825,51	8.281,65
<b>Total</b>				<b>972.637,31</b>	<b>841.323,19</b>

#### Análise Crítica

A Fiocruz não realizou durante o ano de 2017 gastos com publicidade classificado como mercadológica, manteve em vigência os contratos firmados com a Empresa Brasil de Comunicação, por meio do contrato nº019/2016 , cujo valor estimado é de R\$ 689.671,09, e com a Imprensa Nacional, por meio do contrato nº 26/2014 , cujo valor estimado é de R\$ 1.878.000,00 para todas as suas unidades, a fim de realizar a divulgação de avisos de licitações, seus resultados e respectivos contratos e aditivos, conforme demonstrado no quadro acima.

# PARECER OU RELATÓRIO DA UNIDADE DE AUDITORIA INTERNA



## PARECER DA UNIDADE DE AUDITORIA INTERNA SOBRE A PRESTAÇÃO DE CONTAS DA FUNDAÇÃO OSWALDO CRUZ – EXERCÍCIO 2017

A Auditoria Interna da Fiocruz, em cumprimento ao disposto no parágrafo 6º do artigo 15 do Decreto n.º 3.591 de 6 de setembro de 2000, alterado pelo Decreto n.º 4.304 de 16 de julho de 2002, apresenta opinião sobre a Prestação de Contas Anual da Fiocruz, correspondente ao exercício de 2017, em observância à Instrução Normativa TCU n.º 63/2010, Decisões Normativas TCU n.º 161/2017 e 163/2017.

### 1 - COMPOSIÇÃO DA PRESTAÇÃO DE CONTAS DA FIOCRUZ:

Examinando a Prestação de Contas da FIOCRUZ, consignada no relatório de gestão e no rol de responsáveis apresentados a esta Auditoria para a emissão deste Parecer e posterior inclusão no sistema E-Contas TCU, verificamos que o mesmo se encontra constituído com as peças previstas no art. 12 da IN TCU n.º 63 de 06/09/2010 e nas Decisões Normativas TCU n.º 161/2017 e 163/2017.

### 2 - INFORMAÇÕES SOLICITADAS NO SISTEMA E-CONTAS DO TCU:

a) Avaliação da capacidade dos controles internos administrativos da Fiocruz identificarem, evitem e corrigirem falhas e irregularidades, bem como de minimizarem riscos relacionados aos processos relevantes:

Nos trabalhos realizados em 2017, examinamos os controles internos administrativos das Unidades que fizeram parte do PAINT, com base nos procedimentos e técnicas utilizadas na área de auditoria. Após a constatação de falhas foram prestadas orientações/esclarecimentos para as equipes nas Unidades, tanto em reuniões como nos próprios relatórios de auditoria.

Foram constatadas falhas em controles internos relativos ao gerenciamento e controle patrimonial, falhas em registros contábeis e gestão processual para as quais foram prestadas recomendações em relatórios específicos. Também foram constatados apontamentos relativos à reincidência no descumprimento de períodos estabelecidos pelo Tribunal de Contas da União referente à confecção do SISAC e vulnerabilidade em relação à convocação dos candidatos aprovados no concurso público para os quais também foram emitidas recomendações/orientações.

Outras fragilidades constatadas durante os trabalhos de auditoria com relação à eficiência e eficácia dos controles internos foram:

- Atividades essenciais comprometidas por carência de pessoal;
- Fragilidade em controles internos administrativos;
- Dificuldade na disponibilização de informações e processos;
- Divergência entre percentuais de insalubridade, consignados em sistemas distintos.
- Realização de pagamentos divergentes e/ou sem previsão;

b) Avaliação dos controles internos relacionados à elaboração dos relatórios financeiros e contábeis:

Da mesma forma que o explicitado no item “a”, examinamos os controles internos relacionados à elaboração de relatórios financeiros e contábeis, das Unidades que fizeram parte do

PAINT e que estão no grupo de unidades descentralizadas administrativamente, sendo constatadas falhas/pendências de regularização dos registros, e, em consequência, foram oferecidas aos gestores/equipes dessas unidades as orientações/esclarecimentos nas reuniões específicas, assim como nos relatórios de auditoria.

Foram constatadas falhas, a exemplo do que ocorreu na auditoria anual realizada no Instituto Oswaldo Cruz de Seguridade Social – Fioprev, em cumprimento as Leis Complementares nºs 108 e 109/2001, descritas, resumidamente, a seguir:

- Balancete Sintético referente a 12/2015, o saldo da conta contábil nº 21110201 (Pecúlios) está em aberto desde 2010;
- Prestações em atraso coincidem com os das contas contábeis nº 1237010301 (FIOCRUZ) e 1237010302 (FIOPREV) do Balancete Sintético de 12/2015, onde as inadimplências perfazem o montante de R\$ 12.586.674,68, considerando os encargos financeiros de R\$ 3.502.352,16;
- Saldo da conta devolução de reserva de poupança (21110202), cujo valor encontra-se pendente de pagamento desde 1987, e não foi resgatado, pelos participantes;
- Aumento significativo de despesas administrativas.

