



# *Planejamento Estratégico na Gestão de Coleções Biológicas: Coleção de Febre Amarela, um Estudo de Caso*

Barbara Dias

Coleção de Febre Amarela - Laboratório de Patologia  
Instituto Oswaldo Cruz, FIOCRUZ  
Rio de Janeiro/ RJ

*barbaradias@ioc.fiocruz.br*



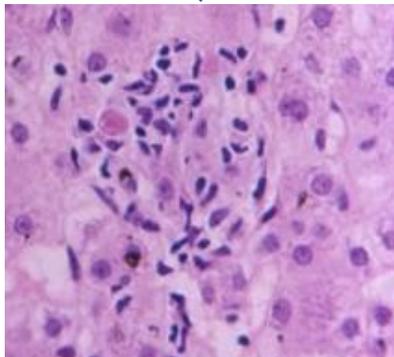
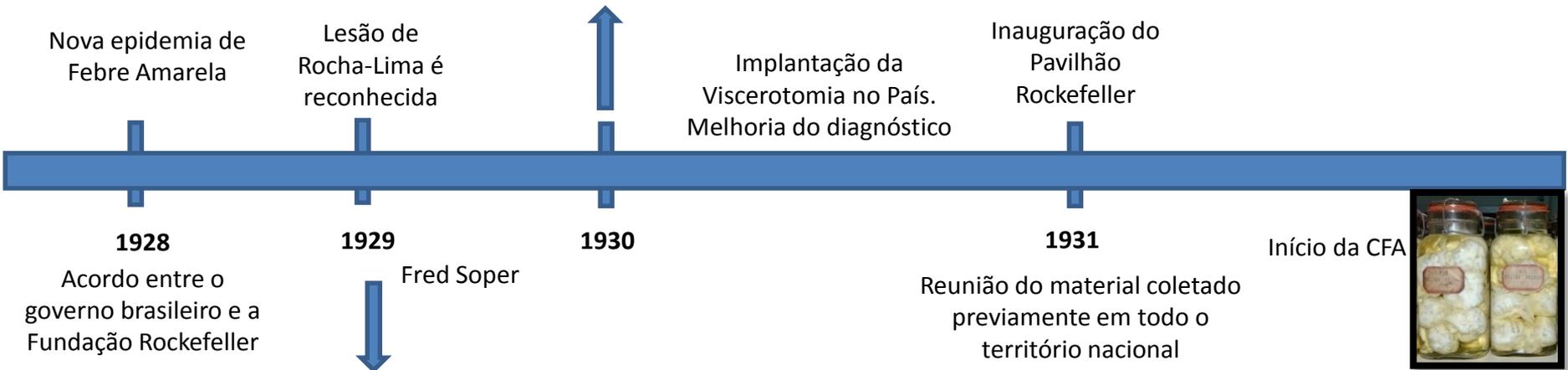
# Instituto Oswaldo Cruz Museu da Patologia



Invenção do  
viscerótomo



[http://profiles.nlm.nih.gov/ps/access/VVBBFM\\_.jpg](http://profiles.nlm.nih.gov/ps/access/VVBBFM_.jpg)