As auditorias de conformidade de áreas pertencentes à estrutura da FioCruz destacaram as seguintes impropriedades na análise dos procedimentos para elaboração de relatórios contábeis e patrimoniais:

- Desatualização da conta Rol de Responsáveis, conforme consulta realizada no SIAFI;
- Ausência de controle dos saldos referentes aos Restos a Pagar Processados a Liquidar (6311000.00) e Não Processados a Liquidar (6321000.00) correspondente a exercícios anteriores;
- Aumento do número de bens não localizados;
- Ausência do rito processual adequado para localização do bem não localizado e para baixa de responsabilidade de bens no sistema, uma vez que foi realizado equivocadamente no ato do Processo de Inventário;
- Ausência de esclarecimentos das informações contidas no Relatório de Inventário, quanto a não haver bens regularizados e da existência de divergências de valores;
- Ausência de regularização das divergências entre os registros físico e contábil para ajustes dos grupos e subgrupos junto à implantação do SIAFI Novo;
- Utilização inadequada de Leiloeiro não cadastrado no contrato firmado pela COGIC e ausência da cópia do edital do leilão nos autos;
- Ausência de apresentação de Laudos Técnicos tanto da Formação do(s) Lote(s) como para Avaliação dos Valores dos Bens ou de justificativas pela sua ausência, conforme Decreto nº 99.658/90.

**c) Descrição das rotinas de acompanhamento e de implementação das recomendações da auditoria interna:**

Descrevemos a seguir o fluxo interno e as rotinas para realizar o acompanhamento da implementação das recomendações exaradas pela Auditoria Interna:

Ao final de cada trabalho de auditoria de conformidade ou de RH, os relatórios de auditoria são encaminhados às Unidades responsáveis para conhecimento e posicionamento quanto às recomendações emitidas. Após a apresentação de justificativas ou de providências tomadas pela área auditada, são elaborados, quando couber, quadros sintetizando a situação do relatório, com as

seguintes informações: apontamento; recomendação; resposta da Unidade; conclusão da AUDiN. Na conclusão é informado, de acordo com a análise, o atendimento ou não da recomendação, parcialmente ou em sua totalidade. O quadro resumo, após a inserção da análise da equipe responsável pela auditoria, é apresentado à Unidade Auditada para que conheça a opinião da equipe em relação às respostas apresentadas e possa, se ainda achar oportuno, prestar novos esclarecimentos. Somente após essa ciência o quadro resumo é encaminhado à Presidência da FioCruz para aprovação. No caso de recomendação “*não atendida*” ou “*atendida parcialmente*” a equipe responsável pela auditoria poderá concluir que o assunto venha a ser monitorado pela Área de Acompanhamento e Gestão da Informação – AGI/AUDiN.

O encaminhamento para monitoramento contempla critérios subjetivos, porém levam em consideração a devolução de valores ao erário, apuração de responsabilidade, correção de procedimentos vigentes, a exemplo de aditivos, que não foram possíveis de serem apresentados durante a auditoria de conformidade, dentre outras que a equipe julgar conveniente. Posteriormente inicia-se o trabalho de monitoramento das pendências dos relatórios, prioritariamente nos itens do quadro resumo que estejam com indicação de acompanhamento e/ou monitoramento.

No trabalho de monitoramento são solicitadas novas respostas/justificativas, realização de novas visitas, verificação de processos/documentos e finalmente a elaboração dos relatórios de monitoramento. Os relatórios de monitoramento são encaminhados à unidade auditada e posteriormente à Presidência para conhecimento do resultado. Após todo o fluxo os relatórios de monitoramento são inseridos nos processos da própria auditoria de conformidade que os originou e também são cadastrados na base de dados interna da Auditoria Interna. Em futuros trabalhos de auditoria a serem realizados nas Unidades cada equipe consulta a citada base de dados para verificar se ainda existem pendências que necessitam ser acompanhadas na nova ação de auditoria.

**d) Informações sobre a existência ou não de sistemática e de sistema para monitoramento dos resultados decorrentes dos trabalhos da auditoria interna:**

A sistemática das ações de monitoramento é realizada pela própria unidade de auditoria através de trabalhos específicos de acordo com o fluxo explicitado no item anterior.

Embora a IN CGU nº 24/2015 estabeleça ações específicas para monitoramento contínuo das recomendações emitidas pela Auditoria Interna, assim como pelos órgãos de controle interno e externo, em 2017 esta Audin não as implementou em sua totalidade, principalmente no que se refere a informação gerencial à alta administração. A adequação da Audin à citada norma somente será possível quando novos servidores se inserirem à equipe atual, para que as atividades regimentais da Audin não sofram descontinuidade, por essa razão a sistemática permaneceu restrita ao fluxo já descrito.

Quanto ao sistema a Audin dispõe de uma base de dados onde estão cadastradas todas as informações sobre as auditorias realizadas pela própria Audin e pelos órgãos de controle interno e externo, sendo também base de informações para o planejamento das ações de auditorias de futuras.

Está em andamento na Coordenação-Geral de Gestão de Tecnologia de Informação – CGTI/Fiocruz um projeto para futuro desenvolvimento ou aquisição de um sistema que contemple todas as atividades de ações de auditoria nas Unidades incluindo também o trabalho de monitoramento. Em 2017, as discussões se encontram no nível dos procedimentos referentes à execução das auditorias, tendo sido esclarecidas todas as dúvidas, procedimentos e conceitos relacionados aos *checklists* e demais papéis de trabalho de auditoria. Também foi iniciada a

modelagem dos protótipos de telas para o cadastro dos *checklists*. A conclusão do sistema está prevista para 2020.

- e) **Demonstração da execução do plano anual de auditoria, contemplando avaliação comparativa entre as atividades planejadas e realizadas, destacando os trabalhos mais relevantes, as principais constatações e as providências adotadas pela gestão da unidade:**

Em cumprimento a IN CGU 24/2015, a elaboração do Plano Anual de Atividades de Auditoria Interna – PAINT é subsidiado por uma matriz de risco que seleciona os macroprocessos e ações que serão incluídas no PAINT de acordo com os critérios de relevância, vulnerabilidade e abrangência. Também são atribuídos os critérios de relevância, materialidade, vulnerabilidade, tempo da última auditoria e descentralização administrativa para as Unidades que fazem parte dos macroprocessos e ações escolhidas.

Em 2017 a Audin realizou 13 (treze) auditorias de conformidade, sendo 05 (cinco) delas com foco na área de pessoal. Além disso, também foram realizadas 04 (quatro) auditorias especiais e 09 (nove) monitoramentos.

As auditorias de conformidade tem por objetivo verificar o desempenho da gestão, o cumprimento da legislação em vigor e propor ações preventivas/corretivas. Foram realizadas auditorias de conformidade nas seguintes unidades selecionadas a partir de uma matriz de risco e incluídas no PAINT/2017: Instituto Carlos Chagas - ICC, Coordenação-Geral de Administração - COGEAD, Instituto Oswaldo Cruz de Seguridade Social - FIOPREV, Coordenação-Geral de Infraestrutura dos Campi - COGIC, Instituto Oswaldo Cruz - IOC, Instituto Nacional de Saúde da Mulher, da Criança e do Adolescente Fernandes Figueira - IFF, Instituto Nacional de Infectologia Evandro Chagas - INI, Instituto Aggeu Magalhães - IAM.

Já as auditorias com foco em Recursos Humanos tiveram como objetivo verificar o cumprimento da legislação em vigor na área de pessoal e propor ações preventivas/corretivas. Foram realizadas tendo como foco os seguintes temas: Concessão de Atos de Aposentadoria e Pensões; Atos relacionados à Afastamento do País ou Missão no Exterior; Atos de Admissão; Tratamento dos Processos de Natureza Correccional da FioCruz, no período de 2015 a 2017 e Folha de Pagamento.

As auditorias especiais foram demandadas exclusivamente pela Controladoria-Geral da União. A auditoria especial com foco nos Atos de Aposentadoria e Pensão: Acúmulo de Cargo Público foi realizada em função do acordo firmado entre a CGU/AUDIN, onde ficou convencionado que a equipe auditoria de RH da AUDIN seria responsável pela checagem e apuração da veracidade das informações em 1200 registros de possíveis irregularidades no acúmulo ilícito de cargo públicos, decorrentes dos processos de concessão de aposentadorias e pensões, em função das normas e dos parâmetros estabelecidos pela legislação e em conformidade com as orientações proferidas pela Corte de Contas.

Já a auditoria especial sobre Servidores que atuam na Administração de Empresa Privada, teve como motivação a identificação, pelos auditores da CGU, de indícios sobre diversos servidores que possam ser proprietários/sócios de empresas.

A outra auditoria especial sobre Atos de Aposentadoria e Pensão com foco nos benefícios de forma concomitante e irregular, foi realizada em função do acordo firmado entre a CGU/AUDIN, onde ficou convencionado que a equipe auditoria de RH da AUDIN ficaria responsável pelo exame de 68 processos de aposentadorias e pensões, concedidas pela COGEPE, cuja finalidade foi verificar se os dependentes de pensões de servidores estavam recebendo outros benefícios fora dos parâmetros estabelecidos pela legislação.

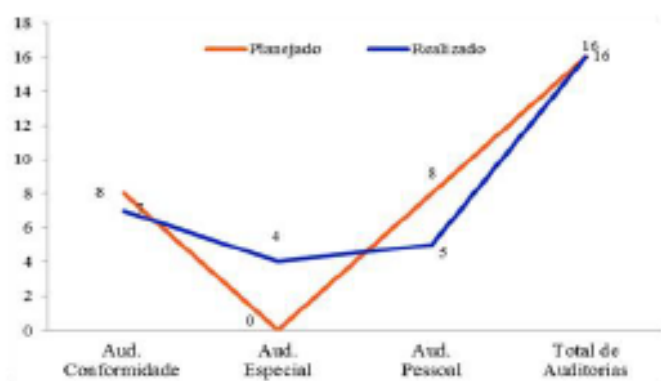


Por fim, em atendimento à Solicitação da Controladoria Regional da União no Estado do Rio de Janeiro/CGU-RJ, por meio do Ofício nº 18368/2017/GAB/RJ/Regional/RJ-CGU, de 14/10/2017/CGU, foi realizada auditoria especial com Foco no Pregão Eletrônico nº 41/2012 do Instituto Oswaldo Cruz/IOC.