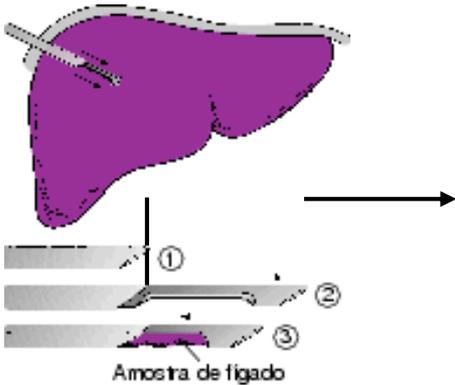
Equipe da Rockefeller - 1930



Laboratório de Histopatologia da Febre Amarela



# Instituto Oswaldo Cruz Museu da Patologia



Biópsia/ Viscerotomia



Fixação



Processamento



Impregnação e  
inclusão em Parafina



Microtomia



Coloração



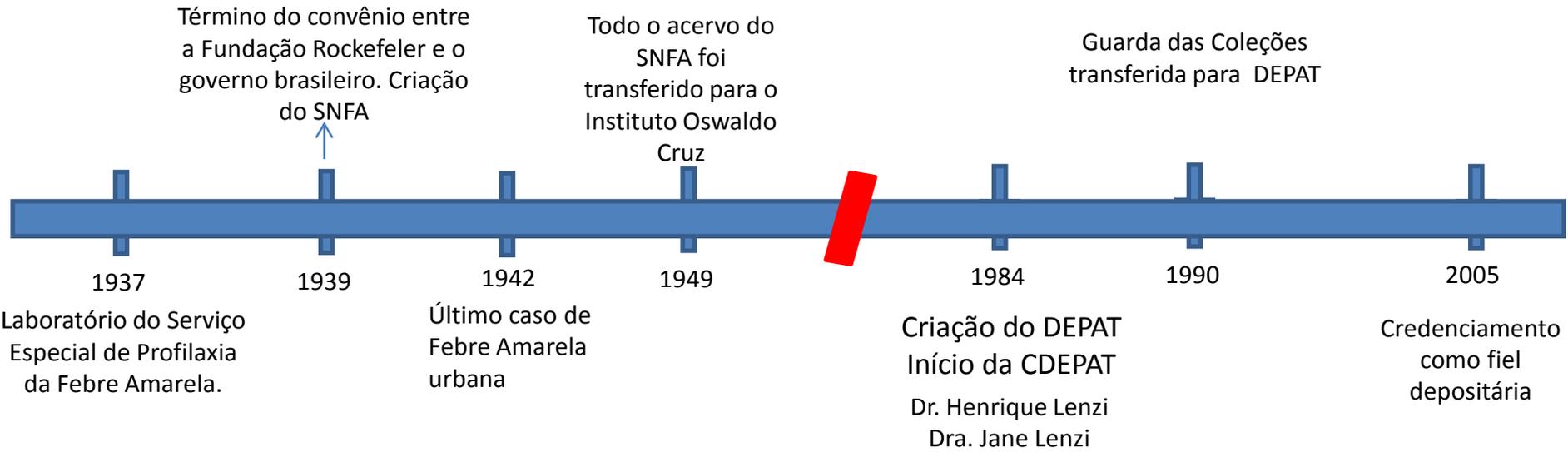
Microscopia



Acervo



# Instituto Oswaldo Cruz Museu da Patologia



Hugo Smith  
17D



Fred Sopper  
17D



Estado do acervo pós-crise  
Pavilhão Lauro Travassos

Data: 2005/2006

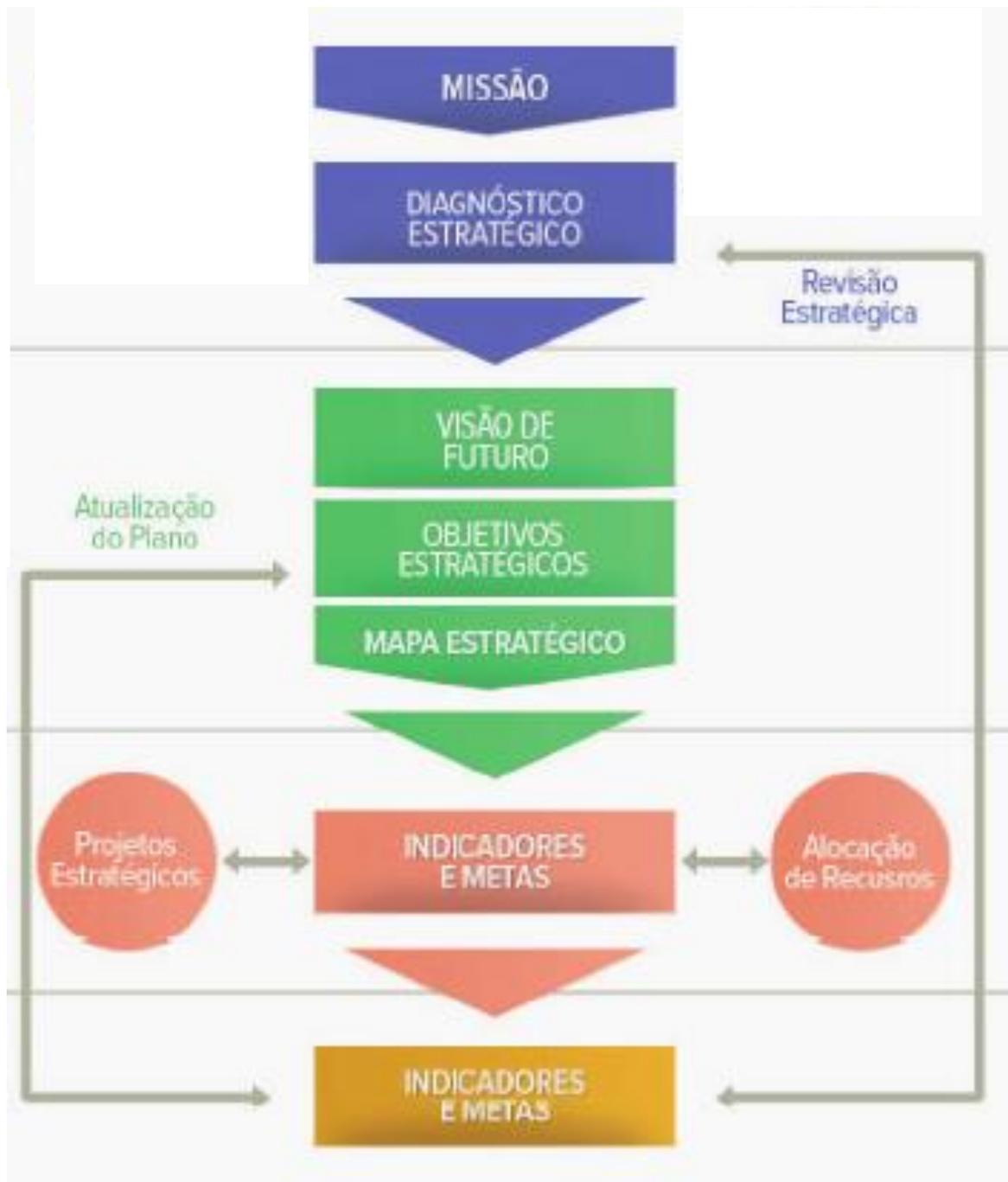


## DESAFIO:

- Como lidar com este acervo cientificamente tão rico e historicamente tão importante de forma a garantir a sua salvaguarda e explorar o seu potencial científico e cultural?



# Planejamento estratégico BSC





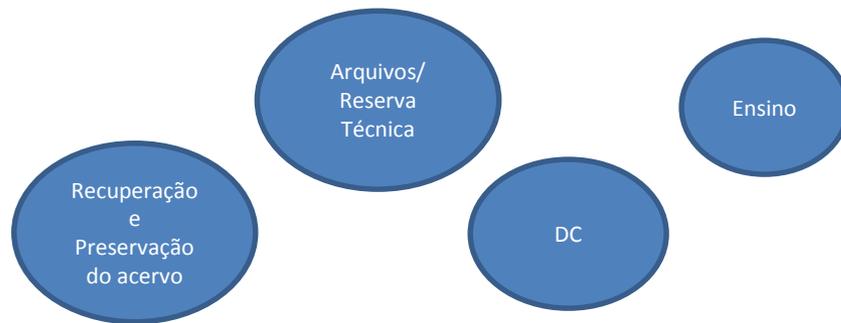
Fomento/Estratégia

**Situação em 2007**

Coleção desestruturada (Passivo histórico)

Carência de RH

Problemas de Infraestrutura



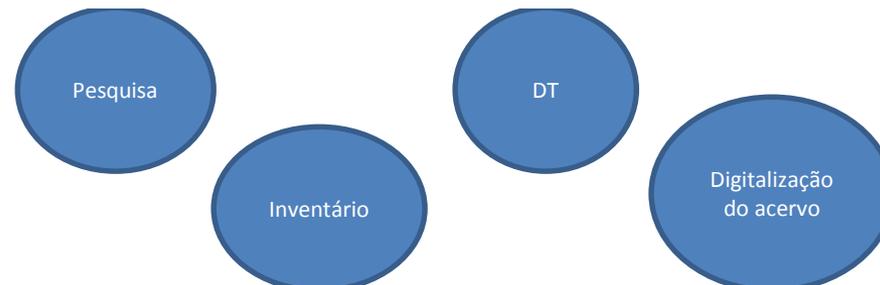
**Visão (2016)**

Coleção estruturada

Reserva técnica

Disponibilização de informações

Visibilidade



Resultados/Monitoramento



# Matriz de Planejamento

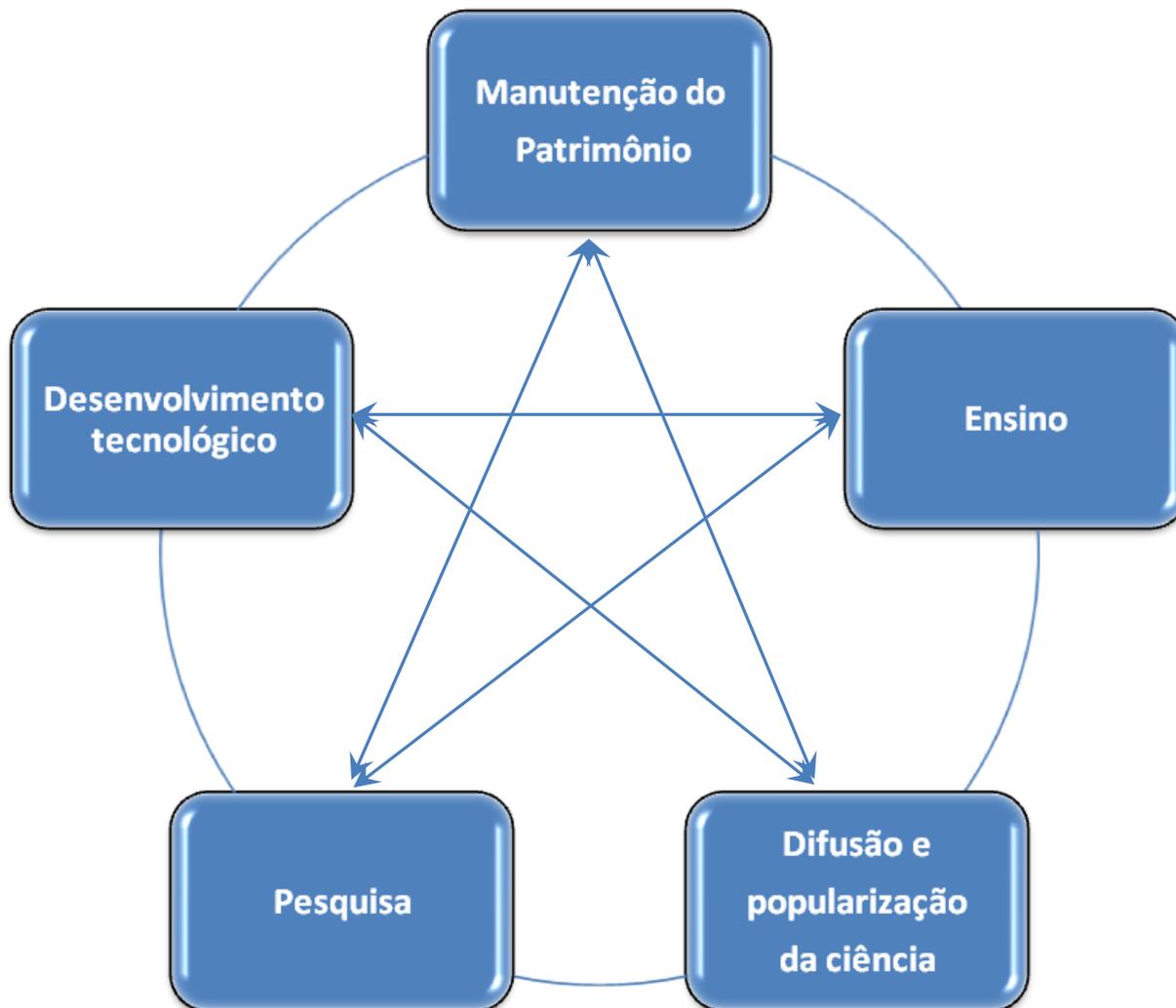
## Matriz SWOT Na Conquista do Objetivo





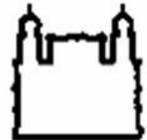
## Matriz de Planejamento







FUNDAÇÃO OSWALDO CRUZ  
INSTITUTO OSWALDO CRUZ  
DEPARTAMENTO DE PATOLOGIA  
LABORATORIO DE PATOLOGIA  
MUSEU DA PATOLOGIA