Os monitoramentos tiveram como objetivo verificar a implementação das recomendações expedidas pela Auditoria Interna com indicação nos quadros resumos para monitoramento. Foram realizados monitoramentos em pendências dos Relatórios realizados em 2016 com foco em Aposentadorias e Pensões; Adicional de Titulação: Mestrado e Doutorado; Horário Especial para Estudante, Auxílio Funeral, Auxílio Moradia; Licença para Acompanhamento de Cônjuge e Ajuda de Custo e nas Unidades Escola Politécnica de Saúde Joaquim Venâncio – EPSJV, Instituto de Comunicação e Informação Científica e Tecnológica em Saúde – ICICT, Instituto de Ciência e Tecnologia em Biomodelos – ICTB, Escola Nacional de Saúde Pública Sérgio Arouca – ENSP (Almoxarifado) e GEREB.

Em virtude da realização de 04 (quatro) auditorias especiais não foi possível a realização das auditorias programadas na Unidade de Farmanguinhos e referentes a Auxílio Moradia, Afastamento por Mandato Eletivo e Licença para Desempenho de Mandato Classista, previstas no Plano Anual de Auditoria Interna – PAINT/2017.

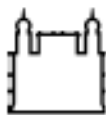
É importante ressaltar que as auditorias especiais não estão previstas no PAINT.



O resultado destes trabalhos (relatórios de auditoria/monitoramento) vem sendo informado à CGU/RJ de acordo com o disposto no artigo 12 da IN CGU 24/2015. Dentre os trabalhos mais relevantes destacamos a auditoria com foco nos atos de aposentadoria e pensões, afastamento do país ou missão no exterior, no tratamento dos Processos de Natureza Correccional da FioCruz, no período de 2015 a 2017 e os monitoramentos das pendências do relatório de conformidade realizada no Almoxarifado da Escola Nacional de Saúde Pública Sérgio Arouca – ENSP e as com foco Adicional de Titulação: Mestrado e Doutorado, Horário Especial para Estudante, Auxílio Funeral e Auxílio Moradia, Licença para Acompanhamento de Cônjuge e Ajuda de Custo.

As principais constatações já estão descritas nos itens “a” e “b” deste Parecer. Quanto as melhorias constatadas durante os trabalhos de auditoria em 2017 destacamos:

- Evolução e mudança de conduta de algumas Unidades, minimizando com isso os riscos de Gestão;
- Melhoria na gestão de recursos em Unidades que apresentaram problemas em auditorias anteriores;



Ministério da Saúde

FIOCRUZ  
Fundação Oswaldo Cruz

Presidência



- Resultado positivo que vem sendo construído desde 2010 em relação aos afastamentos do país, com a redefinição de novos fluxos de trabalho que garantam que os afastamentos se deem dentro de um padrão desejável, assim como as melhorias no Sistema de Afastamento (Plataforma Digital), com a colaboração da COGETIC, de forma a permitir o monitoramento digital dos processos;
- Redução significativa de registros em relatório e fortalecimento das ações preventiva e corretiva, após o aumento do contato formal e direto com a maioria das áreas envolvidas.

**f) Informações quantitativas e qualitativas (área de negócio, unidade regional, objeto etc.) das auditorias e/ou fiscalizações realizadas no exercício de referência do relatório de gestão:**

As auditorias realizadas pela Audin já estão descritas no item “e” deste Parecer. Complementando as informações acrescenta-se que em 2017 as auditorias de conformidade, especiais e monitoramentos foram realizadas em Unidades e/ou foco das áreas finalísticas da FioCruz como Unidade de assistência, ensino, pesquisa e desenvolvimento tecnológico; pesquisa clínica, ensino, serviços de referência e assistência em doenças infecciosas; pesquisa nas áreas de Ciências Biológicas e Saúde Coletiva; áreas de bioquímica, biologia molecular e biologia celular de agentes infecciosos e seus hospedeiros, no estudo da regulação da expressão gênica de microrganismos e parasitas, na caracterização molecular de células tronco, em virologia molecular e em biotecnologia.

Além dessas também foram realizadas auditorias/monitoramentos com foco em folha de pagamento; aposentadorias e pensões; afastamento do país ou missão no exterior; atos de admissão; adicional de titulação: mestrado e doutorado; horário especial para estudante, auxílio funeral e auxílio moradia e licença para acompanhamento de cônjuge e ajuda de custo concedidos a servidores da Instituição. Cada ação de auditoria foi finalizada com a emissão de um relatório e, sendo o caso, com a elaboração de um quadro resumo que contempla além dos apontamentos e recomendações também as respostas/justificativas dos gestores e a análise da equipe responsável pela auditoria.

Quanto às auditorias/fiscalizações realizadas pelos órgãos de controle interno e externo descrevemos a seguir:

- Controladoria Geral da União: Levantamento preliminar da atuação da Auditoria Interna da FioCruz; Auditoria Anual de Contas referente ao exercício de 2016; Auditoria sobre Aposentadorias e Pensões, Auditoria de Acompanhamento em contratos de terceirização de mão de obra, Auditoria no macroprocesso “Produção de Insumos para a Saúde”; Fiscalização nos Pregões 167/2012 e 205/2015 – Bio-Manguinhos; Fiscalização aquisição do medicamento Ribavirina – Farmanguinhos.
- Tribunal de Contas da União: Fiscalização sobre Folha de Pagamento; Apuração de Denúncia sobre irregularidades em certames licitatórios (contrato 02/2015 – DIREB); Representação – Acordo Cooperação Técnica Consórcio BMK; Termo de Cooperação 09/2013 – Alfaepoetina Humana Recombinante; Monitoramento Item 1.8 Acórdão 205/2017 – Pregão Eletrônico 028/2016-DIRAC; Denúncia Concurso Público 02/2016 para o cargo de Especialista; Levantamento de Governança em TI – Ciclo 2016; Representação Blau Farmacêutica; Auditoria Centro de Processamento Final de Imunobiológicos no estado do Rio de Janeiro – CPFL/Bio-Manguinhos; Auditoria de Conformidade – Fioprev.