*COLEÇÃO DE FEBRE AMARELA  
DO INSTITUTO OSWALDO CRUZ*

*PLANO DIRETOR*

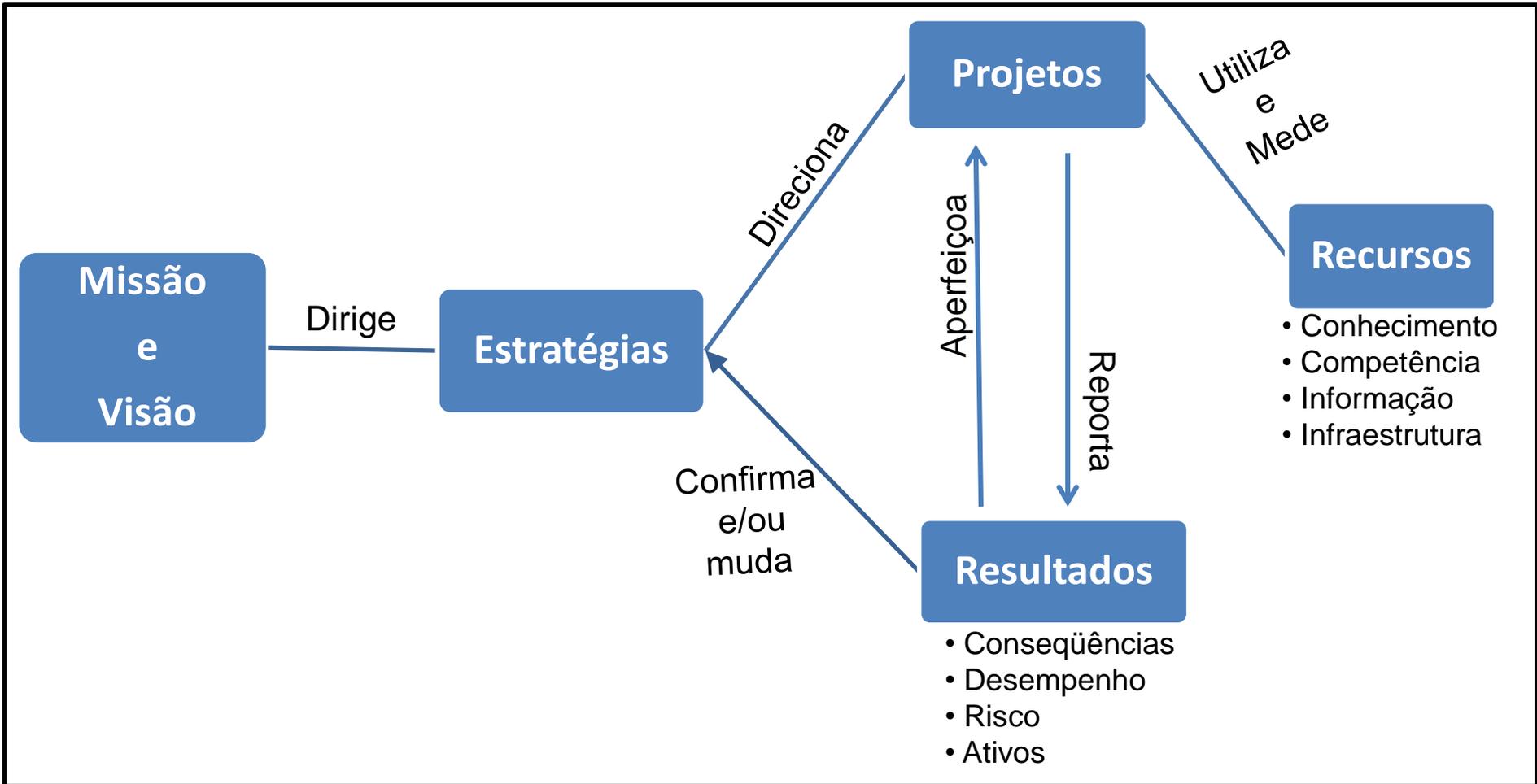
*2007 – 2016*



**Controle e monitoramento**



Departamento de Patologia/IOC, Maio de 2007.

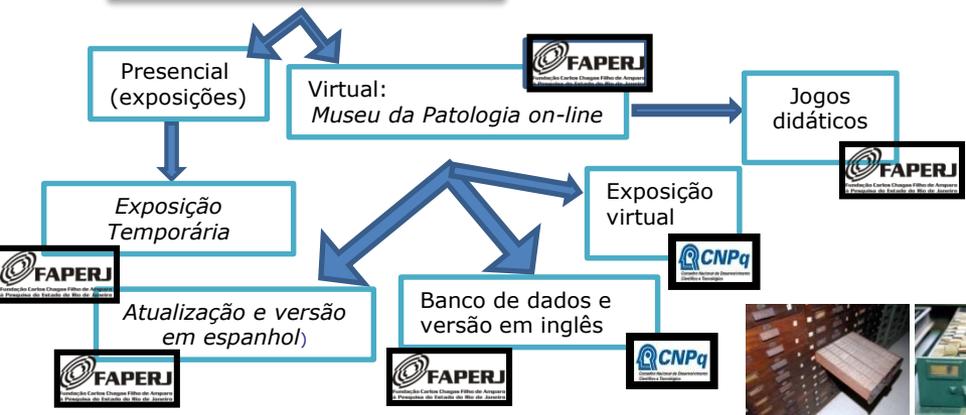




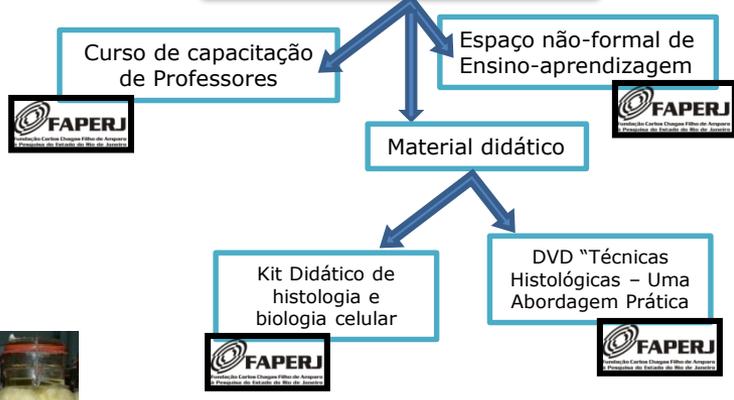


# Coleção de Febre Amarela

## Difusão e popularização de ciências



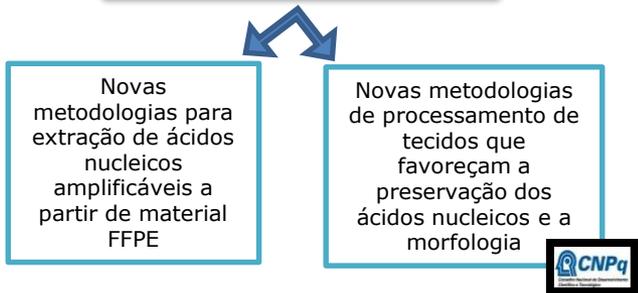
## Ensino



## Pesquisa científica



## Desenvolvimento tecnológico



## Manutenção do patrimônio





# Destaques

- 21 projetos – CNPq, Faperj, BNDES
- Parceria com o Museu de História da Medicina de Berlim
- Serviços da Coleção (depósito, empréstimo)
- Formação de recursos humanos:
  - 2 teses de doutorado
  - 11 Jovens talentos
  - 06 Iniciação Científica
  - 05 TCT



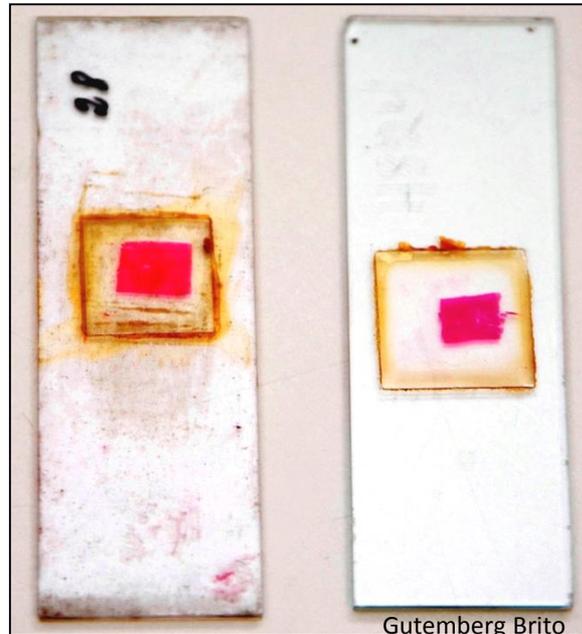
# Programa Permanente de Salvaguarda do Acervo Recuperação e Organização



- Esta recuperação consiste em limpeza física dos blocos de parafina, lâminas coradas e dos vidros além da substituição do fixador/formalina (no caso das viscerotomias)



Frascos com material envolto em gaze imersa em formalina. Antes (esquerda) e depois (direita) da recuperação.



Lâminas histológicas coradas. Antes (esquerda) e após (direita) a recuperação.

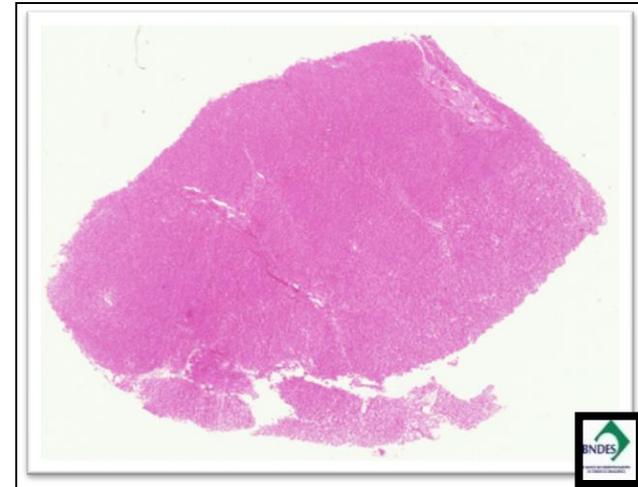


Imagem digital de preparado histológico  
Até o momento – 90 mil casos

Apoio financeiro:





# Banco de dados da CFA


**Laboratório de Patologia**  
**Coleção de Febre Amarela**

Área - GOVERNO FEDERAL  
 Usuário:   
 Senha:    
[Gerenciar usuários - Administrador \(Clique aqui\)](#)




By Aires & Newton

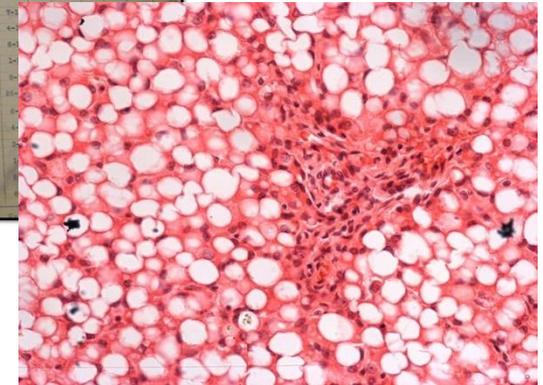
M. E. S. P.  
Município de Foz de Iguaçu

**RELAÇÃO SEMANAL DAS AMOSTRAS DE FÍGADO ENTREGUES AO LABORATÓRIO DO SERVIÇO DE FEBRE AMARELA NO RIO DE JANEIRO**

As de Início: \_\_\_\_\_ Data de chegada a este Laboratório em total de \_\_\_\_\_ amostras de fígado, procedentes do Estado de \_\_\_\_\_, sendo as quais foram recebidas neste Escritório Estadual entre \_\_\_\_\_ de 1931 e \_\_\_\_\_ de 1932 de \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_.