- Assessoria Especial de Controle Interno: Processo Administrativo Disciplinar – Eduardo Werneck Barros.
- Ministério Público Federal: Solicitação de manifestação acerca do Inquérito Civil nº 1.16.000.002345-2016-58 – BLAU Farmacêutica.

Durante o exercício de 2017, o Tribunal de Contas da União também encaminhou diversos Acórdãos com determinações direcionadas à FioCruz, conforme quadro a seguir. A Auditoria Interna procedeu a divulgação interna solicitando que os gestores atentassem para as determinações e/ou orientações e promovessem ampla divulgação dentro de cada Unidade.

DATA	ASSUNTO
30/01	Acórdão TCU nº 029/2017 - Plenário – Sistema de controle de ponto eletrônico nas unidades hospitalares federais localizadas no Rio de Janeiro.
09/02	Acórdão TCU nº 122/2017 - Plenário – Pregões Eletrônicos 092/2013-DIRAD e 010/2015-DIRAD.
22/02	Acórdão TCU nº 203/2017 - Plenário - Quitação de multa da Sra. Maria José Lopes Martins, imputada por meio do Acórdão 1.405/2016-TCU-Plenário.
22/02	Acórdão TCU nº 205/2017 - Plenário Pregão Eletrônico nº 028/2016-DIRAC.
27/03	Acórdão 274/2017-TCU-Plenário Representação contra o Pregão Eletrônico 036-2016-DIRAC
28/03	Acórdão 917/2017-TCU-1ª Câmara, que apreciou o processo de Prestação de Contas da FioCruz relativa ao exercício de 2014
31/03	Acórdão 349/2017-TCU-Plenário Representação Acordo de Cooperação Técnica Gilead Sciences Farmacêutica do Brasil Ltda.
17/04	Acórdão TCU nº 3232/2017-2ª Câmara prestação de contas do Exercício de 2014 do Ministério da Cultura.
04/05	Acórdão 706/2017-TCU-Plenário embargos de declaração Pregão Eletrônico nº 028/2016-DIRAC
14/06	Acórdão nº 882/2017-Plenário, que trata do Levantamento de Governança de TI – Ciclo 2016.
17/08	Acórdão 1555/2017-TCU-Plenário Novo Centro de Processamento Final de Imunobiológicos de Bio-Manguinhos em Santa Cruz.
18/09	Acórdão 2008/2017-Plenário/TCU Fiscobras 2017 construção do NCPFI em Santa Cruz.
10/10	Acórdão nº 2109/2017-TCU-Plenário representação contra o Pregão nº 076/2017 BIO
10/10	Acórdão 2102/2017-TCU-Plenário representação contra o Pregão Eletrônico nº 028/2016-DIRAC
13/11	Acórdão nº 9405/2017-TCU-2ª Câmara, representação Pregão nº 262/2017 BIO
13/11	Acórdão 2425/2017-TCU-Plenário prorrogou, por mais 15 (quinze) dias, o prazo para atendimento das citações determinadas pelo Acórdão 2008/2017-Plenário, que trata do resultado da fiscalização da construção do NCPFI em Santa Cruz.

### 3 - CONCLUSÃO:

Com base no exposto, esta Auditoria Interna declara que a prestação de contas da Fundação Oswaldo Cruz relativa ao exercício de 2017 encontra-se devidamente constituída com as informações solicitadas, nos termos da legislação vigente.

Rio de Janeiro, 20 de março de 2018

Eduardo Marcelo de Lima Sales  
Auditor-Chefe/Fiocruz

# RELATÓRIO DE INSTÂNCIA OU ÁREA DE CORREIÇÃO

**CGU-PAD**

Controladoria-Geral  
da União

## RELATÓRIO DE PROCEDIMENTOS POR SITUAÇÃO

**Dados do Filtro:**

Assunto(s): Nenhum assunto selecionado.

Fundação Oswaldo Cruz	
Período:	01/01/2017 a 31/12/2017
Quadro Consolidado:	Número de Procedimentos
Total de Procedimentos em "Instauração/Instrução"	8
Total de Procedimentos em "Indiciamento/Citação"	0
Total de Procedimentos "Encaminhados para Julgamento"	0
Total de Procedimentos "Julgados"	2
Total de Procedimentos "Anulados Administrativamente"	0
Total de Procedimentos "Anulados Judicialmente"	0
Total de Procedimentos em "Revisão"	0
Total de Procedimentos em "Reconsideração/Recurso Hierárquico"	0
Total de Procedimentos em "Decisão Reconsideração/Recurso Hierárquico"	0
Total de Procedimentos em "Avocação/Requisição pela CGU"	0
Total de Procedimentos em "Decisão Revisão do Processo"	0
<b>Total de Procedimentos</b>	<b>10</b>

**Quadro Detalhado**

Número do Processo	Tipo de Processo	Data Instauração	Fase Atual
25380000705201787	Sindicância	03/07/2017	Processo Julgado
25380001059201775	Sindicância	06/11/2017	Instauração/Instrução
25380001385201782	Sindicância	21/11/2017	Instauração/Instrução
25380004560201017	Rito Sumário(Lei 8.112/90)	23/01/2017	Instauração/Instrução
25384000506201739	Sindicância	06/11/2017	Instauração/Instrução
25384000674201643	Sindicância	16/10/2017	Instauração/Instrução
25385000240201714	Sindicância	04/12/2017	Instauração/Instrução
25387000368201768	Sindicância	06/11/2017	Instauração/Instrução
25389000054201745	Sindicância	22/05/2017	Processo Julgado
25389000071201782	Sindicância	26/05/2017	Instauração/Instrução

As informações contidas no presente documento, enquanto se mantiver o caráter preparatório das mesmas, são de acesso restrito nos termos do art. 7º, §3º, da Lei 12.527, de 18 de novembro de 2011, c/c art. 20º do Decreto nº 7.124, de 18 de maio de 2012.  
As informações apresentadas não consideram o eventual cancelamento do registro das penalidades de advertência e de suspensão, conforme previsto do art. 131 da Lei 8.112/90.

Página: 1 de 1  
Data de emissão do relatório: 05/02/2018  
Emitido por: ROGERIO RODRIGUES

## DECLARAÇÕES DE INTEGRIDADE

Declarações de integridade e completeza das informações sobre contratos e convênios nos sistemas estruturantes da Administração Pública Federal

### Declaração de inserção e atualização de dados no SIASG

#### DECLARAÇÃO

Eu, Paulo de Carvalho Villas Bôas, CPF nº:088.438.277-07, analista de gestão em saúde pública, exercido na COGEAD declaro junto aos órgãos de controle interno e externo que todas as informações referentes a contratos firmados pela COGEAD durante a minha permanência neste SEGEON/COGEAD estão disponíveis e atualizadas, respectivamente, no Sistema Integrado de Administração de Serviços Gerais – SIASG, conforme estabelece Lei de Diretrizes Orçamentárias do exercício de 2017 e suas correspondentes em exercícios anteriores.

Rio de Janeiro, 06 de março de 2018.



**Paulo de Carvalho Villas Bôas**

**088.438.277-07**

**Analista de Gestão em Saúde Pública/COGEAD**



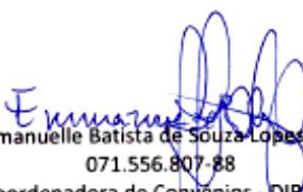
Ministério da Saúde  
FIOCRUZ  
Fundação Oswaldo Cruz  
Coordenação Geral de Planejamento Estratégico



## DECLARAÇÃO

Eu, **Emmanuelle Batista de Souza Lopes Neto**, CPF nº 071.556.807-88, Coordenadora de Convênios, cargo exercido na Coordenação Geral de Planejamento Estratégico – Cogeplan/ Fundação Oswaldo Cruz, declaro junto aos órgãos de controle interno e externo que todas as informações referentes a convênios e instrumentos congêneres firmados até o exercício de 2017 por esta Unidade estão disponíveis e atualizadas no Sistema Integrado de Administração Financeira – SIAFI e no Sistema de Gestão de Convênios e Contratos de Repasse – SICONV, conforme estabelece Lei de Diretrizes Orçamentárias do exercício de 2016 e suas correspondentes em exercícios anteriores.

Rio de Janeiro, 08 de março de 2018.

  
Emmanuelle Batista de Souza Lopes Neto  
071.556.807-88  
Coordenadora de Convênios - DIPLAN  
Fundação Oswaldo Cruz

Emmanuelle Batista de S. Lopes Neto  
Coordenadora de Convênio  
Cogeplan-Fiocruz  
Matr. 1359091

## Declaração de integridade e completude dos registros no Sistema de Avaliação e Registro dos Atos de Admissão e Concessões



Ministério da Saúde

FIOCRUZ

**Fundação Oswaldo Cruz**

Coordenação-Geral de Gestão de Pessoas

### DECLARAÇÃO

Declaro junto aos órgãos de controle interno e externo que todos os atos de admissão de pessoal e de concessão de aposentadoria, reforma e pensão relativos ao pessoal da Fundação Oswaldo Cruz estão devidamente registrados no Sistema de Avaliação e Registro dos Atos de Admissão e Concessões – Sisac para fins de registro junto ao Tribunal de Contas da União, conforme determina o inciso III do art. 71 da Constituição Federal e art. 2º da Instrução Normativa TCU 55/2007.

Rio de Janeiro, 23 de fevereiro de 2018.