Dr. PEDRO VASCONCELOS Diretor Estadual

Posto de Vacinação	Nº de Amostra	Nome de quem	Sexo	Data de nascimento	Estado	Profissão	Idade	Resultado
Janga de Jureia	200	André de São Bento	M	05-10	6-1	1	6-1	11
" " "	201	Francisco de Almeida	M	00-10	6-1	13	7-1	13
" " "	202	José F. de Silva	M	4-1	6-1	2	8-1	14
" " "	203	Samuel F. de Passos	M	11-12	7-1			
Opajilla	61	Francisquinho Substano	M	24-12	4-1			
Outro	120	Agostinho Silva	M	4-1	6-1			
Lapitica de Caxa	19	Stangala da Cruz	M	10-10	10-10			
" " "	30	Maria Luíza Jesus	M	11-10	6-1			
Jeremias	34	Joana da Silva	M	10-10	10-10			
Supernata	300	Maria Adelaide	M	1-1	1-1			
Luizinho	100	Thalita da Costa	M	10-10	10-10			
Propria	300	Luizinho	M	10-10	10-10			
" " "	307	Luizinho	M	10-10	10-10			
" " "	308	Orlando de Souza	M	1-1	1-1			
" " "	309	Samuel de Souza	M	1-1	1-1			




**Laboratório de Patologia**  
**Coleção de Febre Amarela**

Identificação do Paciente - Exibir

[Ficha](#) [Lâmina](#) [Mapa](#) [Mapa Multipontos](#)

Nº do Documento: 01      Data do Documento: \_\_\_\_\_  
 Estado: Bahia      Semana do Ano: 28  
 Data de Recebimento: 10-16/07/1932      Data dos Exames: \_\_\_\_\_  
 Médico: \_\_\_\_\_

Informações sobre o Paciente

Posto: Alagoinhas      Nº Local: 21  
 Numero: 6879  
 Nome: [Antonio Ribeiro Pinho](#)      Idade: 35 anos  
 Sexo: masculino      Data Adoceu: 06/07/1932  
 Data Faleceu: 08/07/1932      Hora Faleceu: \_\_\_\_\_  
 Data Punção: \_\_\_\_\_      Hora Punção: \_\_\_\_\_  
 Resultado: negativo      Longitude: \_\_\_\_\_  
 Latência: Via Publica      Nº na Caixa: \_\_\_\_\_




By Aires & Newton

**Mapa do Posto de Recebimento**  
Elaborado por Jorge Aires - Informática - Laboratório de Patologia







By Aires & Newton

# Avanços metodológicos favorecem os estudos retrospectivos

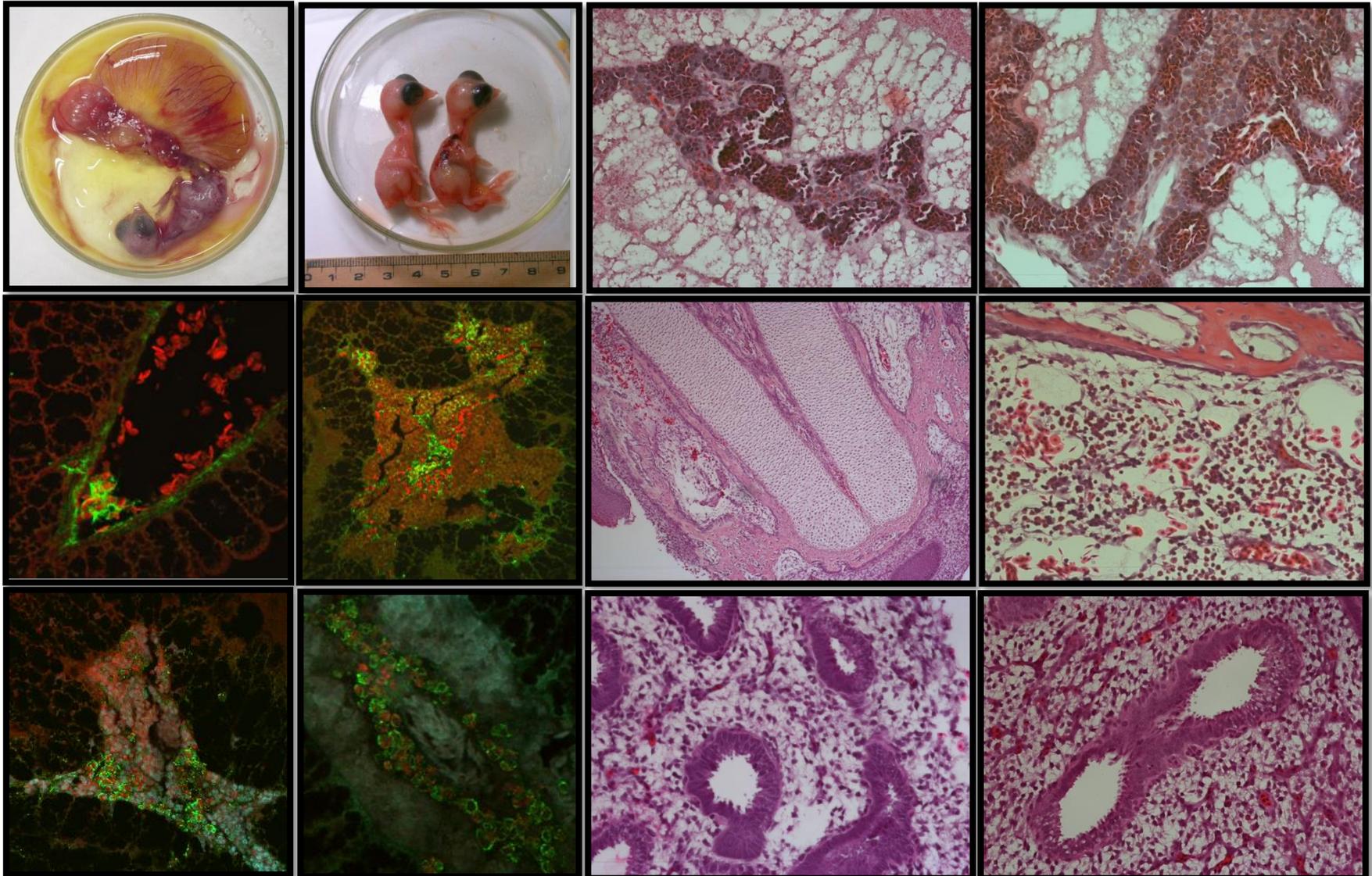




# Pesquisa

## Estudo histopatológico e molecular

**IOC**  
Instituto Oswaldo Cruz  
1900 • 2015





# Ensino

([http://www.ioc.fiocruz.br/curso\\_histologia](http://www.ioc.fiocruz.br/curso_histologia))