Juliano de Carvalho Lima

CPF: 930.465.960-49

Analista de Gestão em Saúde

Coordenador-Geral de Gestão de Pessoas

Fundação Oswaldo Cruz

**Juliano C. Lima**

Coordenador - Geral de Gestão de Pessoas

Mat. SIAPE nº 2514906

Cogepo / FIOCRUZ



# Declaração de cumprimento das disposições da Lei 8.730/1993 quanto à entrega das declarações de bens e rendas



Ministério da Saúde

FIOCRUZ


**Fundação Oswaldo Cruz**

Coordenação-Geral de Gestão de Pessoas

## DECLARAÇÃO

Declaro junto aos órgãos de controle interno e externo que todos os servidores da Fundação Oswaldo Cruz obrigados pela Lei 8.730/1993 disponibilizaram suas declarações de bens rendas junto a esta Coordenação-Geral de Gestão de Pessoas para fins de avaliação da evolução patrimonial e outras providências cabíveis a cargo dos órgãos de controle.

Rio de Janeiro, 23 de fevereiro de 2018.

  
**Juliano C. Lima**  
Coordenador - Geral de Gestão de Pessoas  
Mat. SIAPE nº 2514906  
Cogepi / FIOCRUZ  
Juliano de Carvalho Lima  
CPF: 930.465.960-49  
Analista de Gestão em Saúde  
Coordenador-Geral de Gestão de Pessoas  
Fundação Oswaldo Cruz

Av. Brasil, 4365 - Pavilhão Figueiredo de Vasconcelos  
Manguinhos - Rio de Janeiro - RJ CEP: 21040-900  
Tel.: 3836-2200 – email: cogepatende@fiocruz.br

# Declaração de integridade dos registros das informações no Sistema Integrado de Planejamento e Orçamento



Ministério da Saúde  
FIOCRUZ  
Fundação Oswaldo Cruz  
Coordenação Geral de Planejamento Estratégico

## DECLARAÇÃO

Declaro junto aos órgãos de controle interno e externo que todas as informações sobre a execução física e financeira das ações da Lei Orçamentária Anual exigidas no Módulo de Acompanhamento Orçamentário do Sistema Integrado de Planejamento e Orçamento – SIOP, cuja responsabilidade pela coleta e atualização no referido Sistema são de responsabilidade desta unidade prestadora de contas, estão devidamente atualizados no SIOP conforme as orientações do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão.

Rio de Janeiro – RJ, 08 de março de 2018

**Claudia Domingues de Menezes**

CPF.: 005.586.557-77

Coordenadora de Planejamento – COGEPLAN

Fundação Oswaldo Cruz

**Declaração do contador sobre a fidedignidade dos registros contábeis no Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal – SIAFI**

<b>DECLARAÇÃO DO CONTADOR</b>			
<b>Denominação completa (UPC)</b>		<b>Código da UG</b>	
FUNDAÇÃO OSWALDO CRUZ		36201	
<p>Declaro que os demonstrativos contábeis constantes do SIAFI (Balanços Orçamentário, Financeiro e Patrimonial e as Demonstrações das Variações Patrimoniais, do Fluxo de Caixa e do Resultado Econômico), regidos pela Lei n.º 4.320/1964, refletem adequadamente a situação orçamentária, financeira e patrimonial da unidade que apresenta Relatório de Gestão, EXCETO no tocante a:</p> <p>a) Ausência do registro dos ajustes dos bens móveis adquiridos antes do ano de 2010 e sua respectiva depreciação;</p> <p>b) Ausência do registro das amortizações do grupo intangíveis;</p> <p>c) Ausência da implantação (na totalidade) do princípio contábeis da competência da despesa através do registro em contas "Em Liquidação" e Reconhecimento de Passivo;</p> <p>d) Ausência de emissão de RMA;</p> <p>e) Ausência do registro da Conformidade de Gestão;</p> <p>f) Registro inadequado dos Bens Intangíveis (ausência de identificação individualizada dos itens que contem o grupo);</p> <p>g) Saldos alongados em contas transitórias do Ativo e Passivo Circulantes e contas de Controle;</p> <p>h) Ausência de registro e/ou tempestividade dos registros contábeis relativo aos Créditos a Receber;</p> <p>i) Ausência da implantação do Sistema de Informação de Custos do Setor Público (SICSP) conforme previsto na Resolução CFC n° 1.366/2011, que aprova a NBC T 16.11, e Portaria STN n° 634/2013;</p> <p>Estou ciente das responsabilidades civis e profissionais desta declaração.</p>			
<b>Local</b>	RIO DE JANEIRO	<b>Data</b>	27/02/2018
<b>Contador Responsável</b>	DENISE MORAES MOREIRA	<b>CRC n°</b>	74.794-0/O

Declaração sobre a conformidade contábil dos atos e fatos da gestão orçamentária, financeira e patrimonial

**Denominação completa (UJ) - FUNDAÇÃO OSWALDO CRUZ Código do Órgão – 36201**

A Setorial de Contabilidade da Fundação Oswaldo Cruz foi criada através da Portaria da Presidência PR nº 919 de 20 de dezembro de 2011, cadastrada no Siafi como Unidade Gestora de controle (UG 254491), sendo responsável pelo acompanhamento contábil, via sistema Siafi, dos atos e fatos relacionados à execução orçamentária, financeira e patrimonial das 17 Unidades Gestoras executoras que compõe a UJ 36201 para a realização do processo de registro de conformidade contábil. Na estrutura organizacional da Fundação Oswaldo Cruz, a Setorial de Contabilidade integra à Coordenadora Geral de Administração, possuindo autonomia administrativa na realização de suas atividades, em observância a segregação de função no processo de registro de conformidade. A Setorial de Contabilidade sujeita-se à orientação normativa e supervisão técnica da Setorial de Contabilidade de Órgão Superior do Ministério da Saúde e do Órgão Central do Sistema de Contabilidade Federal. A análise contábil para o processo de realização da conformidade contábil tem como base os princípios e normas contábeis aplicáveis ao setor público, o plano de contas da União, a conformidade de registro de gestão, o manual Siafi e, principalmente, as funcionalidades denominadas “transações” que estão disponíveis no Siafi e são relacionadas às equações contábeis (CONAUD) e às consultas aos desequilíbrios (CONDESAUD e BALANCETE INVERTIDO).

Quadro 76 - Unidades Gestoras que compõem a UJ 36201 – Fiocruz 2017

UG de Controle	DESCRIÇÃO
254491	Setorial de Contabilidade da Fiocruz
UG executoras	DESCRIÇÃO
254420	Fundação Oswaldo Cruz
254421	Centro de Pesquisa Aggeu Magalhães
254422	Centro de Pesquisa Gonçalo Muniz
254423	Centro de Pesquisa Rene Rachou
254445	Instituto de Tecnologia em Imunobiológicos (Bio Manguinhos)
254446	Instituto de Tecnologia em Fármacos (Far Manguinhos)
254447	Instituto Fernandes Figueira
254448	Instituto Nacional de Controle e Qualidade em Saúde
254450	Escola Nacional de Saúde Pública Sergio Arouca
254462	Coordenação Geral de Infraestrutura dos Campi
254463	Instituto Oswaldo Cruz
254474	Centro de Pesquisa Leônidas Maria Diane
254488	Casa de Oswaldo Cruz
254492	Instituto Nacional de Infectologia Evandro Chagas
254499	VPPLR / Biotecnologias Aplicada a Saúde
254500	VPPLR / Biotecnologias Aplicada a Saúde
254501	Instituto de Ciência e Tec. Em Biomodelos

Informações sobre as quantidades de ocorrências em cada uma das classificações, alertas ou ressalvas observadas no exercício financeiro de 2017:

Quadro 77 - Informações sobre as quantidades de ocorrências contábeis – Fiocruz 2017

<b>CÓDIGO</b>	<b>OCORRÊNCIA CONTÁBIL</b>	<b>TOTAL</b>
302	Falta e/ou atraso de remessa do RMA e RMB	12
306	Apropriação de Despesas fora do período de competência	1
315	Falta/Restrição Conformidade de Registro de Gestão	62
606	Saldos Along./Indev. Contas Trans. At. Circulante	25
607	Outros - Ativo Circulante	1
608	Saldo Invertido - Ativo Circulante	1
617	Saldo Invertido - Ativo não Circulante	1
642	Falta/Evolução Incompatível Dep. Ativo Imobilizado	18
643	Falta /Evolução Incompatível Amortiz. Ativo Intagível	2
645	Outros - Ativos Permanentes	1
674	Saldo along./Indev. Contas Transit. Passivo Circulante	51
677	Falta/Atraso Retenção/Recolhimento Obrig. e Tributos	1
701	Outros - Despesas	2
707	Saldo Invertido - Classe 8	2
713	Saldo Along./Indev. Contas Passivo Compesando	1
723	Controle de Indicação RPNP a Liquidar	14
737	Utilização Inadequada de Eventos/Situação CPR	1
744	Passivo Orçamentário x Execução Orçamentária	2
772	Demais Incoerências - DDR	13
<b>TOTAL</b>		<b>211</b>

Quadro 78 - Ocorrências não sanadas até o final do exercício financeiro – Fiocruz 2017:

<b>CÓDIGO</b>	<b>OCORRÊNCIA CONTÁBIL</b>	<b>DEZEMBRO</b>
302	Falta e/ou atraso de remessa do RMA e RMB	1
315	Falta/Restrição Conformidade de Registro de Gestão	7
642	Falta/Evolução Incompatível Dep. Ativo Imobilizado	1
674	Saldo along./Indev. Contas Transit. Passivo Circulante	1
744	Passivo Orçamentário x Execução Orçamentária	1
772	Demais Incoerências - DDR	1
<b>TOTAL</b>		<b>12</b>

As ocorrências não sanadas foram objeto de análise e orientação para a regularização no mês subsequente.

O acompanhamento contábil é realizado diariamente para a realização da conformidade mensal. Atualmente, a Setorial de Contabilidade é responsável pela conformidade contábil de UG e Órgão.

Após os procedimentos de análise da execução orçamentária, financeira e patrimonial a conformidade contábil registrará a ausência ou incidência de:

1. Desequilíbrios ou inconsistências nas demonstrações contábeis;
2. Ocorrências nas equações contábeis;
3. Registro de conformidade de gestão;
4. Contas contábeis com saldos invertidos;
5. Contas contábeis transitórias apresentando saldos alongados;
6. Inconsistências que comprometem qualidade da informação contábil;
7. As atividades fins do Órgão não estiverem espelhadas nas demonstrações contábeis (Conformidade de Gestão);
8. Ausência de registro contábil.

O registro das ocorrências na conformidade contábil independe da origem do problema, ou seja, de sistema ou de quem as tiver dado causa, tendo em vista que o registro se destina a evidenciar as ocorrências que necessitam de regularização, ajuste de rotina ou de sistema.