Instituto Oswaldo Cruz

## Curso Para Formação Continuada de Professores de Biologia com ênfase em Histologia e Biologia Celular

Início
Programação
Organizadores
Espaço de Convivência
Como Chegar ...
Contato

### Segunda fase termina...

Mais uma fase termina, em breve a terceira e quarta fase. Veja mais...

**LABPAT**  
**-IOC-**

### Primeira fase chega ao fim

Com grande aproveitamento, a primeira fase do curso chega ao final.



Apoio Financeiro:



**IOC**  
Instituto Oswaldo Cruz

Ministério da Saúde  
FIOCRUZ  
Fundação Oswaldo Cruz

### Característica

Curso teórico-prático que possibilitará, através da distribuição de kits de aulas práticas, a realização de experimentos de histologia e biologia celular pelos professores em suas escolas.

### Objetivo

Promover a formação continuada de professores de ensino médio de escolas públicas localizadas no Estado do Rio de Janeiro, através de curso de capacitação e intercâmbio científico com o Laboratório de Patologia do Instituto Oswaldo Cruz, Fiocruz, nas áreas de Histologia e Biologia Celular.



## TÉCNICAS HISTOLÓGICAS

- uma abordagem prática -

LABORATÓRIO DE PATOLOGIA  
SERVIÇO DE PRODUÇÃO E TRATAMENTO DE IMAGEM  
Instituto Oswaldo Cruz - FIOCRUZ

APOIO FINANCEIRO:  
**FAPERJ**  
Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado do Rio de Janeiro

Ministério da Saúde  
**FIOCRUZ**  
Fundação Oswaldo Cruz  
Instituto Oswaldo Cruz

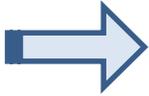
GOVERNO FEDERAL  
**BRASIL**  
PAÍS RICO E PAÍS SEM FOMEÇA





# Divulgação em eventos abertos à comunidade

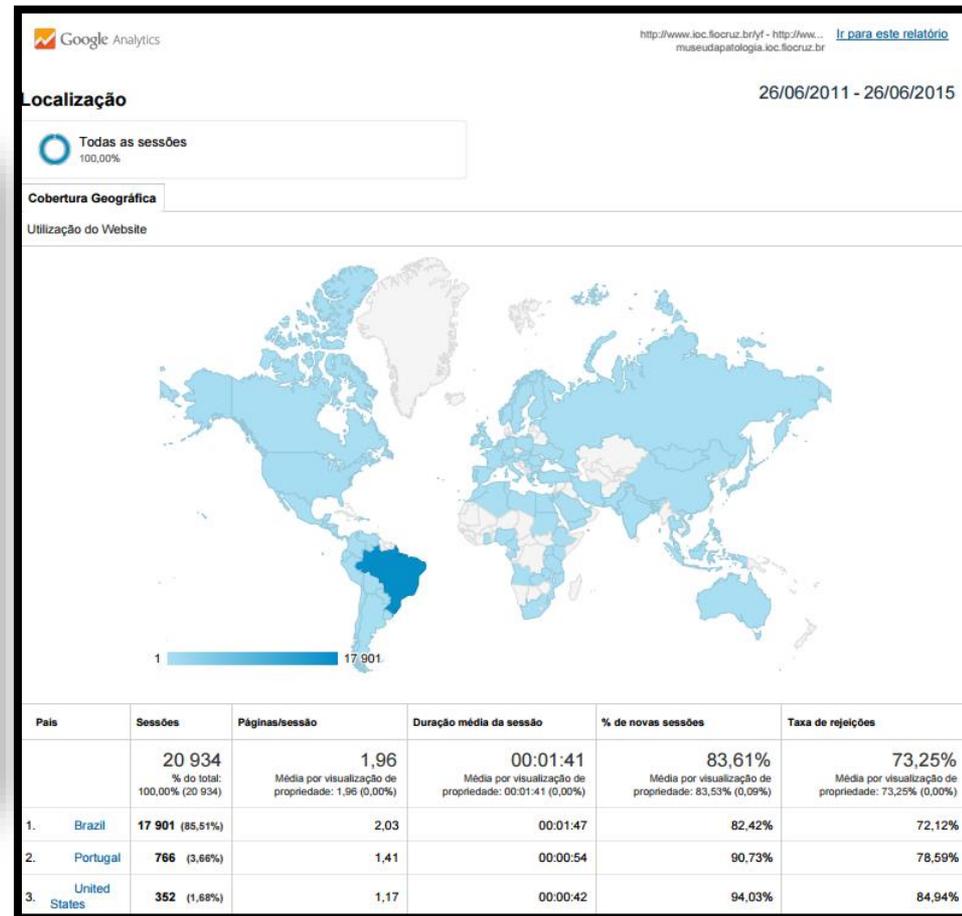
Fiocruz  
pra Você  
2006



# Museu da Patologia do IOC *online*

## Dados de acesso

<http://museudapatologia.ioc.fiocruz.br>





# Exposição Corpo, Saúde e Ciência: O Museu da Patologia do IOC

IOC  
Instituto Oswaldo Cruz



Os museus de Patologia tiveram, no passado, um importante papel na formação médica e na afirmação dessa profissão na sociedade.

Atualmente, desafiados pelo progresso tecnológico e por novos processos pedagógicos, tais museus vivem processo de reestruturação, incorporando aos seus objetivos a diversidade da preservação do patrimônio científico e cultural da ciência. Seus acervos devem ser vistos como arquivos biológicos, cujas informações podem ser utilizadas em estudos retrospectivos.

A exposição *Corpo, Saúde e Ciência: o Museu da Patologia do Instituto Oswaldo Cruz percorre séculos de história*. Ela apresenta uma visão panorâmica dos primórdios da Anatomia Humana, o binômio ciência/arte na prática de artistas, médicos e anatomistas e alguns pilares de sustentação da Patologia, como o desenvolvimento da microscopia e das técnicas histológicas.

Sob o tema *Anatomia Patológica no Brasil*, após breve introdução, o visitante conhece a história do Museu da Patologia do Instituto Oswaldo Cruz, com seus principais personagens e contribuições para a saúde pública e para as pesquisas biomédicas. Em seguida, observa os atuais desafios enfrentados na busca por respostas e soluções nos campos da ciência e na sua relação com a sociedade dentro de uma perspectiva que envolve as vertentes da preservação do patrimônio científico e cultural, pesquisa científica, desenvolvimento tecnológico, ensino e divulgação da ciência.

O Museu da Patologia do Instituto Oswaldo Cruz – em comemoração aos seus 130 anos – e o Museu da Vida da Casa de Oswaldo Cruz convidam você a conhecer como vem se construindo, através dos tempos, o conhecimento sobre o corpo humano e as contribuições da Anatomia Patológica nessa área.

Marcelo Felício Machado  
Barbara Cristina E. F. Dias de Oliveira  
Laboratório de Patologia – IOC – Rio de Janeiro

Pedro Paulo Soares  
Museu da Vida – IOC – Rio de Janeiro

Coordenadores de exposição



Artes e Ciências (18 e 19)

## Módulo 1 Dos Primórdios da Anatomia à Patologia Celular



Anatomia (19)

## Módulo 2 Anatomia e Patologia no Brasil



Patologia (19)

## Módulo 3 O Museu da Patologia do Instituto Oswaldo Cruz



Atividades (19)

## Módulo 4 Atividades Educativas





# Exposição Corpo, Saúde e Ciência: O Museu da Patologia do IOC



**Planejamento estratégico  
como ferramenta para  
gestão de Coleções  
Biológicas**

4

Agilidade na tomada de  
decisões e na adaptação  
a mudanças

3

Melhoria contínua de  
processos

2

Gestão estratégica de  
recursos

1

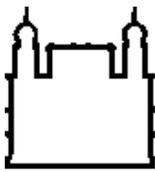
Permite uma visão  
dinâmica e integrada  
da Coleção



# Agradecimentos e Fomento Financeiro

## Equipe

- Dr. Marcelo Pelajo Machado
- Dra. Barbara Dias
- Newton Marinho da Costa Junior  
(bolsista TCT/Faperj)
- Alexandra Corrêa Pereira (Fiotec)
- Andrea Natividade da Silva (Seres)



Ministério da Saúde  
FIOCRUZ  
Fundação Oswaldo Cruz

IOC  
Instituto Oswaldo Cruz

- Diretoria
- Setor de Jornalismo
- LABPAT
- LABMOF



Casa de Oswaldo Cruz

- Dr. Paulo Elian
- Dr. Marcus José Pinheiro
- Francisco Lourenço
- Jean Souza
- Pedro Paulo Soares
- Eloísa Ramos Sousa
- Passado e Presente - MV
- Setor Educativo do MV



Instituto de Tecnologia em Imunobiológicos  
**Bio-Manguinhos**

- Dr. Marcos Freire
- LATEV



2013-2014  
DEUTSCHLAND+BRASIL  
Wo Ideen sich verbinden  
ALEMANHA+BRASIL  
Quando ideias se encontram



Saúde  
Ministério da Saúde

FIOCRUZ

Português (Brasil)

Instituto Oswaldo Cruz

## Museu da Patologia

Início Museu da Patologia Espaço do Professor Interatividade

pesquisar... ok

### Nova parceria com BNDES garante financiamento para preservação, organização e modernização de nove Coleções Biológicas do IOC.

Mais vistas do que nunca

*Nova parceria com BNDES garante financiamento para preservação, organização e modernização de nove Coleções Biológicas do IOC. Outros patrimônios culturais e científicos da Fiocruz também serão contemplados*

Fruto de parceria entre o Instituto Oswaldo Cruz (IOC/Fiocruz), a Casa de Oswaldo Cruz (COC/Fiocruz) e o Instituto de Comunicação e Informação Científica e Tecnológica em Saúde (ICT/Fiocruz), o projeto "Preservo: Complexo de Avenidas da Focruz", destinado à preservação, organização e modernização de parte do extenso patrimônio científico e cultural da Fundação, receberá, em breve, o aporte de R\$ 2,1 milhões do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES). Esse valor representa parte dos R\$ 5 milhões a serem liberados pelo órgão. O lançamento do projeto, realizado no dia 17/12, no Castelo Mourisco da Focruz, contou com a participação do presidente da Fundação, Paulo Gadelha; do presidente do BNDES, Luciano Coutinho; dos diretores de Unidades envolvidas, Wilson Savino (IOC), Paulo Elan (COC) e Umberto Trigueiros (IJCCT); do coordenador geral do projeto, Marcos José Pinheiro; e do diretor Executivo da Fundação para o Desenvolvimento Científico e Tecnológico em Saúde (Fotec/Fiocruz), Maurício Zuma.

Gutenberg Brito



Aguardamos a sua  
visita

<http://museudapatologia.ioc.fiocruz.br>

Obrigada!